



ИКАО

## Doc 10168

Финансовые отчеты и доклады  
внешнего ревизора за финансовый год,  
закончившийся 31 декабря 2020 года



Документация к 41-й сессии Ассамблеи ИКАО в 2022 году

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ





| ИКАО

## Doc 10168

Финансовые отчеты и доклады  
внешнего ревизора за финансовый год,  
закончившийся 31 декабря 2020 года

Документация к 41-й сессии Ассамблеи ИКАО в 2022 году

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

Опубликовано отдельными изданиями на русском, английском, арабском, испанском, китайском и французском языках  
МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ.  
999 Robert-Bourassa Boulevard, Montréal, Québec, Canada H3C 5H7

Информация о порядке оформления заказов и полный список агентов по продаже и книготорговых фирм размещены на веб-сайте ИКАО [www.icao.int](http://www.icao.int).

**Дос 10168. Финансовые отчеты и доклады внешнего ревизора за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2020 года**

Номер заказа: 10168

ISBN 978-92-9265-763-5 (бумажная копия)

© ИКАО, 2022

Все права защищены. Никакая часть данного издания не может воспроизводиться, храниться в системе поиска или передаваться ни в какой форме и никакими средствами без предварительного письменного разрешения Международной организации гражданской авиации.

**ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ**  
**И ДОКЛАДЫ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА**  
**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА**



**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

**ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ И ДОКЛАДЫ ВНЕШНИХ РЕВИЗОРОВ**

**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА**

**СОДЕРЖАНИЕ**

		<b>СТРАНИЦА</b>
<b>ЧАСТЬ I</b>	<b>ОТЧЕТЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ</b>	
	Представление	I - 1
	Заявление о внутреннем контроле	I - 20
<b>ЧАСТЬ II</b>	<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА</b>	II - 1
<b>ЧАСТЬ III</b>	<b>ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ</b>	
Отчет I	Отчет о финансовом положении	III - 1
Отчет II	Отчет о финансовых результатах деятельности	III - 2
Отчет III	Отчет об изменении стоимости чистых активов	III - 3
Отчет IV	Отчет о движении денежных средств	III - 4
Отчет V/V-A	Отчет о сравнении бюджетных ассигнований и фактических расходов	III - 5
	Примечания к финансовым отчетам	III - 7
<b>ЧАСТЬ IV</b>	<b>ТАБЛИЦЫ</b>	
Таблица А	Регулярная деятельность по фондам	IV - 1
Таблица В	Регулярная программа. Начисленные взносы к получению от государств-членов	IV - 3
Таблица С	Деятельность по проектам технического сотрудничества по группам фондов	IV - 6
Таблица D	Деятельность по проектам технического сотрудничества. Целевые фонды и соглашения об управленческом обслуживании	IV - 7
Таблица E	Деятельность по проектам технического сотрудничества. Фонды Службы закупок для гражданской авиации	IV - 9
<b>ЧАСТЬ V</b>	<b>ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА АССАМБЛЕЕ О РЕВИЗИИ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ЗА ФИНАНСОВЫЙ ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА, И ЗАМЕЧАНИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ В СВЯЗИ С ДОКЛАДОМ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА</b>	





**ЧАСТЬ I. ОТЧЕТЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ**



# МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

## ЧАСТЬ I. ОТЧЕТЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

### ПРЕДСТАВЛЕНИЕ

#### 1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 В соответствии со статьей 12.4 Финансовых положений имею честь представить Совету финансовые отчеты ИКАО за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, для утверждения, а также для рассмотрения и вынесения рекомендации Ассамблее. В соответствии со статьей XIII Финансовых положений Совету и Ассамблее также представляются заключение и доклад внешнего ревизора в отношении финансовых отчетов за 2020 год и мои замечания по ним, оформленные в виде замечаний Генерального секретаря.

1.2 Международная организация гражданской авиации (ИКАО) является специализированным учреждением Организации Объединенных Наций, созданным в результате подписания в Чикаго 7 декабря 1944 года *Конвенции о международной гражданской авиации*. ИКАО – постоянно действующий орган, на который возложена функция контроля за осуществлением принципов, провозглашенных Конвенцией. ИКАО устанавливает стандарты в области безопасности полетов, авиационной безопасности, эффективности и регулярности авиационной деятельности, а также защиты окружающей среды от воздействия авиации и поощряет их применение.

1.3 По состоянию на 31 декабря 2020 года членами ИКАО являются 193 государства-члена. Штаб-квартира Организации расположена в Монреале, а региональные бюро находятся в Бангкоке, Дакаре, Каире, Лиме, Мехико, Найроби и Париже. Кроме того, в Пекине расположен филиал регионального бюро.

1.4 ИКАО имеет суверенный орган – Ассамблею, и руководящий орган – Совет. Ассамблея, состоящая из представителей всех государств-членов, проводит сессии раз в три года, детально рассматривает все аспекты работы Организации, определяет политику на предстоящие годы и утверждает финансовые отчеты за период после предыдущей сессии Ассамблеи. Она также принимает бюджет на трехлетие. Последняя сессия Ассамблеи состоялась в сентябре 2019 года.

1.5 Совет, в состав которого входят представители 36 государств, избирается Ассамблеей на трехлетний период и на постоянной основе осуществляет руководство работой ИКАО. Совету оказывают помощь Аэронавигационная комиссия, Авиатранспортный комитет, Финансовый комитет, Комитет по незаконному вмешательству, Комитет по людским ресурсам, Комитет по совместной поддержке аэронавигационного обслуживания, Комитет по техническому сотрудничеству, Комитет по сношениям со страной пребывания, Комитет по премии имени Эдварда Уорнера и Комитет по сотрудничеству с внешними сторонами.

1.6 Генеральный секретарь является руководителем Секретариата и главным исполнительным должностным лицом Организации, ответственным за общее руководство работой Секретариата.

1.7 Секретариат состоит из пяти основных подразделений: Аэронавигационное управление, Авиатранспортное управление, Управление технического сотрудничества, Управление по правовым вопросам и внешним сношениям и Административное управление. Генеральный секретарь также непосредственно отвечает за эффективное руководство деятельностью Канцелярии Генерального секретаря, связанной с Финансовым отделом, Отделением по внутреннему надзору, Отделением по вопросам этики, Сектором коммуникаций и Отделением по стратегическому планированию, координации и развитию партнерских отношений,

а также семью региональными бюро. Региональные бюро отвечают главным образом за поддержание контактов с государствами, в которых они аккредитованы, и другими соответствующими организациями, региональными органами гражданской авиации и региональными экономическими комиссиями Организации Объединенных Наций. Региональные бюро способствуют осуществлению политики, директив, внедрению Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО и региональных аэронавигационных планов и при необходимости оказывают техническое содействие.

1.8 Если не оговорено иное, все суммы в финансовых отчетах и примечаниях к ним, которые являются составной частью финансовых отчетов, а также в настоящем докладе, представлены в тысячах канадских долларов (кан. долл.).

## 2. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ И ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ

2.1 Перечисленные ниже финансовые отчеты подготовлены в соответствии с нормами МСУГС:

- Отчет I Финансовое положение
- Отчет II Финансовые результаты деятельности
- Отчет III Изменение стоимости чистых активов
- Отчет IV Движение денежных средств
- Отчет V/V-A Сравнение бюджетных ассигнований и фактических расходов

2.2 Также в соответствии с требованиями МСУГС финансовые отчеты включают примечания, содержащие описание и детализацию статей финансовых отчетов и информацию об отдельных статьях, которые не учтены в отчетах. Кроме того, в примечаниях представлены основные направления деятельности ИКАО по сегментам, как того требуют стандарты МСУГС. Два сегмента включены в ревизованные финансовые отчеты. Первый сегмент охватывает текущую регулярную деятельность Организации, включая осуществление Регулярной программы, деятельность по генерированию доходов и деятельность по управлению и поддержке Программы технического сотрудничества. Второй сегмент охватывает деятельность в рамках всех проектов технического сотрудничества, обычно осуществляемую ИКАО по просьбе отдельных государств.

2.3 Таблицы не являются частью ревизованных финансовых отчетов. Тем не менее, поскольку эти таблицы содержат более детальную информацию в подтверждение сводных показателей в ревизованных финансовых отчетах, они включены в часть IV настоящего документа.

2.4 В нижеследующих пунктах приводится краткая информация о финансовом положении и результатах деятельности Организации за 2020 год.

2.5 **Отчет I** отражает финансовое положение Организации. Активы на 31 декабря 2020 года на общую сумму 336,4 млн кан. долл. состоят в основном из денежных средств и их эквивалентов на сумму 305,8 млн кан. долл., а также начисленных взносов к получению и других сумм к получению в размере 20,0 млн кан. долл. Общая сумма обязательств составляет 441,0 млн кан. долл., из которых 189,2 млн кан. долл. приходится на долю авансовых поступлений главным образом по проектам технического сотрудничества и 211,7 млн кан. долл. на долю долгосрочных обязательств по выплатам сотрудникам, которые получены в результате оценки и учитываются согласно требованиям МСУГС.

2.6 В этом отчете также показан накопленный дефицит в размере 75,7 млн кан. долл., что объясняется учетом обязательств по выплатам сотрудникам согласно нормам МСУГС. Следует отметить, что сумма текущих активов превышает текущие обязательства на

93,1 млн кан. долл., поэтому необходимости дополнительного финансирования на краткосрочной основе для покрытия накопленного дефицита не предвидится.

2.7 **Отчет II** отражает финансовые результаты деятельности за 2020 год. Поступления от взносов по проектным соглашениям учитываются на основе предоставленных услуг и товаров в рамках проектов технического сотрудничества (ТСР). Поступления от начисленных взносов учитываются по методу начисления, обычно в начале года, когда наступает срок их платежа государствами-членами. Кроме того, проведена временная корректировка показателя поступлений от начисленных взносов на сумму 1,1 млн кан. долл. за 2020 год. В соответствии с требованиями МСУГС, эта корректировка должна отражать текущую справедливую стоимость будущих платежей по соглашениям с государствами о погашении долгосрочной задолженности по взносам.

2.8 Общий излишек за 2020 год составляет 1,9 млн кан. долл. за вычетом межфондовых исключений. Таблица А показывает результат по фондам или группам фондов в рамках регулярной деятельности. Расходы включают 12,6 млн кан. долл., которые проведены по возобновляемому фонду для учета выплат сотрудникам (МССП, неиспользованный отпуск и пособия на репатриацию) на основе начисления. В 2020 году выплаты по этой статье составили 3,1 млн кан. долл., и эта сумма показана в колонке возобновляемого фонда в качестве одного из источников финансирования из других фондов. Разница в 9,5 млн кан. долл. между накопленными выплатами и произведенными выплатами учтена в дефиците этого фонда за отчетный год. В разделе 3 ниже даются пояснения по финансовым итогам и излишку Общего фонда Регулярной программы (12,9 млн кан. долл.), дефициту Фонда ФГДД (4,8 млн кан. долл.) и дефициту Фонда AOSC (1,8 млн кан. долл.).

2.9 По сегменту проектов технического сотрудничества излишков или дефицита за 2020 год не зафиксировано, поскольку поступления учитываются согласно стадии выполнения проектов, которую обычно определяют на основе понесенных расходов по каждому проекту. Административные, оперативные и вспомогательные расходы по этим проектам учитываются по каждому проекту, причем возмещение административных расходов проводится по статье поступлений в Фонд AOSC.

2.10 **Отчет III** содержит информацию об изменении стоимости чистых активов в отчетном году. Остаток чистых активов на начало года, включая резервы, составил сумму чистого накопленного дефицита в размере 68,4 млн кан. долл. Чистый накопленный дефицит на конец 2020 года составил 104,6 млн кан. долл., а его чистое увеличение равно 36,2 млн кан. долл. Это увеличение объясняется актуарным убытком по медицинскому страхованию сотрудников после выхода на пенсию (МССП) в размере 38,1 млн кан. долл., из которого вычтен излишек за год в 1,9 млн кан. долл.

2.11 **Отчет IV** содержит разбивку сокращения денежного потока на 40,6 млн кан. долл. с 343,2 млн кан. долл. на 31 декабря 2019 года до 302,6 млн кан. долл. на 31 декабря 2020 года. Общее уменьшение суммы произошло из-за уменьшения остатка денежных средств по статье ТСР на 53,7 млн кан. долл. вследствие снижения уровня авансовых поступлений по проектам технического сотрудничества в 2020 году наряду с увеличением остатка денежных средств по статье "регулярная деятельность" на 13,1 млн кан. долл. в результате значительного сокращения суммы причитающихся взносов на конец 2020 года. Используется косвенный метод, допускаемый нормами МСУГС и соответствующий методу, который был принят ИКАО в предыдущие годы.

2.12 В **отчете V** сравниваются показатели ассигнований бюджета Регулярной программы и фактических расходов. В нем также показано положение с взносами, включая переносы и суммы, зачисленные на счет ассигнований в соответствии с требованиями п. 12.1 Финансовых положений. В **отчете V-A** включены все фонды Организации и приводится сравнение между бюджетом и фактическими суммами тех фондов, бюджеты которых являются общедоступными. Данный отчет согласуется с другими финансовыми отчетами и таблицами. Эти отчеты и примечание 4 к финансовым отчетам отражают информацию по бюджету, требуемую в соответствии с МСУГС.

2.13 Вспышка пандемии COVID-19 в середине марта 2020 года стала глобальной проблемой, оказав беспрецедентное влияние на мировую экономику и отрасль гражданской авиации. ИКАО быстро внесла в свою деятельность коррективы сообразно этим непредвиденным обстоятельствам, сосредоточившись как на незамедлительном реагировании на пандемию COVID-19, так и на эффективном исполнении своих обязанностей.

2.13.1 С самых ранних этапов пандемии COVID-19 ИКАО призывает государства и отрасль гражданской авиации к соблюдению соответствующих глобальных авиационных стандартов и Международных медико-санитарных правил, оказывая поддержку и предоставляя инструктивные материалы и рекомендации относительно мер, которые желательно принимать в ответ на возникающие критические проблемы. С учетом неотложного характера сложившейся ситуации и необходимости быстрого и своевременного получения результата была сформирована Группа чрезвычайной программы Секретариата по COVID-19 (SCEPG), основная роль которой состоит в координировании деятельности Секретариата, связанной с COVID-19, во всех управлениях и региональных бюро ИКАО. Кроме того, Секретариат обеспечил наличие инфраструктуры и политики в поддержку виртуального формата совещаний и удаленного режима работы.

2.13.2 В апреле 2020 года Совет сформировал Целевую группу по восстановлению авиации после COVID-19 (ЦГВА) в целях определения стратегических приоритетов и мер политики для государств и эксплуатантов в отрасли, а также подготовки соответствующих рекомендаций. Этой целевой группе, в состав которой вошли представители государств, а также международных, региональных и отраслевых организаций, было поручено определять стратегические приоритеты и меры политики с представлением соответствующих рекомендаций в поддержку государств и отрасли по трем основным направлениям работы: решение проблем в ближайшей перспективе; содействие скорейшему возобновлению воздушного сообщения на устойчивой, безопасной, надежной и упорядоченной основе в кратчайшие по возможности сроки; и построение более устойчивой авиационной системы в долгосрочной перспективе. Секретариат оказывает целенаправленную поддержку деятельности ЦГВА в ходе постоянной смены приоритетов и корректировки программ работы, основных мероприятий и ресурсов.

2.13.3 Задержка получения начисленных взносов в 2020 году вызвала кризис ликвидности, подобного которому в Организации не было на протяжении всей ее истории. Из-за задержки с получением в том году значительного объема взносов за 2019 год в сочетании с последующими задержками в сборе начисленных взносов за 2020 год до последних двух месяцев 2020 года возник почти постоянный риск возникновения кризиса ликвидности, при котором было необходимо проявлять осторожность, управляя притоком денежных средств и их оттоком для осуществления деятельности в рамках Регулярной программы. Секретариат принял меры по снижению риска в целях активного управления сложившейся ситуацией с бюджетом и денежными средствами. Интенсивные усилия по сбору начисленных взносов при содействии региональных бюро и Совета наряду с постоянной работой по смене приоритетных направлений деятельности и принятием мер сокращения затрат, например приостановкой процесса набора сотрудников, привлечением консультантов и оформлением найма отобранных кандидатов, позволили Секретариату успешно справиться с управлением бюджетом и расходами в пределах имевшихся денежных средств. Хотя положение дел с уплатой начисленных взносов значительно улучшилось в последнем квартале 2020 года, меры по снижению риска и продолжавшие действовать ограничения, связанные с COVID-19, оказали очень серьезное отрицательное воздействие на способность ИКАО осуществлять утвержденную Ассамблей деятельностью в рамках программы.

2.13.4 Кризис ликвидности выявил уязвимость ИКАО по отношению к непредвиденным событиям, влияющим на приток денежных средств, и важность оценки извлеченных уроков для повышения оперативной гибкости, совершенствования методов обеспечения скорейшей уплаты государствами начисленных взносов и прогнозирования объемов денежных средств и бюджетов. Фонда оборотных средств достаточно только для покрытия денежных расходов в течение одного

месяца, и альтернативного источника денежных средств для удовлетворения потребностей Регулярной программы на случай задержек с уплатой начисленных взносов нет. Во время этого периода беспрецедентного риска Секретариат приложил значительные усилия к смене приоритетных направлений деятельности и управлению ситуацией. Кроме того, несмотря на улучшение положения дел с ликвидностью к концу 2020 года, связанные с COVID-19 ограничения продолжают воздействовать на реализацию программы.

2.13.5 Оперативное перераспределение ресурсов и смена приоритетных направлений деятельности были направлены на управление кризисом, связанным с COVID-19, и его преодоление в тесном взаимодействии с государствами, организациями ООН и отраслью, а также в сотрудничестве между Штаб-квартирой и региональными бюро. Эти усилия дали многочисленные положительные результаты, способствующие возобновлению и восстановлению воздушного сообщения, включая, в частности: обеспечение согласованности на глобальном/региональном уровне мер, также являющихся взаимоприемлемыми для государств; расширенное применение государствами многоуровневой стратегии управления риском; более упорядоченное и скоординированное оказание помощи государствам; упрощение доступа государств к информации о воздействующих на авиацию событиях, связанных с COVID-19, посредством предоставления данных, публикаций и проведения веб-семинаров; обмен передовой практикой в целях решения возникающих проблем. Среди множества осуществленных действий следует отметить следующие:

- a. содействие подготовке рекомендаций и инструктивных указаний, содержащихся в докладе ЦГВА, Сопроводительном документе высокого уровня и инструктивном материале "Взлет" (первом и втором издании), в свете последних событий, вызванных кризисом COVID-19;
- b. подготовка и внедрение Дорожной карты осуществления (GIR), в которой определены приоритетные направления деятельности Секретариата по поддержанию, координированию и мониторингу выполнения государствами и отраслью рекомендаций и инструктивных указаний ЦГВА;
- c. подготовка и введение в действие четырех комплексов мер по осуществлению (iPACC) ИКАО, а также новых онлайн-курсов и веб-семинаров;
- d. публикация нового инструктивного материала по уменьшению рисков для безопасности полетов, связанных с COVID-19, и введение в действие глобального инструмента определения статуса аэропортов в условиях COVID-19;
- e. подготовка инструктивного материала об угрозах и рисках для авиации, а также о мерах достижения согласованности при обеспечении авиационной безопасности в непредвиденных ситуациях, подкрепленного веб-семинарами;
- f. целевое оказание помощи и предоставление поддержки государствам, нуждающимся в эффективной реализации рекомендаций и инструктивных указаний ЦГВА;
- g. начало функционирования Центра ИКАО по реагированию и восстановлению деятельности в условиях пандемии COVID-19 (CRRIC), включающего последнюю информацию о деятельности ИКАО, связанной с COVID-19, и призванного отслеживать выполнение рекомендаций и инструктивных указаний ЦГВА;
- h. реализация "плана действий по программе COVAX" в целях содействия перевозкам и распределению вакцин;
- i. сбор и анализ отзывов государств в связи с проблемами, которые возникли у них в ходе выполнения рекомендаций ЦГВА и о которых было сообщено ЦГВА;
- j. участие в информационно-разъяснительной работе в рамках мероприятий высокого уровня в области авиации, экономики, здравоохранения и туризма на глобальном и региональном уровнях, а также организация технических совещаний с международными и региональными организациями, а также заинтересованными сторонами в отрасли для обмена опытом различных инициатив по сдерживанию COVID-19 при международных воздушных перевозках.

2.14 В тех случаях, когда воздействие пандемии сказалось на финансовых результатах деятельности ИКАО за 2020 финансовый год, оно указано в примечаниях к соответствующему финансовому отчету. В частности, сегмент ТСР как в финансовом плане, так и в отношении планируемых дат завершения проектов подвергся негативному воздействию в связи со сложными экономическими условиями и ограничениями физического доступа. На деятельность Международного информационно-координационного центра подготовки авиационного персонала и мероприятия ФГДД отрицательно повлияли отмены и переносы, хотя при любой возможности использовались средства работы в виртуальном формате. Подробные данные включены в раздел "Исполнение бюджета и основные финансовые показатели", расположенный ниже.

### 3. ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА И ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

#### Ассигнования на Регулярную программу

3.1 40-я сессия Ассамблеи (состоявшаяся в 2019 г.) приняла резолюцию А40-34, в разделе С которой утверждаются ассигнования на 2020 год в размере 103 312 тыс. кан. долл. Подробные данные об ассигнованиях, переносах, фактических расходах и свободных от обязательств остатках ассигнований с разбивкой по стратегическим целям и вспомогательным стратегиям реализации приводятся в отчете V.

3.2 Результаты исполнения бюджета за 2020 год в тысячах канадских долларов выглядят следующим образом:

<b>Первоначальные ассигнования</b>	<b>103 312</b>
Непогашенные обязательства за 2020 г.	16 441
Перенос с 2019 г.	<u>7 225</u>
<b>Утвержденные пересмотренные ассигнования</b>	<b><u>126 978</u></b>
Непогашенные обязательства за 2020 г.	(9 690)
Перенос на следующий год	<u>(23 798)</u>
<b>Окончательные пересмотренные ассигнования на 2020 г.</b>	<b><u>93 490</u></b>

3.3 **Непогашенные обязательства за 2019 г.** В соответствии с п. 5.7 Финансовых положений Генеральный секретарь утвердила дополнительно 16 441 тыс. кан. долл. к включению в ассигнования на 2020 год для покрытия непогашенных обязательств за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

3.4 **Перенос с 2019 г.** В соответствии с п. 5.6 Финансовых положений Генеральный секретарь утвердила перенос 7 225 тыс. кан. долл. в дополнение к ассигнованиям на 2020 год, профинансированным за счет сбережений 2019 года, для осуществления обязательных и других принципиально важных мероприятий, не предусмотренных в бюджете на 2020 год.

3.5 **Непогашенные обязательства за 2020 г.** Стоимость обязательств, принятых в 2020 году, поставки по которым ожидаются только в 2021 году, составляет 9 690 тыс. кан. долл. Поэтому для покрытия юридических обязательств, принятых в течение 2020 года, зарезервированы и перенесены на 2021 год ассигнования в размере 9 690 тыс. кан. долл. (см. также колонку(е) в таблице на рис. 1) в соответствии с п. 5.7 Финансовых положений.



3.6 **Переносы.** В соответствии с п. 5.9 Финансовых положений Генеральный секретарь санкционировала перенос ассигнований из одной стратегической цели (СЦ) или вспомогательной стратегии реализации (ВСП) в другую в сумме, не превышающей 20 % от годового объема ассигнований на ту стратегическую цель или вспомогательную стратегию, для реализации которой переносятся ассигнования.

3.7 **Перенос на следующий год.** В соответствии с п. 5.6 Финансовых положений Генеральный секретарь обладает полномочиями переносить неизрасходованные ассигнования в сумме, не превышающей 10 % от объема ассигнований на каждую стратегическую цель или вспомогательную стратегию реализации. В связи с описанной в п. 2.13 беспрецедентной ситуацией (пандемией COVID-19), длившейся с первого квартала до конца 2020 года (и продолжающейся в 2021 году), и задержкой с уплатой начисленных взносов в последнем квартале 2020 года не удалось провести запланированные мероприятия, утвержденные в бюджете на 2020 год. По итогам 2020 года уровень неиспользованных годовых ассигнований существенно возрос, поэтому 23 798 тыс. кан. долл., или 18,7 % от суммы утвержденных пересмотренных ассигнований на 2020 год в 126 978 тыс. кан. долл., переносится на 2021 год. Сумма, которую Генеральный секретарь уполномочен перенести на 2021 год, составила 12 698 тыс. кан. долл. (высший предел в 10 % согласно п. 5.6 Финансовых положений), а оставшаяся сумма в 11 100 тыс. кан. долл. требует утверждения Советом.

3.7.1 Генеральный секретарь утвердила направление переносимых неиспользованных ассигнований на финансирование стратегически важных и приоритетных видов деятельности, на которые не были выделены средства в бюджете на 2021 год. Переносимые средства были направлены на решение неотложных задач, связанных с COVID, исполнение оперативных требований, ставших первоочередными после пересмотра приоритетов, и снижение некоторых критических рисков, указанных в корпоративном реестре рисков, в том числе на: начало проведения мероприятий в области кибербезопасности, указанных в дорожной карте по обеспечению информационной безопасности на 2020–2022 гг.; улучшения в области подключения к Интернету и проведения веб-конференций в целях повышения качества поддержки удаленной работы и количества совещаний, проводимых в виртуальном формате; изучение вариантов резервного копирования для ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций; создание новой системы апелляций для персонала; введение в действие Основных положений по вопросам этики; внедрение системы управления корпоративными рисками; защиту прав ИКАО на объекты интеллектуальной собственности; и улучшение основных аспектов процедур финансового управления и относящихся к ним систем/инструментов (что связано с утверждением Советом комплекта инструкций Финансового комитета (FIC)).

3.8 Благодаря увеличению ассигнований и переносам, о которых говорится в предыдущих пунктах, итоговая сумма пересмотренных ассигнований на отчетный год составила 93 490 тыс. кан. долл.

3.9 На рис. 1 приводится сравнение предусмотренных бюджетом и фактических поступлений и расходов в рамках Общего фонда Регулярной программы:

## РИСУНОК 1

	2020	Факти-	Курсовые	Фактические	2020 г.	Итого	Разница
	Бюджет <sup>1</sup>	ческие <sup>2</sup>	разницы	по бюдж.	Непогашенные		
	(a)	(b)	(c)	курсу <sup>3</sup>	обязательства	(f)	(g)
				(d)	(e)	(f)	(g)
				= (b)+(c)		= (d)+(e)	= (f) - (a)
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>							
Начисленные взносы	91 970	103 061	(9 946)	93 115		93 115	1 145
Прочие поступления							
ФГДД	9 649	9 649		9 649		9 649	
Разное	491	600		600		600	109
Возмещение из Фонда АОСC	1 202	1 202		1 202		1 202	
Курсовая разница		1 561		1 561		1 561	1 561
	<b>103 312</b>	<b>116 074</b>	<b>(9 946)</b>	<b>106 128</b>		<b>106 128</b>	<b>2 816</b>
<b>РАСХОДЫ</b>							
Оклады персонала и выплаты	101 916	90 764	(8 768)	81 996	5 640	87 636	(14 280)
Предметы снабжения, расходные материалы и прочее	978	290	(44)	247	127	373	(605)
Общие оперативные расходы	18 535	10 449	(483)	9 966	3 911	13 877	(4 658)
Проездные расходы	3 957	947	(77)	870		870	(3 087)
Совещания	1 214	409	(84)	325	12	337	(876)
Прочие расходы	378	90	(4)	86		86	(292)
Курсовая разница							
	<b>126 978</b>	<b>102 949</b>	<b>(9 459)</b>	<b>93 490</b>	<b>9 690</b>	<b>103 180</b>	<b>(23 798)</b>

<sup>1</sup> Бюджетные расходы 2020 года включают перенос средств (и обязательств) с предыдущего года в размере 23 665 тыс. кан. долл.

<sup>2</sup> Из таблицы А финансовых отчетов, исключая Фонд оборотных средств

<sup>3</sup> Включая (1) бюджетную курсовую прибыль в размере 9 947 тыс. кан. долл. в результате операций в долл. США по заложенному в бюджете курсу 1 долл. США=1 кан. долл. и (2) курсовую разницу в размере 9 459 тыс. кан. долл. из-за обменного курса, использованного при составлении бюджета, по сравнению с ежемесячными обменными курсами ООН, применяемыми в течение года.

3.10 **Пояснение различий: поступления.** Общий бюджет в размере 103 312 тыс. кан. долл. (колонка (a) на рис. 1) складывается из четырех основных источников финансирования бюджета Регулярной программы на 2020 год: начисленные взносы, переносы из ФГДД, разные поступления и возмещение расходов из Фонда АОСC. По статье "Начисленные взносы" разница в 1145 тыс. кан. долл. образовалась за счет суммы дисконта на долгосрочную задолженность по взносам к получению. Разница по статье "Разные поступления" образовалась в основном благодаря большей сумме полученного процентного дохода, чем было предусмотрено в бюджете.

3.11 **Пояснение различий: расходы.** Общий бюджет в размере 126 978 тыс. кан. долл. (колонка (a) на рис. 1) включает первоначальные ассигнования на 2020 год в сумме 103 312 тыс. кан. долл., а также перенесенные с 2019 года ассигнования наряду с непогашенными обязательствами за 2019 год в сумме 23 665 тыс. кан. долл. Сбережения (неиспользованные ассигнования) 2020 года в размере 23 798 тыс. кан. долл. могут быть перенесены на 2021 год в зависимости от утверждения Советом суммы (11 100 тыс. кан. долл.), выходящей за пределы полномочий Генерального секретаря.

3.12 **Курсовая разница.** Курсовая разница образуется вследствие необходимости пересчитывать суммы транзакций, выраженные в валютах, отличных от канадских долларов, в суммы в канадских долларах, используя курс обмена валют, принятый в ООН, при подготовке финансовой отчетности в соответствии с МСУГС; а также пересчитывать суммы поступлений и расходов для сравнения с бюджетными. Бюджетная курсовая разница (колонка (c) на рис. 1) состоит из следующих компонентов:

- а) курсовая прибыль в размере 9 946 тыс. кан. долл. по начисленным суммам представляет собой рассчитанную положительную разницу между начислениями, отраженными в бюджете по бюджетному курсу на трехлетие, и начислениями, отраженными по оперативному курсу обмена валют ООН во

время взимания начислений. С 2010 года применяется система раздельного начисления взносов, и государствам-членам счета выставляются частично в долларах США и частично в канадских долларах. Обменный курс доллара США по отношению к канадскому доллару на 1 января 2020 года (дата выставления счетов в долларах США) был выше, чем использованный при составлении бюджета на 2020 год, что привело к положительной разнице в общей сумме начисленных взносов в размере 9946 тыс. кан. долл.;

- b) курсовая разница в размере 9459 тыс. кан. долл. по статьям расходов образовалась вследствие отличия курса обмена, использованного при составлении бюджета, от ежемесячных курсов ООН, применяемых в отношении статей расходов в течение года. Эта курсовая разница отнесена на счет фактических расходов для приведения их к заложенному в бюджет обменному курсу. Общая сумма расходов, пересчитанная по бюджетному курсу, указана на рис. 1 (колонка (d)).

Тем самым была надлежащим образом скорректирована сумма экономии бюджета (указана в колонке (g) на рис. 1), т. е. разница между бюджетными ассигнованиями и фактическими расходами. Курсовая разница в сумме 1561 тыс. кан. долл. (колонка (b) на рис. 1), признанная в соответствии с МСУГС, в основном относится к положительным разницам от пересчета активов и обязательств в канадских долларах, первоначально отраженных в других валютах.

### **Валюты начисления взносов и отчетности**

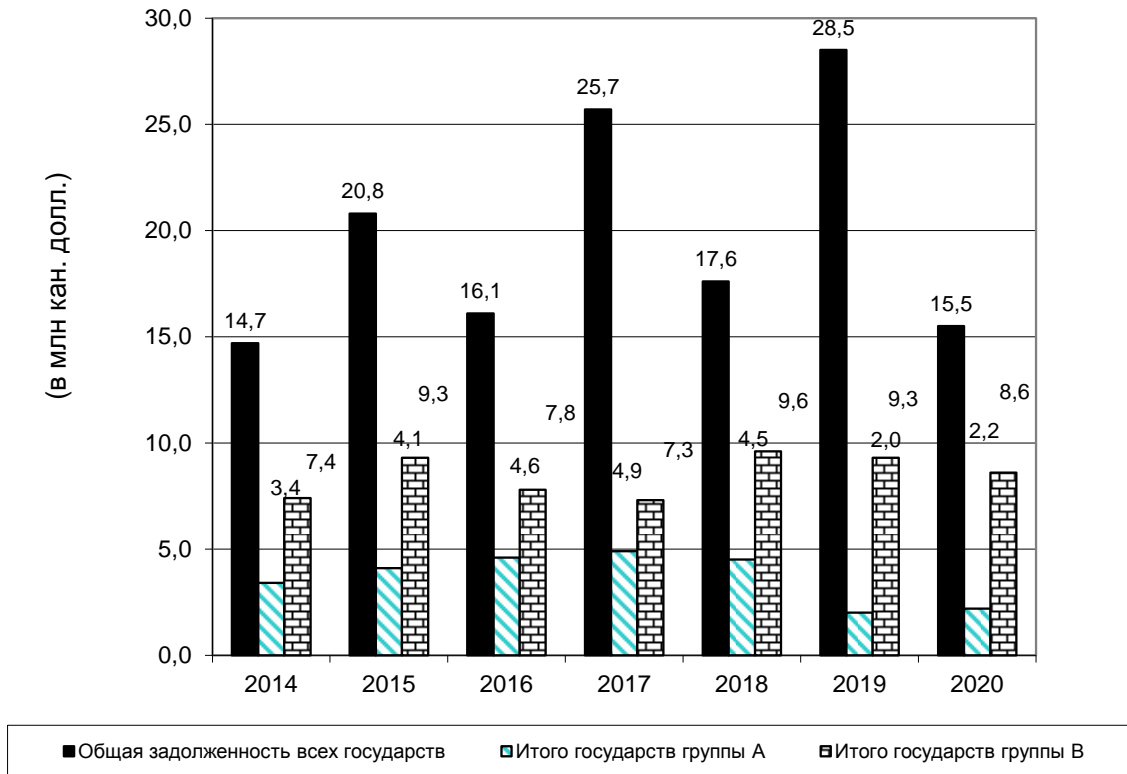
3.13 Взносы государств-членов и другие предполагаемые источники поступлений за 2008 и 2009 гг. устанавливались в канадских долларах. В 2010 году была введена двухвалютная система начисления взносов, причем примерно три четверти подлежат выплате в канадских долларах и одна четверть – в долларах США. Для обеспечения последовательности и сопоставимости утвержденных бюджетов и счетов и фондов Организации, начиная с 2008 года учет операций ведется в канадских долларах, и финансовые отчеты представляются также в канадских долларах. Это изменение относится к большинству фондов Организации по регулярной деятельности, которые представлены в сегменте 1, тогда как операции по фондам, представленным в сегменте 2 и относящимся к проектам технического сотрудничества, ведутся в долларах США, однако в финансовых отчетах показаны в канадских долларах. В 2020 году курс канадского доллара по отношению к доллару США колебался, составив 1,309 кан. долл. на начало года и 1,278 кан. долл. на конец года.

### **Начисленные взносы и прочие добровольные взносы**

3.14 Общая сумма полученных в течение года взносов за 2020 год составила 96 958 тыс. кан. долл., а задолженность по взносам за текущий год на конец года составила 4946 тыс. кан. долл. На начало года сумма взносов к получению от государств за 2019 год и предыдущие годы составила 27 764 тыс. кан. долл.; поступило 17 918 тыс. кан. долл., поэтому остаток непогашенных обязательств составил 9846 тыс. кан. долл. На 31 декабря 2020 года задолженность по взносам за все годы составила 14 792 тыс. кан. долл. (включая взносы в Фонд оборотных средств). Сумма 14 792 тыс. кан. долл. включает взносы в долларах США, пересчитанные по курсу 1,278 кан. долл., что дает переоцененный остаток взносов к получению в сумме 15 472 тыс. кан. долл. Более подробные данные приведены в таблице В в части IV настоящего документа. Доля поступивших взносов за последние 4 года по отношению к общей сумме начисленных взносов составляла в среднем 90,0 %. На рис. 2 представлена информация о ходе поступления начисленных взносов на конец каждого года, начиная с 2014 года.

## РИСУНОК 2

Взносы, начисленные к получению от государств-членов, на 31 декабря 2020 года



3.15 Из общей суммы задолженности по взносам на 31 декабря 2020 года, составляющей 15 472 тыс. кан. долл., 1266 тыс. кан. долл. приходится на государства, представленные в Совете. Приведенная ниже таблица содержит данные о причитающихся к получению взносах в тысячах канадских долларов по группам государств.

## РИСУНОК 3

	Кол-во государств 2020 г.	Сумма задолженности на 31 декабря 2020 г.	Кол-во государств 2019 г.	Сумма задолженности на 31 декабря 2019 г.
<b>Группа А:</b> государства, которые заключили соглашения с Советом о ликвидации своей задолженности в течение ряда лет	8	2 202	8	1 994
<b>Группа В:</b> государства, имеющие задолженность по взносам за три полных года или более, которые не заключили соглашений с Советом	14	8 641	14	9 278
<b>Группа С:</b> государства, имеющие задолженность по взносам за период менее трех полных лет	7	954	7	749
<b>Группа Д:</b> государства, имеющие задолженность по взносам только за текущий год	32	3 022	19	15 776
Всего	61	14 819	48	27 797
Бывшая Социалистическая Федеративная Республика Югославия	-	653	-	669
<b>Общая сумма задолженности по взносам</b>	<b>61</b>	<b>15 472</b>	<b>48</b>	<b>28 466</b>

3.16 По состоянию на 31 декабря 2020 года восемь государств заключили соглашения о ликвидации своей задолженности в течение ряда лет. Соглашениями предусматривается выплата такими государствами наряду с взносом за текущий год также и ежегодной доли задолженности за предыдущие годы. В примечании к таблице В в части IV указаны государства, которые на 31 декабря 2020 года не выполнили условий своих соглашений.

3.17 Ниже указаны общие суммы (в тыс. кан. долл.) крупных взносов (\*), полученных Регулярной программой и другими фондами в рамках сегмента регулярной деятельности в 2020 году.

#### РИСУНОК 4

Государства-члены	Полученные взносы в регулярный бюджет	Взносы в натуральной форме (помещения)	Прочие взносы в денежной и натуральной форме	Итого
Канада	2 548	24 773		27 321
США	20 836		3 554	24 390
Китай	11 969		2 941	14 910
Япония	6 677		847	7 524
Франция	3 681	783	979	5 443
Германия	5 135			5 135
Соединенное Королевство	4 262		656	4 918
Республика Корея	2 255		1 277	3 532
Таиланд	590	2 502		3 092
Бразилия	2 243		509	2 752
Италия	2 454			2 454
Российская Федерация	2 216		156	2 372
	<b>64 866</b>	<b>28 058</b>	<b>10 919</b>	<b>103 843</b>

(\*) Двенадцать самых крупных взносов (без вычета возмещений)

3.18 Ниже указаны общие расходы (в тыс. кан. долл.) за 2020 год, включая расходы на прикомандированный персонал, бесплатных сотрудников и предоставление помещений на безвозмездной основе, по каждой стратегической цели и вспомогательной стратегии реализации (ВСП), а также для других видов деятельности (в основном связанных с Возобновляемым фондом, Фондом генерирования дополнительных доходов, Фондом расходов на административное и оперативное обслуживание, подробное описание которых дается далее в настоящем документе).

## РИСУНОК 5

	Безопасность полетов	Аэронавигационный потенциал и эффективность	Авиационная безопасность и упрощение формальностей	Экономическое развитие воздушного транспорта	Охрана окружающей среды	Вспомогательная стратегия	Прочее	Итого
Регулярный бюджет	32 222	20 214	13 787	4 431	5 626	26 669		102 949
Добровольные и прочие фонды в рамках регулярной деятельности	2 895	1 744	2 668	131	608	944	36 376	45 366
Помещения						29 373		29 373
<b>Безвозмездно предоставленный персонал <sup>(1)</sup>:</b>								
Китай	782	239				788		1 809
Сингапур	501	377				185		1 063
США	454	278				225		957
Франция	295	282	228					805
Бразилия	228	95		186				509
Япония		227	185					412
Республика Корея		176					228	404
Турция		185		154				339
Доминиканская Республика	228							228
Кения			185					185
<i>Государства – прочее</i>	195	332	159					686
<i>Не государства – прочее</i>	361	227						588
Итого, прочее <sup>(2)</sup>	556	559	159					1 274
<b>Итого по безвозмездно предоставленному персоналу</b>	<b>3 044</b>	<b>2 418</b>	<b>757</b>	<b>340</b>		<b>1 198</b>	<b>228</b>	<b>7 985</b>
<b>Всего расходов</b>	<b>38 161</b>	<b>24 376</b>	<b>17 212</b>	<b>4 902</b>	<b>6 234</b>	<b>58 184</b>	<b>36 604</b>	<b>185 673</b>

(1) Десять самых крупных взносов (без вычета возмещений)

(2) Включая взносы частного сектора, международных организаций, НПО и т. д., без исключения возмещений

### Накопленный излишек/дефицит, излишек денежных средств и резервы

3.19 По состоянию на 31 декабря 2020 года общая сумма накопленного излишка, исключая резервы по статье "Чистые активы" в бюджете Регулярной программы, как показано в таблице А в части IV настоящего документа, составила 24,8 млн кан. долл. Если из общей суммы накопленного излишка вычесть остаток Фонда оборотных средств в сумме 10,2 млн кан. долл. и сумму взносов, причитающихся от государств-членов, в размере 14,8 млн кан. долл., то по состоянию на 31 декабря 2020 года образуется дефицит денежных средств в размере 0,2 млн кан. долл.

3.20 Зарезервированный излишек по регулярной программе в сумме 29,9 млн кан. долл. включает сумму в 33,5 млн кан. долл. на финансирование непогашенных обязательств за 2020 год и ассигнований, перенесенных на 2021 год, плюс нереализованную совокупную курсовую прибыль в сумме 2,8 млн кан. долл., после вычета нереализованной скидки и резерва под задолженность по взносам в сумме 6,4 млн кан. долл.

3.21 Сумма чистого накопленного излишка и дефицитов всех фондов ИКАО, включая резервы, составляет дефицит в размере 104,6 млн кан. долл. по состоянию на 31 декабря 2020 года. Эти суммы отражены в таблице А и таблице С части IV настоящего документа.

### Возобновляемый фонд

3.22 Возобновляемый фонд был создан 1 января 2008 года в соответствии с п. 7.8 Финансовых положений для отражения всех транзакций, связанных с выплатами по медицинскому страхованию сотрудников после выхода на пенсию (МССП), включая соответствующие необеспеченные обязательства и прочие необеспеченные обязательства и дефициты Организации

после принятия МСУГС. Выплаты по медицинскому страхованию сотрудников после выхода на пенсию проводятся по этому фонду для учета выплат сотрудникам по МССП, за неиспользованный отпуск и пособия на репатриацию. С самого начала в фонде накапливались годовые дефициты, поскольку годовое финансирование этих выплат из бюджета Регулярной программы недостаточно для покрытия годовых начисляемых выплат. В 2020 году накопленный дефицит фонда, включая резервы, продолжал расти, достигнув 215,9 млн кан. долл. в конце этого года:

	Чистый накопленный дефицит на конец 2019 года	168,3 млн кан. долл.
Плюс:	Выплаты сотрудникам, накопленные за год	12,6 млн кан. долл.
Минус:	Текущие расходы на обслуживание за год	3,1 млн кан. долл.
Плюс:	Актуарный убыток по МССП за 2020 год	<u>38,1 млн кан. долл.</u>
	Чистый накопленный дефицит на конец 2020 года	<u>215,9 млн кан. долл.</u>

3.23 Существенный актуарный убыток по МССП был вызван в основном пересмотром ряда актуарных допущений, помимо прочего, уменьшением ставки дисконтирования с 1,85 % до 1,20 %; согласованием с остальными учреждениями системы ООН допущения на основе таблиц смертности, а также допущения о вероятностной модели выбора при выходе на пенсию. Актуарий ИКАО пристально следит за целесообразностью основных допущений в свете имеющейся информации о воздействии COVID-19. Отмечая, что краткосрочное воздействие, например риск избыточной смертности, уже учитывается при ежегодном обновлении данных о численности сотрудников, актуарий не представил рекомендаций о внесении каких-либо конкретных изменений в допущения в связи с пандемией.

3.24 В апреле 2016 года Совету был представлен рабочий документ (C-WP/14478) с предложением ряда вариантов финансирования МССП. В июне 2016 года Совет поручил Секретариату изучить возможность создания для пенсионеров стимулов к выходу из системы МССП в качестве одного из вариантов решения вопроса об обязательствах по МССП (см. C-DEC 208/11). Совет также поручил Секретариату продолжать отслеживать события на уровне ООН, чтобы найти решение этого важного вопроса и позже представить приемлемые варианты финансирования растущих обязательств ИКАО по МССП на рассмотрение Совету.

3.25 В 2018 году Секретариат провел опрос среди работающих сотрудников и пенсионеров относительно осуществимости внедрения схемы выхода из плана медицинского страхования. Результат опроса показал, что подавляющее большинство работающих сотрудников и пенсионеров желают сохранить действующую систему МССП. В 2019 году Совет признал потенциальный риск возбуждения судебных процессов против ИКАО и решил, что дальнейшее рассмотрение любого предложения относительно создания для пенсионеров и сотрудников стимулов к выходу из МССП не отвечает интересам Организации и что в этой связи Секретариату следует продолжить применение распределительного подхода (см. C-DEC 217/16). ИКАО продолжит тесное сотрудничество с другими организациями ООН по вопросу МССП и будет держать Совет в курсе событий в этой области.

#### **Фонд генерирования дополнительных доходов (ФГДД)**

3.26 В 2020 году ФГДД получил общий операционный излишек в размере 7981 тыс. кан. долл. После переноса обязательного взноса в бюджет Регулярной программы в размере 8083 тыс. кан. долл., дополнительного взноса на программу работы ИКАО в размере

1403 тыс. кан. долл. и утвержденных выплат в размере 3342 тыс. кан. долл. за счет резервов чистый годовой дефицит составил 4847 тыс. кан. долл.

3.27 Ниже приведены данные о поступлениях и расходах ФГДД по видам коммерческой деятельности, включая фонд магазина дипломатического обслуживания, в тыс. кан. долл.

### РИСУНОК 6

	Поступления	Расходы	Излишек
Продажа публикаций и цифровых материалов	5 756	1 614	4 142
Типографские работы и распространение	1 355	1 545	(190)
Мероприятия	146	782	(636)
Подготовка персонала (вкл. TRAINAIR PLUS)	5 368	4 911	457
Лицензионные соглашения	3 252	289	2 963
Обслуживание представительств и конференций	3 042	2 355	687
Новые продукты	1 383	618	765
Операции и админ. сбор и расходы на админ. поддержку ФГДД	420	609	(189)
Магазин дипломатического обслуживания	200	218	(18)
<b>Операционные результаты</b>	<b>20 922</b>	<b>12 941</b>	<b>7 981</b>
Прекращение выставления счетов внутри ФГДД	(632)	(632)	-
	<b>20 290</b>	<b>12 309</b>	<b>7 981</b>
Сумма, перенесенная в бюджет Регулярной программы		8 083	(8 083)
Дополнительный взнос на программы работы ИКАО		1 403	(1 403)
	<b>20 290</b>	<b>21 795</b>	<b>(1 505)</b>
Утвержденные выплаты из резервов		3 342	(3 342)
<b>Чистый дефицит за год</b>	<b>20 290</b>	<b>25 137</b>	<b>(4 847)</b>

3.28 Сравнение операционного излишка с бюджетным показателем представлено в таблице ниже (в тысячах канадских долларов).

### РИСУНОК 7

	Фактические суммы	Бюджет	Отклонение
Поступления	20 922	28 896	(7 974)
Расходы	12 941	19 083	6 142
<b>Излишек (дефицит)</b>	<b>7 981</b>	<b>9 813</b>	<b>(1 832)</b>

3.29 На финансовые результаты ФГДД в 2020 году оказал воздействие спад в авиационной отрасли, вызванный пандемией COVID-19. Операционный доход ФГДД за год составил 20 922 тыс. кан. долл. (72 % от бюджета), а операционный излишек – 7 981 тыс. кан. долл. (81 % сверх бюджета). Фактические расходы составили 12 941 тыс. кан. долл. (68% от бюджета), что на 6 142 тыс. кан. долл. меньше суммы, заложенной в бюджет.

3.30 По состоянию на 31 декабря 2020 года общая сумма накопленного излишка, исключая резервы по статье "Чистые активы", в бюджете ФГДД, как показано в таблице А в части IV настоящего документа, составила 47 тыс. кан. долл. Резервы в размере 13 726 тыс. кан. долл. включают:

Операционный резерв ФГДД (25 %) (Фин. полож. 7.3 и C-DEC 190/5)	5 903
Резерв на дополнительный разовый взнос в бюджет РП на 2021–2022 гг.	3 133



Излишек ограниченного пользования для защиты от риска дефицита бюджетных средств в связи с COVID-19	989
Излишек, выделенный на специальные проекты	<u>3 701</u>
<b>Итого</b>	<b><u>13 726</u></b>

### Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC)

3.31 Фонд AOSC создан для покрытия расходов на административное и оперативное обеспечение Программы технического сотрудничества (ТСП) ИКАО и финансируется главным образом за счет возмещения начисленных вспомогательных расходов по проектам технического сотрудничества, управляемым в соответствии с различными соглашениями о целевых фондах, соглашениями об управленческом обслуживании (СУО) и соглашениями Службы закупок для гражданской авиации (СЗГА). Финансовые итоги по Фонду AOSC указаны в таблице А в части IV настоящего документа. Сравнения с бюджетными показателями (в тыс. кан. долл.) показаны на рис. 8.

3.32 В дополнение к Фонду AOSC Совет создал Фонд эффективности и результативности Управления технического сотрудничества (ТСВ) (C-DEC 155/7 и увеличил его согласно C-DEC 172/8), дав полномочия директору ТСВ выделять в любом году до 25 % годового излишка Фонда AOSC за предыдущий год на осуществление мер по повышению эффективности и результативности ТСВ в отношении удовлетворения потребностей Договаривающихся государств. Накопленный излишек Фонда эффективности и результативности ТСВ составил 1,3 млн кан. долл. по состоянию на 31 декабря 2020 года.

3.33 Кроме того, был создан Специальный резервный фонд (СРФ) (C-DEC 200/2) для Программы технического сотрудничества с целью компенсировать возможный дефицит средств, вызванный уменьшением поступлений в Фонд AOSC в каком-либо году, который повлияет на способность осуществить утвержденный годовой перенос средств в бюджет Регулярной программы, как указано в п. 3.37. В связи с этим, учитывая уровни поступлений в Фонд AOSC в течение отчетных периодов, с момента создания СРФ в 2014 году никакие суммы из него не выделялись. Остаток СРФ, составивший на 31 декабря 2020 г. 2,6 млн кан. долл., в конце трехлетия был автоматически перенесен в накопленный излишек AOSC. Ввиду дефицита средств в Фонде AOSC в текущий отчетный период СРФ не пополнялся, поэтому его остаток на 31 декабря 2020 года равен нулю, однако ежегодный перенос в бюджет Регулярной программы был выполнен за счет накопленного излишка AOSC в соответствии с утвержденным механизмом возмещения.

### РИСУНОК 8

#### Бюджет и расходы Фонда AOSC за 2020 год<sup>1</sup>

	Представлено Ассамблее <sup>2</sup>	Пересмотренный бюджет 2020 г. <sup>3</sup>	Фактические расходы/ поступления 2020 г.	Остаток пересмотренного бюджета
Ассигнования/расходы, основная программа	10 520	10 048	10 161	(113)
Поступления		7 500	8 493	
<b>Превышение/(дефицит) поступлений над расходами</b>		<b>(2 548)</b>	<b>(1 668)</b>	

<sup>1</sup> Не включает Фонд эффективности и результативности ТСВ и Специальный резервный фонд (СРФ).

<sup>2</sup> Утверждено Ассамблеей в 2019 году (A40).

<sup>3</sup> Принято к сведению Советом на его 221-й сессии (C-WP/15085).

3.34 Как отмечалось выше, Ассамблея утвердила ориентировочные бюджетные сметы (по расходам) Фонда AOSC в сумме 10 520 тыс. кан. долл. на 2020 финансовый год. В течение

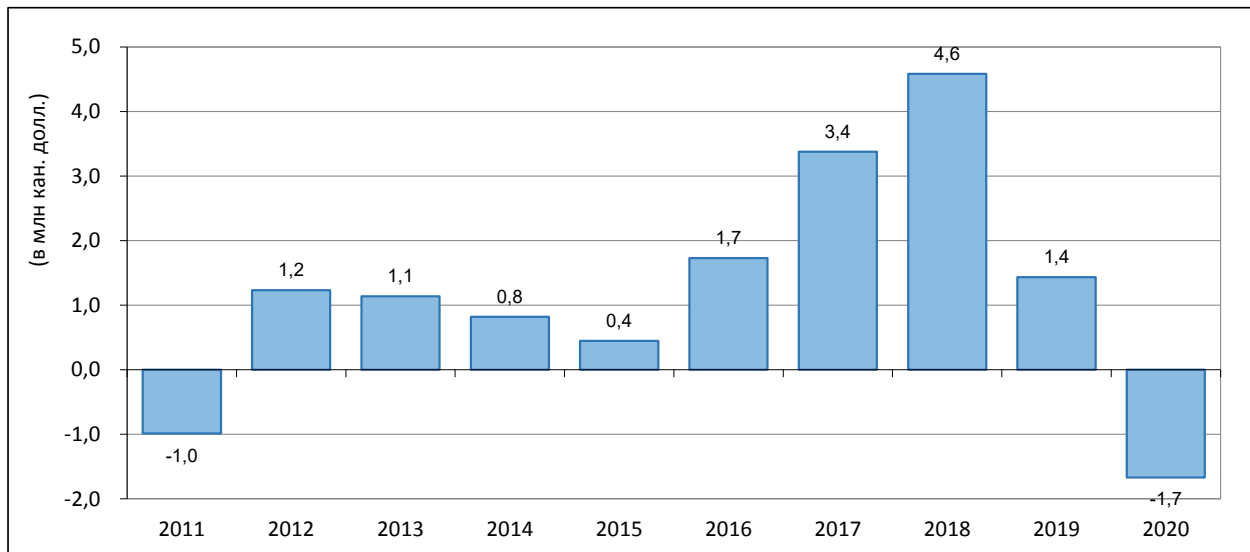
года в соответствии с п. 9.5 Финансовых положений Генеральный секретарь представила Совету в документе C-WP/15085 уточненные бюджетные сметы (по расходам) на 2020 год. Уточненные сметные расходы на 2020 год составили 10 048 тыс. кан. долл. при сметных поступлениях в размере 7 500 тыс. кан. долл.

3.35 Превышение поступлений в Фонд AOSC в размере 993 тыс. кан. долл. по сравнению с заложенным в пересмотренный бюджет показателем (221-я сессия) связано главным образом с увеличением административных поступлений от службы закупок в рамках технического сотрудничества. Что касается расходов, то их общая сумма (преимущественно затраты на персонал) несколько превысила заложенную в пересмотренный бюджет сумму на 113 тыс. кан. долл. (экономия в размере 359 тыс. кан. долл. по сравнению с первоначальной ориентировочной бюджетной сметой в 10 520 тыс. кан. долл.), и в целом между поступлениями и расходами образовалась общая отрицательная разница в размере 1668 тыс. кан. долл.

3.36 Приведенный ниже рисунок иллюстрирует динамику изменения показателей ежегодного излишка/(дефицита) за последние десять лет (в млн кан. долл.).

**РИСУНОК 9**

**Размер излишка и дефицита Фонда AOSC по состоянию на 31 декабря**



3.37 В ходе 37-й сессии Ассамблеи Административная комиссия рекомендовала вынести на рассмотрение Совета доклад о распределении расходов между Регулярной программой и Программой технического сотрудничества (ТСР). Совет рассмотрел этот вопрос и по результатам однократного исследования постановил в 2012 году, что расходы бюджета Регулярной программы, подлежащие ежегодному возмещению из Фонда AOSC за вспомогательные услуги, непосредственно связанные с проектными работами, на текущий трехлетний период 2020–2022 гг. составят 1202 тыс. кан. долл.

**Программа технического сотрудничества**

3.38 Управление технического сотрудничества (ТСВ) руководит осуществлением Программы технического сотрудничества, которая неизменно является одним из приоритетных направлений деятельности ИКАО и дополняет Регулярную программу путем предоставления государствам-членам помощи в выполнении правил, политики и процедур ИКАО, как об этом говорится в резолюции A36-17 Ассамблеи. В рамках этой программы ИКАО оказывает широкий спектр услуг, в том числе предоставление государствам помощи в пересмотре структуры и организации государственных учреждений гражданской авиации; совершенствовании

инфраструктуры и видов обслуживания, предоставляемых аэропортами; упрощении обмена технологиями и наращивании потенциала; содействии обеспечению соблюдения Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и аэронавигационных планов (АНП) ИКАО; и поддержка мероприятий по устранению недостатков, выявленных в рамках Универсальной программы проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов (УППКБП) и Универсальной программы проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ).

3.39 В тесном взаимодействии с Комитетом по техническому сотрудничеству готовится переходящий трехлетний план операционной деятельности ТСВ, содержащий цели и стратегии на текущий период, направленные на совершенствование управления и повышение эффективности и качества деятельности, осуществляемой в рамках Программы технического сотрудничества ИКАО. С этой целью продолжаются неустанные усилия по улучшению финансового положения Фонда AOSC путем пересмотра организационной структуры ТСВ, уровней укомплектования штатами, экономии средств и мер повышения эффективности.

3.40 Проекты технического сотрудничества являются одним из основных направлений деятельности Организации. Проекты финансируются за счет правительств и других доноров, и в 2020 году общий объем оборота финансовых ресурсов составил 75,8 млн кан. долл. Эти результаты существенно ниже, чем средний показатель за последнее трехлетие в 147,2 млн кан. долл., что является результатом задержки или полной отмены многочисленных проектов в связи с пандемией. Таблицы С–Е в части IV настоящего документа содержат более подробные данные о таких проектах, которые в сводных показателях (в млн кан. долл.) приведены на рисунках ниже.

**РИСУНОК 10**

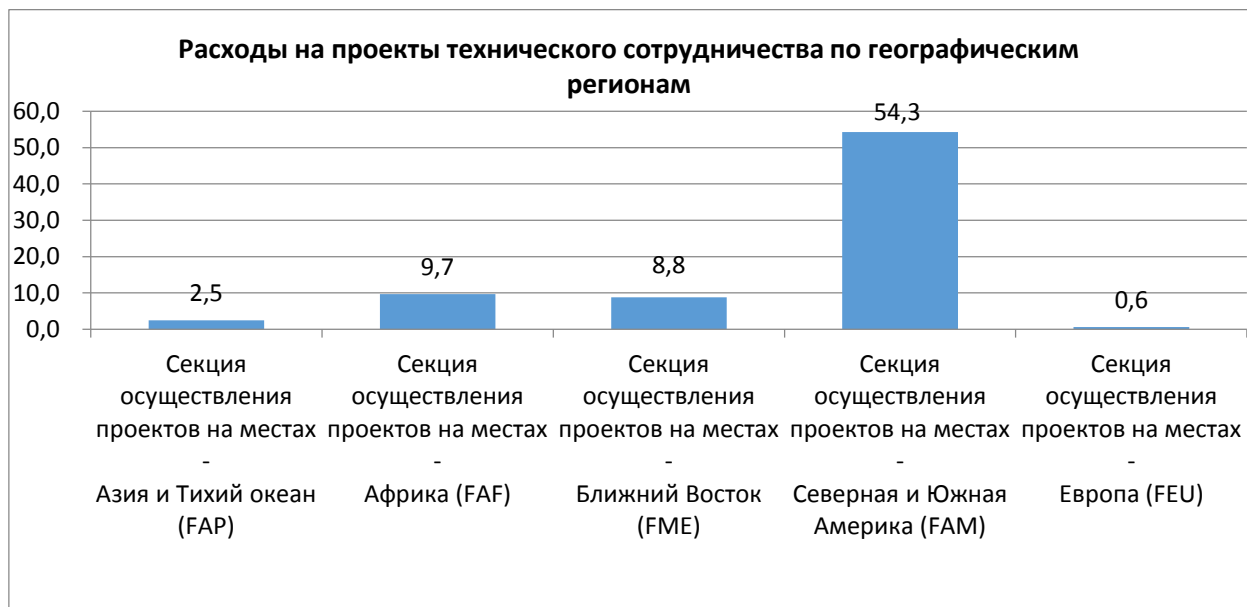


РИСУНОК 11



#### 4. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА

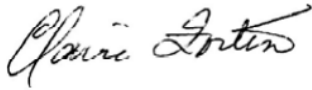
Финансовые положения возлагают на Генерального секретаря ответственность за ведение необходимого бухгалтерского учета и представление ежегодных финансовых отчетов в соответствии со стандартами бухгалтерского учета, принятыми организациями системы Организации Объединенных Наций. Имеются в виду следующие финансовые отчеты: отчет I "Отчет о финансовом положении", отчет II "Отчет о финансовых результатах деятельности", отчет III "Отчет об изменении стоимости чистых активов", отчет IV "Отчет о движении денежных средств" и отчет V "Отчет о бюджетных ассигнованиях и фактических расходах". В настоящем документе содержатся данные о статусе ассигнований (Общий фонд Регулярной программы) и кредитах, не предусмотренных в принятом Ассамблеей бюджете.

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверность финансовых отчетов. Эти отчеты подготовлены в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС) и неизбежно содержат некоторые показатели, основанные на оценках и допущениях руководства. Финансовая информация, содержащаяся в настоящем документе, соответствует данным в ревизованных финансовых отчетах. Руководство считает, что настоящие финансовые отчеты точно отражают финансовое положение Организации, финансовые результаты ее деятельности и ее денежные потоки, и что содержащаяся в настоящем документе информация представлена в соответствии с требованиями Финансовых положений ИКАО.

В рамках своих уставных обязательств Организация использует систему внутреннего контроля, а также применяет политику и правила, обеспечивающие достоверность финансовой информации и защиту активов. Системы внутреннего контроля подвергаются как внутренним, так и внешним ревизиям. Внешний ревизор проверил финансовые отчеты, включая примечания, и в его прилагаемом докладе указываются рамки ревизии и излагается его заключение об оценке финансовых отчетов.

Совет отвечает за рассмотрение финансовых отчетов и их представление на утверждение Ассамблее и обладает полномочиями просить о внесении изменений в эти отчеты после их выпуска Генеральным секретарем.

В качестве начальника Финансового отдела Международной организации гражданской авиации я заверяю финансовые отчеты, включенные в настоящий документ.



Клер Фортен  
Начальник Финансового отдела

В качестве Генерального секретаря Международной организации гражданской авиации я утверждаю и представляю финансовый доклад ИКАО, к которому прилагаются соответствующие финансовые отчеты и таблицы за 2020 год.



Фан Лю  
Генеральный секретарь

Монреаль, Канада  
31 марта 2021 года

## **Заявление о внутреннем контроле (SIC)**

**2020 год**

### **Сфера ответственности**

1. В качестве Генерального секретаря Международной организации гражданской авиации (ИКАО) в соответствии с возложенными на меня обязанностями, в частности, перечисленными в статье XI Финансовых положений, я несу ответственность за обеспечение функционирования надежной системы внутреннего контроля и отчетываюсь перед Советом за осуществление контроля.

### **Цель системы внутреннего контроля**

2. Внутренний контроль предназначен для снижения до приемлемого уровня риска неудачи в деле выполнения целей и задач Организации и реализации связанной с ними политики. Следовательно, он может обеспечить разумную, но не абсолютную уверенность в эффективности. Он основан на постоянном процессе, направленном на определение основных рисков, оценку характера и степени этих рисков и рациональное и эффективное управление ими.

3. Внутренний контроль – это процесс, с помощью которого Генеральный секретарь, старшие руководители и другие сотрудники обеспечивают руководящим органам разумную уверенность относительно достижения следующих общих целей внутреннего контроля:

- a) эффективность и результативность операций;
- b) обеспечение сохранности активов;
- c) достоверность финансовой отчетности;
- d) соблюдение действующих норм и правил.

4. Таким образом, на оперативном уровне система внутреннего контроля ИКАО представляет собой не столько политику или процедуру, осуществляемую в определенные моменты времени, сколько непрерывную деятельность на всех уровнях Организации в форме процессов внутреннего контроля, направленную на достижение вышеперечисленных целей.

### **Способность регулировать риск**

5. Несмотря на трудности, возникшие из-за пандемии COVID-19, в 2020 году был разработан, а в феврале 2021 года утвержден Советом новый механизм управления корпоративными рисками (ERM) и внутреннего контроля (механизм ERM), включающий как способы управления рисками, так и меры внутреннего контроля. Механизм ERM в сочетании с новым процессом функционирования реестров рисков сформирует скоординированный, упорядоченный и методичный подход к управлению рисками в ИКАО в целом.

6. Новые реестры рисков ведутся на двух уровнях: (1) информация о рисках уровня ИКАО в целом доводится до сведения Совета (корпоративный реестр рисков), а (2) на уровне управлений/бюро деятельность по снижению рисков и их мониторинг будет осуществлять каждое соответствующее управление/бюро. В декабре 2020 года секциями и отделами управлений и региональных бюро ИКАО было составлено 56 реестров рисков, на основе которых был создан корпоративный реестр рисков ИКАО. Кроме того, в феврале 2021 года в рамках нового процесса функционирования реестров рисков была введена в действие библиотека мер внутреннего контроля, которая будет постоянно обновляться в целях обеспечения целесообразности и эффективности мер снижения рисков.

7. В качестве Генерального секретаря Организации и в сотрудничестве с Группой старших руководителей (SMG), в которую входят мои ключевые руководители, я отвечаю за создание полноценной контрольной среды, ее улучшение и обеспечение дисциплины и организации для выполнения миссии ИКАО и достижения ее стратегических целей, а также для реализации проектов/программ и основных видов деятельности, указанных в бизнес-плане. В 2020 году корпоративный реестр рисков ИКАО распространялся на каждой сессии Совета. Секретариат взял на себя обязательство по обеспечению адекватности корпоративного реестра рисков ИКАО, а также адекватности и ожидаемого функционирования процесса управления рисками (выявления, оценки, уменьшения, мониторинга рисков и сообщения о них), чтобы способствовать достижению стратегических и оперативных целей ИКАО.

### **Новый механизм ERM**

8. Механизм ERM функционирует в соответствии со стандартом 31000 Международной организации по стандартизации (ИСО) и моделью "Внутренний контроль. Интегрированный механизм" Комитета организаций – спонсоров Комиссии Тредуэя (COSO) в качестве передовой практики, устанавливая основные принципы управления ключевыми рисками для ИКАО путем:

- a) определения охватывающего всю организацию механизма выявления, оценки, уменьшения, мониторинга рисков и сообщения о них руководству;
- b) указания управленческих ролей и управленческих организационных структур, ответственных за управление рисками и внутренний контроль;
- c) разграничения и определения перечня рисков, относящихся к ИКАО.

9. Механизм поддержан рядом утверждений, одобренных руководителями высшего звена, и рядом принципов, процедур и процессов, основанных на соответствующих моральных ценностях, задокументированных в вопросниках гарантийных заявлений и деклараций руководства (MASD) и продемонстрированных в ходе повседневной деятельности ИКАО.

10. Кроме того, ИКАО следует принципам, изложенным в докладе ОИГ "Общеорганизационное управление рисками: подходы и виды использования в организациях системы Организации Объединенных Наций", опубликованному в 2020 году, и в документе ООН "Эталонная модель оценки уровня развития (RMM) механизмов управления рисками". В 2020 году ИКАО добилась выполнения требований по четырем из десяти контрольных точек ERM ОИГ, что определяет уровень зрелости механизма ERM ИКАО по модели RMM как "уровень 1, начальный" и "уровень 2, развитие". Этот инструктивный материал по передовой практике поможет ИКАО в будущие два года обеспечить согласованность с другими учреждениями ООН.

11. Я и руководители высшего звена неуклонно поддерживаем программу непрерывного совершенствования в целях укрепления системы внутреннего контроля в Организации.

### **Обзор эффективности**

12. Мой обзор эффективности системы внутреннего контроля основан главным образом на информации:

- a) от директоров управлений и начальников отделений, которые играют важную роль в системе внутреннего контроля и отвечают, в рамках переданных им полномочий, за ожидаемые организационные результаты, реализацию программ, а также управление деятельностью соответствующих управлений/бюро и доверенными им ресурсами. Информационные каналы опираются главным образом на периодические совещания, проводимые Группой старших руководителей (SMG) и полной SMG Секретариата. За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, проблемы контроля вместе с мерами по их устранению определялись посредством процесса самооценки, а также путем

применения передового опыта, что подтверждено личными письменными свидетельствами руководителей высшего звена;

- b) из докладов о проведении ревизии, оценки и консультаций Отделения по внутреннему надзору (ОИО) и внешнего ревизора, который проверяет Заявление о внутреннем контроле на предмет существенных расхождений с ревизованными финансовыми отчетами и представляет доклады о соответствии счетов финансовым положениям и об эффективности деятельности ИКАО в отдельных областях. Эти доклады содержат независимую и объективную информацию о соблюдении требований и эффективности программ, а также рекомендации по усовершенствованию;
- c) от сотрудника по вопросам этики, который предоставляет Организации и ее сотрудникам консультации и рекомендации по вопросам этики и нормам поведения, содействует повышению осведомленности в вопросах этики и осуществляет политику защиты персонала от преследования и программу раскрытия финансовой информации и заявления о конфликте интересов;
- d) от Консультативного комитета по оценке и аудиту (ЕААС), обязанностью которого является консультирование Совета по вопросам управления риском, финансового и внутреннего контроля и соответствующих надзорных функций и который содействовал обеспечению соответствия вопросам, обсуждавшимся на совещаниях SIC;
- e) из замечаний и решений Совета.

### **Проблемы внутреннего контроля**

13. Как и в предыдущие годы, старшие руководители представили заявления и декларации MASD об эффективности системы внутреннего контроля в их сферах ответственности. Гарантийные заявления об эффективности системы внутреннего контроля, представленные старшими руководителями в 2020 году, свидетельствуют о необходимости совершенствования указанных ниже аспектов:

- a) обеспечение осведомленности руководства и персонала с новым механизмом ЕРМ ИКАО и Политикой ИКАО в области борьбы с мошенничеством и коррупцией и их соблюдения;
- b) обеспечение осведомленности руководства и персонала со всеми внутренними стратегиями и процедурами, связанными с осуществлением всех важных административных процессов, имеющих непосредственное отношение к деятельности их управления/бюро;
- c) подготовка ежегодных отчетов о производственных показателях и повышении квалификации (ПППК) по каждому сотруднику;
- d) введение в действие новых мер контроля оценки рисков для обеспечения своевременного обновления реестров рисков и их пересмотра не менее трех раз в год, оценка вероятности возникновения риска и его потенциального воздействия (в стратегическом и оперативном аспектах, в области соблюдения требований и/или в финансовой сфере), а также обеспечение присвоения рискам оценки (рейтинга) после документального оформления мер контроля и действий по уменьшению рисков;
- e) пересмотр проектов/программ и основных мероприятий три раза в год (т. е. в том же цикле и по тому же графику, что и проведение сессий Совета ИКАО) в целях выявления и оценки рисков и выработки соответствующих мер их уменьшения;



- f) обеспечение осведомленности о наличии административной информационной системы, обеспечивающей своевременное представление информации и отчетов, приведение содержания отчетов в соответствие с уровнем управления и обобщение данных для упрощения принятия решений;
- g) осуществление персоналом регулярного мониторинга рисков, мер контроля и связанных с ними действий по уменьшению рисков и сообщение о результатах этого мониторинга соответствующим лицам, ответственным за учет/утверждение и в SPCP для координирования обновлений корпоративного реестра рисков в целях постоянного обеспечения его актуального состояния.

14. Благодаря новой библиотеке мер внутреннего контроля и процедуре регистрации рисков будет обеспечено функционирование в ИКАО надлежащих мер контроля в целях устранения некоторых из указанных выше недостатков в сфере внутреннего контроля. ИКАО будет продолжать формирование своей культуры управления рисками и интеграцию управления рисками в свои программы, процессы и мероприятия, расширяя свои возможности в сфере управления рисками и внутреннего контроля.

15. Кроме того, в феврале 2021 года было выявлено 16 корпоративных рисков, в связи с чем в 2021 году будет проводиться дополнительная работа в области управления рисками и внутреннего контроля, направленная на устранение этих рисков. В рамках этой работы будет также обновлен вопросник MASD с учетом уроков, извлеченных из внедрения нового механизма ERM и процедуры регистрации рисков, в целях эффективного согласования процедур управления рисками и внутреннего контроля в ИКАО.

16. ОЮ представило Совету годовой доклад начальника Отделения по внутреннему надзору за 2020 год (С-WP/15143). Ниже представлена краткая информация об указанных в этом докладе пяти основных рисках/вызовах и проблемах контроля, призванная способствовать усовершенствованию мер внутреннего контроля. Все недостатки системы контроля, выявленные в ходе внутренних ревизий и оценок, устраняются посредством осуществления соответствующих планов действий Секретариата под регулярным наблюдением со стороны ОЮ:

- a) **Финансовая стабильность.** Пандемия COVID-19 в 2020 году отрицательно сказалась на способности Секретариата провести и полностью завершить многие мероприятия, предусмотренные бизнес-планом. В частности, риски, связанные с денежными потоками и ликвидностью, и необходимость введения мер сокращения затрат усугубили существующую нехватку бюджетных и людских ресурсов. Прогнозируемый дефицит фондов ФГДД и АОС продолжит оказывать отрицательное воздействие на выполнение деятельности Регулярной программы и на эффективность исполнения ИКАО своих обязанностей в части оказания технической помощи государствам-членам и сохранения своей стратегической позиции в глобальном авиационном сообществе. Что касается позитивных достижений, то Организация успешно выполнила переход к удаленной работе, несмотря на то, что эффективные процедуры обеспечения непрерывности деятельности и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций еще не полностью доработаны применительно к деятельности Штаб-квартиры.
- b) **Кибербезопасность.** Кибербезопасность остается одной из важнейших областей рисков для Организации, особенно во время пандемии. Ее обеспечение требует постоянных согласованных усилий со стороны всех управлений ИКАО в тесном взаимодействии со специалистами в сфере ИКТ, направленных не только на дальнейшее укрепление технической инфраструктуры, но и на повышение информированности персонала ИКАО в вопросах кибербезопасности. Хотя после 2018 года было выполнено значительное количество рекомендаций, изложенных в докладах ОЮ, реализация дорожной карты по обеспечению информационной

безопасности продвигается медленно. Выполнение многих из рекомендаций, содержащихся в других докладах по результатам надзора и представленных внешними исполнителями, все еще не полностью завершено ввиду отсутствия достаточных людских и финансовых ресурсов;

- c) **Управление корпоративными рисками (ERM).** В 2020 году ИКАО достигла хороших результатов в создании общеорганизационной системы ERM. Однако полная реализация этого проекта потребует активного участия и вовлеченности со стороны старших руководителей, надлежащего распределения финансовых и людских ресурсов и установления реалистичных сроков для успешного завершения этой важной инициативы, которая также тесно связана с внедрением системы подотчетности и управления, ориентированного на конкретные результаты (и то, и другое все еще находится на ранних этапах развития);
- d) **Корпоративное управление и культура.** ИКАО сталкивается с проблемами при привлечении специалистов, их удержании на рабочих местах, повышении их квалификации, заполнении вакансий и обеспечении непрерывной преемственности, особенно на ключевых должностях. Это усугубляется наличием незанятых ключевых должностей, которое затрудняет эффективное управление и ухудшает возможности осуществления контроля в Организации. Сильное руководство и надзор необходимы для обеспечения эффективного исполнения требований политики и процедур, особенно во время продолжающейся пандемии, и для формирования полноценной, построенной на этических принципах рабочей среды, предполагающей ответственность за предпринимаемые действия. Недавно проведенный пересмотр Основных положений ИКАО по вопросам этики стал шагом в правильном направлении; однако теперь требуется их окончательная доработка, приведение в полное соответствие рабочей среде и внедрение в практику;
- e) **Своевременное выполнение надзорных рекомендаций.** Несмотря на добросовестные усилия Генерального секретаря, ИКАО по-прежнему, отчасти из-за финансовых ограничений и низкой приоритетности назначенных рекомендаций в планах работы, испытывает трудности с обеспечением своевременного выполнения надзорных рекомендаций, касающихся внедрения ожидаемых улучшений/усовершенствований в ее системы, процедуры и процессы.

Я приняла к сведению эти существенные риски/проблемы и обязуюсь обеспечивать решение этих проблем контроля в Организации.

17. Консультативный комитет по оценке и аудиту (ЕААС) в своих ежегодных докладах Совету обращает внимание Секретариата на необходимость дальнейшего совершенствования системы внутреннего контроля в ИКАО. Я полностью согласна с мнением ЕААС о том, что управление рисками и их эффективное снижение имеют решающее значение для успеха организации и что повышение культуры управления рисками в рамках организации является постепенным процессом, на завершение которого требуется некоторое время. ЕААС подтвердил необходимость неуклонной приверженности старшего руководства делу интеграции ERM в стратегическое и бизнес-планирование. Признавая важность SIC как документа отчетности, ЕААС будет продолжать рекомендовать ИКАО и новому внешнему ревизору (Федеральному контрольно-ревизионному управлению Швейцарии) поддерживать совершенствование SIC.

18. Как уже отмечалось выше, эффективный внутренний контроль, как бы хорошо он ни был организован, имеет присущие ему ограничения, включая возможность уклонения от него, и поэтому может гарантировать лишь разумную уверенность. Кроме того, вследствие изменения условий эффективность внутреннего контроля со временем может меняться.

19. Исходя из вышеизложенного, я заключаю на основе имеющейся у меня информации, что система внутреннего контроля ИКАО существовала и действовала как ожидалось в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, вплоть до даты утверждения финансовых отчетов.

20. В 2021 году ИКАО продолжит работу по дальнейшему совершенствованию культуры управления рисками и внедрению процедур управления рисками и внутреннего контроля в Организации, с тем чтобы способствовать улучшению процесса принятия управленческих решений.



Фан Лю  
Генеральный секретарь

Монреаль, Канада  
31 марта 2021 года



**ЧАСТЬ II. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА**





Ref. 939.20404.003

# ***Доклад внешнего ревизора***

***Ассамблее Международной организации гражданской авиации (ИКАО)***

## **Доклад о ревизии финансовых отчетов**

### *Заключение*

Федеральное ревизионное управление Швейцарии (SFAO) провело ревизию финансовых отчетов Международной организации гражданской авиации (ИКАО), которые включают отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года, отчет о финансовых результатах деятельности, отчет об изменении стоимости чистых активов, отчет о движении денежных средств и отчет о сравнении бюджетных ассигнований и фактических расходов за соответствующий завершившийся год и примечания к финансовым отчетам, в том числе краткий обзор основных принципов учетной политики.

По мнению SFAO, настоящие финансовые отчеты во всех существенных отношениях достоверно отражают финансовое положение ИКАО по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты ее деятельности и денежные потоки за соответствующий завершившийся год в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС) и Финансовыми положениями ИКАО.

### *Основание для заключения*

SFAO провело ревизию в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Его обязанности, определяемые этими стандартами, далее изложены в разделе "Ответственность внешнего ревизора в отношении ревизии финансовых отчетов" настоящего доклада. SFAO не зависит от ИКАО, что соответствует правилам профессионального поведения, действующим в отношении ревизии финансовых отчетов в Швейцарии, и выполнило другие свои обязанности этического характера согласно этим требованиям. Управление считает, что полученные им в ходе ревизии фактические сведения являются достаточными и надлежащими для обеспечения основы его заключения.

### *Прочая информация*

Ревизию финансовых отчетов за предыдущий год проводил другой внешний ревизор. В своем докладе от 15 октября 2020 года бывший внешний ревизор представил не содержащее оговорок заключение ревизора.

Генеральный секретарь отвечает за прочую информацию в финансовом докладе. Прочая информация включает всю информацию, содержащуюся в настоящем финансовом докладе, но не включает финансовых отчетов (часть III финансового доклада) и докладов ревизора по итогам их ревизии (части II и V финансового доклада).

Заключение внешнего ревизора о финансовых отчетах не охватывает прочую информацию в финансовом докладе, и SFAO не делает никаких заверений в отношении этой информации.

В связи с проведением ревизии финансовых отчетов SFAO обязано ознакомиться с этой прочей информацией в финансовом докладе и в ходе такого ознакомления выяснить, не содержит ли прочая информация существенных расхождений с финансовыми отчетами или со знаниями SFAO, полученными в ходе ревизии, или не представляется ли она иным образом существенно искаженной. Если на основе выполненной SFAO работы оно придет к выводу о том, что имеет место существенное искажение этой прочей информации, SFAO обязано сообщить об этом факте. SFAO нечего сообщить по этому поводу.

### *Ответственность Генерального секретаря и лиц, которым поручено осуществлять руководство в отношении финансовых отчетов*

К ответственности Генерального секретаря относится подготовка и достоверное представление финансовых отчетов в соответствии с МСУГС и Финансовыми положениями ИКАО, а также осуществление таких мер внутреннего контроля, которые Генеральный секретарь сочтет необходимыми для обеспечения подготовки финансовых отчетов без существенных искажений, являющихся результатом мошенничества или ошибки.

При подготовке финансовых отчетов Генеральный секретарь несет ответственность за оценку способности ИКАО продолжать непрерывную деятельность, раскрывая, когда это применимо, информацию по вопросу о непрерывности деятельности и используя предположение о непрерывности деятельности в качестве основы для бухгалтерского учета, за исключением тех случаев, когда Генеральный секретарь намерен либо ликвидировать Организацию, либо прекратить ее деятельность, либо у него отсутствует реальная альтернатива, кроме как поступить подобным образом.

Лица, которым поручено осуществлять руководство, несут ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности ИКАО.



### *Ответственность внешнего ревизора в отношении ревизии финансовых отчетов*

Цели внешнего ревизора заключаются в получении разумной уверенности в том, что в финансовых отчетах в целом отсутствуют существенные искажения, являющиеся результатом мошенничества или ошибки, и подготовке доклада ревизора, содержащего его заключение. Разумная уверенность означает высокую степень уверенности, однако не гарантирует, что при наличии существенного искажения оно всегда будет выявлено в ходе ревизии, проводимой в соответствии с МСА. Искажения могут возникнуть в результате мошенничества или ошибки и считаются существенными, если имеются разумные основания предполагать, что по отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принятые ими на основе этих финансовых отчетов.

В рамках ревизии, проводимой в соответствии с МСА, SFAO выносит профессиональные суждения и придерживается профессионального скептицизма на протяжении всей ревизии. Кроме того, SFAO:

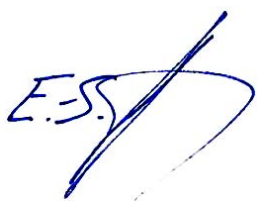
- выявляет и оценивает риски существенного искажения финансовой отчетности в результате мошенничества или ошибки, разрабатывает и выполняет процедуры ревизии, учитывающие эти риски, и получает в ходе ревизии достаточные и надлежащие фактические сведения с целью обеспечить основу для своего заключения. Риск, связанный с необнаружением существенного искажения, вызванного мошенничеством, выше, чем в случае искажения, вызванного ошибкой, поскольку мошенничество может быть связано с тайным сговором, подделкой, умышленными упущениями, представлением неверных сведений или несоблюдением процедур внутреннего контроля;
- обретает понимание систем внутреннего контроля, имеющих отношение к ревизии, для разработки процедур ревизии, которые являются подходящими в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения в отношении эффективности внутреннего контроля в ИКАО;
- оценивает уместность используемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующей представленной информации;
- делает выводы о целесообразности использования Генеральным секретарем предположения о непрерывности деятельности в качестве основы для бухгалтерского учета и, исходя из фактических сведений, выводы о том, имеется ли существенная неопределенность в отношении событий или условий, которые могут вызвать серьезные сомнения в отношении способности ИКАО продолжать непрерывное функционирование. Если SFAO придет к выводу о наличии существенной неопределенности, то в докладе ревизора оно должно будет обратить внимание на соответствующие данные в примечаниях к финансовым отчетам или изменить свое заключение, если такие данные являются неадекватными. Его выводы основаны на фактических сведениях, полученных в ходе ревизии до даты доклада ревизора. Однако будущие события или условия могут привести к прекращению непрерывной деятельности ИКАО;
- оценивает общий формат, структуру и содержание финансовых отчетов, включая раскрытие информации, и определяет, отражают ли финансовые отчеты соответствующие операции и события достоверным образом.

SFAO взаимодействует с Генеральным секретарем и Консультативным комитетом по оценке и аудиту (ЕААС) ИКАО по вопросам, включающим, помимо прочего, планируемый объем и сроки проведения ревизии, а также основные выводы по итогам ревизии, включая любые существенные недостатки в области внутреннего контроля, выявленные им во время ревизии.

Берн, 21 апреля 2021 года

ФЕДЕРАЛЬНОЕ РЕВИЗИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ШВЕЙЦАРИИ

(Внешний ревизор)

Handwritten signature in blue ink, consisting of the letters 'E.S.' followed by a large, stylized flourish.

Эрик-Серж Жанне

Вице-президент

Handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Käli' with a stylized flourish.

Мартин Кёли

Начальник специализированного центра

## **ЧАСТЬ III. ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ**



## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

**ОТЧЕТ I**  
**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ**  
**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА**  
(в тысячах канадских долларов)

	Прим.	2020	2019
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	2.1	302 580	343 180
Инвестиции	2.1	3 224	3 185
Начисленные взносы к получению от государств-членов	2.2	4 081	16 599
Суммы к получению и авансовые платежи	2.3	10 660	12 584
Товарно-материальные запасы	2.4	617	696
Прочее	2.3	1 251	1 674
		<b>322 413</b>	<b>377 918</b>
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Начисленные взносы к получению от государств-членов	2.2	5 006	4 322
Суммы к получению и авансовые платежи	2.3	259	312
Основные средства	2.5	5 761	6 369
Нематериальные активы	2.6	2 923	2 003
		<b>13 949</b>	<b>13 006</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>		<b>336 362</b>	<b>390 924</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Авансовые поступления	2.8	189 160	242 425
Счета к оплате и накопленные обязательства	2.9	30 535	43 320
Выплаты сотрудникам	2.10	7 985	7 648
Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам	2.11	1 594	1 635
		<b>229 274</b>	<b>295 028</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Выплаты сотрудникам	2.10	211 685	164 329
		<b>211 685</b>	<b>164 329</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>440 959</b>	<b>459 357</b>
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>			
Накопленный дефицит	2.12	(75 662)	(71 540)
Резервы	2.12	(28 935)	3 107
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ДЕФИЦИТ)</b>		<b>(104 597)</b>	<b>(68 433)</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ</b>		<b>336 362</b>	<b>390 924</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

## ОТЧЕТ II

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

(в тыс кан. долл.)

	Прим.	2020	2019
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>			
Взносы по проектным соглашениям	3.2	72 287	138 172
Начисленные взносы	3.2	103 049	109 824
Прочая деятельность, приносящая доход	3.2	19 633	25 395
Прочие добровольные взносы	3.2	16 569	16 511
Поступления от взимания административных сборов		1 143	3 644
Прочие поступления	3.2	4 417	3 760
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>		<b>217 098</b>	<b>297 306</b>
<b>РАСХОДЫ</b>			
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	3.3	159 104	172 118
Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы	3.3	36 685	86 791
Общие оперативные расходы	3.3	15 487	19 993
Поездки	3.3	2 329	13 927
Совещания		491	2 679
Подготовка персонала		92	1 390
Прочие расходы	3.3	1 021	6 368
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>		<b>215 209</b>	<b>303 266</b>
<b>ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД</b>		<b>1 889</b>	<b>(5 960)</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

## ОТЧЕТ III

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

(в тыс. кан. долл.)

	Прим.	Накопленный дефицит	Резервы	Чистые активы (чистый накопленный дефицит)
<b>Остаток на 31 декабря 2018 года</b>		<b>( 53 911)</b>	<b>( 3 866)</b>	<b>( 57 777)</b>
<b>Изменение остатков по фондам и резервов в 2019 году</b>				
Изменение переносимых остатков	2.12	1 206	( 1 206)	
Изменение актуарных убытков по МССП	2.10		( 3 611)	( 3 611)
Использование резерва системы стимулирования	2.12	334	( 334)	
Корректировка по оперативному резерву ФГДД	2.12	( 339)	339	
Перенос в ФГДД излишка ограниченного пользования	2.12	( 12 142)	12 142	
Другие изменения в связи с переклассификацией и переносами		( 968)		( 968)
Изменение нереализованных убытков	2.12	240	( 240)	
Изменение корректировки пересчета	2.12		( 117)	( 117)
Дефицит за год		( 5 960)		( 5 960)
<b>Общая сумма изменений за год</b>		<b>( 17 629)</b>	<b>6 973</b>	<b>( 10 656)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2019 года</b>		<b>( 71 540)</b>	<b>3 107</b>	<b>( 68 433)</b>
<b>Изменение остатков по фондам и резервов в 2020 году</b>				
Изменение переносимых остатков	2.12	( 9 822)	9 822	
Изменение актуарных убытков по МССП	2.10		( 38 055)	( 38 055)
Корректировка по оперативному резерву ФГДД	2.12	327	( 327)	
Использование излишка ограниченного пользования ФГДД	2.12	4 319	( 4 319)	
Изменение нереализованных убытков	2.12	( 834)	834	
Изменение корректировки пересчета и разницы от округления	2.12	( 1)	3	2
Излишек за год		1 889		1 889
<b>Общая сумма изменений за год</b>		<b>( 4 122)</b>	<b>( 32 042)</b>	<b>( 36 164)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2020 года</b>		<b>( 75 662)</b>	<b>( 28 935)</b>	<b>( 104 597)</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

**ОТЧЕТ IV**  
**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА**

(в тыс. кан. долл.)

Прим.	2020	2019
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ОПЕРАТ. ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
<b>Излишек/(Дефицит) за год</b>	<b>1 889</b>	<b>( 5 960)</b>
<i>Корректировки по неденежным и другим статьям</i>		
Износ и амортизация 2.5 и 2.6	1 586	1 137
Актuarная прибыль (убыток) по МССП 2.1	( 38 055)	( 3 611)
Процентные поступления 3.2	( 2 532)	( 7 775)
Корректировки чистых активов		( 968)
(Прибыль)/убыток от утилизации основных средств	( 5)	( 18)
Денежный поток ФОС, представленный как деятельность по линии финансирования 3.2	12	( 21)
<i>Изменения активов и обязательств</i>		
(Увеличение) уменьшение суммы причитающихся взносов 2.2	12 518	( 13 752)
(Увеличение) уменьшение суммы причитающихся и авансовых платежей 2.3	1 924	4 882
(Увеличение) уменьшение стоимости товарно-материальных запасов 2.4	79	( 146)
(Увеличение) уменьшение по другим активам 2.3	423	503
(Увеличение) уменьшение по долгосрочным причитающимся взносам (за вычетом дисконта) 2.2	( 684)	1 641
(Увеличение) уменьшение по долгосрочным причитающимся и авансовым платежам 2.3	53	61
Увеличение (уменьшение) по выплатам, поступившим авансом 2.8	( 53 265)	( 62 519)
Увеличение (уменьшение) по счетам к оплате и накопленным обязательствам 2.9	( 12 785)	14 113
Увеличение (уменьшение) по краткосрочным выплатам сотрудникам 2.10	337	( 296)
Увеличение (уменьшение) по кредитам договаривающимся/обслуживающим правительствам 2.11	( 41)	73
Увеличение (уменьшение) по долгосрочным выплатам сотрудникам 2.10	47 356	13 328
Корректировка пересчета иностранной валюты и округление 2.12	3	( 117)
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ОПЕРАТ. ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>( 41 187)</b>	<b>( 59 445)</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ:</b>		
Приобретение основных средств и нематериальных активов 2.5 и 2.6	( 1 899)	( 4 419)
Доходы от утилизации основных средств	5	19
Уменьшение/(увеличение) инвестиций 2.1	( 39)	122 621
Процентные поступления 3.2	2 532	7 775
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ</b>	<b>599</b>	<b>125 996</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ:</b>		
Начисленные взносы, полученные ФОС		21
Корректировка ФОС, относящаяся к государствам-членам 3.2	( 12)	
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ</b>	<b>( 12)</b>	<b>21</b>
<b>ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ (УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>( 40 600)</b>	<b>66 572</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ГОДА</b> 2.1	<b>343 180</b>	<b>276 608</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА</b> 2.1	<b>302 580</b>	<b>343 180</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов.



## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

**ОТЧЕТ V**  
**ОБЩИЙ ФОНД РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ**  
**ОТЧЕТ О БЮДЖЕТНЫХ АССИГНОВАНИЯХ И ФАКТИЧЕСКИХ РАСХОДАХ**  
**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА**

(в тыс. кан. долл.)

Стратегическая цель / Вспомогательная стратегия реализации	Ассигнования										Расходы			Остаток
	Первонач. ассигнов. А40-34	2019 г. Непогашенные обязательства <sup>a</sup>	Перенос из преды- дущего года <sup>b</sup>	2020 г. Ассигнования до переноса	2020 г. Непогашенные обязательства <sup>a</sup>	Переносы между СЦ/ВСП <sup>c</sup>	Одобр. ГС перенос на 2021 <sup>b</sup>	Предлагаемый перенос на 2021 <sup>d</sup>	Всего перенесено на след. год	2020 г. Пересмотр. ассигнования	Всего <sup>1</sup>	Бюджетная курсовая разница <sup>2</sup>	По заложенному в бюджет обменному курсу	
<b>Безопасность полетов</b>	31 590	4 658	3 341	<b>39 589</b>	( 2 429)	( 635)	( 3 959)	( 4 042)	( 8 001)	<b>28 524</b>	32 222	( 3 698)	<b>28 524</b>	
<b>Аэронавигационный потенциал и эффективность</b>	19 747	2 702	1 359	<b>23 808</b>	( 1 518)	( 125)	( 2 381)	( 2 173)	( 4 554)	<b>17 611</b>	20 214	( 2 603)	<b>17 611</b>	
<b>Авиационная безопасность и упрощение формальностей</b>	13 844	1 569	1 243	<b>16 656</b>	( 1 003)	( 105)	( 1 666)	( 1 415)	( 3 081)	<b>12 467</b>	13 787	( 1 320)	<b>12 467</b>	
<b>Экономическое развитие воздушного транспорта</b>	5 111	576	461	<b>6 148</b>	( 367)	( 73)	( 615)	( 944)	( 1 559)	<b>4 149</b>	4 431	( 282)	<b>4 149</b>	
<b>Охрана окружающей среды</b>	5 165	1 245	608	<b>7 018</b>	( 599)	23	( 701)	( 546)	( 1 247)	<b>5 195</b>	5 626	( 431)	<b>5 195</b>	
<b>Итого</b>	<b>75 457</b>	<b>10 750</b>	<b>7 012</b>	<b>93 219</b>	<b>( 5 916)</b>	<b>( 915)</b>	<b>( 9 322)</b>	<b>( 9 120)</b>	<b>( 18 442)</b>	<b>67 946</b>	<b>76 280</b>	<b>( 8 334)</b>	<b>67 946</b>	
<b>Поддержка программы</b>	12 898	1 622	213	<b>14 733</b>	( 922)	263	( 1 473)	( 1 240)	( 2 713)	<b>11 361</b>	11 801	( 440)	<b>11 361</b>	
<b>Управление и администрация</b>	14 957	4 069		<b>19 026</b>	( 2 852)	652	( 1 903)	( 740)	( 2 643)	<b>14 183</b>	14 868	( 685)	<b>14 183</b>	
<b>Итого</b>	<b>27 855</b>	<b>5 691</b>	<b>213</b>	<b>33 759</b>	<b>( 3 774)</b>	<b>915</b>	<b>( 3 376)</b>	<b>( 1 980)</b>	<b>( 5 356)</b>	<b>25 544</b>	<b>26 669</b>	<b>( 1 125)</b>	<b>25 544</b>	
<b>Всего</b>	<b>103 312</b>	<b>16 441</b>	<b>7 225</b>	<b>126 978</b>	<b>( 9 690)</b>		<b>( 12 698)</b>	<b>( 11 100)</b>	<b>( 23 798)</b>	<b>93 490</b>	<b>102 949</b>	<b>( 9 459)</b>	<b>93 490</b>	

<sup>a</sup> Утверждено Генеральным секретарем, финансовое положение 5.7; пересчитано, чтобы отразить отнесение некоторых услуг, связанных с программами, к стратегическим целям, как указано в утвержденном бюджете на 2020–2022 гг.<sup>b</sup> Утверждено Генеральным секретарем, финансовое положение 5.6; пересчитано, чтобы отразить отнесение некоторых услуг, связанных с программами, к стратегическим целям, как указано в утвержденном бюджете на 2020–2022 гг.<sup>c</sup> Утверждено Генеральным секретарем, финансовое положение 5.9.<sup>d</sup> Для утверждения Советом в соответствии с финансовым положением 5.6.<sup>1</sup> Расходы в другой валюте, помимо кан. долл., пересчитаны по обменному курсу ООН.<sup>2</sup> Курсовая разница: курсовая разница в размере 9 459 тыс. кан. долл. в результате разницы между обменным курсом, использовавшимся при подготовке бюджета, и ежемесячными обменными курсами ООН, применявшимися к расходам в течение года.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

**ОТЧЕТ V-A**  
**СРАВНЕНИЕ БЮДЖЕТНЫХ АССИГНОВАНИЙ И ФАКТИЧЕСКИХ РАСХОДОВ**  
**ПО ВСЕМ ФОНДАМ ОРГАНИЗАЦИИ**  
**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА**  
(в тыс. кан. долл.)

Ссылки	Бюджеты* 2020 год	Фактические суммы	Разница с бюджетом	Фактические суммы на сопоставимой основе	Бюджетные ассигнования и фактические суммы на сопоставимой основе	Фактические суммы без требований МСУГС	
							(a)
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>							
Регулярный бюджет							
Начисленные взносы к получению	Рисунок 1; табл. А	91 970	103 061	(9 946)	93 115	(1 145)	101 916
Прочие поступления	Рисунок 1; табл. А	11 342	13 013		13 013	(1 671)	13 013
<i>Общая сумма в регулярном бюджете</i>	Рисунок 1; табл. А	103 312	116 074		106 128	(2 816)	114 929
Фонд оборотных средств			(260)				(260)
<i>Общий регулярный бюджет и Фонд оборотных средств</i>			115 814				114 669
АОС (без Фонда эффективности и результативности и Специального резервного фонда)							
Административный сбор	Таблица А	4 250	7 352		7 352	(3 102)	7 352
Прочие поступления	Таблица А	3 250	1 150		1 150	2 100	1 150
<i>Общая сумма в АОС</i>	Рисунок 8; табл. А	7 500	8 502		8 502	(1 002)	8 502
Другие фонды регулярной деятельности			38 290				33 347
Общая сумма чистых поступлений - регулярная деятельность (РА)	Таблица А		162 606				156 517
За вычетом межфондовых балансов регулярной деятельности	Таблица А		(12 402)				(7 459)
Total Net Revenue - Regular Activities (РА)	Примечание 5.3		150 204				149 059
Проекты технического сотрудничества (TCP)	Примечание 5.3		75 829				75 829
Общая сумма поступлений - регулярная деятельность и TCP			226 033				224 888
За вычетом межфондовых балансов РА и TCP	Примечание 5.3		(8 935)				(8 935)
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	Отчет II		<b>217 098</b>				<b>215 953</b>
<b>РАСХОДЫ</b>							
Регулярный бюджет							
Все СЦ/ВСП	Отч. V; Табл. А	126 978	102 949	(9 459)	93 490	33 488	107 892
Непогашенные обязательства	Отчет V			9 690	9 690	(9 690)	
<i>Общая сумма в регулярном бюджете</i>	Рисунок 1; табл. А	126 978	102 949	231	103 180	23 798	107 892
АОС (без Фонда эффективности и Специального резервного фонда)		Рисунок 8	10 048	10 347	10 347	(299)	10 347
Другие фонды АОС							
Другие фонды регулярной деятельности			52 045				(253)
Общая сумма расходов в рамках регулярной деятельности (РА)	Таблица А		165 342				117 986
За вычетом межфондовых балансов - регулярная деятельность	Таблица А		(17 027)				(17 027)
Общие чистые расходы в рамках регулярной деятельности (РА)	Примечание 5.3		148 315				100 959
Проекты технического сотрудничества (TCP)	Примечание 5.3		75 829				75 829
Общая сумма расходов - регулярная деятельность и TCP			224 144				176 788
За вычетом межфондовых балансов РА и TCP	Примечание 5.3		(8 935)				(8 935)
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	Отчет II		<b>215 209</b>				<b>167 853</b>
<b>ИЗЛИШЕК ЗА ГОД</b>	Отчет II		<b>1 889</b>				<b>48 100</b>

\* Составлено на основе только общедоступных бюджетов

Цифры в последнем столбце не учитывают Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС), которые пришли на смену ранее используемым стандартам учета системы Организации Объединенных Наций, приведя к следующим изменениям:

ДОБАВИТЬ:	Примечания	
Увеличение дисконтированных долгосрочных сумм к получению	2,2	1 145
Капитализация основных средств	2,5	651
Нематериальные активы	2,6	1 248
Использование МССП	2,10	2 176
Использование ежегодных отпусков по окончании службы	2,10	287
Использование права на пособие на репатриацию по окончании службы	2,10	581
<b>ВЫЧЕСТЬ:</b>		
Изменения в области капитализации товарно-материальных запасов	2,4	(79)
Иное	2,5	(1 259)
Амортизация нематериальных активов	2,6	(327)
Расходы на МССП	2,10	(47 003)
Расходы на ежегодные отпуска по окончании службы	2,10	(2 862)
Расходы на выплату пособий на репатриацию по окончании службы	2,10	(769)

**ЧИСТЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ИЗМЕНЕНИЙ**

(46 211)

**ИЗЛИШЕК ЗА ГОД****1 889****ССЫЛКИ:**

См. рисунки I и 8 в представлении Генерального секретаря, включенном в настоящий документ;  
Таблица А (Табл. А), примечание 5.3, отчет II и отчет V (Отч. V) включены в финансовые отчеты и таблицы.

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**Примечания к финансовым отчетам**  
**31 декабря 2020 года**

**ПРИМЕЧАНИЕ 1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТА**

**Отчитывающаяся организация**

1. Международная организация гражданской авиации (ИКАО) является специализированным учреждением Организации Объединенных Наций, созданным в результате подписания 7 декабря 1944 года Конвенции о международной гражданской авиации. ИКАО – постоянно действующий орган, на который возложена функция контроля за осуществлением принципов, провозглашенных Конвенцией. ИКАО устанавливает стандарты в области безопасности полетов, авиационной безопасности, эффективности и регулярности авиационной деятельности, а также защиты окружающей среды от воздействия авиации и поощряет их применение. ИКАО осуществляет свою деятельность, базируясь в Штаб-квартире, расположенной в Монреале (Канада), семи региональных бюро и в одном филиале регионального бюро.
2. Финансовые отчеты охватывают только деятельность ИКАО. ИКАО не имеет интересов в ассоциированных компаниях или совместно контролируемых организациях.
3. ИКАО оказывает административные услуги следующим неконсолидированным организациям:
  - Европейской конференции гражданской авиации (ЕКГА);
  - Плану медицинского страхования (ПМС).

Управление этими организациями осуществляется в соответствии с их собственной конституцией и структурой управления, которые не контролируются ИКАО. Они готовят свою собственную финансовую отчетность и проходят отдельный процесс сертификации. Активы и обязательства принадлежат соответствующей организации; в случае ликвидации порядок разделения всех активов и обязательств между членами и партнерскими организациями согласуется заранее определенным уставом, подзаконными актами и структурой управления.

В апреле 2020 г. ЕКГА официально уведомила ИКАО о начале передачи функций по оказанию большей части административных услуг ЕВРОКОНТРОЛЮ. Переходный период завершился 31 августа 2020 года, после чего ИКАО продолжала оказывать ЕКГА ограниченный набор услуг в области людских ресурсов и бухгалтерского учета (но не услуг, связанных с казначейством). Оказание всех административных услуг ЕКГА будет прекращено в феврале 2021 года.

**Основа подготовки и разрешение на публикацию**

4. Финансовые отчеты ИКАО подготовлены на основе учета по методу начисления в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС).
5. Эти финансовые отчеты подготовлены на основе предположения о непрерывности деятельности, которое подтверждается тем, что Ассамблея утвердила ассигнования бюджета Регулярной программы на трехлетний период, положительной исторической тенденцией данных о сборе начисленных и прочих взносов за прошедшие годы, а также тем фактом, что Ассамблея не принимала решения и не выражала намерения прекратить деятельность ИКАО.

6. В соответствии с п. 12.4 Финансовых положений эти финансовые отчеты заверены начальником Финансового отдела, утверждены Генеральным секретарем и переданы внешнему ревизору для рассмотрения до 31 марта по окончании финансового года. В соответствии с п. 13.3 Финансовых положений отчеты внешнего ревизора о результатах ежегодной ревизии, адресованные Ассамблее, представляются Совету с замечаниями Генерального секретаря вместе с ревизованными финансовыми отчетами до 15 мая по окончании финансового года.
7. Если в настоящих отчетах не указано иное, основой оценки, используемой при подготовке финансовой отчетности, является историческая стоимость.
8. Отчет о движении денежных средств (отчет IV) подготовлен с использованием косвенного метода.
9. Валютой отчетности в ИКАО является канадский доллар (кан. долл.). Функциональной валютой деятельности в рамках Регулярной программы ИКАО является канадский доллар. Функциональной валютой для проектов технического сотрудничества (ТСР) является доллар Соединенных Штатов Америки (долл. США), поскольку при проведении этой работы, как правило, используются долл. США. Операции в другой валюте, помимо канадских долларов и долларов США для проектов ТС, пересчитываются по оперативному обменному курсу Организации Объединенных Наций (ООКООН), действующему на дату операции, что примерно соответствует текущему курсу. Данные о денежных активах и обязательствах в иной валюте, помимо канадских долларов, а также долларов США для проектов ТС, переводятся по действующему курсу ООКООН на конец года. Возникшие в результате прибыли или убытки учтены в отчете о финансовых результатах деятельности, за исключением нереализованной разницы, включая разницу, образующуюся в результате перевода в канадские доллары данных о деятельности по проектам ТС, которая в связи с форматом финансовых отчетов указана в графе "Резервы" в отчете о финансовом положении. Для целей представления финансовой отчетности активы и обязательства по ТСР пересчитываются в канадские доллары по курсу ООКООН на конец года, а поступления и расходы по ТСР пересчитываются в канадские доллары по среднему курсу за год, который примерно соответствует валютным курсам на даты совершения операций.
10. Продолжается отслеживание хода подготовки Советом по МСУГС следующих существенных будущих положений об учете и их воздействия на финансовые отчеты ИКАО:
  - Поступления и расходы по трансфертам. Цель заключается в разработке одного или нескольких стандартов МСУГС, определяющих требования к учету всех операций, связанных с поступлениями (обменных и необменных) и расходами по трансфертам, которые в настоящее время включены в МСУГС 9 "Поступления от обменных операций", МСУГС 11 "Договоры на строительство" и МСУГС 23 "Поступления от необменных операций (налоги и трансферты)";
  - Аренда. Целью проекта является публикация нового стандарта МСУГС по аренде, который в надлежащей степени будет сближен с соответствующим международным стандартом финансовой отчетности (МСФО) 16 "Аренда". Новый стандарт МСУГС заменит стандарт МСУГС 13 "Аренда" и будет содержать требования к учету аренды как для арендодателей, так и для арендаторов. Подготовку нового стандарта МСУГС планируется завершить в течение 2022 года;
  - Пересмотр стандарта по основным средствам. Цель заключается в пересмотре стандарта МСУГС 17 "Основные средства" с учетом решений, вытекающих из проектов, связанных с наследием, инфраструктурой и оценкой;

- Оценка в государственном секторе. Среди целей данного проекта (i) публикация исправленных стандартов МСУГС с пересмотренными требованиями к оценке при первичном учете, последующих оценках и раскрытии информации, связанной с оценкой; (ii) предоставление более подробных инструктивных указаний по применению стоимости замещения и стоимости исполнения с определением обстоятельств, при которых будут использоваться эти основания для оценки; и (iii) предоставление указаний по учету транзакционных затрат, включая конкретный вопрос о капитализации или списании в расходы затрат по займам;
- Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность. Цель этого проекта заключается в подготовке стандарта МСУГС, соответствующего стандарту МСФО 5 "Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность".

11. Совет по МСУГС опубликовал положение о COVID-19 "Отсрочка вступления в силу", которым даты вступления в силу недавно опубликованных стандартов и поправок к МСУГС переносятся на один год до 1 января 2023 года. Среди стандартов и поправок, к которым это относится, следующие:

- МСУГС 41 "Финансовые инструменты";
- МСУГС 42 "Социальные пособия";
- Поправки к МСУГС 36 "Долгосрочные инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия";
- Поправки к МСУГС 41 "Условия о досрочном погашении с потенциальным отрицательным возмещением";
- Поправки к МСУГС 19 "Коллективные и индивидуальные услуги";
- Усовершенствования МСУГС, 2019 год.

Считается, что в настоящее время применение МСУГС 42, поправок к МСУГС 36 и МСУГС 19 не оказывает воздействия на ИКАО. Применение стандарта МСУГС 41 существенно повышает актуальность информации о финансовых активах и финансовых обязательствах. Этот стандарт заменит стандарт МСУГС 29 "Финансовые инструменты: признание и оценка" и содержит усовершенствования требований, обусловленные введением:

- упрощенных требований к классификации и оценке финансовых активов;
- перспективная модель обесценения;
- гибкая модель учета хеджирования.

Стандарт МСУГС 41 вступает в силу 1 января 2023 года. Оценка его воздействия на финансовые отчеты будет проведена до этой даты, и ИКАО будет подготовлена к его применению до его вступления в силу.

### **Денежные средства и инвестиции**

12. Денежные средства и их эквиваленты включают располагаемую кассовую наличность и денежные средства в банках, а также краткосрочные высоколиквидные инвестиции со сроком погашения не более трех месяцев со дня приобретения. Инвестиции включают срочные депозиты на срок более трех месяцев и в отчете о финансовом положении

подразделяются на краткосрочные и долгосрочные инвестиции в зависимости от срока погашения депозитов.

13. Процентные поступления учитываются по мере накопления на основе эффективной доходности.

### **Финансовые инструменты**

14. Финансовые инструменты учитываются с того момента, когда ИКАО становится стороной в договорных положениях такого инструмента, и до момента прекращения действия или передачи (урегулирования) прав (или обязательства) на получение (уплату) денежных средств по таким активам (обязательствам).
15. Причитающиеся к получению суммы представляют собой производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активных рынках. Причитающиеся к получению суммы включают денежные взносы к получению и другие причитающиеся суммы. Долгосрочные причитающиеся суммы, включая причитающиеся к получению взносы, указываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.
16. За исключением начисленных взносов, поступивших авансом, все обязательства определяются на основе обменных операций. Все производные финансовые обязательства вначале учитываются по справедливой стоимости, а затем, если это применимо, выражаются через амортизированную стоимость с использованием метода эффективной процентной ставки.

### **Товарно-материальные запасы**

17. Издания, товары в магазине дипломатического обслуживания и другие объекты для продажи или распространения, имеющиеся в наличии на конец финансового периода, учитываются в качестве товарно-материальных запасов. Издания оцениваются по наименьшей из двух величин: себестоимости и текущей стоимости замещения. Другие запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи.
18. Стоимость изданий включает цену покупки и все другие расходы, связанные с их приведением в пригодное для продажи или распространения состояние. Стоимость запасов в магазине дипломатического обслуживания и других объектов для продажи или распространения представляет собой цену покупки и определяется методом средневзвешенного значения.
19. Имеющиеся в наличии для собственного потребления расходные материалы и предметы снабжения учитываются как товарно-материальные запасы только при условии существенности. Стоимость изданий и других документов для внутреннего пользования после их выпуска относят на счет расходов.

### **Причитающиеся суммы и поступления**

20. Начисленные взносы представляют собой юридические обязательства государств-членов. Эти взносы являются поступлениями от необменных операций, и их учитывают в начале того года, за который начислены взносы. Взносы по линии проектов технического сотрудничества (ТСР) представляют собой поступления от обменных операций, которые учитываются на основе соглашений, подписанных ИКАО и вкладчиками, и определяются в зависимости от этапа завершенности проектов на основе поставок товаров или предоставления услуг. В некоторых случаях ИКАО может рассматривать в качестве наилучшей оценки этапа завершенности использование графика поэтапных платежей по

контрактам на выполнение проектов. К другим добровольным взносам обычно относят необменные операции, учитываемые в качестве поступлений на дату получения письменного подтверждения от доноров или других сторон. Что касается добровольных взносов с указанием условий на передачу актива, то одновременно с учетом актива по соответствующему условию учитывается обязательство; это обязательство сокращается во время постепенного учета поступлений в тот отчетный период, когда выполняется условие.

21. Административные сборы, взимаемые в рамках проектов технического сотрудничества, учитываются в виде поступлений в Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (АОС) и в виде расходов по соответствующим проектам. В соответствии с принципами МСУГС поступления от административных сборов, взимаемых по линии проектов ТСР, учитываются в зависимости от стадии осуществления. Стадия осуществления определяется следующим образом:
  - 90 % сбора прогрессивно учитывается до и после выставления наряд-заказа (РО) на закупку оборудования, а оставшиеся 10 % учитываются после полной оплаты всех счетов, относящихся к РО;
  - в отношении услуг административный сбор учитывается на основе понесенных расходов.
  
22. В 2011 году был введен порядок распределения доходов по процентам, в соответствии с которым ИКАО обычно сохраняет за собой половину заработанных процентов от депозита средств по проектам со среднемесячным взвешенным остатком свыше 100 тыс. долл. США. Этот доход указан в поступлениях в Фонд АОС административных сборов.
  
23. Прочие источники поступлений от обменных операций в основном включают поступления от деятельности Международного информационно-координационного центра подготовки авиационного персонала ИКАО, поступления от другой приносящей доход деятельности, например продажи изданий и проведения мероприятий и симпозиумов, лицензионные сборы, гонорары за издания ИКАО, плату за сдачу помещений в аренду и прочие различные поступления. Такие поступления оцениваются по справедливой стоимости полученной или причитающейся платы и учитываются при поставке товаров и услуг. Причитающийся к получению остаток этих поступлений представлен в разделе "Суммы к получению и авансовые платежи".
  
24. Начисленные взносы к получению показаны без учета скидок на уменьшение поступлений от взносов, сомнительные счета и амортизацию (дисконта):
  - скидка на сокращение поступлений от добровольных взносов представляет собой уменьшение суммы причитающихся взносов и поступлений, если более не требуется или не осуществляется финансирование проекта, для которого предназначены взносы;
  - скидка на сомнительные счета по начисленным взносам основана на имеющемся опыте и событиях, свидетельствующих о том, что государство-член неспособно выполнить свои обязательства;
  - дисконтированная сумма причитающихся к получению взносов на долгосрочную перспективу представляет собой остаток невыплаченных начисленных взносов, в отношении которых государство заключило соглашение о погашении задолженности в течение нескольких лет. Дисконтирование также применяется и в отношении других невыплаченных взносов при наличии определенной вероятности заключения таких соглашений о ликвидации задолженности. Эти

причитающиеся к получению суммы учитываются по амортизированной (дисконтированной) стоимости с использованием метода реальных процентных ставок и поэтому приводятся за вычетом кумулятивной скидки.

25. Взносы в натуральном выражении представлены по справедливой стоимости. Переданные в дар товары, которые используют для непосредственной поддержки утвержденных мероприятий и деятельности при условии их достоверной количественной оценки, учитываются в счетах. Услуги, предоставляемые бесплатно, в счетах не учтены, а приводятся в примечаниях к финансовым отчетам для сведения. К таким взносам относятся плата за аренду служебных помещений, транспорт и использование персонала.

### Основные средства

26. Основные средства (ОС) приводятся по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации или любых убытков от обесценения. Амортизация для ОС начисляется в расчете на предполагаемый срок эксплуатации методом линейной амортизации, за исключением земельных участков, на которые амортизация не распространяется. Предполагаемый срок эксплуатации для ОС классифицируется следующим образом:

<u>Класс</u>	<u>Предполагаемый срок эксплуатации (лет)</u>
Строения	5–50
Средства информационной технологии (ИТ)	3–10
Мебель, принадлежности и инвентарь	5–10
Механизмы и канцелярское оборудование	3–10
Автомобили	5–15

27. ОС капитализируются, если их стоимость выше или равна пороговому уровню в 3 тыс. кан. долл. или 25 тыс. кан. долл. в случае благоустройства арендованной собственности. Такие пороговые уровни периодически пересматриваются. Расходы на благоустройство арендованной собственности оцениваются по начальной стоимости и амортизируются в расчете на оставшийся срок службы таких улучшений или срок аренды, в зависимости от того, что меньше.
28. Оценка основных средств на предмет их обесценения проводится не реже одного раза в год, и любые убытки от обесценения указываются в отчете о финансовых результатах деятельности. Показатели обесценения включают устаревание и физический износ ОС, а также другие события или обстоятельства, при которых балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой.

### Нематериальные активы

29. Нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых убытков от обесценения. Для учета нематериальных активов установлены строгие критерии: они должны быть идентифицируемыми, находиться под контролем ИКАО и приносить будущие экономические выгоды или потенциальные услуги, легко поддающиеся измерению. Кроме того, учитывается остаток полезного срока службы. Установлено также требование об исключении активов, приобретенных по стоимости ниже 5 тыс. кан. долл. или 25 тыс. кан. долл. для внутренних активов из-за трудности точной оценки внутренних эксплуатационно-исследовательских расходов для отнесения на счет расходов и затрат на разработку для капитализации.
30. Амортизация начисляется в расчете на предполагаемый срок эксплуатации с использованием линейного метода. Для нематериальных активов установлены следующие классы по предполагаемому сроку эксплуатации:



**Предполагаемый срок  
эксплуатации (лет)****Класс**

Программное обеспечение, закупленное на внешнем рынке	3–6
Программное обеспечение собственной разработки	3–6
Лицензии и права и другие нематериальные активы	2–6
Авторские права	3–10

31. Амортизация лицензий, прав и авторских прав осуществляется в течение срока действия лицензий, прав и авторских прав.
32. К показателям обесценения относятся устаревание и физический износ нематериальных активов, а также другие события или обстоятельства, при которых балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой.

**Авансовые поступления**

33. Добровольные взносы, полученные до начала осуществления проектов технического сотрудничества, учитываются в качестве авансовых поступлений. Поступления учитываются на момент, когда выполняются требования, установленные участниками, как правило, когда завершается процесс предоставления услуг со стороны ИКАО или поставки товаров для проекта в соответствии с условиями соглашений, подписанных участниками и Организацией.
34. В авансовые поступления включены остатки неизрасходованных взносов, подлежащие возвращению внесшим их государствам, и средства, полученные до предоставления услуг или поставки товаров ИКАО третьим сторонам.
35. К авансовым поступлениям отнесены взносы, полученные от государств-членов до начала года, к которому эти взносы относятся.

**Выплаты сотрудникам**

36. ИКАО признает следующие категории выплат сотрудникам:
- краткосрочные выплаты сотрудникам, которые должны быть урегулированы в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода, в котором сотрудники предоставили соответствующие услуги;
  - пособия после выхода в отставку, включая пособие по медицинскому страхованию после выхода на пенсию (МССП);
  - другие долгосрочные выплаты сотрудникам;
  - пособие в связи с прекращением службы.
37. Краткосрочные выплаты сотрудникам включают выплаты сотрудникам, впервые принятым на работу (субсидия при назначении), регулярные вознаграждения, оплачиваемые периоды отсутствия на работе и другие краткосрочные выплаты (пособие на образование, возмещение налогов и пособие на поездку в отпуск на родину), предоставляемые сотрудникам на основе оказанных услуг или их бенефициариям (пособие в связи со смертью). Все подобные выплаты, начисляемые, но не выплачиваемые на дату отчетности, отражаются как текущие обязательства в отчете о финансовом положении.

38. Следующие выплаты учитываются как планы с установленными выплатами: МССП (пособие в связи с прекращением службы), пособие на репатриацию (прочие долгосрочные выплаты) и накопленный ежегодный отпуск, который заменяется денежной компенсацией после прекращения работы в Организации (прочие долгосрочные выплаты). Краткосрочная часть этих выплат представлена как текущие обязательства в отчете о финансовом положении. Планы с установленными выплатами – это планы, по которым обязательством Организации является предоставление установленных выплат, в результате чего Организация несет актуарные риски. ИКАО отражает актуарные прибыли и убытки, связанные с МССП, на резервном счете в соответствии с требованиями МСУГС 39. По другим выплатам, связанным с окончанием службы, таким как оплата неиспользованной части ежегодного отпуска и пособия на репатриацию, актуарные прибыли и убытки признаются сразу же и отражаются в отчете о финансовых результатах деятельности.
39. МССП является частью созданной для персонала системы социального страхования, в рамках которой сотрудникам, отвечающим установленным критериям для участия, на протяжении всей жизни после выхода в отставку обеспечивается непрерывное медицинское страхование по Плану медицинского страхования (ПМС) на основе тех же программ медицинского страхования, которыми пользуются действующие сотрудники. ПМС ИКАО является самофинансируемым планом и управляется третьей стороной – компанией "Сигна". В рамках ПМС ИКАО оплачиваются медицинские и зубоветеринарные услуги, оказываемые во всем мире сотрудникам, пенсионерам и их иждивенцам, являющимся участниками этой программы. Участниками данной программы являются также сотрудники/пенсионеры других находящихся в Монреале учреждений системы ООН. Третьей стороной и администратором программы является компания "Сигна", которая осуществляет общее управление программой и выносит решения по страховым требованиям. ИКАО возмещает компании "Сигна" все выплаты по страховым требованиям, а также выплачивает ей административный сбор. Организация оплачивает 50 % расходов пенсионерам, участвующим в плане не менее 10 лет (включая период после выхода на пенсию) Пенсионеры, срок участия которых в плане составляет от 5 до 10 лет, выплачивают премию в полном объеме в течение оставшегося до 10 лет периода. В настоящее время расходы, связанные с субсидированием программы МССП Организацией, финансируются по распределительному принципу. Обязательства по МССП представляют собой текущую стоимость доли Организации в расходах на медицинское страхование пенсионеров и пособия после выхода на пенсию, накопленного к настоящему времени действующими сотрудниками на протяжении их службы. По состоянию на 31 декабря 2020 года в Возобновляемом фонде отражены денежные средства в сумме 1,5 млн кан. долл. в соответствии с утвержденным 37-й сессией Ассамблеи первоначальным финансированием МССП за счет излишка денежных средств за 2009 год. Поскольку взносы в Возобновляемый фонд осуществляются не на коллективной основе с другими участвующими организациями, действующими в Монреале, и план финансируется по распределительному принципу для всех, МССП ИКАО в соответствии со стандартом МСУГС 39 является планом одного работодателя.
40. Пособие на репатриацию состоит из единовременно выплачиваемой субсидии на репатриацию, расходов на проезд сотрудника и его иждивенцев, а также на перевозку их личных вещей. По окончании службы сотрудники, в отношении которых выполняются определенные условия, в том числе проживание вне страны гражданства во время выхода на пенсию, имеют право на получение единовременно выплачиваемой субсидии на репатриацию, сумма которой рассчитывается исходя из продолжительности службы, данных об иждивенцах и размера оклада при выходе на пенсию. Соответствующее обязательство учитывается и оценивается как актуарная текущая стоимость прогнозируемых выплат по этим статьям.
41. Обязательства по годовым отпускам представляют накопленные дни неиспользованных отпусков, которые предполагается компенсировать путем денежной выплаты сотрудникам

по окончании их службы в ИКАО. Актуарная стоимость итогового количества накопленных дней неиспользованных отпусков всех сотрудников, составляющего не более 60 дней (18 дней для сотрудников, нанятых на временной основе), учитывается как обязательство на отчетную дату.

42. Другие долгосрочные выплаты сотрудникам включают выплату компенсации в случае смерти, травмы или болезни в связи с исполнением обязанностей в соответствии с правилом о персонале 106.5. В случаях, когда требуются долгосрочные выплаты, проводятся актуарные оценки. На отчетную дату такие случаи в ИКАО отсутствуют.
43. Пособия в связи с прекращением службы признаются как расходы только в случае, если ИКАО формально обязана (и не имеет реальной возможности уклониться от этого) соблюдать условия подробно составленного плана, предписывающего либо прекратить трудовые отношения с штатным сотрудником до официально установленного срока, либо предоставить пособия в связи с прекращением службы в результате предложения об увольнении по соглашению сторон. Пособия в связи с прекращением службы, подлежащие выплате в течение 12 месяцев, отражаются в сумме предполагаемой выплаты. Если пособия в связи с прекращением службы подлежат выплате в течение периода, превышающего 12 месяцев после отчетной даты, они дисконтируются в случае существенного влияния дисконтирования.
44. ИКАО принадлежит к числу организаций – членов Объединенного пенсионного фонда персонала ООН (ОПФПООН, или Фонд), который был создан Генеральной Ассамблеей ООН в целях обеспечения персонала пенсиями, пособиями в связи со смертью или потерей трудоспособности и другими соответствующими пособиями. Фонд представляет собой финансируемый несколькими работодателями план с фиксированным уровнем пособий. Как указывается в статье 3 b) Положений Фонда, членство в Фонде открыто для специализированных учреждений, а также для любых других международных, межправительственных организаций, участвующих в общей системе окладов, пособий и других условий службы Организации Объединенных Наций и специализированных учреждений.
45. Фонд обуславливает для участвующих организаций актуарные риски, связанные с нынешними и бывшими сотрудниками других организаций, являющихся членами Фонда, и в результате отсутствует постоянный надежный алгоритм распределения обязательств, активов и расходов плана между участвующими в нем организациями. ИКАО и ОПФПООН, как и другие организации-члены Фонда, не могут определить пропорциональную долю ИКАО в обязательствах по плану с фиксированным уровнем пособий в активах этого плана и в расходах, связанных с ним, с достаточной степенью надежности для целей учета. Поэтому ИКАО отражает этот план в учете таким образом, как если бы он был планом с фиксированным размером взносов в соответствии с требованиями МСУГС 39. В отчете о финансовых результатах деятельности взносы ИКАО в этот Фонд в течение финансового периода учитываются как расходы.

#### **Ассигнования и потенциальные обязательства**

46. Предусматриваются ассигнования на покрытие потенциальных обязательств и выплат в случае, если ИКАО имеет действующие юридические или традиционные обязательства в результате прошлых событий, когда существует вероятность того, что ИКАО должна будет урегулировать такие обязательства, и когда возможно надежно прогнозировать их объем.
47. Другие обязательства, не отвечающие критериям учета обязательств, указываются в примечаниях к финансовым отчетам в качестве потенциальных обязательств, если их существование подтверждается в результате совершения или не совершения одного или более будущих событий, вероятность которых в полной мере не контролируется ИКАО.

## Отчетность по сегментам и учет фондов

48. Сегментом считается однородная группа видов деятельности, финансовая информация по которым представляется отдельно для оценки работы субъекта по достижению его целей и для принятия решений относительно будущего распределения ресурсов. ИКАО классифицирует все проекты, операции и фонды по двум сегментам: i) регулярная деятельность и ii) деятельность по проектам технического сотрудничества. ИКАО представляет отчеты о деятельности по каждому сегменту за финансовый период и подводит баланс на конец периода. Платежи между сегментами осуществляются на основе проектных соглашений.
49. Фонд – это самобалансирующаяся единица бухгалтерского учета, создаваемая для учета операций, связанных с конкретной целью или задачей. Фонды различаются в зависимости от цели проведения конкретной деятельности или решения определенных задач в соответствии со специальными правилами, ограничениями или оговорками. Финансовые отчеты подготавливаются на основе учета фондов и показывают по окончании периода сводное состояние всех фондов ИКАО. Балансы фондов показывают накопленный остаток поступлений и расходов.
50. Сегмент регулярной деятельности включает Общий фонд, Фонд оборотных средств Регулярной программы, специальные счета и фонды по безопасности полетов, авиационной безопасности, охране окружающей среды и другим направлениям вспомогательной деятельности Организации. Неиспользованные ассигнования в Общем фонде бюджета Регулярной программы можно при определенных условиях переносить на следующий финансовый год. Специальные фонды и специальные счета учреждаются Ассамблеей или Советом в соответствии с п. 7.1 Финансовых положений, главным образом для получения специальных взносов или средств, предназначенных для специальных целей, остаток которых можно переносить на следующий финансовый период. Основными источниками финансирования данного сегмента являются начисленные взносы, деятельность по генерированию доходов, прочие добровольные взносы и административные сборы.
51. Сегмент регулярной деятельности включает следующие фонды или группы фондов:
- **Фонд регулярного бюджета (РБ)**, включающий **Общий фонд**, финансируемый за счет начисленных взносов государств-членов в соответствии со шкалой взносов, устанавливаемой Ассамблеей, разных поступлений, переносов излишка Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) и любых авансов из **Фонда оборотных средств**. Фонд оборотных средств был создан Ассамблеей для производства авансовых платежей по мере необходимости в Общий фонд в целях финансирования бюджетных ассигнований в период до получения взносов от государств-членов, а также в отдельных случаях в другие фонды. Суммы платежей из Фонда оборотных средств возмещаются сразу при появлении средств в Общем фонде и других фондах.
  - **Фонд основного капитала**, созданный для учета приобретения, а также износа и амортизации основных средств и нематериальных активов для регулярной деятельности.
  - **Возобновляемый фонд**, созданный для учета операций, связанных с выплатами по окончании службы и другими долгосрочными выплатами персоналу, например по МССП, в соответствии с МСУГС 39, вследствие чего эти операции представляются отдельно в рамках сегмента регулярной деятельности.

- **Фонд генерирования дополнительных доходов (ФГДД)**, созданный для хранения поступлений от коммерческой деятельности и мероприятий по возмещению расходов в одном фонде. Специальные счета и фонды в рамках ФГДД создает Генеральный секретарь в соответствии с п. 7.2 Финансовых положений для учета всех поступлений и расходов по деятельности на основе самофинансирования. Любые излишки, которые не предполагается израсходовать, можно перевести в Общий фонд, а остатки можно переносить на следующий финансовый период. Основными источниками финансирования по данному сегменту являются продажа изданий, информации и услуг.
- **Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC)**, созданный в соответствии с п. 9.4 Финансовых положений, также включает в себя а) **Специальный резервный фонд (СРФ)** и б) **Фонд эффективности и результативности ТСВ**, описание которых приводится ниже. Фонд AOSC возмещает расходы на административное, оперативное и вспомогательное обеспечение проектов технического сотрудничества. В случае возникновения финансового дефицита AOSC за какой-либо год такой дефицит в первую очередь должен покрываться из накопленного излишка фонда AOSC и лишь в качестве крайней меры из бюджета Регулярной программы. Фонд AOSC финансируется главным образом за счет сборов на покрытие административных и накладных расходов по линии проектов технического сотрудничества.
  - а) **Специальный резервный фонд (СРФ)** создан в соответствии с п. 7.1 Финансовых положений с целью обеспечения механизма компенсации потенциального дефицита, вызванного уменьшением объема поступлений в Фонд AOSC в течение любого конкретного года. В соответствии с утвержденным Советом механизмом, который вступил в действие с 2014 года, СРФ финансируется за счет сумм возмещения Фонда AOSC (рассчитанных по утвержденной формуле), превышающих утвержденный уровень ежегодного переноса средств в регулярный бюджет. Если в каком-либо году в Фонде AOSC имеет место дефицит суммы возмещения, определенный на основе вышеупомянутой формулы, СРФ используется для пополнения утвержденной ежегодной суммы переноса из Фонда AOSC в регулярный бюджет.
  - б) **Фонд эффективности и результативности ТСВ** был учрежден Советом, чтобы разрешить директору ТСВ в любой отдельно взятый год использовать до 25 % годового излишка AOSC, полученного в предыдущем году, для осуществления мер, направленных на повышение эффективности и результативности Управления технического сотрудничества в ходе деятельности по удовлетворению потребностей Договаривающихся государств.
- **Деятельность в области авиационной безопасности и упрощения формальностей (AVSEC/FAL)**, предусматривающая выделение целевых средств и создание специальных счетов/фондов в результате утверждения Советом плана действий в области авиационной безопасности (ПДАБ), включая проекты, подлежащие финансированию за счет средств целевых фондов в области авиационной безопасности и упрощения формальностей. Деятельность по проектам ПДАБ финансируется из добровольных взносов, а также за счет взносов в натуральном выражении.
- **Всеобъемлющий региональный план осуществления проектов по безопасности полетов в Африке (План AFI)** разработан в целях усиления лидирующей роли ИКАО и повышения подотчетности в части координации и управления программами в регионе AFI и для обеспечения более эффективного осуществления проектов повышения безопасности полетов и устранения недостатков в инфраструктуре.
- **Фонды совместного финансирования**, включающие соглашения о совместном финансировании с Данией и Исландией, для учета операций в рамках фондов, созданных

для осуществления контроля со стороны ИКАО за предоставлением аэронавигационного обслуживания правительством Исландии, а также в Гренландии правительством Дании, расходы на которое возмещаются поставщиками обслуживания за счет сборов с пользователей и взносов договаривающихся правительств. Сборы с пользователей взимаются Соединенным Королевством и подлежат прямой передаче правительствам Исландии и Дании. Взносы устанавливает и собирает ИКАО для передачи предоставляющим обслуживание правительствам. Поэтому такие операции проводятся по счетам как активы и обязательства в отчете о финансовом положении. Также существует **Фонд системы контроля за выдерживанием относительной высоты в Северной Атлантике (КВОВ)**, созданный для учета финансовых операций в рамках договоренностей о совместном финансировании систем контроля за выдерживанием относительной высоты при полетах в Северной Атлантике. Поставщики обслуживания возмещают затраты на эксплуатацию и обслуживание за счет сборов с пользователей, взимаемые за каждый пролет гражданского воздушного судна в Северной Атлантике. Сборы с пользователей, поступающие в ИКАО, должны перечисляться непосредственно поставщикам обслуживания, и поэтому они проводятся по счетам как активы и обязательства.

- **Счет системы стимулирования погашения задолженностей за длительный срок** создан для раздельного учета частичных платежей в погашение задолженностей по взносам государств-членов, идущих на финансирование конкретных мероприятий Организации.
- **Фонд мобилизации ресурсов (ФМР)** был учрежден Советом, чтобы на основе добровольных взносов поддерживать государства в укреплении их систем гражданской авиации. Эти добровольные взносы будут содействовать наращиванию потенциала и внедрению SARPS и политики ИКАО, и служить дополнением для тех программ работы ИКАО, которые не получают финансирования из бюджета Регулярной программы или оно является недостаточным.
- **Фонд Директории открытых ключей (ДОК)** представляет собой фонд возмещения расходов, созданный Советом для контроля за осуществлением проекта по обеспечению интероперабельности электронных средств проверки машиносчитываемых паспортов. Эта работа финансируется за счет добровольных взносов, и в соответствии с учредительным соглашением остаток фонда проводится как сумма, подлежащая выплате государствам-участникам.
- **Филиал регионального бюро (RSO)** для усиления присутствия ИКАО в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АРАС). Целью филиала регионального бюро в регионе АРАС является улучшение структуризации и организации воздушного пространства для максимизации эффективности организации воздушного движения (ОРВД) в данном регионе. Филиал Азиатско-Тихоокеанского регионального бюро находится в Пекине (Китайская Народная Республика). В соответствии с соглашением между ИКАО и Управлением гражданской авиации Китая (КААК) КААК несет ответственность за все эксплуатационные расходы RSO.
- **Фонд безопасности полетов (SAFE)** создан Советом в целях повышения уровня безопасности полетов гражданской авиации путем применения подхода, основанного на эффективности деятельности, который ограничивает административные расходы и не перекладывает никаких затрат на бюджет Регулярной программы Организации, обеспечивая разумное, полезное и своевременное использование добровольных взносов в Фонд.

- **Прочие фонды.** К "прочим фондам" относятся также административные сборы в рамках системы совместного финансирования, Фонд Универсальной программы проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов, Фонд Международного регистра, Фонд сотрудничества Франции, Фонд информационных и связных технологий, Фонд окладов временного персонала (TSSF), Фонд развития людских ресурсов (HRDF) и Фонд Программы для авиационных специалистов-волонтеров ИКАО (IPAV), а также различные фонды для финансирования расходов на экспертов и младших сотрудников категории специалистов.
  - В соответствии с соглашением 1969 года между ИКАО и **Европейской конференцией гражданской авиации (ЕКГА)**, в которую входит ряд государств – членов ИКАО, ИКАО предоставляет ЕКГА определенные услуги секретариата. Связанные с этим затраты первоначально финансируются за счет поступлений ЕКГА и, при необходимости, из средств Общего фонда Регулярной программы, которые затем возмещаются ИКАО. Чистая сумма дебиторской или кредиторской задолженности по всем операциям, совершенным от имени ЕКГА, включается в состав счетов дебиторской или кредиторской задолженности. В августе 2020 года услуги секретариата, предоставлявшиеся Штаб-квартирой ИКАО, были переданы ЕВРОКОНТРОЛЮ, за исключением ограниченного набора услуг в области людских ресурсов и бухгалтерского учета (но не услуг, связанных с казначейством), оказание которых будет прекращено в феврале 2021 года.
  - Система медицинского страхования ИКАО, **план медицинского страхования (ПМС)**, в котором компания "Сигна" является администратором плана, имеет свою собственную структуру управления и обеспечивает возмещение значительной части расходов на признанное медицинское обслуживание, понесенных сотрудниками ИКАО и других участвующих организаций, вышедшими на пенсию сотрудниками, работниками представительств и правомочными членами их семей. ПМС финансируется за счет взносов участников и организаций, а также за счет инвестиционных поступлений. Чистая сумма по всем операциям, совершенным от имени ПМС, проводится в счетах как активы и обязательства.
52. Сегмент деятельности в рамках проектов технического сотрудничества включает фонды проектов технического сотрудничества (ТСР), создаваемые Генеральным секретарем в соответствии с п. 9.1 Финансовых положений для управления программами технического сотрудничества. Основными источниками финансирования этого сегмента являются добровольные взносы по проектным соглашениям.
53. Проекты ТС включают механизмы ПРООН и проекты, управляемые в соответствии с соглашениями о целевых фондах, соглашениями об управленческом обслуживании (СУО) и соглашениями Службы закупок для гражданской авиации (СЗГА). Целевые фонды и СУО охватывают широкий диапазон услуг по техническому сотрудничеству, а соглашения СЗГА предусматривают выполнение закупок. ИКАО также заключает с государствами-членами договоры о техническом сотрудничестве, именуемые соглашениями с твердой ценой и предусматривающие предоставление конкретных услуг или продукции. Они отличаются от СУО и соглашений о целевых фондах тем, что рассчитаны на фиксированную сумму договора. Дефицит или излишек возмещения фактических расходов проводится по счету Фонда AOSC. В рамках договоренностей о техническом сотрудничестве ИКАО с 2020 года также предлагает государствам-членам комплексы мер по осуществлению (iPacks).

**ПРИМЕЧАНИЕ 2. АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА****Примечание 2.1. Денежные средства и инвестиции**

54. Финансовые средства хранятся в банках в виде объединенных инвестиций, а средства, не требующиеся для покрытия оперативных нужд, инвестируются в виде срочных вкладов. Остатки по состоянию на 31 декабря выглядят следующим образом:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Денежные средства в банках	35 055	37 922
Срочные вклады	267 525	305 258
<b>Общая сумма денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>302 580</b>	<b>343 180</b>
<b>Инвестиции</b>	<b>3 224</b>	<b>3 185</b>
<b>Общая сумма денежных средств и инвестиций</b>	<b>305 804</b>	<b>346 365</b>

55. По состоянию на 31 декабря 2020 года средняя ставка процента по денежным средствам в банках составляла 0,339 % (1,891 % на 31 декабря 2019 года). Средняя ставка процента по срочным вкладам (включая классифицируемые как инвестиции) составляла 0,863 % (2,417 % на 31 декабря 2019 года) при средней продолжительности срока в 80 дней (103 дня в 2019 году). Сумма срочных вкладов включает 162 млн долл. США, находящихся на инвестиционных сберегательных счетах (145 млн долл. США на 31 декабря 2019 года), при средней ставке процента 0,816 % (2,397 % на 31 декабря 2019 года). Срочные вклады на конец кода включают сумму в 13 386 тыс. кан. долл., положенную на счет от имени ПМС.

**Примечание 2.2. Начисленные взносы к получению от государств-членов**

56. Чистые остатки начисленных взносов к получению на 31 декабря включают:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Текущие	4 081	16 599
Дисконтированные долгосрочные	5 006	4 322
<b>Общая чистая сумма начисленных взносов к получению</b>	<b>9 087</b>	<b>20 921</b>

57. К текущим взносам к получению относятся взносы, которые должны поступить в течение 12 месяцев, а к долгосрочным обязательствам по взносам относятся взносы, причитающиеся или предполагаемые к поступлению через 12 месяцев с даты финансовых отчетов, о чем говорится в изложении принципов учета причитающихся сумм и поступлений. Ниже приводятся данные об общих и чистых суммах взносов к получению:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Начисленные взносы. Регулярная программа	15 472	28 466
За вычетом:		
Резерва на покрытие сомнительных долгов	(653)	(669)



Кумулятивного дисконтирования долгосрочных сумм к получению	(5 732)	(6 876)
<b>Общая чистая сумма взносов к получению</b>	<b>9 087</b>	<b>20 921</b>

58. Приведенная ниже таблица иллюстрирует структуру начисленных взносов к получению по Регулярной программе.

Год начисления	2020 г.		2019 г.	
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	%	<i>в тыс. кан. долл.</i>	%
	2020	4 899	31,7	-
2019	1 895	12,2	17 643	62,0
2018	1 374	8,9	1 501	5,3
2017	1 085	7,0	1 296	4,5
2016 и ранее	6 219	40,2	8 026	28,2
<b>Итого</b>	<b>15 472</b>	<b>100,0</b>	<b>28 466</b>	<b>100,0</b>

59. Резерв на покрытие сомнительных долгов, связанных со взносами в 2020 году, не пополнялся.

	2019 г.	Исполь- зование	Увеличение/ (сокращение)	2020 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>			
Общая сумма резерва на покрытие сомнительных долгов	669	-	(16)	653

Сумма в 653 тыс. кан. долл. представляет собой первоначальную сумму задолженности бывшей Социалистической Федеративной Республики Югославия перед ИКАО в размере 511 тыс. долл. США (эквивалентную сумме в 501 тыс. кан. долл., установленной в 2010 году), скорректированную курсовой разницей в размере 16 тыс. кан. долл. в 2020 году; вопрос о погашении этой задолженности активно рассматривается на Генеральной Ассамблее Организации Объединенных Наций, и ожидается, что государства-преемники покроют эту задолженность.

60. Списания взносов к получению в 2020 году не было. Увеличение или сокращение резерва на сомнительные долги отражается как текущий расход в отчете о результатах финансовой деятельности.
61. Ниже показана динамика дисконтированных долгосрочных взносов к поступлению за 2020 год:

	2019 г.	Исполь- зование	Увеличение/ (сокращение)	2020 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>			
Дисконтированные долгосрочные взносы к получению	4 322	(461)	1 145	5 006

62. Под дисконтированными долгосрочными взносами понимаются взносы, причитающиеся с государств группы А, которые заключили с Советом соглашения о ликвидации задолженности в течение периода, не превышающего 20 лет (без процентов), и государств группы В, не заключивших соглашений, но и не заплативших взносы более чем за три года. Оценка показала, что, хотя все взносы к получению остаются таковыми и

надлежащим образом указаны в счетах, справедливую рыночную стоимость остатка задолженности по взносам тех государств, которые потеряли свое право участия в голосовании в течение двух последовательных сессий Ассамблеи, необходимо еще больше сократить. Таким образом, в 2020 году эти суммы задолженности были полностью дисконтированы на сумму в 5105 тыс. кан. долл. Использование суммы в 461 тыс. кан. долл. представляет собой переклассификацию сумм долгосрочной задолженности за вычетом выплат, полученных в течение года. Увеличение на 1145 тыс. кан. долл. дисконтированного остатка на счете долгосрочных взносов к получению представляет собой уменьшение накопленной дисконтированной суммы, отраженное в поступлениях.

63. Дисконт долгосрочных взносов к получению представляет собой сумму, требуемую для корректировки остатка к получению с учетом справедливой стоимости при первоначальном учете. Поскольку поступление долгосрочных выплат ожидается не ранее чем через один год, они дисконтируются по первоначальной фактической процентной ставке, приблизительно равной ставке долгосрочных канадских государственных облигаций. Эта сумма показана как уменьшение остатка долгосрочных сумм к получению. Затем эта разница постепенно проводится в качестве поступлений в течение срока, на который рассчитано поступление. Дисконт рассчитывается с использованием коэффициента 2,40 % по регулярным будущим частичным выплатам.

### Примечание 2.3. Суммы к получению, авансовые платежи и прочие активы

64. Краткосрочные суммы к получению и авансы:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Авансовые выплаты сотрудникам	1 344	1 505
Суммы к получению от учреждений Организации Объединенных Наций	883	1 421
Авансовые выплаты поставщикам по проектам ТС	3 786	4 053
Прочие активы	4 647	5 605
<b>Итого</b>	<b>10 660</b>	<b>12 584</b>

65. Авансовые выплаты сотрудникам включают пособия на образование, дотации на аренду жилья, путевые расходы и другие выплаты сотрудникам.
66. Суммы к получению от учреждений ООН относятся к другим международным организациям, главным образом к организациям системы Организации Объединенных Наций.
67. К прочим суммам к получению относятся главным образом авансовые платежи для проектов ТС и суммы, причитающиеся от деятельности по генерированию доходов, в частности от продажи изданий, аренды конференц-залов и аренды помещений для представительств.
68. Прочие текущие активы включают:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Возмещаемый провинциальный налог с продаж	289	511
Возмещаемый федеральный налог с продаж	103	275
Предоплаты	768	774
Возмещаемый подоходный налог США	2	31
Возмещаемый налог с продаж региональных офисов	89	83
<b>Итого</b>	<b>1 251</b>	<b>1 674</b>

69. Внеоборотная часть сумм к получению включает сумму, причитающуюся от регионального органа – Африканской комиссии гражданской авиации (АКГА). Эта сумма образовалась в результате переговоров и обсуждений между ИКАО и АКГА по урегулированию задолженности АКГА перед Организацией. С 1 января 2007 года АКГА взяла на себя полную ответственность за финансовые сделки и операции, выполнявшиеся ранее ИКАО от ее имени. На 31 декабря 2020 года недисконтированная сумма к получению составляет 294 тыс. кан. долл. (361 тыс. кан. долл. на 31 декабря 2019 года). Сумма, причитающаяся от АКГА с учетом дисконта и указанная в счетах, составляет 259 тыс. кан. долл., что представляет собой внеоборотную часть этой дебиторской задолженности (312 тыс. кан. долл. на 31 декабря 2019 года).

#### Примечание 2.4. Товарно-материальные запасы

70. Товарно-материальные запасы ИКАО включают опубликованные документы, которые печатаются в собственной типографии для продажи мировому сообществу гражданской авиации, беспопылинные товары в магазине дипломатического обслуживания, предназначенные для продажи лицам, имеющим дипломатический статус, и товары магазина сувениров АРАС.
71. В приведенной ниже таблице указана суммарная стоимость инвентарных запасов по состоянию на 31 декабря.

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Издания в наличии – готовая продукция	196	208
Сырье и текущее производство	58	77
<b>Итого изданий</b>	<b>254</b>	<b>285</b>
<b>Итого товаров дипломатической продажи</b>	<b>350</b>	<b>411</b>
<b>Итого сувениров АРАС</b>	<b>13</b>	
<b>Общая стоимость товарно-материальных запасов</b>	<b>617</b>	<b>696</b>

72. Ниже представлена более подробная информация об изменениях, связанных с основными объектами товарно-материальных запасов.

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
<b>Издания</b>		
<b>Остаток на начало периода</b>	285	372
Прямые затраты на материал	168	355
Прямые затраты на оплату труда	809	1 086
Косвенные расходы	323	446
<b>Общая стоимость закупленных и произведенных инвентарных запасов</b>	1 585	2 259
За вычетом: стоимости проданных изданий	(1 279)	(1 898)
За вычетом: обесценения	(52)	(76)
<b>Остаток на конец периода</b>	<b>254</b>	<b>285</b>
	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
<b>Товары в магазине дипломатического обслуживания</b>		
<b>Остаток на начало периода</b>	411	178
Закупленные товары	103	558
Общая стоимость закупленных товаров	514	736
За вычетом: стоимости проданных товаров	(164)	(325)
<b>Остаток на конец периода</b>	<b>350</b>	<b>411</b>

73. Выверка данных об изданиях и товарах в магазине дипломатического обслуживания, полученных из систем отслеживания материальных ресурсов ИКАО, проводилась посредством физического подсчета запасов. Физический доступ к товарно-материальным запасам для их полной физической инвентаризации был ограничен в связи с мерами противодействия COVID, введенными местной администрацией или в целях обеспечения безопасности персонала. В результате были применены альтернативные методы инвентаризации, и ограничения не повлияли на показатели, представленные в финансовых отчетах.
74. Стоимость инвентарных запасов определяется за вычетом любого выявленного обесценения. В 2020 году обесцененные запасы публикаций на сумму 52 тыс. кан. долл., в том числе ликвидация избыточного запаса публикаций, были выявлены и изъяты из инвентарных записей. Такая корректировка относится к расходам за период и проводится по статье "Общие оперативные расходы" в отчете о финансовых результатах деятельности.

#### Примечание 2.5. Основные средства (ОС)

75. Стоимость ОС включает активы, находящиеся в Штаб-квартире ИКАО в Монреале, а также в семи региональных бюро. Эти активы предоставляют потенциальные выгоды или услуги Организации, которая полностью контролирует их приобретение, физическое размещение, использование и отчуждение.
76. В приводимой ниже таблице указаны данные об основных средствах, капитализированных в счетах в соответствии с МСУГС.

## Основные средства, 2020 г.

(в тыс. кан. долл.)

	Мебель и принадлежности	Средства ИТ	Автомобили	Механизмы и оборудование	Благоустройство арендованной собственности	Благоустройство арендованной собственности (незавершенное)	Итого
<b>Затраты на 1 января 2020 г.</b>	<b>180</b>	<b>5 263</b>	<b>633</b>	<b>1 900</b>	<b>5 762</b>	<b>36</b>	<b>13 774</b>
Добавление	4	17		248	254	129	651
<b>Затраты на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>184</b>	<b>5 231</b>	<b>633</b>	<b>2 196</b>	<b>6 016</b>	<b>165</b>	<b>14 425</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2020 г.</b>	<b>( 132)</b>	<b>( 3 380)</b>	<b>( 364)</b>	<b>( 1 249)</b>	<b>( 2 281)</b>		<b>( 7 405)</b>
Амортизация	( 13)	( 459)	( 77)	( 182)	( 528)		( 1 259)
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>( 145)</b>	<b>( 3 839)</b>	<b>( 441)</b>	<b>( 1 431)</b>	<b>( 2 809)</b>		<b>( 8 664)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>							
1 января 2020 г.	48	1 883	270	651	3 481	36	6 369
<b>31 декабря 2020 г.</b>	<b>39</b>	<b>1 392</b>	<b>192</b>	<b>765</b>	<b>3 208</b>	<b>165</b>	<b>5 761</b>

## Основные средства, 2019 г.

(в тыс. кан. долл.)

	Мебель и принадлежности	Средства ИТ	Автомобили	Механизмы и оборудование	Благоустройство арендованной собственности	Благоустройство арендованной собственности (незавершенное)	Итого
<b>Затраты на 1 января 2019 г.</b>	<b>159</b>	<b>3 936</b>	<b>554</b>	<b>1 769</b>	<b>3 553</b>	<b>1 034</b>	<b>11 005</b>
Добавление	21	1 406	141	131	2 209	36	3 945
Ликвидация		( 79)	( 62)				( 141)
Перенос						( 1 034)	( 1 034)
<b>Затраты на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>180</b>	<b>5 263</b>	<b>633</b>	<b>1 900</b>	<b>5 762</b>	<b>36</b>	<b>13 774</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2019 г.</b>	<b>( 118)</b>	<b>( 3 191)</b>	<b>( 350)</b>	<b>( 1 070)</b>	<b>( 1 884)</b>		<b>( 6 613)</b>
Амортизация	( 14)	( 268)	( 74)	( 179)	( 397)		( 932)
Ликвидация		79	61				140
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>( 132)</b>	<b>( 3 380)</b>	<b>( 363)</b>	<b>( 1 249)</b>	<b>( 2 281)</b>		<b>( 7 405)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>							
1 января 2019 г.	40	745	204	698	1 670	1 034	4 391
<b>31 декабря 2019 г.</b>	<b>48</b>	<b>1 883</b>	<b>270</b>	<b>651</b>	<b>3 481</b>	<b>36</b>	<b>6 369</b>

77. В целях противодействия COVID-19 в 2020 году было закуплено некоторое оборудование. Вследствие ограничений на физические перемещения, применяемых во многих местах, где осуществляет свою деятельность ИКАО, большинство сотрудников перешли в режим удаленной работы. Этому внезапному переключению на режим удаленной работы способствовал ускоренный переход к более активному использованию переносных офисных средств, в частности портативных компьютеров, которые были закуплены в первые несколько месяцев 2020 года. Офисное оборудование стоимостью выше порога капитализации указано в таблице выше. Хотя большинство мест, где осуществляет свою деятельность ИКАО, в 2020 году было занято лишь частично, было решено, что использование офисного пространства будет возобновлено по окончании периода пандемии. Физическая инвентаризация основных фондов была тщательно спланирована и выполнена несмотря на ограничения. Случаев обесценения основных средств в течение 2020 года не выявлено.
78. Обязательства по аренде представлены в примечании 6.
79. Здание Штаб-квартиры ("Дом ИКАО") было построено в 1995 году и куплено правительством Канады в 2016 году. Все здание предоставлено в распоряжение ИКАО без арендной платы на 20 лет, начиная с 1 декабря 2016 года и до 30 ноября 2036 года.
80. ИКАО принадлежит 46 % здания регионального бюро EURNAT в Париже первоначальной стоимостью 1145 тыс. кан. долл., а оставшиеся 54 % находятся в номинальной аренде за символическую плату, которая рассматривается как взнос в натуральном выражении (см. примечание 3.1). На другие здания, занимаемые ИКАО, оформлены договоры оперативной или номинальной аренды, что также представлено в примечании 3.1 и примечании 6.
81. ИКАО принадлежат активы, которые классифицируются как объекты наследия в силу их культурной, образовательной или исторической значимости. Объекты наследия являются пожертвованиями ИКАО со стороны государств-членов, организаций и компаниями на протяжении многих лет и не предназначены для получения каких-либо будущих экономических выгод или потенциала обслуживания; в этой связи ИКАО решила не признавать их в отчете о финансовом положении. Значительные объекты наследия, принадлежащие ИКАО, включают модели и прототипы воздушных судов, произведения искусства, мебель и оборудование, книги, карты, фотографии, записи и документы, представляющие историческую значимость, и т. д.

#### **Примечание 2.6. Нематериальные активы**

82. В следующей таблице представлены нематериальные активы, отражаемые в отчетности с момента принятия стандартов МСУГС.

**Нематериальные активы,  
2020 г.**  
(в тыс. кан. долл.)

	Закупленное программное обеспечение	Лицензии и права	Программное обеспечение внутренней разработки	Другие нематериальные активы	Программное обеспечение в стадии разработки	Итого
<b>Затраты на 1 января 2020 г.</b>	<b>1 443</b>	<b>591</b>	<b>536</b>	<b>281</b>	<b>1 183</b>	<b>4 034</b>
Добавление	438	7	352		523	1 320
Ликвидация					( 72)	( 72)
<b>Затраты на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>1 881</b>	<b>598</b>	<b>888</b>	<b>281</b>	<b>1 634</b>	<b>5 282</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2020 г.</b>	<b>( 1 153)</b>	<b>( 353)</b>	<b>( 244)</b>	<b>( 281)</b>		<b>( 2 031)</b>
Амортизация	( 141)	( 65)	( 121)			( 327)
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>( 1 294)</b>	<b>( 419)</b>	<b>( 365)</b>	<b>( 281)</b>		<b>( 2 358)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>						
1 января 2020 г.	290	237	292		1 183	2 003
<b>31 декабря 2020 г.</b>	<b>588</b>	<b>179</b>	<b>522</b>		<b>1 634</b>	<b>2 923</b>

**Нематериальные активы,  
2019 г.**  
(в тыс. кан. долл.)

	Закупленное программное обеспечение	Лицензии и права	Программное обеспечение внутренней разработки	Другие нематериальные активы	Программное обеспечение в стадии разработки	Итого
<b>Затраты на 1 января 2019 г.</b>	<b>1 124</b>	<b>585</b>	<b>536</b>	<b>281</b>		<b>2 526</b>
Добавление	319	6			1 183	1 508
<b>Затраты на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>1 443</b>	<b>591</b>	<b>536</b>	<b>281</b>	<b>1 183</b>	<b>4 034</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2019 г.</b>	<b>( 1 113)</b>	<b>( 277)</b>	<b>( 155)</b>	<b>( 281)</b>		<b>( 1 826)</b>
Амортизация	( 40)	( 76)	( 89)			( 205)
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>( 1 153)</b>	<b>( 353)</b>	<b>( 244)</b>	<b>( 281)</b>		<b>( 2 031)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>						
1 января 2019 г.	12	307	381			700
<b>31 декабря 2019 г.</b>	<b>290</b>	<b>238</b>	<b>292</b>		<b>1 183</b>	<b>2 003</b>

83. Случаев обесценения нематериальных активов в течение 2020 года не выявлено.

## Примечание 2.7. Финансовые инструменты

### 2.7.1 Финансовые активы и обязательства

84. По состоянию на отчетную дату ИКАО располагает финансовыми инструментами, кратко представленными в таблице ниже.

	<b>2020 г.</b>	<b>2019 г.</b>
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Денежные средства и их эквиваленты	302 580	343 180
Инвестиции	3 224	3 185
Начисленные взносы к получению (текущие)	4 081	16 599
Начисленные взносы к получению (внеоборотные)	5 006	4 322
Суммы к получению и авансы (текущие)	10 660	12 584
Суммы к получению и авансы (внеоборотные)	259	312
Прочие суммы к получению	483	900
<b>Итого, финансовые активы</b>	<b>326 293</b>	<b>381 082</b>
Счета к оплате и накопленные обязательства	30 535	43 320
<b>Итого, финансовые обязательства</b>	<b>30 535</b>	<b>43 320</b>
<b>Чистая стоимость финансовых инструментов</b>	<b>295 758</b>	<b>337 762</b>

85. В следующих пунктах кратко представлены определенные рыночные, кредитные риски, а также риски ликвидности, которым подвержена ИКАО.

### 2.7.2 Рыночный риск

86. Рыночный риск – это риск, возникающий в результате колебаний справедливой стоимости или будущих денежных потоков, связанных с финансовыми инструментами, вследствие изменения рыночных цен. К этой категории рисков относится риск изменения валютных курсов, риск изменения процентных ставок и другие ценовые риски. Для ИКАО актуален валютный риск и риск изменения процентных ставок. Организация получает начисленные, добровольные взносы и взносы в рамках проектов и несет расходы в валютах, отличных от своих функциональных валют (канадских долларов для регулярной деятельности и долларов США для деятельности по линии ТСР).
87. В отношении регулярной деятельности в целях сведения к минимуму рисков, связанных с колебаниями курса доллара США, Организация перешла на мультивалютную систему начисления взносов, в соответствии с которой часть взносов государств-членов начисляется в долларах США и часть в канадских долларах с учетом предполагаемых потребностей в обеих валютах. Руководство считает, что благодаря переходу на мультивалютную систему начисления взносов нет необходимости в заключении срочных договоров закупки долларов США для регулярного бюджета, поскольку эффект колебаний валютного курса в значительной степени нейтрализован.
88. Что касается деятельности по линии ТСР, то подавляющее большинство взносов в рамках этих проектов номинированы в долларах США. Для тех случаев, когда наряд-заказы по проектам технического сотрудничества номинированы в валютах, отличных от канадских долларов и долларов США и когда колебания валютных курсов могут оказать существенное влияние на финансовые результаты проекта, принята политика хеджирования, предусматривающая закупку денежных средств в валюте обязательства при оформлении наряд-заказа. Для учета прибыли или убытка из-за курсовой разницы используется разница между ООКООН и действующим курсом на дату приобретения денежных средств.



89. На 31 декабря 2020 года денежные средства, их эквиваленты и инвестиции номинированы в канадских долларах (26 %) и долларах США (72 %), являющихся базовыми валютами Организации (19 % в кан. долл. и 78 % в долл. США на 31 декабря 2019 года). Активы, выраженные не в канадских долларах или долларах США, предназначены главным образом для обеспечения оперативной деятельности в иных валютах, помимо канадских долларов. ИКАО поддерживает минимально необходимый с практической точки зрения уровень активов в местных валютах. Кроме того, на 31 декабря 2020 года 50 % взносов к получению номинированы в канадских долларах и 50 % в долларах США (49 % в кан. долл. и 51 % в долл. США на 31 декабря 2019 года).
90. Укрепление или ослабление курса доллара США на отчетную дату вызвало бы изменение оценки денежных средств и инвестиций в иностранной валюте, а также увеличение или уменьшение суммы чистых активов и излишка или дефицита в указанном ниже размере. Этот анализ чувствительности основан на воздействии 5-процентного изменения обменных курсов доллара США и канадского доллара на сегмент регулярной деятельности и деятельности по линии ТСР соответственно.

	На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.	
	Изменение -5%	Изменение +5%	Изменение -5%	Изменение +5%
<i>в тыс. кан. долл.</i>				
<b>Регулярная деятельность</b>				
Валюта				
долл. США/кан. долл.	( 2 459)	2 459	( 2 857)	2 857
<i>в тыс. долл. США</i>				
<b>Деятельность по линии ТСР</b>				
Валюта				
кан. долл./долл. США	( 12)	12	( 6)	6

91. Процентный риск для ИКАО связан со срочными вкладами. Средние ставки процента и сроки вкладов в 2020 году приводятся в примечании 2.1. В 2020 году процентные ставки понизились.

### 2.7.3 Кредитный риск

92. Кредитный риск – это риск невыполнения партнером своих обязательств в отношении актива, держателем которого является ИКАО. Кредитный риск ИКАО широко распределен, и политика ИКАО в области управления рисками ограничивает объем кредитования индивидуальных партнеров и устанавливает минимальные качественные критерии кредитования.
93. Кредитный риск и риск ликвидности, связанные с денежными средствами и инвестициями, значительно уменьшаются благодаря размещению таких финансовых активов в крупных финансовых учреждениях, которым присвоен высокий инвестиционный рейтинг крупным рейтинговым агентством, и/или у других кредитоспособных партнеров в соответствии с главной инвестиционной целью ИКАО, которая заключается в сохранении капитала. Ниже приведены суммы остатков в таких учреждениях по состоянию на отчетные даты.

	AA	A	Региональный	Без рейтинга	Всего
<i>в тыс. кан. долл.</i>					
Остаток на 31 декабря 2020 г.	294 368	3 723	7 689	24	305 804
Остаток на 31 декабря 2019 г.	335 835	3 691	6 831	8	346 365

94. Взносы к получению включают главным образом суммы, причитающиеся с суверенных государств. Таким образом, ИКАО рассматривает свой кредитный риск как минимальный. За исключением поздней уплаты взносов в последние месяцы 2020 года, экономические условия, вызванные COVID-19, никакого отрицательного воздействия на общую собираемость средств не оказали. Подробные данные о взносах к получению приведены в примечании 2.2. Как отмечается в примечаниях 1 и 2.2, долгосрочные взносы отражены по амортизированной (дисконтированной) стоимости с использованием метода эффективных процентов. Эти суммы к получению не приносят процентов, и поэтому для расчета дисконтированной стоимости используются процентные ставки, применяемые в отношении долгосрочных облигаций правительства Канады.

#### 2.7.4 Риск ликвидности

95. Риск ликвидности – это риск возникновения у ИКАО трудностей при исполнении своих финансовых обязательств. Инвестиционная политика ИКАО заключается в том, чтобы обеспечить инвестирование преимущественно в ликвидные краткосрочные вклады. По состоянию на 31 декабря 2020 года денежные средства и их эквиваленты в размере 302 580 тыс. кан. долл., имеющиеся в распоряжении ИКАО, достаточны для погашения текущих обязательств, сумма которых составляет 229 274 тыс. кан. долл. За положением дел с ликвидностью ведется регулярное наблюдение, с тем чтобы обеспечить своевременное погашение всех краткосрочных обязательств.
96. Кроме того, Фонд оборотных средств в размере 8,0 млн долл. США служит цели внесения необходимых авансов в Общий фонд для финансирования бюджетных ассигнований на период до поступления взносов от государств-членов, а также в отдельных случаях в другие фонды. Денежные средства депонируются в банках на основе коллективных инвестиций, а средства, которые не требуются для покрытия срочных расходов, размещаются на срочных вкладах.
97. В чрезвычайной ситуации дефицита денежных средств ИКАО уполномочена с предварительного разрешения Финансового комитета воспользоваться коммерческими кредитами в объеме не более 3,0 млн кан. долл. для восполнения недостаточных денежных потоков. В рамках комплекса услуг, оказываемых ИКАО, РВС предоставляет кредитную линию на сумму 3,0 млн кан. долл. До настоящего времени у ИКАО не возникало необходимости воспользоваться такими возможностями.

#### Примечание 2.8. Авансовые поступления

98. Авансовые поступления включают:

	2020 г.	2019 г.
<i>в тыс. кан. долл.</i>		
Добровольные взносы по проектам ТС	166 214	216 472
Начисленные взносы, полученные авансом	9 880	6 861
Прочие авансовые поступления	13 066	19 092
<b>Итого</b>	<b>189 160</b>	<b>242 425</b>

99. Авансовые поступления добровольных взносов на финансирование проектов ТС представляют собой суммы поступления взносов за вычетом соответствующих расходов на конец года (см. таблицы D и E). Прочие авансовые поступления включают 7723 тыс. кан. долл. в виде добровольных взносов и грантов от государств-членов и частных компаний, 1224 тыс. кан. долл. от продажи изданий, 2310 тыс. кан. долл. от государств-членов на деятельность ДОК, отсроченные поступления и другие авансы.

#### Примечание 2.9. Счета к оплате и начисленные обязательства

100. Счета к оплате и начисленные обязательства включают:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Начисленные обязательства	6 965	14 076
Суммы к выплате сотрудникам	1 591	1 495
Счета к оплате поставщикам	8 598	10 694
Суммы, причитающиеся ПМС	13 381	7 135
Суммы, причитающиеся ЕКГА		9 920
<b>Итого</b>	<b>30 535</b>	<b>43 320</b>

101. Под счетами к оплате поставщикам понимаются суммы выставленных счетов за полученные товары и услуги. Начисления представляют собой обязательства в отношении товаров и услуг, которые были получены или предоставлены ИКАО за отчетный период, но счета за них не были выставлены. Суммы, причитающиеся ПМС и ЕКГА, представляют собой остатки денежных средств, удерживаемые ИКАО от их имени (см. примечание 2.1).

#### Примечание 2.10. Выплаты сотрудникам

102. Обязательства по выплатам сотрудникам включают выплаты по медицинскому страхованию после выхода на пенсию (МССП), оплату неиспользованной части ежегодного отпуска по окончании службы, пособия на репатриацию и другие краткосрочные обязательства. Описание выплат по МССП, оплаты ежегодного отпуска и пособия на репатриацию представлено в примечании 1.

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
<b>Структура:</b>		
Текущие	7 985	7 648
Долгосрочные	211 685	164 329
<b>Итого</b>	<b>219 670</b>	<b>171 977</b>

##### 2.10.1 Оценка обязательств по выплатам сотрудникам

103. Обязательства, связанные с выплатами после выхода в отставку, оплатой неиспользованной части ежегодного отпуска и пособиями на репатриацию, а также выплатами по медицинскому страхованию после выхода на пенсию (МССП), оцениваются независимыми консультантами-актуариями. Такие выплаты предусмотрены для членов персонала в Штаб-квартире и региональных бюро, на которых распространяются Правила для персонала ИКАО.

104. Расчет прочих выплат сотрудникам производится ИКАО исходя из личных данных и предыдущего опыта. К таким выплатам относятся сметные пособия на репатриацию и оплата неиспользованной части ежегодного отпуска для персонала проектов технического сотрудничества после окончания службы. Такие выплаты проектному персоналу регулируются не правилами и положениями о персонале ИКАО, а специальными условиями в проектах технического сотрудничества.
105. Ниже приведены данные о динамике изменений показателей обязательств по выплатам сотрудникам в течение 2020 года.

	<b>Остаток на начало периода 1 января 2020 г.</b>	<b>Использование</b>	<b>Увеличение/ (уменьшение)</b>	<b>Актуарные убытки/ (прибыли)</b>	<b>Остаток на конец периода 31 декабря 2020 г.</b>
	<i>в тыс. кан. долл.</i>				
План медицинского страхования после выхода на пенсию (МССП)	144 621	(2 176)	8 948	38 055	189 448
Окончание службы – ежегодный отпуск	10 411	(287)	1 062	1 800	12 986
Окончание службы – пособия на репатриацию	14 805	(581)	1 272	(503)	14 993
Прочие выплаты сотрудникам для международных экспертов	2 140	(155)	258		2 243
<b>Итого</b>	<b>171 977</b>	<b>(3 199)</b>	<b>11 540</b>	<b>39 352</b>	<b>219 670</b>

106. В колонке "Использование" указываются выплаты, произведенные в течение года. Увеличение (уменьшение) выплат по МССП, ежегодным отпускам, пособиям на репатриацию и другим служебным пособиям для международных экспертов включает:

	<b>Служебные текущие расходы</b>	<b>Расходы по процентам</b>	<b>Всего 2020 г.</b>	<b>Всего 2019 г.</b>
	<i>в тыс. кан. долл.</i>			
План страхования после выхода на пенсию (МССП)	6 180	2 768	8 948	9 536
Окончание службы – ежегодный отпуск	862	200	1 062	904
Окончание службы – пособия на репатриацию	1 000	272	1 272	1 165
Прочие обязательства по выплатам сотрудникам	258		258	(9)
<b>Итого</b>	<b>8 300</b>	<b>3 240</b>	<b>11 540</b>	<b>11 596</b>

Для сравнения ниже приводятся актуарные убытки (и прибыли):

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
План страхования после выхода на пенсию (МССП)	38 055	3 611
Окончание службы – ежегодный отпуск	1 800	992
Окончание службы – пособия на репатриацию	(503)	897
<b>Итого</b>	<b>39 352</b>	<b>5 500</b>

107. Актуарные прибыли/убытки, связанные с оплатой ежегодного отпуска и выплатой пособий на репатриацию, вместе с расходами по текущему обслуживанию и расходами по выплате процентов, включая МССП, в 2020 году в целом составляют 12 579 кан. долл. (13 494 кан. долл. в 2019 году) и включены в расходы возобновляемого фонда.

#### 2.10.2 Обязательства по выплатам сотрудникам – анализ чувствительности

108. Анализ чувствительности обязательств по выплатам сотрудникам к изменениям ставки дисконтирования представлен в следующей таблице.

	Увеличение на 1 % ставки дисконтирования	Уменьшение на 1 % ставки дисконтирования
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Воздействие на стоимость текущих услуг + затраты на выплату процентов	(952)	1 233
Воздействие на накопленные обязательства по выплатам	(38 668)	52 043

109. Анализ чувствительности плана страхования сотрудников после выхода на пенсию (МССП) к колебаниям динамики изменения расходов на медицинское и зубоветеринарное страхование, указанной в примечании 2.10.4, представлен в следующей таблице.

	Увеличение на 1 % динамики изменения расходов	Уменьшение на 1 % динамики изменения расходов
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Воздействие на стоимость текущих услуг + затраты на выплату процентов	2 911	(2 099)
Воздействие на накопленные обязательства по выплатам	45 900	(34 936)

110. Анализ чувствительности плана страхования сотрудников после выхода на пенсию (МССП) к изменениям допущений на основе таблицы смертности, указанных в примечании 2.10.4, представлен в следующей таблице.

	Сдвиг таблицы смертности на 1 год вперед	Сдвиг таблицы смертности на 1 год назад
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Воздействие на стоимость текущих услуг + затраты на выплату процентов	452	(439)
Воздействие на накопленные обязательства по выплатам	9 646	(9 342)

### 2.10.3 Ожидаемый уровень затрат в 2021 году

111. Предполагаемые отчисления ИКАО в план страхования с установленными выплатами в 2021 году составляют сумму в 5742 тыс. кан. долл., определяемую на основе ожидаемых выплат пособий сотрудникам в 2021 году.

	План после выхода на пенсию (МССП)	Конец службы – ежегодный отпуск	Конец службы - пособие на репатриацию	Итого
	<i>в тыс. кан. долл.</i>			
Ожидаемое финансирование в 2021 г.	2 549	1 156	2 037	5 742

### 2.10.4 Актуарные допущения и методы

112. Каждый год ИКАО пересматривает и выбирает допущения и методы, которые будут использоваться актуариями при проведении в конце года оценки расходов и требуемых взносов по планам выплат ИКАО после окончания службы (выплаты после выхода в отставку и другие пособия в связи с окончанием службы). В соответствии с МСУГС 39 актуарные допущения должны указываться в финансовых отчетах. Кроме того, каждое актуарное допущение должно указываться в абсолютном выражении. Нижеследующие основные допущения и методы использованы для оценки обязательств ИКАО по выплатам после выхода в отставку и другим выплатам в связи с окончанием службы по состоянию на 31 декабря 2020 года.

**Допущения в отношении плана МССП:**

<b>Актuariйный метод</b>	МССП: метод прогнозирования стоимости единицы кредита с пропорциональным распределением по годам службы до возраста получения сотрудником права на полные пенсионные выплаты.
<b>Ставка дисконтирования</b>	1,2 % для целей учета и финансирования (при оценке на 31 декабря 2019 года составляла 1,85 %).
<b>Динамика изменения расходов на медицинское и зубоvрачебное обслуживание</b>	Предполагаемое повышение стоимости медикаментов и прочих медицинских товаров и услуг находится в диапазоне от 8 % до 3,5 % (от 8 % до 4 % по оценке на 31 декабря 2019 года) в течение 20 лет, годовое повышение стоимости зубоvрачебных услуг составляет 3,5 % в течение 20 лет (4 % по оценке на 31 декабря 2019 года).
<b>Ожидаемый доход на активы</b>	Неприменимо.
<b>Использованный обменный курс</b>	1,00 долл. США = 1,278 кан. долл. (1,308 кан. долл. при предыдущей оценке).
<b>Стоимость требований по медицинскому и зубоvрачебному страхованию</b>	Исходя из имеющегося на сегодняшний день опыта пенсионеров ИКАО, средняя стоимость в год на человека в возрасте 60 лет составляет 2,7 тыс. кан. долл. на медикаменты, от 0,4 до 1,7 тыс. кан. долл. на зубоvрачебное обслуживание и от 0,6 до 7,6 тыс. кан. долл. на прочие расходы по медицинскому обслуживанию.
<b>Зависимость изменения расходов на медицинское и зубоvрачебное обслуживание от возраста</b>	Предполагаемое годовое повышение расходов на медикаменты в Канаде находится в диапазоне от 5,8 % (для людей в возрасте от 40 до 59 лет) до 0 % (для людей в возрасте 85 лет и старше). Ежегодное повышение расходов на медицинское обслуживание в Канаде находится в диапазоне от 2,0 % (для людей в возрасте до 59 лет) до 0,75 % (для людей в возрасте 85 лет и старше). В отношении медицинского обслуживания за пределами Канады диапазон составляет от 2,7 % (для людей в возрасте 40 лет) до 0 % (для людей в возрасте 90 лет и старше). Предполагается, что расходы на зубоvрачебное обслуживание будут снижаться на 0,5 % в год. Уменьшение расходов на медикаменты для людей в возрасте 65 лет, включенных в государственную страховую систему обеспечения медикаментами в Канаде, составляет 65 % (65 % в 2019 году).
<b>Ежегодные административные расходы</b>	32,22 долл. США на сертификат в месяц (31,60 долл. США в 2029 году). Инфляция в размере 2 % в год (2,5 % в 2019 году).

<b>Таблица смертности</b>	Таблица данных о смертности, взвешенных по численности сотрудников, за 2017 год, используемая в МССП ООН (в оценке на 31 декабря 2019 года использовалась СММ 2014 с прогностической шкалой MI 2017).
<b>Показатель досрочного прекращения участия</b>	Допущения ОПФПООН на 2019 год варьируются в зависимости от категории общего обслуживания и категории специалистов, начиная с 2019 года.
<b>Возраст выхода на пенсию</b>	Допущения ОПФПООН на 2019 год варьируются в зависимости от категории общего обслуживания и категории специалистов, начиная с 2019 года.
<b>Страхование иждивенцев при выходе на пенсию</b>	60 % (60 % в 2019 году). Жены предположительно на 5 лет моложе своих супругов-мужчин. К возрасту выхода на пенсию в семье нет детей-иждивенцев.
<b>Допущения, используемые для расчета выплат в связи с ежегодным отпуском и репатриацией:</b>	
<b>Актуарный метод</b>	Ежегодный отпуск и пособие на репатриацию: актуарная текущая стоимость будущих выплат с прогнозированием окладов.
<b>Ставка дисконтирования</b>	1,2% в год (1,85 % в 2019 году).
<b>Увеличение окладов</b>	2,50 % в год.
<b>Чистый накопленный остаток по ежегодному отпуску</b>	От 8 дней в течение первого года до 0 для 35 и более лет службы, максимум 60 дней.
<b>Прекращение участия в связи с добровольным уходом</b>	10 % (10 % в 2019 году).
<b>Перевозка личных вещей при репатриации</b>	18,9 тыс. долл. США на одного сотрудника с правомочными членами семьи, 13,7 тыс. долл. США на одного сотрудника без правомочных членов семьи. С последующим ежегодным увеличением на 2,50 %.
<b>Проездные расходы</b>	6,0 тыс. кан. долл. на одного сотрудника с ежегодным увеличением на 2,50 %.

113. При дисконтировании обязательств, связанных с выплатами персоналу, ИКАО использует ставки, установленные для облигаций правительства Канады. В некоторых странах отсутствует сформировавшийся рынок государственных облигаций, либо риски



использования государственных облигаций выше, чем на рынке высококачественных корпоративных облигаций. В таких случаях целесообразнее использовать ставки для корпоративных облигаций как наиболее близкие к безрисковым ставкам. Актуарии ИКАО рассматривали этот вопрос и пришли к выводу, что для ИКАО более целесообразно использовать ставку для канадских облигаций, а не для корпоративных облигаций, по причинам, указанным в п. 88 стандарта МСУГС 39, а также в связи с наличием в Канаде широкого рынка государственных облигаций. Поэтому ИКАО продолжает использовать ставки по государственным облигациям для дисконтирования обязательств. В частности, ИКАО:

- установила ставки дисконтирования для обязательства по фиксированным выплатам (обязательства по выплатам, заработанным сотрудниками в прошлом), на основе подхода, использующего кривую доходности облигаций правительства Канады и прогнозы денежных потоков, относящихся к страховым планам ИКАО;
- определила стоимость услуг (обязательства по выплатам, которые, в соответствии с прогнозом, сотрудники заработают в следующем году) и ставку процента по соответствующему обязательству с использованием ставок дисконтирования, разработанных для обязательства по фиксированным выплатам.

Принятые в итоге ставки дисконтирования на 31 декабря 2020 года составляют 1,2 % (1,85 % на 31 декабря 2019 года).

114. Допущение увеличения расходов на медицинское обслуживание (динамика изменений) выбрано с учетом последнего по времени исследования, представленного актуарием ИКАО, о глобальной динамике изменений в области медицины, экономических допущений ООН по планам медицинского страхования для сотрудников, вышедших на пенсию, и ожидаемого увеличения расходов в долгосрочной перспективе. Для оценки плана медицинского страхования сотрудников после выхода на пенсию (МССП) на 31 декабря 2020 года первоначальные значения динамики изменения расходов на медикаменты класса 2 (установлено 8,0 % в 2021 году вместо 7,5 % в 2020 году) и расходов на медицинское обслуживание класса 4 и класса 5 (установлено 7,5 % в 2021 году вместо 8,0 % в 2020 году) пересмотрены, окончательные значения динамики изменения всех расходов по всем классам также снижены с 4,0 % до 3,5 %, а динамика изменения расходов на прочее медицинское обслуживание классов 2, 2А и 2В оставлена без изменений.
115. Расходы на медицинское обслуживание являются основными исходными допущениями при оценке МССП. Эти допущения выбраны с учетом последних данных из опыта ИКАО, скорректированных на историческую динамику изменений медицинских расходов и предполагаемых корректировок в связи с изменением расходов в зависимости от возраста. Для оценки МССП в медицинские расходы были внесены изменения, детально представленные выше в таблице допущений. Ожидаемые требования по МССП в ИКАО основаны на средних данных по стоимости требований за три года, с учетом будущей динамики изменений в течение года после даты оценки, и скорректированы с учетом текущего курса обмена доллара США к канадскому доллару на дату оценки. Из-за значительного воздействия пандемии COVID-19 на требования в 2020 году было решено использовать данные о стоимости требований на 31 декабря 2019 года, скорректированные в соответствии с имеющейся тенденцией изменения расходов и обменным курсом доллара США к канадскому доллару. Предполагается, что исследование за предыдущий год станет лучшей основой для оценки долгосрочных выплат сотрудникам. В 2020 году повышение обменного курса канадского доллара к доллару США имело благоприятные последствия.
116. Показатель инфляции, применяемый к административным сборам, взимаемым администратором плана, был понижен с 2,5 % до 2 %. ИКАО приняла этот уровень инфляции, разработанный ОПФПООН. Это одно из допущений, разработанных для

применения в планах МССП учреждений ООН в целях использования согласованного подхода к оценке.

117. Все остальные важные экономические допущения остались без изменений по сравнению с допущениями оценки, проведенной в прошедшие годы. Валютные курсы, хотя и не являются допущением как таковым, играют основополагающую роль в оценке. Действующие обменные курсы ООН на 31 декабря 2020 года используются для пересчета расходов на медицинское и зубоврачебное обслуживание из долларов США в канадские доллары. Аналогичным образом эти обменные курсы используются при пересчете окладов в канадские доллары для расчета субсидии на репатриацию и выплат в связи с ежегодным отпуском. В рамках оценки не делается прогнозов относительно каких-либо будущих изменений этих валютных курсов.
118. Помимо экономических допущений, в оценке используются демографические допущения, т. е. допущения о том, каким образом с течением времени будет изменяться население. Для оценки по состоянию на 31 декабря 2020 года ИКАО приняла взвешенную по численности персонала таблицу смертности МССП ООН 2017 года с прогностической шкалой ООН, участвуя в усилиях по достижению согласованного подхода к оценке среди учреждений системы ООН. В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) объявила о начале пандемии коронавирусной болезни 2019 года (COVID-19). До настоящего времени пандемия COVID-19 Канаде сопровождалась двумя последовательными волнами смертности в связи с заболеванием. В настоящее время пока не известно точно, в какой мере COVID-19 окажет воздействие на смертность в краткосрочной и долгосрочной перспективе, ввиду неопределенности относительно эффективности реализации сдерживающих мер, разработки способов лечения и вакцин, а также масштаба побочных эффектов. В условиях этой неопределенности наше представление о смертности в целом и об изменении будущей динамики средней продолжительности жизни осталось без изменений, и пересмотр допущения о смертности в связи с COVID-19 не проводился. Пандемия COVID-19, однако, повлияет на результаты будущих оценок, поскольку фактические данные о смертности будут отличаться от ожидаемых.
119. Согласно обновленной модели выбора в оценке 2020 года, участники ПМС класса 1 при выходе на пенсию будут выбирать классы 2, 4 или 5 с вероятностями 75, 17 и 8 % соответственно. Это допущение было изменено: в оценке 2019 года использовались значения 90, 5 и 5 % соответственно.
120. Для оценки на 31 декабря 2020 года стоимость перевозки личных вещей, составлявшая на ноябрь 2018 года 18 000 / 13 000 долл. США на семью/сотрудника без семьи соответственно, была увеличена на годовую инфляцию в 2,5 % и составила 18 911 / 13 658 долл. США соответственно. Исходя из средней исторической величины путевых расходов при репатриации сотрудников по окончании их службы с 2013 по 2018 год, скорректированной на общую инфляцию, путевые расходы при репатриации в 2020 году были приняты равными 6 005 кан. долларов на одного сотрудника. Эта сумма была увеличена на показатель инфляции 2,5 %
121. Все остальные важные демографические допущения остались без изменений по сравнению с допущениями предыдущей оценки. Все актуарные методы, использованные в текущей оценке, не изменились по сравнению с методами предыдущей оценки. Все существенные положения плана соответствуют положениям, действовавшим при предыдущей оценке.

### 2.10.5 Объединенный пенсионный фонд персонала Организации Объединенных Наций (ОПФПООН)

122. Согласно положениям ОПФПООН, Правление Пенсионного фонда обеспечивает проведение актуарной оценки Фонда актуарием-консультантом не реже одного раза в три года. На практике Правление Фонда проводило актуарную оценку раз в два года, используя при этом метод "агрегата по открытой группе". Основная цель актуарной оценки заключается в том, чтобы определить достаточность нынешних и предполагаемых будущих активов Фонда для покрытия его обязательств.
123. Финансовые обязательства ИКАО перед ОПФПООН включают обязательные взносы по ставке, определяемой Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций и составляющей в настоящее время, соответственно, 7,9 % от размера применимого зачитываемого для пенсии вознаграждения для участников и 15,8 % для организационных членов, а также ее долю в любых выплатах для погашения актуарного дефицита в соответствии со статьей 26 Правил Фонда. Такие платежи для погашения дефицита взимаются только в том случае, если и когда Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций применит положения статьи 26 после установления необходимости выплат на покрытие дефицита по итогам анализа актуарной достаточности Фонда на дату оценки. Каждая участвующая организация вносит для покрытия такого дефицита сумму, пропорциональную сумме взносов такой организации, выплаченных за три года до даты оценки.
124. Последняя актуарная оценка Фонда была выполнена по состоянию на 31 декабря 2019 года, и перенос данных об участии по состоянию на 31 декабря 2019 года на 31 декабря 2020 года будет использован Фондом для составления его финансовой отчетности за 2020 год.
125. Результатом актуарной оценки, проведенной по состоянию на 31 декабря 2019 года, стало то, что коэффициент покрытия (разница между актуарной стоимостью активов и накопленными обязательствами) без учета будущей корректировки пенсии составил 144,2 % (139,2 % в оценке 2017 года). С учетом будущей корректировки пенсий по действующей системе корректировок коэффициент покрытия составлял 107,1 % (102,7 % в оценке 2017 года).
126. Проведя оценку актуарной достаточности активов фонда, актуарий-консультант определил, что на 31 декабря 2019 года не было необходимости производить необходимые платежи для покрытия дефицита в соответствии со статьей 26 положений Фонда, поскольку актуарная стоимость активов превысила актуарную стоимость накопленных обязательств по плану страхования. Кроме того, рыночная стоимость активов также превысила актуарную стоимость всех накопленных обязательств на дату проведения оценки. На момент подготовки настоящего доклада Генеральная Ассамблея не использовала положения статьи 26.
127. Если бы положения статьи 26 были использованы по причине актуарного дефицита либо в ходе текущей деятельности, либо вследствие прекращения пенсионного плана ОПФПООН, расчет компенсационных платежей, требуемых от каждой участвующей организации, был бы основан на размере взноса каждой участвующей организации в пропорции к общей сумме взносов, уплаченных в Фонд в течение трех лет, предшествующих дате оценки. Общая сумма взносов, уплаченных ОПФПООН в течение предшествующих трех лет (2017, 2018 и 2019), составила 7546,92 млн. долл. США, из которых 0,77 % были внесены ИКАО.
128. В 2020 году сумма взносов в ОПФПООН со стороны ИКАО составила 19,9 млн долл. США, что эквивалентно 26,7 млн кан. долл. (в 2019 году –

20,3 млн долл. США, что эквивалентно 26,9 млн кан. долл.). Предполагается, что причитающиеся в 2021 году взносы останутся на том же уровне.

129. Членство в Фонде может быть определено решением Генеральной Ассамблеи ООН по рекомендации Правления Пенсионного фонда. Пропорциональная доля в общих активах Фонда на дату прекращения членства должна быть выплачена бывшей участвующей организации исключительно в интересах ее сотрудников, которые были участниками Фонда на эту дату, в соответствии с условиями, взаимно согласованными организацией и Фондом. Конкретная сумма определяется Правлением Объединенного пенсионного фонда персонала ООН на основе актуарной оценки активов и обязательств Фонда на дату прекращения членства; при этом никакая часть активов, превышающих обязательства, не включается в эту сумму.
130. Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций ежегодно проводит ревизию ОПФПООН и ежегодно отчитывается о ней перед Правлением ОПФПООН. ОПФПООН публикует ежеквартальные отчеты о своих инвестициях, с которыми можно ознакомиться на сайте ОПФПООН по адресу [www.unjspf.org](http://www.unjspf.org).

#### **2.10.6 Механизмы социального страхования для сотрудников, работающих по договорам об оказании услуг**

131. Сотрудники ИКАО, работающие по договорам об оказании услуг, обычно имеют право на социальное страхование в соответствии с местными условиями и нормами. Тем не менее ИКАО не имеет какого-либо глобального механизма социального страхования для лиц, работающих по договору об оказании услуг. Социальное страхование может предоставляться национальной системой социального страхования, частными национальными институтами или в виде денежной компенсации для создания собственного плана. Обеспечение надлежащего социального страхования в соответствии с местным трудовым законодательством и национальной практикой является одним из ключевых требований к договору об оказании услуг. Лица, работающие по договору об оказании услуг, не являются сотрудниками ИКАО и не имеют права на обычные выплаты сотрудникам.

#### **Примечание 2.11. Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам**

132. Кредиты включают суммы, начисленные договаривающимся правительствам и собираемые ИКАО от имени обслуживающих правительств в соответствии с Датским и Исландским соглашениями о совместном финансировании, которые должны переводиться договаривающимся/обслуживающим правительствам. Также включены в обязательства сборы с пользователей, собираемые ИКАО от имени обслуживающих правительств в рамках соглашения о совместном финансировании системы контроля за выдерживанием относительной высоты в Северной Атлантике.

#### **Примечание 2.12. Чистые активы (чистый накопленный дефицит)**

133. Чистые активы включают накопленный дефицит и резервы Организации по состоянию на конец года. Остатки на конец периода представляют собой остаточную долю ИКАО в активах за вычетом всех ее обязательств. Изменения накопленного дефицита и резервов представлены в отчете III.
134. Резервы включают:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Регулярная деятельность		
Перенос ассигнований (отчет V)	33 488	23 666
Зарезервированный дефицит для нереализованной курсовой разницы	(3 594)	(4 428)
Накопленные актуарные прибыли/(убытки) по МССП (Примечание 2.10.1)	(72 801)	(34 746)
Оперативный резерв для ФГДД	5 903	6 229
Ограниченный излишек для ФГДД	7 823	12 142
Суммы, зарезервированные в Фонде стимулирования	237	237
	(28 944)	3 100
Деятельность по проектам технического сотрудничества	9	7
<b>Итого</b>	<b>(28 935)</b>	<b>3 107</b>

135. Зарезервированный дефицит для нереализованной разницы представляет собой нереализованные прибыли и убытки по активам и валютному обмену, которые отложены до тех пор, пока не будут реализованы соответствующие активы.
136. Сумма в размере 5903 тыс. кан. долл. включена в Операционный резерв ФГДД в соответствии с п. 7.3 Финансовых положений и решением Совета (C-DEC 190/5).
137. Ограниченный излишек для ФГДД включает сумму в размере 3133 тыс. кан. долл., оставшуюся от первоначального единовременного взноса в 4700 тыс. кан. долл., выделенного для финансирования бюджета регулярной программы на трехлетний период 2020–2022 годов со ссылкой на резолюцию A40-34 Ассамблеи, сумму в размере 4690 тыс. кан. долл., выделенную для текущих специальных проектов, а также денежные средства, выделенные для защиты от риска возникновения бюджетного дефицита в связи с пандемией.
138. Резервы по проектам технического сотрудничества включают корректировку пересчета с долларов США в канадские доллары с целью отражения деятельности по проектам технического сотрудничества в отчетной валюте (кан. долл.).

### ПРИМЕЧАНИЕ 3. ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ

#### Примечание 3.1. Взносы – услуги в натуральном выражении

139. В соответствии с соглашениями, заключенными Организацией с правительствами Канады, Египта, Франции, Перу, Сенегала, Таиланда и Мексики, эти правительства обязуются покрывать полностью или частично расходы на аренду служебных помещений в соответствующих странах. Взносы в натуральном выражении не проводятся по счетам, а представлены в приведенных ниже примечаниях для информации.
140. Оценки справедливой стоимости взносов в натуральном выражении, предоставленных в рамках регулярной деятельности, основаны на договорах аренды или, если договоров аренды не имеется, на оценочной рыночной стоимости:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Канада	24 773	25 179
Египет	137	115
Франция	783	747
Перу	842	825
Сенегал	336	270
Таиланд	2 502	2 489
<b>Итого</b>	<b>29 373</b>	<b>29 625</b>

141. Правительство Канады предоставляет здание Штаб-квартиры ИКАО на безвозмездной основе и оплачивает 80 % стоимости эксплуатации и технического обслуживания, а также 100 % суммы налогов на недвижимость. Приведенный выше взнос Канады в натуральном выражении включает сумму, эквивалентную 1845 тыс. кан. долл. (1899 тыс. кан. долл. в 2019 году), предоставленную правительством Квебека на оплату служебных помещений Управления технического сотрудничества в здании Bell Tower в Монреале.
142. Кроме того, правительство Мексики предоставляет денежный взнос на аренду здания регионального бюро в Мехико. Этот взнос, составивший в 2020 году 440 тыс. кан. долл. (429 тыс. кан. долл. в 2019 году), проведен по статье поступлений в отчете о финансовых результатах деятельности.
143. Государства также бесплатно предоставляют услуги сотрудников в рамках регулярной деятельности и оплачивают их проезд. Такие взносы оцениваются в размере 8646 тыс. кан. долл. в году (8110 тыс. кан. долл. в 2019 году).

### Примечание 3.2. Поступления

144. Основным источником учтенных в течение года поступлений являются взносы в проекты технического сотрудничества, осуществлявшиеся в течение года (см. примечание 5.3 и таблицу С), и начисленные взносы. Начисленные взносы, часть которых вносится в канадских долларах и часть в долларах США, предназначены для покрытия основной части ассигнований. Учтенные в течение года поступления включают следующее:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Начисленные взносы государств в размерах, установленных Ассамблеей	91 970	96 181
Корректировка по ФОС*	(12)	115
Курсовая разница**	9 946	12 287
Увеличение кумулятивного дисконта долгосрочных сумм к получению	1 145	1 241
<b>Итого</b>	<b>103 049</b>	<b>109 824</b>

\*После получения в ФОС дополнительных начисленных взносов от двух новых государств-членов (Тувалу, присоединившегося в 2017 году, и Доминики, присоединившейся в 2019 году) объем ФОС в конце 2019 года превысил 8 млн долл. США. Корректировка сделана в 2020 году (в начале нового трехлетия) для возвращения объема ФОС к сумме в 8 млн долл. США

\*\*Курсовая разница представляет собой рассчитанную положительную (отрицательную) разницу между начисленными взносами, отраженными по сметной ставке, и взносами, отраженными по действующей ставке обмена валют ООН при внесении.

145. Ниже приводится разбивка данных по статье "Прочая деятельность, приносящая доход":

	<b>2020 г.</b>	<b>2019 г.</b>
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Подготовка/аттестация персонала, курсы и членские взносы	5 304	6 029
Продажа изданий и типографские услуги	4 465	5 160
Обслуживание представительств	2 832	2 685
Лицензионный сбор по тематике опасных грузов	2 618	3 003
Издательские гонорары	1 467	1 474
Веб-сайты и цифровая (электронная) продукция	391	408
Абонементная плата/ Плата за подписку	990	870
Лицензионные соглашения	634	620
Мероприятия и симпозиумы, включая спонсорство	313	3 115
Выручка магазина дипломатического обслуживания	200	409
Продажа рекламы в периодических изданиях/цифровых материалах	72	746
Прочее	347	876
<b>Итого</b>	<b>19 633</b>	<b>25 395</b>

Пандемия COVID-19 оказала отрицательное воздействие на деятельность, генерирующую доход, особенно в части проведения мероприятий и подготовки персонала, поскольку все мероприятия в режиме личного присутствия были либо отменены, либо отложены. Доход, сгенерированный за счет подготовки персонала и проведения мероприятий, был в основном обусловлен использованием виртуального формата.

146. Поступления прочих добровольных взносов включают безусловные добровольные взносы, полученные в денежной форме, и поступления условных добровольных взносов, постепенно учитываемые по мере реализации проектов и выполнения условий. Резкое сокращение вызвано в целом пониженным общим уровнем взносов вслед за вспышкой пандемии и переносом на более поздние сроки деятельности по реализации определенных проектов в связи с ограничениями, обусловленными COVID.

В отношении условных добровольных взносов ИКАО не учитывает сумму к получению и соответствующее обязательство при подписании соглашения. Суммы к получению учитываются только тогда, когда доноры подтверждают, что условия выполнены и что очередные суммы подлежат уплате. По состоянию на учетную дату, в соответствии с подписанным соглашением о взносах с Европейским союзом, максимальная сумма, которая может быть затребована в качестве предварительного финансирования проекта, составляет 1064 тыс. евро (что эквивалентно 1668 тыс. кан. долл.).

147. Прочие поступления включают:

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Курсовая прибыль*	1 855	62
Сбор за обслуживание	1 235	924
Процентные поступления**	798	2 267
Прочее	529	506
<b>Итого</b>	<b>4 417</b>	<b>3 760</b>

\*Курсовая прибыль относится в основном к положительной разнице, полученной при переоценке в канадских долларах активов и обязательств, первоначально отраженных в других валютах.

\*\*В процентный доход не включена сумма в размере 1734 тыс. кан. долл., относящаяся к несобственным фондам (в основном, проекты технического сотрудничества), поскольку они представлены в виде авансовых поступлений и поступлений от сборов на административные накладные расходы в AOSC.

Сумма процентных поступлений резко сократилась из-за понижения процентной ставки в 2020 году (подробнее об этом см. в примечании 2.1) отчасти вследствие экономической ситуации, вызванной пандемией.

### Примечание 3.3. Расходы

#### 3.3.1 Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал

148. Оклады включают вознаграждения, выплачиваемые сотрудникам Организации, международным экспертам на местах и экспертам, работающим по соглашению об оказании оперативной помощи (OPAS) в рамках ТС. Выплаты сотрудникам включают другие компенсации, выплачиваемые Организацией, такие как медицинское страхование, оплата ежегодного отпуска, пособие на репатриацию, образование, пособия при назначении и переезде, выходные пособия и взнос ИКАО в ОПФПООН. Расходы на проектный персонал включают вознаграждения, выплачиваемые в рамках проектов технического сотрудничества ИКАО по наращиванию потенциала национальным сотрудникам, назначаемым местными органами власти, но утверждаемым ИКАО. Национальные сотрудники выбираются согласно инструктивному материалу и процедурам, разработанным ТСВ, с тем чтобы обеспечить соответствие результатов работы проектного персонала ожидаемым результатам, указанным в проектной документации.

	2020 г.	2019 г.
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Сотрудники категорий специалистов и общего обслуживания	114 994	116 127
Консультанты и подрядчики	15 406	17 213
Международные эксперты на местах, работающие в рамках ТС	2 854	4 681
Эксперты, работающие по соглашениям OPAS в рамках ТС	5 817	5 843
Проектный персонал – национальные специалисты	17 530	24 871
Проектный персонал – национальная административная поддержка	1 604	2 205
Прочие категории	899	1 178
<b>Итого</b>	<b>159 104</b>	<b>172 118</b>



### 3.3.2 Субподряды, товарно-материальные запасы и расходные материалы

149. Эти расходы включают приобретение товаров и услуг для целевых фондов, соглашений об управленческом обслуживании, Службы закупок для гражданской авиации, а также проектов ПРООН и iPASC в рамках деятельности по осуществлению проектов технического сотрудничества.

### 3.3.3 Общие оперативные расходы

150. Общие оперативные расходы в основном включают расходы на аренду, техническое обслуживание и эксплуатацию помещений, расходы на информационные технологии и типографские работы. Они включают также амортизацию основных средств в размере 1259 тыс. кан. долл. и амортизацию нематериальных активов в размере 327 тыс. кан. долл. (в 2019 году соответственно 932 тыс. кан. долл. и 205 тыс. кан. долл.).

### 3.3.4 Проездные расходы

151. Проездные расходы состоят из расходов на командировочные поездки, которые включают оплату стоимости авиабилетов, суточные и пособия на станционные расходы. Резкое снижение в 2020 году вызвано запретами и ограничениями на выполнение поездок, а также отменой служебных поездок или их переносом на более поздние сроки.

### 3.3.5 Прочие расходы

152. Прочие расходы включают:

	<b>2020 г.</b>	<b>2019 г.</b>
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Курсовой убыток*	496	5 103
Банковские сборы	398	477
ФГДД: облуживание конференций и семинаров	20	551
Затраты на специальные проекты внедрения	10	148
Прочее	97	89
<b>Итого</b>	<b>1 021</b>	<b>6 368</b>

\*Курсовой убыток относится к отрицательной разнице, полученной при переоценке в канадских долларах активов и обязательств, первоначально отраженных в других валютах.

## ПРИМЕЧАНИЕ 4. ОТЧЕТ О СРАВНЕНИИ БЮДЖЕТНЫХ АССИГНОВАНИЙ И ФАКТИЧЕСКИХ РАСХОДОВ

153. Ассамблея Организации санкционирует отдельно по каждому году трехлетнего периода расходы в канадских долларах для Регулярной программы и утверждает общие ориентировочные бюджетные сметы Фонда АОСР Программы технического сотрудничества. Эти два бюджета находятся в общем доступе, и в них могут вноситься изменения Советом или в рамках делегированных полномочий.
154. В Отчете V представлено изменение утвержденных бюджетов Регулярной программы от первоначального к окончательному и сравнение между окончательными бюджетами и заложенными в бюджете расходами, классифицированными по стратегическим целям и вспомогательным стратегиям реализации, в соответствии с п. 12.1 Финансовых положений. В Отчете V-A представлено сравнение между утвержденными общедоступными

бюджетами и фактическими суммами на сопоставимой основе, а также сверка поступлений и расходов с фактическими суммами по всем фондам Организации, представленным в Отчете о финансовых результатах деятельности (Отчет II).

155. В Отчете V-A основное различие между заложенными в бюджете и фактическими поступлениями для Регулярной программы (9946 тыс. кан. долл.) в основном объясняется тем, что Организация учитывает взносы в канадских долларах и в долларах США. Обменный курс, принятый при подготовке бюджета, и обменный курс, используемый при отражении поступлений, когда начисленные суммы взимаются в соответствии с МСУГС, отличаются друг от друга. Поэтому для целей сравнения эта курсовая разница исключается из фактических сумм. Другое различие, для оценки фактических поступлений на сопоставимой основе также не отраженное в бюджете, обусловлено наличием дисконтированных сумм к получению (разница в размере 1145 тыс. кан. долл.).
156. В Отчетах V и V-A сравниваются утвержденные ассигнования для Регулярной программы (126 978 тыс. кан. долл.), учтенные по курсу, заложенному в бюджете, и соответствующие расходы Общего фонда Регулярной программы, учтенные по курсу ООКООН (102 949 тыс. кан. долл.). Для того чтобы сравнить утвержденный бюджет Регулярной программы с фактическими расходами, были приняты во внимание следующие факторы: i) курсовая разница (9459 тыс. кан. долл.), возникшая вследствие использования заложенного в бюджете обменного курса и ежемесячного обменного курса ООН, применяемого в течение года к расходам в соответствии с МСУГС, что в результате привело к получению фактической суммы расходов по курсу, заложенному в бюджете (93 490 тыс. кан. долл.); и ii) признание непогашенных обязательств для целей составления бюджета, которые, как ожидается, будут понесены только в следующем году (9690 тыс. кан. долл.). Эти факторы привели к отражению сумм расходов для Регулярной программы на сопоставимой основе (103 180 тыс. кан. долл.). Результатом явился перенос неиспользованных ассигнований (23 798 тыс. кан. долл.).
157. Бюджетные оценки (окончательно пересмотренные) также сравниваются с фактическими суммами в Отчете V-A в отношении Фонда AOSC. В Представлении Генерального секретаря финансовых отчетов, включенных в настоящий документ, содержатся дополнительные разъяснения существенных различий между бюджетами Регулярной программы и AOSC и фактическими суммами.
158. Ниже представлена выверка фактических сумм на сопоставимой основе в Отчете о сравнении бюджетных ассигнований и фактических расходов (отчет V-A) и фактических сумм в Отчете о движении денежных средств (отчет IV) за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.

	<b>Операционная деятельность</b>	<b>Инвестиции</b>	<b>Финанси- рование</b>	<b>Итого</b>
	<i>в тыс. кан. долл.</i>			
Фактическая сумма на сопоставимой основе (колонка d) таблицы V-A):				
Поступления, Регулярная программа	106 128			106 128
Поступления, AOSC		8 502		8 502
Расходы, Регулярная программа	(103 180)			(103 180)
Расходы, AOSC		(10 347)		(10 347)

Бюджетные различия (колонка c) в таблице Отчет V-A):

	Операционная деятельность	Инвестиции	Финанси- рование	Итого
	<i>в тыс. кан. долл.</i>			
i) Чистые курсовые разницы между заложенными в бюджете поступлениями и расходами (пп. 155 и 156 выше)	487			487
ii) непогашенные обязательства, не требующие расхода средств (п. 156 выше)	9 690			9 690
Различия между субъектами (п. 159 ниже)	(9 390)			(9 390)
Различия в представлении (п. 160 ниже)	(43 076)	599	(12)	(42 489)
<b>Фактические суммы в Отчете о движении денежных средств (Отчет IV)</b>	<b>(41 187)</b>	<b>599</b>	<b>(12)</b>	<b>(40 600)</b>

159. **Различия между субъектами** имеют место тогда, когда в утвержденном общедоступном бюджете опущены программы или фонды, являющиеся частью того субъекта, для которого подготовлены финансовые отчеты. Различия в субъектах отражают поступления (92 522 тыс. кан. долл.) за вычетом расходов (101 912 тыс. кан. долл.), отраженные в Отчете о финансовых результатах деятельности (Отчет II) и относятся к прочей регулярной деятельности и деятельности по проектам технического сотрудничества. Эти виды деятельности и проекты в основном финансируются из внебюджетных источников и исключены из процесса подготовки бюджетов Регулярной программы и AOSC.
160. **Различия в представлении** связаны с разницей форматов и схем классификации, принятых при подготовке Отчета о движении денежных средств (отчет IV) и Отчета о сравнении заложенных в бюджет и фактических сумм расходов (отчет V-A). Отчет о движении денежных средств составляется на основе использования косвенного метода и отражает влияние всех поступлений и расходов; Отчет о сравнении заложенных в бюджет и фактических сумм расходов представляет поступления и расходы, где расходы санкционируются Ассамблеей и Советом. Поскольку эти отчеты относятся к одному финансовому году, временных различий не имеется.

## ПРИМЕЧАНИЕ 5. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ

### Примечание 5.1. Отчет о финансовом положении и финансовых результатах деятельности по сегментам

161. Сегментные отчеты являются требованием МСУГС, которое описано в примечании 1. Ниже приведены таблица финансового положения по сегментам и Отчет о финансовых результатах деятельности по сегментам. В результате некоторых учетных операций между двумя сегментами, сегментом регулярной деятельности и сегментом деятельности по линии проектов технического сотрудничества (сегментом ТСР), возникают межсегментные балансы поступлений и расходов в финансовых отчетах. Межсегментные операции указываются в сегментных отчетах для точного представления бухгалтерских проводок, после чего их исключают для приведения в соответствие с отчетами I и II.

162. Сегмент регулярной деятельности включает поступления административных сборов и другие поступления в размере 6,2 млн кан. долл. (7,5 млн кан. долл. в 2019 году), взимаемые в Фонд AOSC с проектов технического сотрудничества. Эквивалентная сумма указана в качестве сборов на покрытие административных накладных расходов, а также проездных и прочих расходов в сегменте ТСР. Административный сбор взимается на основе процентных долей, утвержденных в соглашениях о проектах ТС. Сегмент регулярной деятельности переносит часть добровольных взносов в проекты технического сотрудничества для реализации на уровне государств. Такие переносы, сумма которых составила 2,7 млн кан. долл. (1,7 млн кан. долл. в 2019 году), отражены как поступления взносов в сегменте ТСР и как прочие расходы в сегменте регулярной деятельности. Сумма, причитающаяся с проектов технического сотрудничества к уплате в сегмент регулярной деятельности, на 31 декабря 2020 года составила 229 тыс. кан. долл. (240 тыс. кан. долл. на 31 декабря 2019 года). Эти суммы исключаются для целей представления.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ПРИМЕЧАНИЕ 5.2

## ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ПО СЕГМЕНТАМ

НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

(в тыс. кан. долл.)

	Прим.	Регулярная деятельность		Деятельность по проектам технического сотрудничества		Исключение		Итого	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>АКТИВЫ</b>									
<b>ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ</b>									
Денежные средства и их эквиваленты	2,1	132 866	119 812	169 714	223 368			302 580	343 180
Инвестиции	2,1			3 224	3 185			3 224	3 185
Начисленные взносы к получению от государств-членов	2,2	4 081	16 599					4 081	16 599
Межсегментные балансы		229			240	(229)	(240)		
Суммы к получению и авансовые платежи	2,3	5 998	7 773	4 662	4 811			10 660	12 584
Товарно-материальные запасы	2,4	617	696					617	696
Прочие текущие активы	2,3	1 245	1 670	6	4			1 251	1 674
		145 036	146 550	177 606	231 608	(229)	(240)	322 413	377 918
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>									
Начисленные взносы к получению от государств-членов	2,2	5 006	4 322					5 006	4 322
Суммы к получению и авансовые платежи	2,3	259	312					259	312
Основные средства	2,5	5 761	6 369					5 761	6 369
Нематериальные активы	2,6	2 923	2 003					2 923	2 003
		13 949	13 006					13 949	13 006
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>		158 985	159 556	177 606	231 608	(229)	(240)	336 362	390 924
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
<b>ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
Средства, поступившие авансом	2,8	22 946	25 953	166 214	216 472			189 160	242 425
Счета к оплате и накопленные обязательства	2,9	21 624	30 331	8 911	12 989			30 535	43 320
Выплаты сотрудникам	2,10	5 742	5 508	2 243	2 140			7 985	7 648
Межсегментные балансы			240	229		(229)	(240)		
Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам	2,11	1 594	1 635					1 594	1 635
		51 906	63 667	177 597	231 601	(229)	(240)	229 274	295 028
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
Выплаты сотрудникам	2,10	211 685	164 329					211 685	164 329
		211 685	164 329					211 685	164 329
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		263 591	227 996	177 597	231 601	(229)	(240)	440 959	459 357
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>									
Накопленный дефицит	2,12	(75 662)	(71 540)					(75 662)	(71 540)
Резервы	2,12	(28 944)	3 100	9	7			(28 935)	3 107
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ДЕФИЦИТ)</b>		(104 606)	(68 440)	9	7			(104 597)	(68 433)
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ</b>		158 985	159 556	177 606	231 608	(229)	(240)	336 362	390 924

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ПРИМЕЧАНИЕ 5.3

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СЕГМЕНТАМ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

(в тыс. кан. долл.)

	Прим.	Регулярная деятельность		Деятельность по проектам технического сотрудничества		Исключение		Итого	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>									
Взносы по проектным соглашениям	3,2	84		74 943	139 868	(2 740)	(1 696)	<b>72 287</b>	<b>138 172</b>
Начисленные взносы	3,2	103 049	109 824					<b>103 049</b>	<b>109 824</b>
Прочая деятельность, приносящая доход	3,2	19 633	25 395					<b>19 633</b>	<b>25 395</b>
Прочие добровольные взносы	3,2	16 569	16 511					<b>16 569</b>	<b>16 511</b>
Поступления от административных сборов		7 287	11 010			(6 144)	(7 366)	<b>1 143</b>	<b>3 644</b>
Прочие поступления	3,2	3 582	3 533	886	410	( 51)	( 183)	<b>4 417</b>	<b>3 760</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>		<b>150 204</b>	<b>166 273</b>	<b>75 829</b>	<b>140 278</b>	<b>(8 935)</b>	<b>(9 245)</b>	<b>217 098</b>	<b>297 306</b>
<b>РАСХОДЫ</b>									
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	3,3	127 887	129 840	31 217	42 278			<b>159 104</b>	<b>172 118</b>
Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы	3,3	23	2 863	36 662	83 928			<b>36 685</b>	<b>86 791</b>
Общие оперативные расходы	3,3	14 782	18 884	705	1 109			<b>15 487</b>	<b>19 993</b>
Поездки	3,3	1 620	10 667	760	3 443	( 51)	( 183)	<b>2 329</b>	<b>13 927</b>
Совещания		491	2 679					<b>491</b>	<b>2 679</b>
Подготовка персонала				92	1 390			<b>92</b>	<b>1 390</b>
Административные накладные расходы				6 182	7 372	(6 182)	(7 372)		
Прочие расходы	3,3	3 512	7 300	211	758	(2 702)	(1 690)	<b>1 021</b>	<b>6 368</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>		<b>148 315</b>	<b>172 233</b>	<b>75 829</b>	<b>140 278</b>	<b>(8 935)</b>	<b>(9 245)</b>	<b>215 209</b>	<b>303 266</b>
<b>ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД</b>		<b>1 889</b>	<b>(5 960)</b>					<b>1 889</b>	<b>(5 960)</b>

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления.

**ПРИМЕЧАНИЕ 6. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА****Примечание 6.1. Обязательства**

163. Обязательства по аренде относятся главным образом к зданию ИКАО.

	<b>2020 г.</b>	<b>2019 г.</b>
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Минимальные обязательства по аренде здания:		
До 1 года	94	96
1–5 лет	205	306
После 5 лет	-	-
<b>Общая сумма обязательств по аренде здания</b>	<b>299</b>	<b>402</b>

164. Вышеуказанные обязательства по аренде включают причитающиеся с ИКАО 30 % платежей за аренду здания бюро в Мексике. По состоянию на 31 декабря 2020 года у ИКАО нет обязательств по плате за аренду помещений Штаб-квартиры или региональных бюро, как указано в примечаниях 2.5 и 3.1.

165. Минимальная сумма будущих поступлений от аренды по неаннулируемым договорам операционной аренды составляет 2,3 млн кан. долл. за 2020 год (2,2 млн кан. долл. в 2019 году). Эти поступления от аренды включают сдачу помещений в аренду национальным представительством.

166. По соглашению между ИКАО и Европейской конференцией гражданской авиации (ЕКГА) ЕКГА занимает здание, принадлежащее Франции (54 %) и ИКАО (46 %), и ЕКГА возмещает ИКАО расходы по эксплуатации здания на основе процентных долей его занятости. Срок действия этого соглашения истек 31 декабря 2020 года. Решение о возможности будущей аренды здания еще не принято.

167. Ниже по состоянию на конец года указаны обязательства, финансируемые из регулярного бюджета и относящиеся к основным средствам, нематериальным активам и товарам и услугам, на которые заключены контракты, но которые не были предоставлены:

	<b>2020 г.</b>	<b>2019 г.</b>
	<i>в тыс. кан. долл.</i>	
Основные средства	1 445	1 631
Нематериальные активы	357	1 695
Товары и услуги	2 776	3 015
<b>Итого, открытые обязательства по контрактам</b>	<b>4 578</b>	<b>6 341</b>

**Примечание 6.2. Юридические или условные обязательства**

168. В соответствии со стандартами МСУГС условные обязательства указываются в отношении неурегулированных требований в тех случаях, когда вероятность возникновения обязательства и возможного оттока ресурсов не может быть измерена с достаточной степенью надежности. По состоянию на 31 декабря 2020 года имеются официально поданные бывшими сотрудниками ИКАО требования, в отношении которых определена возможность принятия итогового решения в пользу заявителей, хотя такой исход и не

является наиболее вероятным. Эти требования пока находятся на раннем этапе производства, и еще нет достаточной информации, чтобы оценить вероятность возникновения в связи с ними какого-либо существенного обязательства для ИКАО на учетную дату.

169. Организации был предъявлен ряд судебных исков и требований в связи с проектами технического сотрудничества в Южной Америке. Эти иски в основном выдвинуты отдельными лицами, требующими дополнительных выплат, предусматриваемых местным трудовым законодательством, сверх того, что им было предоставлено по договору найма. Общая сумма таких исков составляет 2,6 млн долл. США (2,6 млн долл. США на 31 декабря 2019 года). Представляется маловероятным, что ИКАО понесет финансовые убытки, учитывая, что соответствующие правительства приняли на себя обязательства по указанным проектам.
170. В соответствии с п. 5.6 Финансовых положений Генеральный секретарь обладает полномочиями переносить неизрасходованные ассигнования в сумме, не превышающей 10 % от объема ассигнований на каждую стратегическую цель или вспомогательную стратегию реализации. Перенос суммы, превышающей 10 %, как подробно изложено в отчете V, подлежит утверждению Советом в июне 2021 года.

## ПРИМЕЧАНИЕ 7. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ И СТАРШЕМ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ ПЕРСОНАЛЕ

### Примечание 7.1. Основной управленческий персонал (КМР)

	Кол-во сотрудников	Заработная плата и коррективы по месту службы	Выплаты	Пенсия и мед. страхование	Общая сумма вознаграждения	Причитающийся аванс в счет обязательных выплат	Непогашенные ссуды
<i>в тыс. кан. долл.</i>							
2020 год	12	2 594	526	838	3 958	16	-
2019 год	12	2863	337	909	4109	16	-

171. К основному управленческому персоналу относятся (как определено МСУГС 20): (i) управляющий орган Организации – Совет, включая его Президента; и (ii) члены Группы старших руководителей (SMG) Секретариата. В Совет входят представители 36 государств-членов, не назначаемые в личном качестве. Группа старших руководителей включает руководителя Секретариата – Генерального секретаря; директоров в Штаб-квартире; и ряд руководителей, непосредственно подчиняющихся Генеральному секретарю. Основной управленческий персонал наделен полномочиями и несет ответственность за планирование, руководство и контроль деятельности ИКАО и за разработку ее руководящих принципов. Указанная выше общая сумма вознаграждения выплачивается Президенту Совета и членам Группы старших руководителей.
172. Совокупный показатель вознаграждения, выплаченного основному управленческому персоналу, включает: чистые оклады, коррективы по месту службы, такие выплаты, как пособие на представительские расходы, пособия на репатриацию и образование, а также взносы работодателя по планам пенсионного и текущего медицинского страхования. Невыплаченные авансы в счет обязательных выплат включают в себя авансы в счет пособий на образование.
173. Основной управленческий персонал имеет также право на выплаты по окончании службы (примечание 2.10) на том же уровне, что и другие сотрудники. Размер этих выплат



невозможно оценить с достаточной долей точности на индивидуальной основе, и поэтому они не включены в вышеприведенную таблицу.

174. Как правило, лица, отнесенные к основному управленческому персоналу, являются членами ОПФСООН, за исключением некоторых сотрудников уровня Д-2 и более высоких уровней, которые не участвуют в ОПФСООН. Суммы, выплачиваемые ИКАО вместо взносов в этот план и составляющие 15,8 % зачитываемого для пенсии вознаграждения, включены в общую сумму вознаграждения.

#### **Примечание 7.2. Операции связанных сторон**

175. Если иное не указано в настоящих отчетах в отношении поступлений от необменных операций, включая взносы в натуральном выражении, все операции с третьими сторонами, включая организации системы Организации Объединенных Наций, осуществляются в рамках нормальной деловой практики независимых сторон на условиях справедливой стоимости.

### **ПРИМЕЧАНИЕ 8. COVID -19 и СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

176. В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила вспышку COVID-19 пандемией. Реагируя на возникшую ситуацию, ИКАО активировала план обеспечения непрерывности деятельности (ВСП), предусматривающий удаленную работу и проведение совещаний в виртуальном формате в Штаб-квартире и большинстве региональных бюро на протяжении большей части 2020 года. Поездки, не вызванные настоятельной необходимостью, были перенесены на более поздние сроки, а в приоритеты программ работы были внесены соответствующие изменения. Воздействие пандемии и меры, для которых критерии отражения в бухгалтерском учете были выполнены до 31 декабря 2020 года, были учтены и при необходимости раскрыты в финансовых отчетах.

Отчетной датой для ИКАО является 31 декабря 2020 года. До подписания финансовых отчетов Генеральным секретарем была проведена дальнейшая оценка воздействия продолжающейся пандемии COVID-19, и было установлено, что предположения о непрерывности деятельности по-прежнему верны и что не существует данных, которые могут повлиять на нынешние учетные оценки, включенные в финансовые отчеты. Учитывая, что пандемия COVID-19 привела к возникновению дополнительной неопределенности в отношении ее воздействия на ухудшающуюся глобальную экономическую ситуацию, ИКАО продолжает внимательно следить за развитием ситуации и соответствующим образом корректировать свою деятельность на отчетную дату ИКАО и после нее.

Никаких других существенных событий за время от отчетной даты до даты выдачи разрешения на публикацию финансовой отчетности, которые повлияли бы на эту финансовую отчетность, не произошло.

### **ПРИМЕЧАНИЕ 9. ПЕРЕКЛАССИФИКАЦИЯ**

177. Некоторые суммы, относящиеся к предыдущему году, были переклассифицированы в целях обеспечения соответствия представлению текущего года. Сопоставимые показатели, относящиеся к отчетам I и IV, финансовому положению по сегментам и таблице С, были переклассифицированы, с тем чтобы обеспечить соответствие принятому в текущем периоде представлению касательно инвестиций, результатом чего стала переклассификация денежных средств и их эквивалентов в инвестиции. Сопоставимые показатели в подробной разбивке сумм к получению и авансовых платежей, приведенной в примечании 2.3, также были переклассифицированы для ясности.



**ЧАСТЬ IV. ТАБЛИЦЫ  
(НЕРЕВИЗОВАННЫЕ)**



## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

РЕГУЛЯРНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ФОНДАМ  
 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ЧИСТЫЕ АКТИВЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА  
 И ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И ИЗЛИШЕК (ДЕФИЦИТ) ЗА 2020 ГОД  
 (в тыс. кан. долл.)

	Регулярный бюджет	Фонд основного капитала	Возобновляе- мый фонд	Фонд генерирования дополнитель- ных доходов	Фонд расходов на админ. и операт. обслуживание	Деятельность AVSEC	Фонд плана AFI	Фонды охраны окружающей среды	Фонды совместного финансирования
<b>АКТИВЫ</b>									
<b>ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ</b>									
Денежные средства и их эквиваленты	73 325		1 530	11 954	14 116	10 091	624	2 264	1 573
Начисленные взносы к получению от государств-членов	4 081			1 395					
Межфондовые балансы	1 470			3 583	47	144			21
Суммы к получению и авансы				617					
Товарно-материальные запасы	1 093			92	60				
Прочие текущие активы									
	<u>79 969</u>		<u>1 530</u>	<u>17 641</u>	<u>14 223</u>	<u>10 235</u>	<u>624</u>	<u>2 264</u>	<u>1 594</u>
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>									
Начисленные взносы к получению от государств-членов	5 006								
Суммы к получению и авансы	259								
Основные средства		5 761							
Нематериальные активы		2 923							
	<u>5 265</u>	<u>8 684</u>							
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b><u>85 234</u></b>	<b><u>8 684</u></b>	<b><u>1 530</u></b>	<b><u>17 641</u></b>	<b><u>14 223</u></b>	<b><u>10 235</u></b>	<b><u>624</u></b>	<b><u>2 264</u></b>	<b><u>1 594</u></b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
<b>ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
Авансовые поступления	10 016			2 958	3				
Счета к оплате и накопленные обязательства	19 542			910	242	1	4	202	
Выплаты сотрудникам			5 742						
Межфондовые балансы	969				197				
Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам									1 594
	<u>30 527</u>		<u>5 742</u>	<u>3 868</u>	<u>442</u>	<u>1</u>	<u>4</u>	<u>202</u>	<u>1 594</u>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
Выплаты сотрудникам			211 685						
			<u>211 685</u>						
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b><u>30 527</u></b>		<b><u>217 427</u></b>	<b><u>3 868</u></b>	<b><u>442</u></b>	<b><u>1</u></b>	<b><u>4</u></b>	<b><u>202</u></b>	<b><u>1 594</u></b>
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>									
Накопленный излишек/(дефицит)	24 814	8 684	(143 096)	47	13 781	10 234	620	2 062	(0)
Резервы	29 893		(72 801)	13 726					
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ДЕФИЦИТ)</b>	<b><u>54 707</u></b>	<b><u>8 684</u></b>	<b><u>(215 897)</u></b>	<b><u>13 773</u></b>	<b><u>13 781</u></b>	<b><u>10 234</u></b>	<b><u>620</u></b>	<b><u>2 062</u></b>	<b><u>(0)</u></b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ</b>	<b><u>85 234</u></b>	<b><u>8 684</u></b>	<b><u>1 530</u></b>	<b><u>17 641</u></b>	<b><u>14 223</u></b>	<b><u>10 235</u></b>	<b><u>624</u></b>	<b><u>2 264</u></b>	<b><u>1 594</u></b>
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>									
Взносы по проектным соглашениям									
Начисленные взносы	103 049								
Прочая деятельность, приносящая доход				20 139					(5)
Прочие добровольные взносы						3 234		637	
Поступления от административных сборов					7 352				
Прочие поступления	12 765	1 904	3 057	151	1 149	154	6	111	10
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	<b><u>115 814</u></b>	<b><u>1 904</u></b>	<b><u>3 057</u></b>	<b><u>20 290</u></b>	<b><u>8 501</u></b>	<b><u>3 388</u></b>	<b><u>6</u></b>	<b><u>748</u></b>	<b><u>5</u></b>
<b>РАСХОДЫ</b>									
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	90 764		12 579	12 002	10 158	1 747	40	298	5
Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы	290			182					
Общие оперативные расходы	10 449	1 586		12 341	165	3	3	15	
Поездки	947			333	16	134	19		
Совещания	409			1		4	24	4	
Административные накладные расходы				133		159		6	
Прочие расходы	90			145	8	215	14		
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b><u>102 949</u></b>	<b><u>1 586</u></b>	<b><u>12 579</u></b>	<b><u>25 137</u></b>	<b><u>10 347</u></b>	<b><u>2 262</u></b>	<b><u>100</u></b>	<b><u>323</u></b>	<b><u>5</u></b>
<b>ЧИСТЫЙ ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД</b>	<b><u>12 865</u></b>	<b><u>318</u></b>	<b><u>(9 522)</u></b>	<b><u>(4 847)</u></b>	<b><u>(1 846)</u></b>	<b><u>1 126</u></b>	<b><u>(94)</u></b>	<b><u>425</u></b>	<b><u>(0)</u></b>

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

РЕГУЛЯРНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ФОНДАМ  
АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ЧИСТЫЕ АКТИВЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА  
И ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И ИЗЛИШЕК (ДЕФИЦИТ) ЗА 2020 ГОД  
(в тыс. кан. долл.)

Таблица А  
(продолжение)

	Фонд мобилизации ресурсов	Фонд Директории открытых ключей	Финанс регионального бюро	Фонд безопасности полетов	Прочие фонды	Итого	Исключение	2020	2019
<b>АКТИВЫ</b>									
<b>ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ</b>									
Денежные средства и их эквиваленты	2 701	2 231	1 549	2 938	7 970	132 866		132 866	119 812
Начисленные взносы к получению от государств-членов						4 081		4 081	16 599
Межфондовые балансы						1 395	(1 166)	229	
Суммы к получению и авансы		662			71	5 998		5 998	7 773
Товарно-материальные запасы						617		617	696
Прочие текущие активы			(0)			1 245		1 245	1 670
	<u>2 701</u>	<u>2 893</u>	<u>1 549</u>	<u>2 938</u>	<u>8 041</u>	<u>146 202</u>	<u>(1 166)</u>	<u>145 036</u>	<u>146 550</u>
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>									
Начисленные взносы к получению от государств-членов						5 006		5 006	4 322
Суммы к получению и авансы						259		259	312
Основные средства						5 761		5 761	6 369
Нематериальные активы						2 923		2 923	2 003
						<u>13 949</u>		<u>13 949</u>	<u>13 006</u>
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<u>2 701</u>	<u>2 893</u>	<u>1 549</u>	<u>2 938</u>	<u>8 041</u>	<u>160 151</u>	<u>(1 166)</u>	<u>158 985</u>	<u>159 556</u>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
<b>ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
Авансовые поступления		2 310			618	15 905	7 041	22 946	25 953
Счета к оплате и накопленные обязательства	117	583	5	2	16	21 624		21 624	30 331
Выплаты сотрудникам						5 742		5 742	5 508
Межфондовые балансы						1 166	(1 166)		240
Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам						1 594		1 594	1 635
	<u>117</u>	<u>2 893</u>	<u>5</u>	<u>2</u>	<u>634</u>	<u>46 031</u>	<u>5 875</u>	<u>51 906</u>	<u>63 667</u>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
Выплаты сотрудникам						211 685		211 685	164 329
						<u>211 685</u>		<u>211 685</u>	<u>164 329</u>
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<u>117</u>	<u>2 893</u>	<u>5</u>	<u>2</u>	<u>634</u>	<u>257 716</u>	<u>5 875</u>	<u>263 591</u>	<u>227 996</u>
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>									
Накопленный излишек (дефицит)	2 584	(0)	1 544	2 936	7 169	(68 621)	(7 041)	(75 662)	(71 540)
Резервы					238	(28 944)		(28 944)	3 100
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ДЕФИЦИТ)</b>	<u>2 584</u>	<u>(0)</u>	<u>1 544</u>	<u>2 936</u>	<u>7 407</u>	<u>(97 565)</u>	<u>(7 041)</u>	<u>(104 606)</u>	<u>(68 440)</u>
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ</b>	<u>2 701</u>	<u>2 893</u>	<u>1 549</u>	<u>2 938</u>	<u>8 041</u>	<u>160 151</u>	<u>(1 166)</u>	<u>158 985</u>	<u>159 556</u>
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>									
Взносы по проектным соглашениям		84				84		84	
Начисленные взносы						103 049		103 049	109 824
Прочая деятельность, приносящая доход					137	20 271	(638)	19 633	25 395
Прочие добровольные взносы	729	2 582	1 146	1 160	2 456	11 944	4 625	16 569	16 511
Поступления от административных сборов						7 352	(65)	7 287	11 010
Прочие поступления	36	22	38	25	478	19 906	(16 324)	3 582	3 533
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	<u>765</u>	<u>2 688</u>	<u>1 184</u>	<u>1 185</u>	<u>3 071</u>	<u>162 606</u>	<u>(12 402)</u>	<u>150 204</u>	<u>166 273</u>
<b>РАСХОДЫ</b>									
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	9	2 515	326	1	2 548	132 991	(5 104)	127 887	129 840
Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы			11			484	(461)	23	2 863
Общие оперативные расходы	2	31	433	252	366	25 646	(10 864)	14 782	18 884
Поездки	43		3	(2)	127	1 620		1 620	10 667
Совещания	23		(1)		27	491		491	2 679
Административные накладные расходы	(156)	91	3	67	238	541	(541)		
Прочие расходы	2 366	51	4	367	309	3 569	(57)	3 512	7 300
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<u>2 287</u>	<u>2 688</u>	<u>779</u>	<u>685</u>	<u>3 615</u>	<u>165 342</u>	<u>(17 027)</u>	<u>148 315</u>	<u>172 233</u>
<b>ЧИСТЫЙ ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД</b>	<u>(1 522)</u>	<u>(0)</u>	<u>405</u>	<u>500</u>	<u>(544)</u>	<u>(2 736)</u>	<u>4 625</u>	<u>1 889</u>	<u>(5 960)</u>

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА  
НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ  
И ВЗНОСЫ, ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСОМ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА  
(в тыс. кан. долл.)

Государства-члены Резолюции Ассамблеи А40-30, А40-31 и А40-34	Общий фонд						Итого скорректированный остаток к получению	Валютный курс	Взносы, полученные авансом
	Шкала 2020	Начисления за 2020 год	Начисления, полученные за 2020 год	Остаток начислений к получению за 2020 год	Остаток начислений к получению за предшествующие годы	Итого остаток к получению			
Афганистан	0,06	61		61	65	126	(2)	124	
Албания	0,06	61	61						
Алжир	0,11	110	110						
Андорра	0,06	61	61						
Ангола (*)	0,08	80	(1)	82	109	190		190	
Антигуа и Барбуда (**)	0,06	61		61	1 182	1 243	180	1 422	
Аргентина	0,70	714	714						
Армения	0,06	61	61					64	
Австралия	1,91	1 931	1 931					2 024	
Австрия	0,55	555	555						
Азербайджан	0,07	72	72						
Багамские Острова	0,06	61	61						
Бахрейн	0,09	92	92						
Бангладеш	0,09	93	93						
Барбадос	0,06	61	61						
Беларусь	0,06	61	61						
Бельгия	0,70	707	707						
Белиз	0,06	61	61	61		61	(1)	61	
Бенин	0,06	61	61						
Бутан	0,06	61	61						
Боливия (Многонациональное Государство)	0,06	61	26	35		35		35	
Босния и Герцеговина	0,06	61	61						
Ботсвана	0,06	61	61	61		61	(1)	61	
Бразилия	2,27	2 243	2 243					71	
Бруней-Даруссалам	0,06	61	61						
Болгария	0,06	61	61						
Буркина-Фасо	0,06	61	61						
Бурунди	0,06	61	61	61		61	(1)	61	
Кабо-Верде	0,06	61	61						
Камбоджа	0,06	61	61		13	13	4	17	
Камерун	0,06	61	61						
Канада	2,51	2 548	2 548					2 659	
Центральноафриканская Республика	0,06	61	61						
Чад	0,06	61	61						
Чили	0,41	417	417						
Китай	11,39	11 969	11 969						
Колумбия	0,32	327	327						
Коморские Острова	0,06	61	61						
Конго	0,06	61	61						
Острова Кука	0,06	61	61						
Коста-Рика	0,06	61	61					64	
Кот-д'Ивуар	0,06	61	61						
Хорватия	0,06	60	60					1	
Куба	0,06	61	61						
Кипр	0,06	61	61						
Чехия	0,24	241	241						
Народно-Демократическая Республика Корея	0,06	61	61	61		61	(1)	61	
Демократическая Республика Конго	0,06	61	61	61	83	145	(2)	142	
Дания	0,42	425	425						
Джибути (*)	0,06	61	61	61	787	848	140	988	
Доминика (**)	0,06	61	61	61	50	111	(2)	109	
Доминиканская Республика	0,06	61	61					64	
Эквадор	0,07	71	71					4	
Египет	0,23	235	235					244	
Сальвадор	0,06	61	61						
Экваториальная Гвинея	0,06	61	61						
Эритрея	0,06	61	61	61	77	139	(2)	136	
Эстония	0,06	61	61						
Эсватини	0,06	61	60	1		1		1	
Эфиопия	0,22	230	230						
Фиджи	0,06	61	61						
Финляндия	0,41	416	416					434	
Франция	3,66	3 681	3 681						
Габон	0,06	61	61						
Гамбия	0,06	61	61	61	153	214	(2)	212	

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА  
НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ  
И ВЗНОСЫ, ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСОМ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА  
(в тыс. кан. долл.)

Государства-члены Резолюции Ассамблеи А40-30, А40-31 и А40-34	Общий фонд					Итого остаток к получению	Валютный курс	Итого скорректиро- ванный остаток к получению	Взносы, полученные авансом
	Шкала 2020	Начисления за 2020 год	Начисления, полученные за 2020 год	Остаток начислений к получению за 2020 год	Остаток начислений к получению за предшествую- щие годы				
Грузия	0,06	61	61			25	25	7	32
Германия	5,08	5 135	5 135						
Гана	0,06	61	61						
Греция	0,28	278	278						
Гренада	0,06	61	61			363	363	25	388
Гватемала	0,06	61		61	177	239	(3)		236
Гвинея (*)	0,06	61		61	138	199	20		219
Гвинея-Бисау	0,06	61	61						
Гайана	0,06	61	61						
Гаити	0,06	61		61	276	338	(4)		333
Гондурас	0,06	61	61						
Венгрия	0,23	240	240						244
Исландия	0,08	84	84						
Индия	0,95	979	979						1 006
Индонезия (**)	0,59	605		605		605	(6)	600	
Иран (Исламская Республика)	0,34	342	(4)	347	1 147	1 493	(20)	1 473	
Ирак	0,10	103	29	74		74		74	
Ирландия	0,72	746	746						
Израиль	0,43	440	440						194
Италия	2,44	2 454	2 454						
Ямайка	0,06	61	61						
Япония	6,64	6 677	6 677						
Иордания	0,06	61	61						
Казахстан	0,15	151	151						
Кения	0,06	60	60						28
Кирибати	0,06	61	61						
Кувейт	0,21	210	210						8
Киргизия	0,06	61	35	26		26		26	
Лаос (Народно-Демократическая Республика)	0,06	61	61						
Латвия	0,06	61	61						64
Ливан	0,06	61		61		61	(1)	61	
Лесото	0,06	61		61		61	(1)	61	
Либерия (*)	0,06	61		61	168	229	28	257	
Ливия	0,06	56	(5)	61	387	448	(10)	439	
Литва	0,06	61	61						64
Люксембург	0,28	286	286						
Мадагаскар	0,06	61	61						
Малави	0,06	61		61	832	893	74	968	
Малайзия	0,52	522	522						
Мальдивы	0,06	61	61						
Мали	0,06	61	61						
Мальта	0,06	61	61						
Маршалловы Острова	0,06	61	60	1		1		1	
Мавритания	0,06	61	61						
Маврикий	0,06	61	61						64
Мексика	1,10	1 115		1 115		1 115	(11)	1 104	
Микронезия (Федеративные Штаты)	0,06	61		61	353	414	(1)	413	
Монако	0,06	61	61						
Монголия	0,06	61	61						
Черногория	0,06	61	61						
Марокко	0,12	123	123						
Мозамбик	0,06	61	61						
Мьянма	0,06	61	60	1		1		1	
Намбия	0,06	61	61						
Науру	0,06	61	61						
Непал	0,06	61	61						
Нидерланды	1,43	1 442	1 442						
Новая Зеландия	0,34	350	350						365
Никарагуа	0,06	61		61		61	(1)	61	
Нигер	0,06	61	61						
Нигерия	0,18	186	186						
Северная Македония	0,06	61	61						
Норвегия	0,66	662	662						
Оман	0,15	155	155						159
Пакистан	0,16	166	75	91		91		91	



## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА  
НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ  
И ВЗНОСЫ, ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСОМ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА  
(в тыс. кан. долл.)

Государства-члены Резолюции Ассамблеи А40-30, А40-31 и А40-34	Общий фонд					Итого остаток к получению	Валютный курс	Итого скорректиро- ванный остаток к получению	Взносы, полученные авансом
	Шкала 2020	Начисления за 2020 год	Начисления, полученные за 2020 год	Остаток начислений к получению за 2020 год	Остаток начислений к получению за предшествую- щие годы				
Палау	0,06	61		61	622	683	17	700	
Панама	0,12	122	122						
Папуа – Новая Гвинея	0,06	61		61	106	167	(2)	165	
Парагвай	0,06	61	61						
Перу	0,19	197	197						
Филиппины	0,35	362	362						
Польша	0,60	609	609						
Португалия	0,37	373	373						
Катар	1,05	1 093	1 093						
Республика Корея	2,21	2 255	2 255						
Республика Молдова	0,06	61	61						64
Румыния	0,15	154	154						
Российская Федерация	2,23	2 216	2 216						13
Руанда	0,06	61	61						
Сент-Китс и Невис	0,06	61	61						
Сент-Люсия	0,06	61	61						
Сент-Винсент и Гренадины	0,06	61		61	96	157	(2)	154	
Самоа	0,06	61	61						
Сан-Марино	0,06	61	61						
Сан-Томе и Принсипи	0,06	61		61	953	1 014	111	1 124	
Саудовская Аравия	1,04	1 052	1 052						778
Сенегал	0,06	61	61						
Сербия	0,06	61	61						
Сейшельские острова	0,06	61		61		61	(1)	61	
Сьерра-Леоне (*)	0,06	61		61	39	100	11	111	
Сингапур	0,93	939	939						985
Словакия	0,11	112	112						117
Словения	0,06	61	61						
Соломоновы Острова	0,06	61	36	25		25	(1)	25	
Сомали	0,06	61	61						
Южная Африка	0,29	285	285						
Южный Судан	0,06	61		61	340	401	(3)	398	
Испания	1,78	1 788	1 788						
Шри-Ланка	0,08	82	82						
Судан	0,06	61	13	48		48		48	
Суринам	0,06	61		61	241	302	(6)	297	
Швеция	0,67	679	679						
Швейцария	1,01	1 026	1 026						
Сирийская Арабская Республика	0,06	61		61	410	471	6	477	
Таджикистан	0,06	61	11	50		50	(1)	50	
Таиланд	0,58	590	590						
Тимор-Лешти	0,06	61		61		61	(1)	61	
Того	0,06	61	61						
Тонга	0,06	61		61	89	150	(2)	148	
Тринидад и Тобаго	0,06	61	61						64
Тунис	0,06	61	55	6		6		6	
Турция	1,60	1 662	1 662						
Туркменистан	0,06	61		61		61	(1)	61	
Тувалу	0,06	61		61		61	(1)	60	
Уганда	0,06	61	61						36
Украина	0,08	79	79						
Объединенные Арабские Эмираты	2,17	2 203	2 203						
Соединенное Королевство	4,19	4 262	4 262						
Объединенная Республика Танзания	0,06	61	61						
Соединенные Штаты Америки	20,50	20 920	20 836	84		84		84	
Уругвай	0,06	61		61		61	(1)	61	
Узбекистан	0,06	61	61						
Вануату	0,06	61	60	1		1		1	
Венесуэла (Боливарианская Республика)	0,51	530	464	67		67	(2)	65	
Вьетнам	0,18	188	188						
Йемен	0,06	61		61	65	126	(2)	124	
Замбия	0,06	61	36	25		25	(1)	25	
Зимбабве	0,06	61		61		61	(1)	61	
Бывшая Социалистическая Федеративная Республика Югославия (1)					501	501	152	653	
ИТОГО (***)	100,00	101 904	96 958	4 946	9 846	14 792	680	15 472	9 880

Примечание 1: Вопрос переноса суммы задолженности бывшей Социалистической Федеративной Республики Югославия предстоит уточнить

\* Государства, которые не выполнили обязательств в соответствии с условиями своего соглашения по состоянию на 31 декабря 2020 года.

\*\* Остаток взносов к получению за предыдущие годы включает взносы в Фонд оборотных средств

\*\*\* Сумма отдельных элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

Таблица С

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ПРОЕКТАМ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ПО ГРУППАМ ФОНДОВ  
 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ЧИСТЫЕ АКТИВЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА  
 И ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И ИЗЛИШЕК (ДЕФИЦИТ) ЗА 2020 ГОД  
 (в тыс. кан. долл.)

	Программа развития ООН	Целевые фонды, соглашения об управленческом обслуж. и прочее	Фонды Службы закупок для гражданской авиации	Исключение	2020 год	2019 год
<b>АКТИВЫ</b>						
<b>ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ</b>						
Денежные средства и их эквиваленты		164 693	5 021		169 714	223 368
Инвестиции		3 224			3 224	3 185
Межфондовые балансы		580		( 580)		240
Суммы к получению и авансы	842	3 731	89		4 662	4 811
Прочие		6			6	4
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>842</b>	<b>172 234</b>	<b>5 110</b>	<b>( 580)</b>	<b>177 606</b>	<b>231 608</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
<b>ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Авансовые поступления		161 104	5 110		166 214	216 472
Счета к оплате и накопленные обязательства	28	8 883			8 911	12 989
Выплаты сотрудникам	18	2 225			2 243	2 140
Межфондовые балансы	809			( 580)	229	
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>855</b>	<b>172 212</b>	<b>5 110</b>	<b>( 580)</b>	<b>177 597</b>	<b>231 601</b>
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>						
Резервы*	( 13)	22			9	7
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ДЕФИЦИТ)</b>	<b>( 13)</b>	<b>22</b>			<b>9</b>	<b>7</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ</b>	<b>842</b>	<b>172 234</b>	<b>5 110</b>	<b>( 580)</b>	<b>177 606</b>	<b>231 608</b>
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>						
Взносы по проектным соглашениям		73 890	1 053		74 943	139 868
Прочие поступления		886			886	410
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>		<b>74 776</b>	<b>1 053</b>		<b>75 829</b>	<b>140 278</b>
<b>РАСХОДЫ</b>						
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал		31 198	19		31 217	42 278
Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы		35 677	985		36 662	83 928
Общие оперативные расходы		705	0		705	1 109
Поездки		760			760	3 443
Подготовка персонала		92			92	1 390
Административные накладные расходы		6 155	27		6 182	7 372
Прочие расходы		189	22		211	758
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>		<b>74 776</b>	<b>1 053</b>		<b>75 829</b>	<b>140 278</b>
<b>ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД</b>						

\* Резервы включают курсовые разницы

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ПРОЕКТАМ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА  
ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ И СОГЛАШЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ ОБСЛУЖИВАНИИ  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И БАЛАНС АВАНСОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА  
(в тыс. долл. США)

	Тип фонда	Баланс на 1 января 2020 года	Корректировка	Поступления		Расходы		Переносы между фондами	Возврат взносов	Нереализов. курсовая прибыль или убыток	Баланс на 31 декабря 2020 года
				Взносы <sup>(1)</sup>	Процентные и другие доходы	Расходы по проекту	Административные накладные				
Афганистан	СУО	756			3	( 54)				( 27)	787
Ангола	СУО			1 488		234	24			( 1)	1 229
Аргентина	СУО	27 959		3 469	69	11 144	583	( 236)	( 4 500)	64	15 098
Багамские Острова	СУО	11			0			( 11)			0
Барбадос	ЦФ	50			0	44	6				0
Боливия	СУО	930		244		693	60	( 3)	( 136)	( 0)	282
Боливия	ЦФ	12			0			( 13)			
Бразилия	СУО	1 151				796	83			( 0)	272
Кабо-Верде	СУО	75				( 3)	3				75
Колумбия	СУО	121				82	5			( 0)	34
Коста-Рика	СУО	4 270			15	0	6		( 3 849)		430
Кипр	СУО	310		79		126	13			( 0)	251
Чехия	СУО	37			0						38
Дания	СУО	( 0)									( 0)
Джибути	СУО	334			1	70	5	( 251)		( 0)	9
Эквадор	СУО	475		204	2	76	6				599
Фиджи	ИРАУ	3				( 0)		( 4)			0
Финляндия	СУО	29				13	1	( 1)	( 12)	( 1)	
Гана	СУО										
Греция	СУО	72		515	0	156	17			1	416
Гватемала	СУО	309			1						310
Гайана	ЦФ	0						( 0)			
Гаити	СУО	6				( 1)	( 0)				7
Гондурас	ИРАУ	( 2)				0	0	2			0
Гондурас	СУО	9 922			41	204	675			( 0)	9 084
МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ	ЦФ	5			0	0	0	18	( 24)		
Индия	СУО	305		100	0	0	0		( 196)		210
Индонезия	СУО	828		450	4	315	19	( 12)		0	935
Иран, Исламская Республика	СУО	( 0)									( 0)
Италия	СУО	18			0						18
Кувейт	СУО	1 945		1 443		896	89			( 0)	2 402
Ливан	СУО	202			1	62	6				134
Мали	СУО	( 147)		162							15
Мавритания	СУО					3	2	33			29
Мексика	ИРАУ					0	0	5			5
Мексика	СУО	323		62	1	135	8	( 71)			172
Мексика	ТФ	63			0	14	1	71			119
Мозамбик	ИРАУ	12				0	0	( 12)		0	( 0)
Мьянма	СУО	498				173	7				317
Намбия	СУО	1 151				646	65			( 0)	440
Непал	СУО	65				50	4				11
Нигерия	СУО	15			0			( 15)			0
Оман	СУО	86									86
Пакистан	СУО										
Панама	СУО	320		631	0	496	56	2		( 0)	400
Панама	ЦФ	39 614			148	10 842	469			( 0)	28 450
Парагвай	СУО	8 076			34	626	57			( 0)	7 427
Перу	СУО	11 753		10 840	5	8 785	1 430	( 1)	( 2)	83	12 463

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ПРОЕКТАМ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА  
ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ И СОГЛАШЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ ОБСЛУЖИВАНИИ  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И БАЛАНС АВАНСОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА  
(в тыс. долл. США)

	Тип фонда	Баланс на 1 января 2020 года	Корректировка	Поступления		Расходы		Переносы между фондами	Возврат взносов	Нереализов. курсовая прибыль или убыток	Баланс на 31 декабря 2020 года
				Взносы <sup>(1)</sup>	Процентные и другие доходы	Расходы по проекту	Административные накладные				
Филиппины	СУО	66									66
Филиппины	ЦФ										
Катар	СУО	12								0	12
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ АФРИКИ	СУО	6 477		686	23	811	( 51)	152	( 75)	82	6 585
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ АЗИИ	СУО	404		180	2	46	9		( 1)	0	529
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ АЗИИ	ЦФ	4 984		2 282	22	878	125	25		1	6 311
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ ЕВРОПЫ	СУО	38			0			( 39)			( 0)
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ ЕВРОПЫ	ЦФ	98		100	0	59	6				133
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ ЕВРОПЫ И БЛИЖНЕГО ВОСТОКА	СУО	370		200	1	200	20	245			596
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ ЕВРОПЫ И БЛИЖНЕГО ВОСТОКА	ЦФ	267		348	1	218	22			( 0)	377
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ	IPAV					0	0	37			37
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ	СУО	747		518	1	288	13	( 40)	( 39)	( 0)	887
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЛЯ ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ	ЦФ	3 651		2 035	16	1 811	169	299	( 123)	( 1)	3 898
Республика Корея	СУО	0		23		0	0	( 19)			4
Республика Конго	СУО	( 0)				123	9	700		( 0)	569
Руанда	СУО	30				0	0			0	30
Саудовская Аравия	СУО	9 109		( 38)	357	4 640	351	22		3	4 463
Сейшельские Острова	СУО										
Сьерра-Леоне	СУО	74			0	69	2				3
Сингапур	СУО	28		141	0	58	6	( 72)		( 0)	34
Сингапур	ЦФ	105		105	1	97	5				109
Сомали	СУО	16 156	118			3 986	108			( 0)	12 180
Сомали	ЦФ	906			4	237	19	( 108)			546
Южный Судан	СУО	35			0	23	2			0	10
Испания	СУО	22		49		42	2			0	28
Судан	СУО	21			0			( 4)			17
Швеция	СУО	( 1)				0	0	1		0	
Таиланд	СУО	79				0					79
Тонга	IPAV	0						( 0)			
Тринидад и Тобаго	ЦФ	8			0			( 8)			0
Турция	СУО	13									13
ДЕПАРТАМЕНТ ОПЕРАЦИЙ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ МИРА ООН	СУО	10			0			( 10)			( 0)
Уганда	СУО	130				( 5)	( 0)	( 135)			
Объединенная Республика Танзания	СУО	334				98	10	700		( 0)	925
Уругвай	СУО	967		1 170	4	494	46	( 80)		0	1 521
Венесуэла (Боливарианская Республика)	СУО	118			1						118
	IPACK					33	3	273			237
	LS	1 301		163	2	126	11	( 447)		( 2)	880
Фонды от имени третьих сторон		2 170	141								2 311
<b>Итого</b>		<b>160 690</b>	<b>259</b>	<b>27 650</b>	<b>763</b>	<b>50 960</b>	<b>4 583</b>	<b>995</b>	<b>( 8 958)</b>	<b>202</b>	<b>126 060</b>
Эквивалент в кан. долл.		<b>208 938</b>	<b>331</b>	<b>35 337</b>	<b>1 179</b>	<b>68 622</b>	<b>6 155</b>	<b>1 271</b>	<b>( 11 448)</b>	<b>272</b>	<b>161 104</b>

(1): На денежной основе

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ПРОЕКТАМ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА**  
**ФОНДЫ СЛУЖБЫ ЗАКУПОК ДЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И БАЛАНС АВАНСОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ**  
**ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА**  
(в тыс. долл. США)

	Тип фонда	Баланс на 1 января 2020 года	Корректировка	Поступления		Расходы		Переносы между фондами	Возврат взносов	Нереализов. курсовая прибыль или убыток	Баланс на 31 декабря 2020 года
				Взносы <sup>(1)</sup>	Процентные и другие доходы	Расходы по проекту	Административные накладные				
Афганистан	СЗГА	140			1	2	0			( 0)	138
Багамские Острова	СЗГА	3			0			11			14
Боливия	СЗГА	5			0	0	0		( 5)		
Кабо-Верде	СЗГА	33			0						33
Куба	СЗГА	18			0						18
Эфиопия	СЗГА	2 272			5	742	1			0	1 534
Гвинея	СЗГА	46			0						47
Ямайка	СЗГА	116									116
Ливан	СЗГА	673			3	2	9				666
Лесото	СЗГА	42			0	0	0				43
Ливийская Арабская Джамахирия	СЗГА	66			1						66
Макао, ОАР Китая	СЗГА	54			2	0	9			( 0)	46
Мозамбик	СЗГА	4			0						4
Нигерия	СЗГА	76			0	3	1				72
Оман	СЗГА	16			0						16
Российская Федерация	СЗГА	3			0						3
Сейшельские Острова	СЗГА	( 54)				31		69		15	
Судан	СЗГА	103			0						103
Суринам	СЗГА	6			0						6
Сирийская Арабская Республика	СЗГА	750			3					0	754
Тринидад и Тобаго	СЗГА	234			1			8			243
Уганда	СЗГА										
Объединенная Республика Танзания	СЗГА	12									12
Уругвай	СЗГА	45			0						45
Йемен	СЗГА	18			0						18
<b>Итого</b>		<b>4 682</b>			<b>17</b>	<b>780</b>	<b>20</b>	<b>88</b>	<b>( 5)</b>	<b>16</b>	<b>3 998</b>
Эквивалент в кан. долл.		<b>6 034</b>			<b>( 20)</b>	<b>1 005</b>	<b>27</b>	<b>113</b>	<b>( 6)</b>	<b>21</b>	<b>5 110</b>

(1): На денежной основе

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления



**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

**ЧАСТЬ V. ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА АССАМБЛЕЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РЕВИЗИИ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ЗА ФИНАНСОВЫЙ ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА, А ТАКЖЕ КОММЕНТАРИИ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ В ОТВЕТ НА ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА**





EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE  
CONTRÔLE FÉDÉRAL DES FINANCES  
CONTROLLO FEDERALE DELLE FINANZE  
SWISS FEDERAL AUDIT OFFICE



# Ревизия финансовых отчетов за 2020 год

Международная организация гражданской  
авиации (ИКАО)

## Содержание

Краткая справка .....	пп. 1 – 9
Проведение ревизии .....	пп. 10 – 23
Система внутреннего контроля .....	пп. 24 – 56
Существенные результаты ревизии финансовых отчетов .....	пп. 57 – 113
Выявленные несоответствия .....	пп. 114 – 116
Проверка выполнения предыдущих рекомендаций .....	пп. 117 – 121

*Федеральное ревизионное управление Швейцарии (SFAO) назначено Советом и утверждено Ассамблеей в качестве внешнего ревизора Международной организации гражданской авиации (ИКАО) на 2020, 2021 и 2022 финансовые годы (на период с 1 июля 2020 года по 30 июня 2023 года).*

*Соответствующий круг полномочий определен статьей 13 Финансовых положений ИКАО, а также приложением "Дополнительный круг полномочий, регулирующий внешнюю ревизию" к этим положениям. Кроме того, положения настоящей проверки были указаны в письме-обязательстве от 21 августа 2020 года, и ИКАО приняла изложенные в нем условия в своем ответе от 9 сентября 2020 года.*

*SFAO проводит внешние ревизии счетов ИКАО в полной независимости от своей роли высшего органа финансового надзора Швейцарской конфедерации. В SFAO работает группа высококвалифицированных специалистов с большим опытом проведения ревизий в международных организациях.*

**Дополнительную информацию можно получить по адресу:**

*Федеральное ревизионное управление Швейцарии (SFAO) Monbijoustrasse 45, CH-3003 Berne, Switzerland  
Эрик-Серж Жанне, вице-президент, тел. +41 58 463 10 39, [eric-serge.jeannet@efk.admin.ch](mailto:eric-serge.jeannet@efk.admin.ch)*

*Дидье Монно, начальник отдела по работе с международными мандатами, тел. +41 58 463 10 48,  
[didier.monnot@efk.admin.ch](mailto:didier.monnot@efk.admin.ch)*

*Мартин Кёли, руководитель ревизии по мандату ИКАО, тел. +41 58 463 10 68,  
[martin.koehli@efk.admin.ch](mailto:martin.koehli@efk.admin.ch)*

# Ревизия финансовых отчетов за 2020 год

## Международная организация гражданской авиации (ИКАО)

### Краткая справка

---

1. Федеральное ревизионное управление Швейцарии (SFAO) завершило ревизию финансовых отчетов за год, закончившийся 31 декабря 2020 года. Эта ревизия, выполненная новым внешним ревизором ИКАО, проводилась в условиях пандемии COVID-19. Несмотря на этот кризис и связанные с ним ограничения, SFAO смогло выполнить свое ревизионное задание. Несмотря на невозможность проведения проверок на местах, SFAO получило достаточные фактические сведения для ревизии. SFAO хотело бы поблагодарить руководство и сотрудников ИКАО за их ответственное отношение и особые усилия, вложенные в эту работу. SFAO могло открыто взаимодействовать с руководителями всех уровней, персоналом, а также сотрудниками Отделения по внутреннему надзору (ОИО) и Консультативного комитета по оценке и аудиту (ЕААС).
2. SFAO провело ревизию в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА) и Финансовыми положениями ИКАО, а также на основе анализа риска и подхода к ревизии, представленных в докладе о плане ревизии, подготовленном в ноябре 2020 года.
3. SFAO хотело бы подчеркнуть превосходное взаимодействие и дух открытости, отличавшие проведение этой ревизии. Управление выражает свою благодарность за внимание, проявленное в первый год его работы всеми должностными лицами ИКАО.

### Заключение ревизора, не содержащее оговорок

4. SFAO представит безоговорочно положительное заключение ревизора о финансовых отчетах за 2020 год. Эти финансовые отчеты подготовлены в соответствии с Финансовыми положениями ИКАО и Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС).
5. Выявленные в ходе ревизии искажения, которые могли оказать существенное влияние на финансовые отчеты, были исправлены ИКАО. Другие недостатки не столь существенны и не исправлялись. SFAO представило ряд рекомендаций, касающихся представления и раскрытия информации в целях повышения общего качества финансовых отчетов за 2021 год.
6. В соответствии с оценкой руководства ИКАО финансовые отчеты подготовлены на основе предположения о непрерывности деятельности. SFAO подчеркивает следующие обстоятельства, способные вызвать серьезные сомнения относительно способности организации продолжать непрерывно осуществлять свою деятельность: резкий спад в секторе гражданской авиации и в поступлениях ИКАО, резкое ежегодное снижение уровня ликвидности, своевременность сбора начисленных взносов, объем фонда оборотных средств и продолжение роста накопленного дефицита (отрицательной суммы чистых активов).
7. Процедуры ревизии SFAO в отношении прогноза денежных средств на 2021 год (подготовленного ИКАО) показывают, что существенных факторов неопределенности касательно способности организации продолжать

непрерывную деятельность до конца 2021 года нет. Однако вопрос финансовой устойчивости организации вызывает обеспокоенность. SFAO призывает ИКАО в ближайшие месяцы продолжать усилия в области контроля расходов и строгого управления делами казначейства.

#### **Рекомендации по совершенствованию**

8. В ходе работы на промежуточном и заключительном этапах ревизии SFAO выявило несколько областей для совершенствования. В этом докладе представлены наши основные выводы касательно учета, среды ИТ и системы внутреннего контроля. SFAO обсудило эти рекомендации с руководством и обратилось за замечаниями к Генеральному секретарю.
9. Проверка выполнения 57 невыполненных рекомендаций, представленных предыдущим внешним ревизором, не была осуществима в полном объеме в ходе данного цикла ревизии. Большинство этих рекомендаций было вынесено по итогам проверок эффективности деятельности или специальных проверок, и их выполнение не может быть проверено надлежащим образом в ходе финансовой ревизии. SFAO отметило, что руководство рассматривает определенное число рекомендаций (которые предыдущий внешний ревизор считал невыполненными) как выполненные. SFAO сосредоточило внимание на тех рекомендациях, которые могут оказать воздействие на финансовые отчеты.

# Проведение ревизии

## Цели и сфера охвата ревизии

10. Цель данной финансовой ревизии заключается в выражении мнения о финансовых отчетах Международной организации гражданской авиации (ИКАО) на основе Международных стандартов учета в государственном секторе (МСУГС) за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.
11. Финансовые отчеты включают отчет о финансовом положении (отчет I), отчет о финансовых результатах деятельности (отчет II), отчет об изменении стоимости чистых активов (отчет III), отчет о движении денежных средств (отчет IV) и отчет о сравнении бюджетных ассигнований и фактических расходов (отчет V), а также примечания к финансовым отчетам, в которых представлена учетная политика и прочие пояснения.
12. Ревизия была проведена в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА) и с соблюдением Финансовых положений ИКАО, включая приложение В "Дополнительный круг полномочий, регулирующий внешнюю ревизию". Эти стандарты требуют планирования и проведения ревизии в целях получения обоснованной уверенности в том, что финансовые отчеты не содержат существенных искажений.
13. Это задание, полученное SFAO в качестве нового внешнего ревизора ИКАО, выполнялось в условиях пандемии COVID 19. Несмотря на этот кризис и связанные с ним ограничения, SFAO смогло провести ревизию финансовых отчетов за 2020 год. ICAO предоставила удаленный доступ к своим системам. Совещания, контрольные обходы и сбор фактических сведений осуществлялись посредством видеоконференций и электронной почты. Несмотря на невозможность проведения проверок на местах, SFAO получило достаточные фактические сведения для ревизии. SFAO хотело бы поблагодарить руководство и сотрудников ИКАО за их ответственное отношение и особые усилия, вложенные в эту работу.

## Основные сферы внимания при проведении ревизии

14. В целях проведения ревизии SFAO выполнило оценку рисков. Исходя из результатов этого анализа были определены основные сферы внимания, с которыми сопряжены существенные риски или по которым ревизору необходимо получить конкретный ответ. Эти элементы стратегии проведения ревизии были представлены руководству, ОЮ, ЕААС и Совету ИКАО. Они включены в доклад о плане ревизии, подготовленный в ноябре 2020 года. SFAO придерживалось запланированного подхода к ревизии.
15. Стандарты МСА определяют роль, которую должны играть ревизоры по отношению к риску возникновения искажений в финансовых отчетах в результате мошенничества или ошибки (МСА 240). Соответственно, внешний ревизор выполнил специальные процедуры в этой области.

№	Описание риска (в соответствии с докладом о плане ревизии)	Выводы ревизора
1	<i>Воздействие пандемии COVID-19</i> Последствия пандемии могли быть не полностью учтены в финансовых отчетах.	§ 60ff

№	Описание риска (в соответствии с докладом о плане ревизии)	Выводы ревизора
2	<p><i>Вмешательство руководства в процедуры контроля</i></p> <p>Руководство может аннулировать или обходить процедуры контроля, требования или директивы.</p>	§ 29ff
3	<p><i>Применение МСУГС</i></p> <p>Финансовые отчеты могут не вполне соответствовать требованиям МСУГС.</p>	§ 67ff
4	<p><i>ERP (Agresso)</i></p> <p>Системы ИТ могут разрабатываться или поддерживаться ненадлежащим образом, что увеличивает риск ошибки или мошенничества.</p>	§ 29ff
5	<p><i>Признание поступлений</i></p> <p>Поступления по контрактам могут неправильно учитываться (например, "транзитные" договоренности, неправильное отнесение к тому или иному периоду). Контракты на выполнение проектов могут содержать условия, наносящие ущерб ИКАО, и неправильно учитываться.</p> <p>Накопление сомнительной дебиторской задолженности может увеличить необходимость в создании резервов или списаниях.</p> <p>Признание поступлений рассматривается как существенный риск.</p>	§ 40ff, 74ff, 96ff, 102ff
6	<p><i>Закупки</i></p> <p>Расходы могут неправильно учитываться (период признания, полнота, существование).</p> <p>Закупки могут не соответствовать потребностям ИКАО или производиться на невыгодных условиях.</p>	§ 50ff
7	<p><i>Затраты на персонал</i></p> <p>Расходы, связанные с персоналом, могут учитываться не полностью.</p>	§ 53ff, 84ff
8	<p><i>Поездки</i></p> <p>Расходы могут не быть обоснованными по правилам ИКАО. Расходы могут неправильно учитываться (период признания, полнота, существование).</p>	Проблем не выявлено.
9	<p><i>Казначейство</i></p> <p>Платежи могут быть не обоснованы или не санкционированы. Активы могут не существовать.</p>	§ 54ff, 70ff

## Связь с руководителями и руководящими органами в ходе ревизии

16. На этапе планирования ревизии SFAO проводило в формате видеоконференций совещания с Президентом Совета, Генеральным секретарем и ключевыми

сотрудниками организации из Финансового отдела, Управления технического сотрудничества (ТСВ), Управления по правовым вопросам и внешним сношениям (LEB) и других подразделений. В целом SFAO подчеркивает превосходное взаимодействие и открытый обмен информацией при проведении ревизии. Все совещания и мероприятия в рамках ревизии проводились в виртуальном формате.

17. Результаты ревизии были представлены руководству Финансового отдела (8 апреля 2021 года), ЕААС (16 апреля 2021 года) и Генеральному секретарю (29 апреля 2021 года).
18. Прочие незначительные вопросы, которые прояснялись и обсуждались с ответственными лицами в ходе нашей ревизии, в настоящем докладе не упоминаются.

## Сотрудничество с Отделением по внутреннему надзору

19. SFAO отметило работу, проведенную ОЮ. В соответствии со стандартом МСА 610 мы учли результаты проделанной ОЮ работы, которые могут быть актуальны для процедур нашей ревизии. Был установлен регулярный ежеквартальный обмен информацией с ОЮ, с тем чтобы обеспечить координацию ревизионных и надзорных ролей в организации.
20. SFAO хотело бы подчеркнуть поддержание отличного взаимодействия с ОЮ.

## Рекомендации по итогам ревизии

21. В ходе работы на промежуточном и заключительном этапах ревизии SFAO выявило несколько областей для совершенствования. В этом докладе представлены его основные выводы касательно учета, среды ИТ и системы внутреннего контроля.
22. В настоящем докладе содержится 21 рекомендация. SFAO обсудило эти рекомендации с руководством и обратилось за замечаниями к Генеральному секретарю. Руководство отвечает за отслеживание выполнения рекомендаций.
23. В ходе совещания с предыдущим внешним ревизором (Счетной палатой Италии), посвященного передаче дел, SFAO приняло к сведению 57 рекомендаций, рассматриваемых ревизором как невыполненные. Среди них 14 рекомендации из докладов об итогах финансовой ревизии и 43 рекомендации из докладов об итогах проверок эффективности деятельности или специальных проверок. Проверая их выполнение в 2020 году, SFAO сосредоточило внимание на тех рекомендациях, которые могут оказать воздействие на финансовые отчеты. Подробная информация о проверке выполнения этих рекомендаций изложена в § 117ff.

## Система внутреннего контроля

24. Генеральный секретарь обязан поддерживать систему внутреннего контроля (ICS) с тем, чтобы обеспечить регулярность использования ресурсов организации, как указано в статье XI Финансовых положений ИКАО.
25. ICS – важный элемент, от которого зависит получение обоснованной уверенности в достижении целей ИКАО в отношении надежности финансовой отчетности. SFAO выбрало главные процессы, лежащие в основе подготовки финансовой отчетности. В таблице ниже представлены основные области, которым уделялось внимание в ходе ревизии отчетов за 2020 год. Работа, проделанная ОЮ, была учтена во избежание дублирования деятельности с SFAO. В первый год исполнения своих функций SFAO провело обширную ревизию, чтобы получить представление о системе ICS в плане обеспечения надежности финансовой отчетности. Однако SFAO выполнило ревизию не всех рабочих процессов, значимых для составления финансовых отчетов. SFAO будет опираться на полученные результаты, уменьшив охват следующих ревизий финансовых отчетов и построив работу на основе чередования всех процессов.

Процесс	Основная область ревизии за 2020 год	Общая оценка
Процедуры контроля на уровне организационных единиц	✓	■
Общие процедуры контроля в сфере ИТ	✓	■
Признание поступлений	✓	■
Закупки	✓	■
Людские ресурсы	✓	●
Поездки		—
Казначейство и управление денежными средствами	✓	●
Основные фонды		—
Закрытие и финансовые отчеты	✓	■

### Условные обозначения

- ▲ Выявлен серьезный недостаток. Необходимо срочно принять меры.
- Возможны улучшения, которые должно реализовать руководство.
- Результаты соответствуют ожиданиям SFAO. Потребность в принятии мер отсутствует или незначительна.
- Основные процедуры не вошли в сферу внешней ревизии (принцип чередования).

26. Генеральный секретарь наряду с финансовыми отчетами публикует финансовый доклад ("представление") и заявление о внутреннем контроле (SIC). В соответствии с требованиями стандарта МСА 720 SFAO анализирует эту информацию в целях выявления существенных расхождений, если таковые имеются, с ревизованными финансовыми отчетами. SFAO не отметило каких-либо существенных отклонений.



## Процедуры контроля на уровне структурных единиц

27. В ИКАО существует постоянный Совет, который регулярно собирается на заседания и оценивает риски. В 2020 году ИКАО разработала новый механизм управления корпоративными рисками (ERM) и внутреннего контроля (механизм ERM). В общей сложности в ИКАО ведется 56 новых реестров рисков на общеорганизационном уровне (корпоративный реестр рисков) и на уровне управлений/бюро. Возможности осуществления контроля в отношении бухгалтерского учета и финансовой отчетности развиты хорошо. В дополнение к системе предоставления оперативной отчетности и определения обязанностей в ИКАО действуют меры предотвращения неприемлемого поведения или информирования о нем, например основные положения по вопросам этики, нормы поведения, подразделение по вопросам этики, отделение по внутренней ревизии, канал информирования о нарушениях с независимой организационной единицей и т. д. Кроме того, над ИКАО осуществляет надзор Объединенная инспекционная группа (ОИГ) ООН. Что касается финансовых вопросов, в ИКАО сформулированы финансовые положения, а также руководство по финансовой политике и процедурам.
28. Предыдущий внешний ревизор сделал несколько выводов, связанных с возможностями осуществления контроля, и вынес несколько рекомендаций, в частности касающихся основных положений по вопросам этики и зависимости секции закупок от ТСВ. В этих выводах представлены некоторые проблемы, связанные с организацией деятельности в ИКАО. SFAO планирует проанализировать решение этих вопросов в будущих проверках эффективности деятельности.

## Общие процедуры контроля в сфере ИТ

29. Проверка общих процедур контроля в сфере ИТ (ITGC) включает оценку приложений, имеющих отношение к финансовым данным. SFAO проверило приложение Agresso (систему ERP ИКАО), его базу данных и используемые серверы Windows на соответствие целям ITGC.
30. SFAO заключает, что ITGC в ИКАО эффективны. Это позволяет проводить ревизию некоторых статей финансовых отчетов на основе процедур контроля. Тем не менее, SFAO обнаружила некоторые недостатки, влияющие на качество административных процессов ИКАО, поддерживаемых Agresso (а именно в области финансов, учета, людских ресурсов). Эти недостатки подробно изложены в следующих пунктах. Учитывая, что они отрицательно сказываются на эффективности и действенности процессов ИТ, SFAO рекомендует устранить их.

### **Управление изменениями. Документация процедур устарела и недостаточно конкретна**

31. Документация процедур управления изменениями, относящихся к изменениям настроек (изменениям низкого уровня воздействия) устарела и содержит логические ошибки, например бесконечный цикл в диаграмме процедуры. Кроме того, отсутствует понятное описание распределения по категориям незначительных изменений, или изменений настроек. Для тестирования незначительных изменений не определены требования к документации.

### Оценка SFAO

Документация недостаточно конкретна в отношении различных типов изменений, а также ролей и обязанностей причастных к ним лиц.

Это может привести к тому, что изменения, с которыми связан высокий риск (значительные/существенные изменения), будут приняты за незначительные изменения (с которыми связан небольшой риск), что создаст ощутимый риск в процессе управления изменениями ИКАО.

ИКАО необходимо лучше определить роли, позволяющие санкционировать, тестировать и внедрять изменения, а также обеспечить надлежащее разделение обязанностей между этими ролями.

### Рекомендация № 1 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО обновить документ по управлению изменениями "Нормативные положения, правила и процедуры управления изменениями в сфере ИТ". Его также следует сделать более конкретным в отношении различных типов изменений, соответствующих ролей и функций, а также требований к разделению обязанностей.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята. Процесс управления изменениями в сфере ИТ находится в состоянии постоянного совершенствования в целях обеспечения стабильности и безопасности бизнес-служб ИТ и соответствия требованиям, связанным с повышением скорости. Мы адаптируем процесс и правила управления изменениями в сфере ИТ, чтобы надлежащим образом формировать процедуры, которым необходимо следовать при изменениях различного типа (т.е. незначительных, существенных, заранее одобренных), а также необходимые процедуры согласования для изменений каждого типа и процедуры автоматизации и тестирования до и после развертывания. Кроме того, будут полностью внедрены процедуры экстренного одобрения и перспективный график изменений (FSC). Работа по совершенствованию этого процесса будет проводиться на протяжении 2021 года.

Подразделение: ADB (ICT)

Срок: 31 марта 2022 года

### Управление изменениями. Изменения настроек не полностью отслеживаются в системе

32. Управление изменениями Agresso основано на выпусках. Новый выпуск требует установки новой версии программы. Помимо выпусков, в системе могут осуществляться изменения настроек в соответствии с особыми потребностями ИКАО. Такие изменения настроек не полностью отслеживаются в Agresso.

### Оценка SFAO

Отсутствие журналов изменений настроек делает затруднительным сохранение полного контроля над управлением настройками. ИКАО следует регистрировать в журналах все изменения, вносимые в таблицы настроек Agresso, с тем чтобы обеспечить отслеживание критических изменений. Это можно обеспечить путем включения режима отслеживания изменений в таблицах настроек.

### Рекомендация № 2 (приоритет 1)

SFAO рекомендует ИКАО обеспечить полную регистрацию системой изменений настроек.

#### **Комментарий Генерального секретаря**

Рекомендация принята. Обеспечить регистрацию всех изменений настроек в системе UBW невозможно. Однако была активирована регистрация изменений таблицы системных параметров, в которой хранится основная часть конфигурации всей системы.

Подразделение: ADB (ICT)

Выполнено: 26 апреля 2021 года

#### **Логический доступ. Необходимы улучшения, касающиеся обязательного применения политики в отношении паролей**

33. Отсутствует полноценная политика в отношении паролей, применимая ко всем системам ИКАО. Имеются рекомендации для разработчиков касательно сложности паролей и требований их обязательного применения. Однако четкие указания в отношении обязательного применения паролей для настраиваемых стандартных приложений отсутствуют. Параметры паролей для пользователей системы в Agresso недостаточно строгие.

#### **Оценка SFAO**

Недостаточная строгость политики в отношении обязательного применения паролей повышает риск несанкционированного внешнего и внутреннего доступа к системам ИКАО, в частности к Agresso. Всесторонняя политика в отношении паролей должна предусматривать по меньшей мере длину пароля, его сложность, срок действия, историю изменений и блокировку пользователя после неудачных попыток входа в систему.

#### **Рекомендация № 3 (приоритет 2)**

SFAO рекомендует ИКАО создать и внедрить всестороннюю политику в отношении паролей, определяющую минимальные требования для всех систем.

#### **Комментарий Генерального секретаря**

Рекомендация принята. Политика в отношении паролей ERP была обновлена для обеспечения ее соответствия политике в отношении паролей ICT.

Подразделение: ADB (ICT)

Выполнено: 23 октября 2020 года

#### **Логический доступ. Концепция предоставления разрешений в Agresso нуждается в переработке**

34. Концепция предоставления разрешений в Agresso составлена в качестве вспомогательного руководства. Полноценная концепция предоставления разрешений, которая содержала бы перечень имеющихся ролей с соответствующими им разрешениями, а также подробное описание процедур предоставления и отзыва разрешений, отсутствует. Контроль доступа на основе ролей внедрен не полностью. Нескольким пользователям права доступа были предоставлены в результате использования имен других пользователей, а не путем применения подхода на основе ролей, определяющего права доступа для четко определенных ролей в организации.

### Оценка SFAO

Предоставление прав доступа путем копирования информации о существующих пользователях повышает риск наличия излишних или неконкретных разрешений. Кроме того, имеют место неясно сформулированные процедуры предоставления, изменения и отзыва прав доступа.

Права доступа должны распределяться среди пользователей на основе определенных ролей в организации с учетом надлежащего разделения обязанностей.

### Рекомендация № 4 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО составить концепцию предоставления разрешений для Agresso на основе ролей с подробным указанием прав доступа, соответствующих определенным ролям в организации, четко определив процедуры предоставления, изменения и отзыва таких ролей.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята. Концепция предоставления разрешений для UBW на основе ролей была документально оформлена.

Подразделение: ADB (ICT)

Выполнено: 26 апреля 2021 года

### Логический доступ. Необходимо обеспечить своевременное управление разрешениями

35. SFAO выявило несколько случаев предоставления пользователям доступа на период, не соответствующий периоду их трудоустройства. Нескольким пользователям был предоставлен доступ к системам до начала периода трудоустройства. Права доступа других пользователей не были своевременно и полностью отозваны после их увольнения из организации. SFAO обнаружил одного пользователя, который вошел в систему Agresso по окончании периода своего трудоустройства, однако он не располагал правами доступа критического уровня (только правами на самообслуживание).

### Оценка SFAO

Процедуры управления пользовательским доступом к Agresso не обеспечивают своевременного предоставления и отзыва прав доступа, что повышает риск несанкционированного доступа к системе.

### Рекомендация № 5 (приоритет 1)

SFAO рекомендует ИКАО внедрить меры по обеспечению своевременного предоставления и отзыва прав доступа к Agresso и системе Active Directory.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята. Политика UBW в отношении предоставления и отзыва прав доступа была обновлена и уже применяется.

Подразделение: ADB (ICT)

Выполнено: 26 апреля 2021 года

### Логический доступ. Изменения разрешений не отслеживаются в Agresso

36. Изменения разрешений, предоставленных пользователям Agresso, не отслеживаются системой.

### Оценка SFAO

Ведение системой журнала изменений, вносимых в предоставленные пользователям разрешения, представляет собой важный элемент внутреннего контроля и может помочь в обнаружении ошибок или манипуляций, направленных на обход системы контроля доступа.

#### Рекомендация № 6 (приоритет 1)

SFAO рекомендует ИКАО включить функцию отслеживания изменений в Agresso для ведения журнала регистрации вносимых в разрешения изменений.

#### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята. В UBW была активирована регистрация изменений, вносимых в разрешения.

Подразделение: ADB (ICT)

Выполнено: 26 апреля 2021 года

### Логический доступ. Права доступа к Agresso должны пересматриваться на регулярной основе

37. ИКАО ежемесячно пересматривает перечень пользователей, зарегистрированных в Agresso. Однако регулярного всестороннего анализа фактически предоставленных им прав доступа не проводится. Ответственные за роли анализируют только определенный набор прав доступа критического уровня по получении уведомления при назначении такой критической роли.

### Оценка SFAO

Отсутствует всесторонний периодический пересмотр прав доступа в целях выявления конфликтов между этими правами. Кроме того, такой пересмотр помогает предотвратить негативное воздействие изменений прав доступа на разделение обязанностей.

#### Рекомендация № 7 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО пересматривать права доступа всех пользователей на регулярной основе (по меньшей мере один раз в год). Этот пересмотр должен выполнять каждый начальник подразделения в отношении своих сотрудников. Начальник подразделения должен указывать дату пересмотра, подписывать его и подтверждать правильность предоставления прав доступа или сообщать о нарушениях группе ERP.

#### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята. Разрабатывается отчет о правах доступа. Он будет доступен FIN для пересмотра прав доступа сотрудников FIN, и FIN необходимо работать с руководителями подразделений при пересмотре ими прав, обеспечивая соблюдение принципа разделения обязанностей.

Подразделение: ADB (ICT)/FIN

Срок: 30 сентября 2021 года (ADB/ICT) представит отчет о правах доступа на рассмотрение соответствующих управлений и бюро. До 31 декабря 2022 года управления и бюро должны завершить пересмотр прав доступа, предоставленных всем сотрудникам/ролям ИКАО. После этого до 15 марта каждого года будет выполняться пересмотр изменений прав доступа и ролей новых сотрудников.

## Физический доступ. Необходимо пересмотреть права доступа в серверное помещение

38. SFAO обнаружило двух пользователей, которые не были своевременно удалены из системы контроля доступа в серверное помещение. Однако они сдали свои карты-ключи и больше не имели возможности входить в серверное помещение. ИКАО немедленно отзывало права доступа после того, как SFAO сообщило об этом факте.

### Оценка SFAO

Несанкционированный физический доступ повышает риск сбоев в работе, повреждений и потери данных. Чтобы обеспечить отсутствие у неуполномоченных лиц возможности физического доступа в серверное помещение, ИКАО необходимо обеспечить своевременную выдачу и изъятие карт-ключей с одновременным обновлением данных системы контроля доступа.

### Рекомендация № 8 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО обеспечить своевременное изъятие карт-ключей с одновременным обновлением данных системы контроля доступа в серверное помещение при прекращении сотрудниками службы или изменении их сферы ответственности. Кроме того, ИКАО следует периодически пересматривать права доступа к серверному помещению.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята. Процедура прекращения службы уже сейчас требует валидации и подписи сотрудников службы безопасности здания для устранения возможности доступа по жетону в защищенные зоны. Внедрена ежемесячная процедура валидации доступа в серверное помещение между CSIM и службой безопасности здания. В настоящий момент мы обсуждаем техническую возможность автоматизации и оптимизации этой осуществляемой вручную процедуры.

Подразделение: ADB (ICT)

Выполнено: 26 апреля 2021 года

## Порядок работы. Отсутствует процедура управления инцидентами

39. В ИКАО нет четко определенной процедуры управления инцидентами. Инциденты не обрабатываются в рамках единообразного и отслеживаемого процесса. Некоторые инциденты, зарегистрированные в Agresso несколько лет назад, еще не разрешены.

### Оценка SFAO

Если не проводится систематическая обработка инцидентов, связанных с Agresso ERP, то анализ первопричин становится затруднительным, и более серьезные проблемы могут остаться невыявленными. В конечном итоге это может привести к возникновению проблем в рабочих процессах и негативно сказаться на качестве данных.

### Рекомендация № 9 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО определить и внедрить процедуру управления инцидентами, обеспечивающую своевременное урегулирование инцидентов и выявление проблем.

## Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята для ERP. Еженедельно будет проводиться пересмотр всех неурегулированных инцидентов UBW в целях обеспечения своевременного устранения их последствий.

Подразделение: ADB (ICT)

Выполнено: 15 ноября 2020 года

## Процесс признания поступлений

40. SFAO проверило основные процедуры контроля в рамках процессов признания поступлений. По мнению SFAO, в плане надежности финансовой отчетности процедуры внутреннего контроля над признанием поступлений разработаны и внедрены надлежащим образом. Было выявлено несколько областей для совершенствования, представленных ниже.

### Мониторинг фондов, связанных с проектами технического сотрудничества

41. ТСВ ввело в действие комплексные процедуры в целях управления проектами технического сотрудничества (ТС) и уменьшения рисков для ИКАО. Среди этих процедур рядовые проверки на разных этапах проекта, например утверждение руководством ProDoc, а также периодические проверки, такие как проверка остатков средств в фондах и мониторинг фондов, подлежащих закрытию. Результаты проверок выполнения проектов документально оформляются на платформе JIRA.
42. ТСВ открывает новый фонд, когда начинаются переговоры с клиентом о возможном проекте. Эти процедуры позволяют отнести на соответствующий проект все связанные с ним расходы. Если проект не реализуется, фонд необходимо закрыть, а остаток расходов – списать. Это приводит к дополнительной административной работе.
43. За последние годы ТСВ выявило определенное количество фондов, относящихся к уже завершенным проектам, и некоторые из них были завершены уже давно. ТСВ приступило к переоценке этих фондов и закрыло почти 400 из них. Управление рассчитывает завершить этот процесс к концу 2021 года.
44. Что касается незавершенных проектов, то ТСВ проводит анализ в первые месяцы года для выявления проектов, подлежащих закрытию. В этот перечень обычно входят проекты, работы по которым были завершены в предыдущий год, а также подборка проектов, операции по которым в последние годы не осуществлялись. Так определяется основной набор проектов, мониторинг которых осуществляется в течение года.
45. SFAO выявило 47 других фондов для проектов ТС, по которым не проводятся операции (за исключением учета процентов и курсовых разниц). Некоторые из них оставались без изменений в течение нескольких лет и не включались в упомянутый перечень ТСВ. Со временем стало затруднительно определить судьбу этих фондов, например должен ли остаток быть возвращен клиенту, отнесен на другие проекты или удержан для направления на осуществление другой деятельности в рамках регулярной программы.

46. SFAO выявило три фонда для проектов ТС, по которым отражены отрицательные остатки, несмотря на то, что ИКАО требует внесения авансовых платежей. Это относится к недавно начатым проектам, по которым взимание накладных расходов в полном объеме привело к перерасходу средств. Финансирование было получено в начале 2021 года.

#### **Оценка SFAO**

Административный контроль фондов включает проверки закрытых или нереализованных проектов. В настоящее время ТСВ проводит переоценку этих фондов.

В существующем перечне фондов, которые необходимо закрыть, не содержится пояснений относительно проведенного анализа, которые обеспечивали бы общую характеристику этих проектов (объяснений общего характера, последней переписки с клиентом, текущей суммы, пометок для последующей проверки и т. д.).

Фонды, по которым не осуществляются операции или имеется отрицательный остаток, представляют определенный риск для ИКАО. В отношении этих фондов должен вестись более тщательный мониторинг с точки зрения учета.

#### **Рекомендация № 10 (приоритет 2)**

SFAO рекомендует ИКАО доработать перечень фондов для ежегодного анализа. Фонды, подлежащие мониторингу, должны быть помечены как ожидающие закрытия (уже существующие), имеющие отрицательный остаток и такие, по которым не проводятся операции. Документацию для этого анализа необходимо дополнить краткими пояснениями к каждому проекту.

#### **Комментарий Генерального секретаря**

Рекомендация принята. Для ее выполнения FOS совместно с PBU подготовит и предоставит Финансовому отделу список фондов/проектов, подлежащих закрытию, фондов с отрицательным остатком и фондов, по которым не проводятся операции.

Подразделение: ТСВ

Срок: 31 декабря 2021 года

#### **Порядок учета добровольных взносов**

47. Добровольные взносы (необменные операции) могут зависеть от некоторых условий. Наличие или отсутствие условия влияет на порядок учета этих операций в соответствии со стандартом МСУГС 23. В случае контракта, не содержащего условий, поступления должны признаваться в полном объеме при получении. В случае контракта, содержащего условия, поступления должны признаваться по мере реализации проекта для компенсации соответствующих расходов.
48. Кроме того, в соответствии со стандартом МСУГС 23 контракты должны отражаться в отчете о финансовом положении в тот момент, когда поступление ресурсов более вероятно, чем их непоступление. Обычно это дата подписания контракта, когда его условия достаточно ясны (в частности, его сумма). В таких случаях ИКАО должна признать дебиторскую задолженность в качестве актива и соответствующую сумму в качестве обязательства, если в контракте содержатся условия.



### Оценка SFAO

ИКАО отражает контракты в учете не при их подписании, а только при получении взносов. В этом контексте ИКАО указывает одну существенную необменную операцию в примечании 3.2 к финансовым отчетам. Условия контракта с этим донором достаточно точны. SFAO относит этот пункт к выявленным несоответствиям (см. § 104).

ИКАО признала все полученные на протяжении 2020 года суммы денежных средств как поступления. Анализ положений каждого контракта проводится в конце года. Предварительно учтенные поступления соответствующим образом сторнируются. Эта практика учета создает дополнительную сложность в период закрытия года. SFAO выявило существенное искажение в учете подобной операции в конце года (см. § 103).

Документация для мониторинга контрактов трудна для понимания и не дает ясного представления о контрактах. В частности, SFAO отмечает отсутствие должным образом составленного реестра с перечнем операций и указанием их условий, состояния и изменений в ходе реализации проекта.

#### Рекомендация № 11 (приоритет 1)

SFAO рекомендует ИКАО анализировать и разделять контракты (на содержащие и не содержащие условий) при их подписании, отражая их в отчете о финансовом положении сразу по достижении соответствия критериям. Кроме того, следует усовершенствовать документацию, относящуюся к анализу контрактов.

#### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята частично. ИКАО уже анализирует контракты при их подписании и до внесения информации о них в систему. Хотя документация для проведения ИКАО анализа контрактов на осуществление добровольных взносов уже имеется (например, краткий обзор грантов ЕС и результаты анализа условий всех добровольных взносов), ИКАО согласна с внешним ревизором в вопросе о дальнейшем совершенствовании этой документации.

ИКАО не согласна с мнением внешнего ревизора о порядке учета одной существенной необменной операции, упомянутой в примечании 3.2 к Финансовым отчетам; ИКАО считает, что порядок ее учета полностью соответствует стандарту МСУГС 23.79 и согласуется с рекомендациями внешних ревизоров других учреждений ООН (например, внешнего ревизора ЮНИДО из Российской Федерации) и с мнением Совета по МСУГС, полученным на совещании по МСУГС в июне 2020 года.

Подразделение: FIN

Срок: 31 декабря 2021 года

#### Разделение обязанностей в процедуре оформления счетов

49. SFAO обнаружило отсутствие разделения обязанностей (SOD) в процедуре оформления счетов в рамках прочей деятельности, приносящей доход. Процесс оформления счетов разработан так, чтобы обеспечить надлежащее разделение обязанностей по подготовке и утверждению счета. Тем не менее, определенные в системе роли доступа позволяют обойти это разделение. H/ARU выделена роль в системе, предусматривающая создание счета (включая его утверждение и отражение в учете) и отнесение к нему платежа. Изучение этой процедуры показало, что H/ARU может изменить значения таких параметров, как сумма и т. д.

до утверждения счета. SFAO проанализировал отчет, содержащий все операции в Agresso, чтобы установить совмещение действий в рамках роли (создание, утверждение счетов, внесение их в журналы учета и отнесение к ним соответствующих платежей).

#### **Оценка SFAO**

Разделение обязанностей не полностью реализовано в рабочем процессе оформления счетов. Проанализировав отчеты, SFAO проверило соблюдение SOD при выполнении всех операций в 2020 году. Нарушений не выявлено.

#### **Рекомендация № 12 (приоритет 1)**

SFAO рекомендует ИКАО обеспечить должное разделение ролей в рабочем процессе Agresso для процедуры оформления счетов.

#### **Комментарий Генерального секретаря**

Рекомендация принята.

Подразделение: FIN/ADB (ETS)

Выполнено: 3 мая 2021 года

## **Процесс закупок**

50. SFAO проверило ряд основных процедур контроля в процессе закупок. Структура и организационная принадлежность системы закупок не входят в сферу данной проверки. SFAO пришло к общему заключению о том, что в плане надежности финансовой отчетности процедуры внутреннего контроля над закупками разработаны и внедрены надлежащим образом. Было выявлено несколько областей для совершенствования, представленных ниже.

### **Разделение обязанностей**

51. SFAO отметило, что разделение обязанностей (SOD), разработанное в рамках рабочего процесса Agresso, в конкретных обстоятельствах было обойдено. В отсутствие C/PRO заменяющий его сотрудник участвовал как в выполнении задания, так и в его последующей проверке. SFAO считает, что контроль, позже выполняемый казначейством в рамках этого процесса, компенсирует недостатки такого совмещения задач. Поэтому SFAO не выносит рекомендации по этой части. Однако ИКАО повысило бы эффективность своих процессов, усилив SOD в процессе закупок и сократив процедуры контроля, осуществляемые казначейством.

### **Многократная проверка счетов**

52. SFAO установило, что счета, поступающие в региональные бюро, проверяются несколько раз, а именно сам счет в бумажной форме, затем платежное поручение, и затем в рамках рабочего процесса Agresso. Поскольку рабочий процесс Agresso хорошо упорядочен, этот процесс, по мнению SFAO, можно было бы выстроить аналогично действующему в Штаб-квартире. Тогда счета утверждались бы только в рамках рабочего процесса Agresso. Это устранило бы дублирование и упростило процесс.

## Процесс, связанный с людскими ресурсами (окладами)

53. SFAO выявило и протестировало основные процедуры контроля, выполняемые в ручном и автоматическом режиме в службах людских ресурсов и расчета заработной платы. SFAO пришло к общему заключению о том, что в плане надежности финансовой отчетности процедуры внутреннего контроля в области расчета заработной платы разработаны и внедрены надлежащим образом.

## Процесс работы казначейства и управления денежными средствами

54. SFAO проверило основные процедуры контроля в рамках процесса работы казначейства. SFAO пришло к общему заключению о том, что в плане надежности финансовой отчетности процедуры внутреннего контроля работы казначейства разработаны и внедрены надлежащим образом. Было выявлено несколько областей для совершенствования, представленных ниже.

### Лица, имеющие право подписи применительно к банковским счетам

55. Казначейство ежегодно проверяет перечень лиц, имеющих право подписи, что позволило выявить несколько проблем. В одном проекте местные руководители добавили лиц, имеющих право подписи, без разрешения Штаб-квартиры. SFAO также обнаружило расхождение между внутренним, контролируемым ИКАО перечнем лиц, имеющих право подписи, и внешним подтверждением, полученным от банка.

#### Оценка SFAO

Некоторые лица, имеющие право подписи, не были должным образом уполномочены Штаб-квартирой.

#### Рекомендация № 13 (приоритет 1)

SFAO рекомендует ИКАО пересмотреть перечень лиц, имеющих право подписи, в отношении каждого банковского счета на основе предоставленных банками документов.

#### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята.

Подразделение: FIN

Срок: 31 декабря 2021 года

## Процесс закрытия года и подготовки финансовых отчетов

56. ИКАО внедрила процесс закрытия года и подготовки финансовых отчетов. Выполняемые процедуры контроля перечислены в контрольном перечне закрытия года. SFAO отметило, что этот контрольный перечень не подписывается при выполнении процедур контроля.

## Оценка SFAO

ИКАО надлежащим образом учитывает существенные риски, связанные с этим процессом, и особенности организации. Однако SFAO вынесло ряд рекомендаций по совершенствованию процедур контроля за выполнением требований стандартов МСУГС и документальным оформлением проделанной работы. Кроме того, сделана ссылка на § 47 в связи со сложностью процесса закрытия для добровольных взносов.

### Рекомендация № 14 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО дополнить свой контрольный перечень процедур закрытия года подписями ответственных за процедуры контроля и заполнением контрольного перечня требований МСУГС в отношении раскрытия информации.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята.

Однако руководство не согласно с мнением ВР о том, что нынешний процесс закрытия для добровольных взносов сложен.

Имеется комплексный список задач по закрытию года, используемый сотрудниками FIN с тем, чтобы обеспечить отсутствие существенных упущений, и он эффективно работает. FIN внедряет процедуру проставления ответственными за задачи отметок об их выполнении в конце 2021 года.

Что касается контрольного перечня требований МСУГС в отношении раскрытия информации, то при первоначальном внедрении МСУГС ИКАО провела тщательные проверки и подробные консультации, подготовив в 2010 году первый набор финансовых отчетов, соответствующих МСУГС. С тех пор ИКАО применяет эти типовые финансовые отчеты и на ежегодной основе анализирует изменения, вносимые в МСУГС, с тем чтобы обеспечить соответствие этим стандартам. ИКАО высоко ценит усилия ВР по подготовке перечня замечаний о представлении финансовых отчетов на промежуточном и заключительном этапах ревизии; этот перечень был очень полезен при обсуждении с ВР вопросов окончательного оформления финансовых отчетов. В будущем ИКАО продолжит отслеживать соответствующие изменения МСУГС в течение года и, если они будут применимы и необходимы в конкретный год, создавать контрольный перечень для таких изменений МСУГС.

Срок: 31 марта 2022 года

Подразделение: FIN

## Существенные результаты ревизии финансовых отчетов

57. Финансовые отчеты за 2020 год подготовлены в соответствии с международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС).
58. В ходе финансовой ревизии SFAO выявило ряд искажений. Все искажения, которые могли оказать существенное влияние на финансовые отчеты, были исправлены ИКАО. Другие недостатки не столь существенны и не исправлялись. Все искажения, исправленные и не исправленные, приведены в таблице в части "Выявленные несоответствия" (§ 114). SFAO обнаружило возможности совершенствования в области подготовки финансовых отчетов и вынесло различные рекомендации в отношении представления и раскрытия информации в целях повышения общего качества финансовых отчетов. Эти выводы представлены в следующих пунктах.

59. SFAO заключило, что финансовые отчеты за 2020 год соответствуют стандартам МСУГС, и рассматривает возможность вынесения не содержащего оговорок заключения ревизора.

## **Предположение о непрерывности деятельности**

60. В соответствии с оценкой руководства ИКАО финансовые отчеты подготовлены на основе предположения о непрерывности деятельности.
61. 2020 финансовый год был отмечен резким спадом в авиационном секторе в целом в связи с пандемией COVID-19 и ограничениями на поездки. В результате поступления ИКАО снизились на 27 %, а по проектам ТС на 48 %. Благодаря своей бизнес-модели со значительной долей переменных расходов в области субподрядов и проектного персонала, а также адекватному контролю издержек ИКАО завершила 2020 год даже с излишком, при том что по итогам предыдущего года был получен дефицит. Кроме того, ИКАО получила выгоду за счет увеличения притока платежей от государств-членов в 2020 году, в частности за счет получения суммы просроченной дебиторской задолженности от крупного государства-члена.

### **Прогнозируемый объем денежных средств и отрицательный денежный поток**

62. Еженедельно руководство обновляет прогноз относительно объема денежных средств в целях отслеживания уровня ликвидности. По данным последнего доступного в период ревизии исследования, к началу апреля 2021 года в распоряжении организации будет находиться достаточный объем ликвидности на покрытие ее расходов до конца 2021 года.
63. Фонд оборотных средств (ФОС), выполняющий роль резерва на случай критической ситуации с денежными средствами, соответствует расходам регулярной программы примерно только за один месяц. Объемы ФОС могут быть недостаточно для покрытия каких-либо существенных незапланированных расходов.
64. Денежные потоки ИКАО по линии оперативной деятельности имеют стабильно отрицательные значения с 2018 года (37 млн кан. долл. в 2018 году, 59 млн кан. долл. в 2019 году, 41 млн кан. долл. в 2020 году). Главной причиной является уменьшение сумм авансовых платежей по проектам ТС и добровольных взносов. В 2020 году ИКАО жестко ограничило свою инвестиционную деятельность.

### **Отрицательная стоимость чистых активов**

65. На протяжении нескольких лет стоимость чистых активов ИКАО отрицательна, увеличившись в 2020 году на 36 млн кан. долл., в основном из-за накопленного актуарного убытка по выплатам персоналу. Этот актуарный убыток существенно вырос в 2020 году после изменения ставки дисконтирования.

### **Раскрытие информации в финансовых отчетах**

66. Информация о непрерывности деятельности представлена в примечаниях к финансовым отчетам в относительно сжатом виде. Она ограничена выводом о том, что предположения о непрерывности деятельности по-прежнему верны и что не существует данных, которые могут повлиять на нынешние учетные оценки. ИКАО предоставляет мало информации о регулярном мониторинге объема денежных средств, контроле расходов и других мерах, принятых руководством.

### Оценка SFAO

Следующие обстоятельства могут вызвать серьезные сомнения относительно способности организации в дальнейшем непрерывно осуществлять свою деятельность: резкий спад в секторе гражданской авиации и в поступлениях ИКАО, резкое ежегодное снижение уровня ликвидности, своевременность сбора начисленных взносов, объем фонда оборотных средств и продолжение роста накопленного дефицита (отрицательной суммы чистых активов).

Процедуры ревизии SFAO в отношении прогноза денежных средств на 2021 год (подготовленного ИКАО) показывают, что существенных факторов неопределенности касательно способности организации продолжать непрерывную деятельность до конца 2021 года нет. Однако вопрос финансовой устойчивости организации вызывает обеспокоенность. SFAO призывает ИКАО в ближайшие месяцы продолжать усилия в области контроля расходов и строгого управления делами казначейства.

Кроме того, вопросы непрерывности деятельности в примечаниях к финансовым отчетам представлены весьма кратко. Подробная информация об оценке будущих денежных потоков отсутствует. Пользователи финансовых отчетов могут не получить необходимой информации о ситуации в целом.

Рекомендация № 15 (приоритет 1)

SFAO рекомендует ИКАО в будущем представлять более подробную информацию по вопросу о непрерывности деятельности в примечаниях к финансовым отчетам.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята.

Подразделение: FIN

Срок: 31 марта 2022 года

## Соответствие стандартам МСУГС

67. Стандарты МСУГС образуют сложную и быстро изменяющуюся систему учета. Они требуют обширного раскрытия информации в примечаниях к финансовым отчетам. По существу, эти стандарты предполагают постоянное обновление имеющихся в организации знаний в области МСУГС, чтобы обеспечивать соответствие новым требованиям. SFAO считает, что персонал организации владеет знаниями МСУГС в необходимом объеме.
68. На этапе планирования ревизии и в ходе ее промежуточного этапа SFAO тщательно проанализировало финансовые отчеты за прошедший год на предмет соблюдения стандартов МСУГС. Были выявлены возможности для совершенствования. Многие из предложенных изменений были внесены в финансовые отчеты за 2020 год. Однако ввиду нехватки ресурсов несколько менее существенных изменений будут сделаны только в следующем году.

### Оценка SFAO

Представление финансовых отчетов нуждается в дальнейшем совершенствовании. Подробная информация передана руководству.

Рекомендация № 16 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО дополнить раскрытие информации в финансовых отчетах, обеспечив полное соответствие стандартам МСУГС.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята частично. Согласно достигнутой ранее договоренности между FIN и внешним ревизором каждое из рекомендуемых изменений в раскрытии информации будет на протяжении 2021 года дополнительно изучаться совместно с внешним ревизором при участии ЕААС, чтобы договориться о том, что именно будет реализовано на основе общей оценки затрат/выгод, существенности и простоты для понимания пользователями.

Подразделение: FIN

Срок: 31 марта 2022 года

## Учет неконсолидированных организационных единиц

69. В учетную информацию ИКАО в Agresso включены учетные данные, относящиеся к неконсолидированной организационной единице "План медицинского страхования" (ПМС). Операции, связанные с этой организационной единицей, определяются через отдельный фонд (#9301) и удаляются при подготовке финансовых отчетов. ИКАО обосновывает эту консолидацию тем фактом, что денежные средства организационной единицы ПМС хранятся на банковском счете ИКАО, который также используется для операций, связанных собственно с ИКАО. Ревизия сокращенных финансовых отчетов ПМС не проводится.

### Оценка SFAO

ИКАО ввела в действие надлежащие процедуры внутреннего контроля в целях снижения риска возникновения ошибки. Однако включение учета сторонней организационной единицы в отчетность ИКАО и использование общего банковского счета для активов ИКАО и ПМС нежелательно.

### Рекомендация № 17 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО отделить активы и учет неконсолидированной организационной единицы "План медицинского страхования" от своего собственного банковского счета и системы учета.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята частично. ИКАО согласна открыть отдельный банковский счет для денежных активов Плана медицинского страхования, однако полное отделение системы учета потребовало бы ненужных дополнительных усилий при ведении учета. Соответственно, ИКАО продолжит отражать операции в отдельном фонде в Agresso, добиваясь эффективности за счет автоматических проводок, создаваемых при ежемесячном расчете заработной платы.

Подразделение: FIN

Срок: 31 декабря 2021 года

## Денежные средства, их эквиваленты и инвестиции

### Подтверждения от банков

70. SFAO затребовало подтверждения от банков по всем банковским счетам. Эта процедура также является обязательной в соответствии с приложением В к Финансовым положениям. По шести счетам SFAO не получило какого-либо подтверждения от банков. Общая сумма средств на этих счетах составляет 1 780 000 кан. долл. В отношении этих счетов SFAO воспользовалось альтернативными процедурами ревизии.

### Классификация срочных депозитов

71. На этапе планирования ревизии и в ходе ее промежуточного этапа SFAO установило, что в раздел денежных средств и их эквивалентов были включены срочные депозиты с первоначальным сроком до погашения свыше 90 дней. В соответствии с МСУГС 2 их следует представлять отдельно в качестве инвестиций. ИКАО внесла коррективы в представление финансовых отчетов за 2020 год (отчета о финансовом положении и отчета о движении денежных средств) на сумму 3 224 000 кан. долл. по состоянию на 31 декабря 2020 года. В ходе ревизии SFAO также установило, что в разделе денежных средств и их эквивалентов на начало сопоставляемого 2019 года также содержались такие инвестиции на общую сумму 122 850 000 кан. долл. ИКАО исправило соответствующее представление во время ревизии.

### Остаток средств по ПРООН

72. В качестве денежных средств и их эквивалентов учтен остаток средств по ПРООН в размере 1 823 000 кан. долл. на 31 декабря 2020 года. По мнению SFAO, эта сумма должна быть представлена не в разделе денежных средств и их эквивалентов, а в разделе сумм к получению и авансовых платежей.

#### Оценка SFAO

Классификация остатка средств по ПРООН рассматривается как неисправленное несоответствие (см. § 115).



## Кредитная линия

73. В примечаниях к финансовым отчетам ИКАО сообщает, что в рамках комплекса услуг, оказываемых ИКАО, RBC предоставляет кредитную линию на сумму 3 млн кан. долл. SFAO отметило, что соответствующее соглашение еще не подписано.

### Оценка SFAO

Поскольку соглашение с банком RBC еще не подписано, кредитная линия, предоставляемая банком, не действует. Следует подписать соглашение либо внести изменения в раскрываемую информацию.

## Начисленные взносы к получению

74. ИКАО ввела в действие политику в отношении оценки сумм к получению (начисленных взносов к получению), проиллюстрировав ее диаграммой. Эта политика была правильно применена в ходе оценки на конец 2020 года. После изучения политики ИКАО в отношении оценки и ее сравнения с другими учреждениями системы ООН SFAO представляет следующие замечания.

## Оптимистичный подход к оценке в целом

75. ИКАО использует весьма оптимистичный подход к оценке начисленных взносов к получению. Организация исходит из того, что в прошлом государства-члены всегда выполняли свои обязательства, даже при том, что в течение многих лет за ними могла числиться непогашенная задолженность. ИКАО считает, что государства-члены готовы заключать соглашения о погашении задолженности. Некоторые платежи также задерживаются в связи с международными санкциями, запрещающими финансовые операции.

## Вопрос о потере права голоса

76. Если государство-член не подписало соглашение о погашении задолженности или не выполняет его условия, ИКАО принимает решение о том, сохраняет или утрачивает это государство-член свое право голоса. Взносы государств-членов, утративших право голоса на двух сессиях Ассамблеи подряд, дисконтируются в полном объеме, а взносы остальных государств дисконтируются за период в 20 лет.
77. SFAO считает, что положение о двух сессиях Ассамблеи подряд является нерациональным по сравнению с практикой других учреждений ООН. Поскольку сессии Ассамблеи ИКАО проводятся каждые три года, задолженность некоторых государств-членов может оставаться необеспеченной от четырех до шести лет. Поскольку сессии Ассамблеи ИКАО проводятся каждые три года, задолженность некоторых государств-членов может оставаться невыплаченной от четырех до шести лет. Другие учреждения ООН учитывают значительно более краткий период, который зачастую составляет два года. Благодаря более консервативному подходу размер сумм к получению, подлежащих дисконтированию до 100 %, был бы существенно больше (1 034 000 кан. долл. по состоянию на конец 2020 года).

## Резерв или дисконт

78. Поскольку ИКАО предполагает, что все государства-члены погасят свою невыплаченную задолженность, она не создает каких-либо резервов, вместо этого дисконтируя суммы ожидаемых платежей. Такая практика соответствует позиции ИКАО, исключающей существование сомнительных должников.

79. По мнению SFAO, платежи, ожидаемые в долгосрочной перспективе, подвержены кредитному риску, поэтому такие корректировки должны представляться как резервы, а не как дисконт. Это различие в подходах оказывает воздействие на представление данных учета, но не на чистый результат, полученный за год.

#### **Ставка дисконтирования**

80. Для дисконтирования сумм к получению ИКАО применяет безрисковую ставку дисконтирования, используемую для расчета актуарных обязательств. ИКАО обосновывает использование этой ставки отсутствием сомнений в отношении выплаты этих причитающихся сумм.
81. По мнению SFAO, эти суммы к получению должны дисконтироваться по ставке, в которую заложена премия за риск, поскольку с выплатой причитающихся сумм неизменно связан кредитный риск.

#### **Перспектива введения в действие нового стандарта МСУГС для финансовых инструментов**

82. МСУГС 41 заменит МСУГС 29 "Финансовые инструменты: признание и оценка". Его необходимо будет применить к финансовым отчетам за 2023 год. Основные различия заключаются в следующем:
- МСУГС 41 предписывает применение единой модели классификации и оценки финансовых активов, учитывающей характеристики связанного с активом денежного потока и цели владения активом.
  - МСУГС 41 предписывает применение единой перспективной модели ожидаемых кредитных убытков ко всем финансовым инструментам, подлежащим тестированию на предмет обесценения.
  - МСУГС 41 предписывает применение усовершенствованной модели учета хеджирования, расширяющей механизмы хеджирования в рамках руководства по внедрению стандарта.
83. МСУГС 41 окажет воздействие на оценку финансовых активов в результате применения модели ожидаемых кредитных убытков (ECL). Предполагается, хотя в этом вопросе еще нет полной ясности, что принцип учета, в настоящее время применяемый к оценке начисленных взносов к получению, необходимо будет пересмотреть. SFAO призывает ИКАО в упреждающем порядке учесть последствия этих возможных изменений.

#### **Оценка SFAO**

SFAO заключает, что оценка начисленных взносов к получению в целом соответствует МСУГС, но избранная ИКАО политика в отношении этой оценки нерациональна и нуждается в пересмотре.

#### **Рекомендация № 18 (приоритет 1)**

SFAO рекомендует ИКАО рассмотреть возможность применения более консервативного подхода к оценке начисленных взносов к получению. В частности, ИКАО следует рассмотреть возможность сокращения периода, на основании которого взносы к получению разделяются на взносы, подлежащие полной амортизации, и взносы, амортизируемые в течение 20 лет (например, возможность создания резерва после потери права голоса вместо полного дисконтирования взносов после потери права голоса на двух сессиях Ассамблеи подряд). Неизбежно присутствующие при этом кредитные риски следует рассматривать в качестве резерва. Ставка дисконтирования по долгосрочным суммам к получению должна включать надбавку за риск.

### **Комментарий Генерального секретаря**

Рекомендация принята частично. Рекомендация хорошо понята. ИКАО намерена умножить усилия по сбору причитающихся сумм и разрешению проблем выплаты с некоторыми государствами-членами, особенно с теми, за которыми задолженность числится уже долгое время, тем самым предотвратив обесценение. ИКАО согласна пересмотреть и обновить политику дисконтирования начисленных взносов и ставку дисконтирования на основе рекомендации внешнего ревизора. ИКАО будет совместно с внешним ревизором работать над анализом политики переоценки старой задолженности по взносам к получению на промежуточном этапе ревизии финансовых отчетов за 2021 год.

Подразделение: FIN

Срок: 31 декабря 2021 года

## **Выплаты сотрудникам**

84. Обязательства по выплатам сотрудникам включают выплаты по программе медицинского страхования сотрудников после выхода на пенсию (МССП), субсидию на репатриацию и выплаты в связи с ежегодным отпуском.

### **Медицинское страхование сотрудников после выхода на пенсию**

85. МССП является частью системы социального обеспечения, учрежденной для сотрудников, в отношении которых выполняются определенные критерии. Эта программа обеспечивает правомочных сотрудников на протяжении всей их жизни после выхода на пенсию медицинским страхованием на основе тех же программ медицинского страхования, которыми пользуются действующие сотрудники. План медицинского страхования (ПМС) ИКАО является самофинансируемым планом и управляется третьей стороной – администратором "Сигна". Этот план выплат сотрудникам соответствует определению стандарта учета МСУГС 39 и классифицируется как план выплат сотрудникам после выхода на пенсию. Актуарная оценка была проведена независимым внешним экспертом.
86. Учет плана с установленными выплатами сложен, так как требует принятия различных допущений. SFAO обсудило необходимые допущения с руководством и оценило их правдоподобие и соответствие положениям МСУГС 39.
87. Обязательства по МССП в отчете о финансовом положении существенно возросли в 2020 году. Это связано в основном с уменьшением ставки дисконтирования с 1,85 % до 1,20 %, а также с другими изменениями в допущениях. Это увеличение было отражено в учете непосредственно в разделе чистых активов. Допущение о стоимости требований по медицинскому и зубоветеринарному страхованию было перенесено без изменений из предыдущего года. Согласно независимому эксперту по оценке, это лучшее допущение о стоимости требований на долгосрочную перспективу. Ввиду воздействия в краткосрочной перспективе пандемии COVID-19 исследование стоимости требований за 2020 год представляет собой менее надежную основу.
88. В 2010 году Совет ИКАО предложил Ассамблее ИКАО утвердить сумму первоначального финансирования выплат сотрудникам после выхода на пенсию в размере 1,4 млн кан. долл., которая была внесена в Возобновляемый фонд. Этот фонд был создан для целей учета операций, связанных с выплатами сотрудникам

после выхода на пенсию и другими долгосрочными выплатами сотрудникам, например МССП, в соответствии с МСУГС 29. Этот фонд представлен отдельно в добавлениях к финансовым отчетам, с тем чтобы обособенно представить информацию о фондах, подпадающих под положения стандарта МСУГС 39. В 2020 году ИКАО указала эти средства, которые увеличились до 1,53 млн кан. долл. за счет процентных поступлений, в качестве актива плана и отразила сокращение обязательств по выплатам сотрудникам и актуарную прибыль/убыток.

89. В МСУГС 39 активы плана определяются как активы фонда долгосрочных выплат сотрудникам и активы, относящиеся к страховым полисам, удовлетворяющим установленным требованиям. Поскольку решение состояло не в том, чтобы выплатить ПМС средства фонда, а в том, чтобы только разместить их в Возобновляемом фонде (внутреннем фонде, консолидированном внутри ИКАО), этот фонд не подпадает под определение актива плана, содержащееся в МСУГС 39. Платежи в фонд ПМС не осуществлялись, и обязательства в отношении фонда ПМС не отражались.
90. Предыдущий внешний ревизор вел регулярный мониторинг уровня актуарных обязательств. Организация не выполнила несколько рекомендаций по принятию мер структурного характера в целях сокращения недофинансирования актуарных обязательств, и рекомендации были закрыты. Предыдущий внешний ревизор обращал внимание Совета на то, что на будущие бюджеты ИКАО будет оказывать воздействие существенное увеличение расходов на выплаты сотрудникам.

#### **Оценка SFAO**

По итогам подробного исследования SFAO заключает, что принятые актуарные допущения правдоподобны и соответствуют МСУГС 39.

Возобновляемый фонд не подпадает под определение актива плана, поэтому необходимо отменить соответствующее отражение его в учете. Сумма в 1 530 000 кан. долл. отмечена как исправленное несоответствие, выявленное в ходе ревизии (см. § 115).

План медицинского страхования представляет потенциальный финансовый риск для организации, так как не обеспечен средствами. Поэтому необходимо проводить его ежегодный мониторинг. Не вынося официальной рекомендации, SFAO предлагает ИКАО пристально следить за развитием ситуации.

#### **Ежегодные отпуска**

91. Обязательства, связанные с остатком ежегодного отпуска, рассчитаны с использованием актуарного метода расчетов, включающего несколько допущений, таких как рост окладов, ожидаемые изменения в остатке ежегодного отпуска и т. д. Ежегодный отпуск предоставляется исходя из количества дней, отработанных на определенную дату, и может быть использован в любое время в течение следующего года. Он представляет собой обычный остаток отпуска.
92. Актуарный расчет обязательств, связанных с ежегодными отпусками, основан на данных о населении по состоянию на 31 октября. Учитывая, что это обязательство должно оптимальным образом отражать обязательство на 31 декабря, использование данных за 31 декабря обеспечило бы более точный результат расчета фактического остатка ежегодных отпусков по состоянию на эту дату. Все операции с обязательствами, связанными с ежегодными отпусками, регистрируются посредством отчета о финансовых результатах деятельности и поэтому подвержены воздействию изменений в используемых допущениях.

### Оценка SFAO

Расчет ежегодного отпуска посредством актуарных расчетов сложен, а на его итоговый результат оказывают существенное воздействие актуарные допущения относительно ежегодных отпусков. Обязательства, связанные с ежегодными отпусками, можно рассчитывать намного более простым способом. Данные о ежегодных отпусках по состоянию на 31 декабря можно умножить на размер окладов соответствующих сотрудников. Такой расчет соответствовал бы также стандартам МСУГС и был бы более эффективным.

### Рекомендация № 19 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО проанализировать необходимость выполнения актуарных расчетов обязательств, связанных с ежегодными отпусками, при возможности применения более простого расчета путем начисления по состоянию на конец года.

### Комментарий Генерального секретаря

ИКАО ценит рекомендацию внешнего ревизора, но в настоящее время вынуждена отклонить эту рекомендацию. Между ИКАО и AON Hewitt действует соглашение об оценке, предусматривающее оценку выплат, связанных с ASHI, ежегодными отпусками и репатриацией, в отношении счетов за 2021 год. AON постоянно предоставляет удовлетворительное обслуживание, и выполняемый AON расчет ежегодных отпусков рассматривается как более точный, учитывая обеспечиваемую этим актуарием профессиональную оценку применимых актуарных допущений.

Подразделение: FIN

### Объединенный пенсионный фонд персонала Организации Объединенных Наций (ОПФПООН)

93. ИКАО связана с Объединенным пенсионным фондом персонала Организации Объединенных Наций (ОПФПООН) в качестве организации-члена через своих сотрудников. Для этой пенсионной программы ИКАО не ведет учет пенсионных обязательств, в отличие от программы МССП. Эта программа не рассматривается как план с установленными выплатами в соответствии со стандартом МСУГС 39, поскольку ОПФПООН не имеет возможности в индивидуальном порядке рассчитывать пенсионные обязательства для застрахованного лица или организации. Соответственно, невозможно получить надежную оценку соответствующего риска для ИКАО. В связи с этим в отчете о финансовом положении ИКАО не отражаются актуарные обязательства по этой пенсионной программе.
94. Параметры этой пенсионной программы ООН описаны в примечаниях к финансовым отчетам (п. 2.10.5). ОПФПООН пришел к выводу о том, что по состоянию на 31 декабря 2019 года не было необходимости в платежах на покрытие дефицита в соответствии со статьей 26 Положений фонда. Если в будущем ввиду возникновения актуарного дефицита положения статьи 26 будут применены, от ИКАО потребуются платежи для покрытия этого дефицита. Эта ситуация представляет потенциальный финансовый риск для организации.

## Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам

95. ИКАО управляет тремя фондами в целях учета финансовых операций, осуществляемых во исполнение соглашений и договоренностей с некоторыми правительствами. Остаток средств этих фондов составляет 1 594 000 кан. долл. и является результатом финансовых операций и многочисленных курсовых разниц, накопившихся в остатках этих фондов за многолетний период. SFAO отметило, что правительствам рассылались сообщения об итоговом размере только части непогашенных остатков.

### Оценка SFAO

Отсутствие подтверждений правительствами остатков на этих счетах представляет риск в отношении точности сумм, причитающихся этим правительствам.

### Рекомендация № 20 (приоритет 2)

SFAO рекомендует ИКАО учредить дополнительную ежегодную рассылку сообщений об итоговых суммах невыплаченных остатков по кредитам договаривающимся/обслуживающим правительствам.

### Комментарий Генерального секретаря

Рекомендация принята частично. В настоящее время готовятся ежегодные рассылки, отражающие часть невыплаченного остатка на счетах кредитов договаривающимся/обслуживающим правительствам. После внедрения стандартов МСУГС и применения критериев консолидации остатки прошедших периодов, происходившие из курсовой прибыли и убытка, были объединены с кредитами, подлежащими выплате обслуживающим правительствам. Итоговые остатки на этих счетах будут переклассифицированы, с тем чтобы лучше отражать характер и суть счетов.

Подразделение: FIN/АТВ (совместное финансирование)

Срок: 31 марта 2022 года

## Проекты технического сотрудничества

### Взносы по проектным соглашениям

96. SFAO провело ревизию учета операций в рамках соглашений о проектах ТС с правительствами или правительственными организациями ("клиент"). Эти контракты составлены таким образом, чтобы свести к минимуму риски для ИКАО, действующей в качестве посредника от имени клиента. Контракты с национальными специалистами (нанятыми в рамках проектов) подписываются клиентом, и ИКАО не может считаться совместным работодателем или его заменой. Окончательное решение о выборе персонала остается за клиентом. ИКАО выплачивает заработную плату национальным специалистам при условии предоставления клиентом достаточного авансового финансирования. В соответствии с учетной политикой ИКАО выплаты национальным специалистам представляются в финансовых отчетах как расходы на персонал и поступления.
97. Что касается соглашений служб закупок, ИКАО действует исключительно в интересах клиента и от его имени и не несет ответственности по каким-либо искам, связанным с исполнением такого контракта. Клиент соглашается ограждать и освобождать организацию от ответственности.

98. Однако, учитывая прошлые события, предполагается, что эта деятельность включает в себе операционные или финансовые риски для ИКАО. Например, в рамках одного крупного проекта ИКАО была вовлечена в процедуру арбитража между поставщиком оборудования и клиентом. ИКАО была вынуждена финансировать часть расходов на привлечение юридического консультанта. В связи с другими проектами подали иски к ИКАО местные сотрудники, требующие дополнительных финансовых преимуществ.

#### **Оценка**

SFAO не выявило искажений в учете поступлений от проектов ТС. Контракты, подписанные в рамках механизма проектов ТС, заведомо исключают обязательства и финансовый риск для ИКАО. Как указано выше, организация несет операционные и финансовые риски в связи с такими проектами. По этой причине проекты ТС не рассматриваются в качестве "транзитных" договоренностей в соответствии со стандартом МСУГС 9 и учитываются в отчете ИКАО о финансовых результатах деятельности. ИКАО согласилась раскрывать расходы на персонал, относящиеся к национальным специалистам, в примечаниях к финансовым отчетам. Следует рассмотреть возможность представления этих сумм в отчете о финансовых результатах деятельности за 2021 год.

#### **Судебные разбирательства и арбитраж**

99. ИКАО вынуждена участвовать в различных судебных разбирательствах, связанных с проектами ТС. В частности, один крупный спор касается контракта на закупки от имени государства-члена. Стороны контракта подали жалобу друг на друга в связи с неисполнением обязательств. Этот спор был передан в международный арбитраж. В доверительном управлении ИКАО на период ожидания решения арбитра находятся денежные средства в размере 5,3 млн кан. долл., заблаговременно полученные для этого проекта. ИКАО выделила средства в размере около 200 000 кан. долл. из Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание (АОС) для первоначального покрытия расходов на услуги внешнего консультанта и других понесенных расходов. По оценке LEB, организация не несет дополнительного финансового риска в связи с этим спором. Поэтому ИКАО не отразила в учете какого-либо резерва и не раскрыла соответствующую информацию в примечаниях.
100. Кроме того, ИКАО вынуждена участвовать в нескольких правовых спорах, начатых сотрудниками прежних проектов ТС. Они требуют дополнительных выплат помимо сумм, указанных в их контрактах. ИКАО считает эти требования необоснованными и поэтому не отразила в учете какого-либо резерва.
101. Наконец, ИКАО отвечает по нескольким искам, поданным в Апелляционный трибунал Организации Объединенных Наций (АПТООН) и Апелляционную комиссию в связи с разными спорами с бывшими сотрудниками, а также ведет несколько внутренних расследований. ИКАО отразила в учете резерв на покрытие расходов по этим разбирательствам.

#### **Оценка SFAO**

Порядок учета исков и арбитражных разбирательств соответствует МСУГС. SFAO считает, что сделанные ИКАО оценки правдоподобны. Возможны улучшения в части раскрытия информации о разбирательствах в примечаниях об условных обязательствах. Всестороннее пояснение об арбитражном разбирательстве и открытых исках бывших сотрудников, поданных в АПТООН и Апелляционную комиссию, представляло бы интерес для читателей финансовых отчетов.

## Прочие добровольные взносы

102. SFAO выявило различные недостатки в порядке учета контрактов на осуществление добровольных взносов (см. § 48), которые привели к существенным искажениям в финансовых отчетах за 2020 год.
103. В случае необменных операций, когда условия были исполнены и средства не должны были возвращаться донорам, ИКАО увеличила сумму чистых активов, не отражая каких-либо поступлений в отчете о финансовых результатах деятельности, на сумму 7 269 000 кан. долл. ИКАО исправила порядок учета (см. § 115).
104. SFAO обнаружило контракт, который должен был быть учтен по подписанию, на первоначальную сумму 2 188 000. Соответствующая этому контракту запись в отчете о финансовом положении отсутствует. Остаточная сумма этого контракта на 31 декабря 2020 года составляет 1 668 000 кан. долл. Поскольку сумма к получению равна сумме соответствующего обязательства, это не оказывает воздействия на итоговый результат. Эта операция отмечена как неисправленное несоответствие, выявленное в ходе ревизии (см. § 115).

## Чистые активы

105. Перенос ассигнований составляет 33 488 000 кан. долл. по состоянию на конец 2020 года. Эта сумма включает 12 690 000 кан. долл. в сфере полномочий Генерального секретаря и 11 100 000 кан. долл. в сфере полномочий Совета. Совет еще не утвердил этот перенос. Согласно ИКАО, это будет сделано на сессии в июне 2021 года. В случае отказа (частичного или полного), в финансовые отчеты за 2020 год необходимо будет внести коррективы.

### Оценка

Сумма в 11 100 000 кан. долл., находящаяся в сфере полномочий Совета, может остаться в накопленном дефиците в отчетах за 2020 год с переносом в резервы после утверждения Советом в 2021 году.

## Отчет о движении денежных средств

106. SFAO выявило несколько искажений в отчете о движении денежных средств, которые были исправлены в ходе ревизии. Эти искажения относятся к классификации неденежных операций по добровольным взносам (7 269 000 кан. долл., см. § 103), остатку денежных средств на начало периода по состоянию на 1 января 2019 года (122 850 000 кан. долл., см. § 71) и несколькими несущественным вопросам классификации и представления.

## Сравнение бюджетных ассигнований и фактических расходов

107. Сравнение бюджетных ассигнований и фактических расходов включает два отчета и дополнительную информацию в примечаниях. Эти описания ссылаются на ряд других данных в финансовых отчетах, неревизованных таблицах и отчете Генерального секретаря.
108. Это представление весьма сложно понять непосвященному читателю. Кроме того, оно требует от ИКАО больших усилий по сбору и компоновке данных, необходимых для его подготовки.



109. SFAO предлагает ИКАО изучить возможность упрощения представления информации о сравнении бюджетных ассигнований и фактических расходов при сохранении его соответствии требованиям стандарта МСУГС 24.

## Взносы и услуги в натуральном выражении

### Аренда помещений

110. ИКАО пользуется безвозмездно переданными правами использования занимаемых ею помещений в Штаб-квартире и региональных бюро. Местные правительства полностью или частично несут расходы на аренду и техническое обслуживание помещений, расположенных в их соответствующих странах. ИКАО представляет оценку этих взносов в натуральном выражении в примечании 3.1.
111. В соответствии с МСУГС использование помещений бесплатно или на льготных условиях подпадает под определение безвозмездно переданных прав (МСУГС 23 и 31). Эти права следует отражать в учете аналогично финансовой или операционной аренде, в зависимости от условий контракта. Если право аналогично операционной аренде, то ИКАО должна признать поступление суммы взноса, соответствующей оценке суммы аренды в обычных рыночных условиях, и эквивалентную сумму арендных расходов. Если право аналогично финансовой аренде, то ИКАО должна капитализировать стоимость этого права в отчете о финансовом положении в качестве нематериального актива и отразить такую же сумму в разделе обязательств. Эти суммы амортизируются в течение периода действия контракта. Поскольку принципы учета, применимые к активам и обязательствам, могут различаться, их соответствующая амортизация может привести к различиям в сроках, влияющим на результат.

### Оценка SFAO

По результатам анализа контрактов на использование упомянутых помещений и другой вспомогательной документации, SFAO заключило, что порядок учета этих операций не вполне соответствует стандартам МСУГС.

Из всех случаев использования помещений на льготных условиях одна операция соответствует критериям права, аналогичного финансовой аренде. Для этой операции ИКАО следовало указать это право в разделе нематериальных активов с параллельной записью в разделе обязательств. По подписании этого контракта ИКАО следовало оценить и указать его суммарную стоимость в отчете о финансовом положении по рыночным условиям, а затем амортизировать ее на протяжении периода действия контракта.

Другие операции соответствуют критериям прав, аналогичных операционной аренде. Для этих операций ИКАО следовало отразить поступление взносов и такую же сумму в части арендных расходов.

В совокупности безвозмездно переданные права представляют годовую аренду на сумму 29 373 000 кан. долл. Эта сумма является результатом оценки ИКАО и не подтверждена мнением эксперта в области недвижимости.

### Рекомендация № 21 (приоритет 1)

SFAO рекомендует ИКАО подготовить подробное исследование стоимости аренды помещений на льготных условиях для определения безвозмездно переданных прав и их учета в соответствии со стандартами МСУГС. Необходимо будет рассмотреть возможность привлечения эксперта в области недвижимости.

## Комментарий Генерального секретаря

В настоящее время рекомендация отклонена по ряду причин:

Последовательность представления. Нынешняя практика учета аренды помещений на льготных условиях, предлагаемых странами пребывания, включает обширное раскрытие информации в примечаниях к финансовым отчетам и последовательно применяется после принятия МСУГС в 2010 году.

Простота для понимания. Информация об арендной плате по справедливой рыночной стоимости раскрывается как взнос в натуральной форме от стран пребывания наряду со всей остальной соответствующей информацией. Это легко понять пользователям финансовых отчетов.

Расходы. Потребуется проведение оценки стоимости аренды помещений фирмой, специализирующейся на оценке недвижимости. Необходимые для этого средства не предусматривались и не заложены в бюджет на текущий трехлетний период. ИКАО включит в бюджет на следующее трехлетие сметы расходов на привлечение экспертов в области недвижимости и других соответствующих расходов на реализацию, но для этого потребуется одобрение государств-членов.

Эффективность. Совет по МСУГС вскоре выпустит пересмотренный стандарт МСУГС по аренде, в который будет входить обновленный порядок учета аренды в рамках концессионных соглашений и других договоренностей. ИКАО намерена внимательно следить за разработкой этого нового стандарта и вносить соответствующие изменения.

В целом, внесение изменений до публикации нового стандарта МСУГС невозможно ввиду финансовых ограничений, было бы неэффективно и сказалось бы на последовательности и доступности для понимания соответствующей информации.

Подразделение: FIN

## Финансовые инструменты

### Отсутствие информации, подлежащей раскрытию

112. В ходе промежуточной ревизии SFAO выявило отсутствие информации о финансовых инструментах, подлежащей раскрытию. В основном это касалось требуемой стандартом МСУГС 29 количественной и качественной информации, характеризующей конкретный для данной организации финансовый риск. ИКАО предприняла усилия по дополнению примечаний к финансовым отчетам за 2020 год в этом аспекте. На заключительном этапе ревизии SFAO выявило дополнительные требования к раскрытию информации, которые не были выполнены. По причине ограниченности времени эти элементы не могли быть включены в финансовые отчеты за 2020 год.

### Оценка SFAO

Раскрытие информации о финансовых инструментах включает основные необходимые элементы, но не полностью соответствует требованиям МСУГС. ИКАО следует соответствующим образом дополнить раскрываемую информацию в следующем году (см. § 67).

### Рейтинг неканадских банков

113. В своем анализе кредитного риска ИКАО раскрывает рейтинг финансовых учреждений, в которых находятся ее денежные средства и инвестиции. Канадские банки характеризуются рейтингом (AA или A), в то время как неканадские банки выделены в категорию под названием "региональная".

### Оценка SFAO

Неканадские банки также следует объединить в группы, соответствующие действующим рейтинговым категориям.

## Выявленные несоответствия

114. Ошибки, в том числе упущения, считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они могут оказать влияние на экономические решения, которые пользователи финансовых отчетов принимают на их основе. SFAO считает отдельное искажение существенным, если оно превосходит 100 000 кан. долл. Воздействие ошибок на интерпретацию финансовых отчетов в целом считается существенным, если в сумме они превышают 2 000 000 кан. долл.

### Краткая информация об исправленных и неисправленных искажениях

115. SFAO обнаружило несколько искажений (выявленных в ходе ревизии несоответствий), которые были исправлены руководством во время ревизии финансовых отчетов за 2020 год. Другие, менее значимые, упомянутые ниже недостатки не исправлялись. В целом SFAO считает, что неисправленные искажения не оказывают существенного влияния на финансовые отчеты и что отражение их в учете не привело бы читателя к иной оценке финансового положения ИКАО.

Описание	Излишек/(дефицит) за год (в кан. долл.)	Накопленный дефицит (в кан. долл.)
<b>Остаток до выявленных несоответствий</b>	<b>(5 379 000)</b>	<b>(103 067 000)</b>
<u>Исправленные несоответствия</u>		
Корректировка остатка денежных средств на начало периода по состоянию на 1 января 2019 года в отчете о движении денежных средств (122 850 000 кан. долл., см. § 71)	0	0
Отмена отражения актива актуарного плана МССП (1 530 000 кан. долл., см. § 89)	0	(1 530 000)
Корректировка добровольных взносов в связи с переклассификацией (7 269 000 кан. долл., см. § 103)	7 269 000	0
<b>Остаток после исправленных несоответствий</b>	<b>1 889 000</b>	<b>(104 597 000)</b>
<u>Неисправленные несоответствия</u>		
Переклассификация остатка средств к получению по ПРООН из денежных средств в суммы к получению (1 823 000 кан. долл., см. § 72)	0	0
Учет контракта по добровольным взносам (1 668 000 кан. долл., см. § 104)	0	0
<b>Остаток после всех выявленных несоответствий</b>	<b>1 889 000</b>	<b>(104 597 000)</b>

## Недостаточная информация или неправильное представление

116. SFAO обнаружило несколько существенных искажений, относящихся к раскрытию информации в финансовых отчетах за 2020 год, которые были исправлены в ходе ревизии. Другие проблемы, связанные с раскрытием информации, остаются нерешенными. SFAO рекомендует ИКАО дополнить эту подлежащую раскрытию информацию (см. § 67) в финансовых отчетах за 2021 год.

## Проверка выполнения предыдущих рекомендаций

117. При передаче дел SFAO приняло контроль за исполнением рекомендаций, вынесенных предыдущим внешним ревизором и рассматриваемых им как невыполненные. Из 57 невыполненных рекомендаций 12 были отмечены SFAO как выполненные в ходе заключительного этапа ревизии, а 45 остаются невыполненными. Руководство считает выполненными значительное количество этих рекомендаций.
118. Проверка выполнения множества невыполненных рекомендаций не была осуществима в полном объеме при проведении ревизии финансовых отчетов за 2020 год. Большинство этих рекомендаций было вынесено по итогам проверок эффективности деятельности или специальных проверок, и их выполнение не может быть проверено надлежащим образом в ходе финансовой ревизии. Крайний срок выполнения некоторых рекомендаций приходится на 2021 год. SFAO продолжит осуществлять свои процедуры проверки выполнения рекомендаций в ходе предстоящих ревизий. Подробная информация обо всех рекомендациях содержится в инструменте Symbiant, используемом ОЮ.

## Рекомендации, рассматриваемые как выполненные

119. Следующие рекомендации SFAO рассматривает как выполненные за период со времени последней ревизии.

Код (Symbiant)	Доклад
EA/REP/2014 Rec 2	Ревизия финансовых отчетов за 2014 год
EA/REP/2015/C Rec 1	Разработало ли руководство эффективные меры по сокращению актуарных обязательств по МССП?
EA/REP/2015/C Rec 2	Разработало ли руководство эффективные меры по сокращению актуарных обязательств по МССП?
EA/REP/2015/C Rec 3	Разработало ли руководство эффективные меры по сокращению актуарных обязательств по МССП?
EA/REP/2017/A Rec 8	Ревизия финансовых отчетов за 2017 год
EA/REP/2017/C Rec 2	Эффективность и действенность процедур взаимодействия с внешними сторонами
EA/REP/2017/C Rec 3	Эффективность и действенность процедур взаимодействия с внешними сторонами
EA/REP/2017/C Rec 4	Эффективность и действенность процедур взаимодействия с внешними сторонами

Код (Symbiant)	Доклад
EA/REP/2018/A Rec 1	Ревизия финансовых отчетов за 2018 год
EA/REP/2018/A Rec 4	Ревизия финансовых отчетов за 2018 год
EA/REP/2019/A Rec 1	Ревизия финансовых отчетов за 2019 год
EA/REP/2019/A Rec 2	Ревизия финансовых отчетов за 2019 год

## Рекомендации, остающиеся невыполненными после проверки SFAO

120. Выполнение следующих рекомендаций было проверено, и по результатам ревизии финансовых отчетов за 2020 год они были признаны невыполненными.

Код (Symbiant)	Доклад	Проверка в ходе ревизии за 2020 год
EA/REP/2017/B Rec 1	Механизм обеспечения кибербезопасности в ИКАО	Эта рекомендация не была полностью выполнена в соответствии с дорожной картой по обеспечению информационной безопасности.
EA/REP/2017/B Rec 3	Механизм обеспечения кибербезопасности в ИКАО	Эта рекомендация не была полностью выполнена в соответствии с дорожной картой по обеспечению информационной безопасности.
EA/REP/2017/B Rec 4	Механизм обеспечения кибербезопасности в ИКАО	Эта рекомендация не была полностью выполнена в соответствии с дорожной картой по обеспечению информационной безопасности.
EA/REP/2017/B Rec 5	Механизм обеспечения кибербезопасности в ИКАО	Эта рекомендация не была полностью выполнена в соответствии с дорожной картой по обеспечению информационной безопасности.
EA/REP/2018/A Rec 3	Ревизия финансовых отчетов за 2018 год	До настоящего времени новое актуарное исследование не проведено.

## Рекомендации, выполнение которых не было проверено в ходе ревизии за 2020 год

121. Выполнение следующих рекомендаций, вынесенных по итогам финансовых ревизий и проверок эффективности деятельности, не проверялось в ходе ревизии финансовых отчетов за 2020 год, как поясняется в § 118.

Код (Symbiant)	Доклад
EA/REP/2016/A Rec 4	Ревизия финансовых отчетов за 2016 год
EA/REP/2016/A Rec 5	Ревизия финансовых отчетов за 2016 год
EA/REP/2016/B Rec 1	Является ли процесс набора персонала в ИКАО эффективным и действенным?
EA/REP/2018/A Rec 2	Ревизия финансовых отчетов за 2018 год
EA/REP/2018/B Rec 1	Эффективность и действенность службы закупок
EA/REP/2018/B Rec 2	Эффективность и действенность службы закупок
EA/REP/2018/B Rec 3	Эффективность и действенность службы закупок

Код (Symbiant)	Доклад
EA/REP/2018/B Rec 4	Эффективность и действенность службы закупок
EA/REP/2018/B Rec 5	Эффективность и действенность службы закупок
EA/REP/2018/B Rec 6	Эффективность и действенность службы закупок
EA/REP/2019/A Rec 3	Ревизия финансовых отчетов за 2019 год
EA/REP/2019/A Rec 4	Ревизия финансовых отчетов за 2019 год
EA/REP/2019/A Rec 5	Ревизия финансовых отчетов за 2019 год
EA/REP/2019/A Rec 6	Ревизия финансовых отчетов за 2019 год
EA/REP/2019/C Rec 1	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 2	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 3	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 4	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 5	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 6	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 7	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 8	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 9	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 10	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 11	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 12	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 13	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 14	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 15	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 16	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 17	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса
EA/REP/2019/C Rec 18	Закупки в ИКАО: каким образом повысить эффективность и действенность этого процесса

Код (Symbiant)	Доклад
(нет кода в symbiant) 2	Основные положения по вопросам этики ИКАО
(нет кода в symbiant) 4	Основные положения по вопросам этики ИКАО
(нет кода в symbiant) 7	Основные положения по вопросам этики ИКАО
(нет кода в symbiant) 8	Основные положения по вопросам этики ИКАО
(нет кода в symbiant) 9	Основные положения по вопросам этики ИКАО
(нет кода в symbiant) 1	Эффективность и действенность управления людскими ресурсами
(нет кода в symbiant) 2	Эффективность и действенность управления людскими ресурсами
(нет кода в symbiant) 3	Эффективность и действенность управления людскими ресурсами

\* \* \*

122. SFAO хотело бы подчеркнуть превосходное взаимодействие и дух открытости, отличавшие проведение этой ревизии. Управление выражает свою благодарность за внимание, проявленное в первый год его работы всеми должностными лицами ИКАО.

Берн, 21 мая 2021 года

ФЕДЕРАЛЬНОЕ РЕВИЗИОННОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ ШВЕЙЦАРИИ  
(Внешний ревизор)



Эрик-Серж Жанне  
Вице-президент



Мартин Кёли  
Начальник специализированного центра

#### **Присвоение приоритетов рекомендациям SFAO**

SFAO присваивает своим рекомендациям приоритеты на основе определенных уровней рисков (1 высокий, 2 средний, 3 низкий). Риски включают, например, неприбыльные проекты, нарушения правовых и нормативных положений, разбирательства в отношении ответственности и ущерб репутации. Оценивается воздействие и вероятность наступления рискового события.





ISBN 978-92-9265-763-5



9 789292 657635