



Cinquième réunion des fournisseurs de services de navigation aérienne de l’Afrique
(Lomé, Togo, 28 mars - 1^{er} avril 2022)

Point 2 : Mécanisme de revue par les pairs des fournisseurs de services de navigation aérienne (ANSP) de l’Afrique

WP/02/PPT : REVUE PILOTE DES ANSP PAIRS REALISEE PAR L’ASECNA ET LA GCAA(GHANA)

(Note présentée par ASECNA)

RESUME	
<p>La présente note de travail porte sur la revue pilote réalisée par l’ASECNA et la Ghana Civil Aviation Authority (GCAA) dans cadre de l’évaluation du manuel programme de revue par les ANSP Pairs Africains élaborés par l’OACI. Elle fournit également des axes d’amélioration de la revue par les ANSP Pairs Africains.</p> <p>Suite à donner : la réunion est invitée à :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Prendre note des informations fournies dans la présente note d’information ; ✓ Tenir compte des observations faites lors de la revue pilote pour améliorer le manuel du programme ✓ Mettre en commun les initiatives pour convenir d’un cadre unique pour la réalisation des revues des ANSP pairs en Afrique ✓ Noter que dans le cadre la mise en œuvre des objectifs régionaux (Abuja revised targets) relatifs à l’ANS, l’ASECNA est prête à réaliser une revue par les pairs avec l’ANSP Africain qui le souhaiterait. 	
<i>Objectifs stratégiques</i>	Sécurité, Capacité et Efficacité de la Navigation Aérienne
<i>Documents de référence</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Annexe 19 de l’OACI – Gestion de la Sécurité ✓ ICAO Doc 9859 – Manuel de Gestion de la Sécurité ✓ Rapport de APIRG 21 (conclusions 21/28 and 21/29) ✓ Rapport de APIRG 22 (conclusion 22/38) ✓ Divers Rapports de réunions des ANSP de la Région AFI

1. INTRODUCTION

1.1 À l’initiative du président du Conseil, une réunion des fournisseurs de services de navigation aérienne africains (ANSP) s’est tenue à Montréal le 4 février 2015 pour discuter de la nécessité d’identifier les moyens de relever certains défis auxquels ces services de navigation aérienne sont confrontés dans la région Afrique-Océan Indien (AFI).

1.2 Un an après, un Comité Directeur chargé d’élaborer un cadre régional et un mécanisme d’amélioration des performances en matière de sécurité des services de la navigation aérienne en Afrique, comprenant une évaluation par les pairs, a été créé. Il est composé des membres suivants : ASECNA (président), ATNS, Afrique du Sud (vice-président), CANSO (membre et secrétariat), ANSP du Ghana, du Kenya, du

Mozambique et du Nigéria (Membres), OACI (Membre) et de la Commission africaine de l'aviation civile (CAFAC) (observateur). Il a été convenu que l'OACI continuerait à jouer un rôle actif dans le soutien de l'initiative par l'intermédiaire des bureaux régionaux AFI.

2. ANALYSE

2.1. Suite à la décision prise lors de la 22ème réunion du Comité de pilotage pour la mise en œuvre du plan AFI, qui a eu lieu le 15 mai 2019 à Kampala (Ouganda), le Comité Directeur pour la mise en œuvre du programme de revue par les ANSP Africains s'est réuni les 27 et 28 mai 2019 à Johannesburg en Afrique du Sud. Le comité directeur a décidé ce qui suit :

- ✓ Les revues pilotes entre l'ASECNA (Madagascar) et la GCAA (Ghana) seront menées conformément au Manuel du Programme de revue par les ANSP Pairs Africains élaboré par l'OACI, respectivement dans les semaines du 10 au 16 juin 2019 et du 24 au 28 juin 2019 ;
- ✓ Les revues pilotes entre Eswatini et Botswana seront menées conformément aux documents de CANSO pour l'examen du SMS au cours de la période du 29 au 31 mai 2019.

2.2. Compte tenu des programmes d'activités des deux parties, l'ASECNA et la GCAA ont reporté leurs revues réciproques en octobre 2019. L'équipe de l'ASECNA a réalisé la revue au Ghana au niveau du centre ATS d'Accra du 02 au 04 octobre 2019. L'équipe GCAA a visité le Centre ATS ASECNA de Ivato (Antananarivo, Madagascar) du 14 au 17 octobre 2019. L'équipe de l'ASECNA a préparé et envoyé à la GCAA un projet de rapport pour recueillir les observations et commentaires. Le rapport final a ensuite été produit, compte tenu des commentaires de la partie ghanéenne. Le rapport final a été transmis à la GCAA avec copie aux bureaux régionaux de l'OACI (ESAF et WACAF) et CANSO. L'ASECNA a également commenté le projet de rapport de la GCAA reçu à la suite de la revue effectuée au centre ATS d'Ivato (Madagascar). Le rapport final de la GCAA est également reçu par l'ASECNA. Les impacts opérationnels de la COVID-19 au niveau des deux parties ont fortement ralenti les activités de coordination pour la production et la validation des plans actions correctives. Néanmoins, ces projets de plans d'actions correctives sont en cours de production/validation.

2.3. Les principaux enseignements tirés :

- ✓ La nécessité d'étendre l'atelier de familiarisation avec le manuel du programme de revue par les ANSP Africains à tous les ANSP de la région ;
- ✓ Pour les revues futures impliquant l'ASECNA, il serait préférable d'inclure une visite au siège de l'ASECNA en plus d'une visite dans un centre ATS. En effet, certaines activités incluses dans le périmètre de la revue sont centralisées au Siège. C'est le cas de PANS-OPS, MAP et de la calibration des NAVAIDS.
- ✓ Des difficultés linguistiques ont également été rencontrées malgré la présence dans les deux équipes d'experts parlant Anglais et Français. Ainsi, pour faciliter les revues futures, l'ASECNA s'est engagée à traduire en anglais l'essentiel de sa documentation relative à la sécurité, y compris le manuel SMS, les manuels d'exploitation et les procédures opérationnels.
- ✓ Telle que conduite, la revue ressemble plus à des audits croisés qu'à une revue par les pairs. Il pourrait être utile, à termes, de revoir la composition des équipes d'audit dont les membres pourraient venir de plusieurs ANSPs différents sauf de l'ANSP hôte.

2.4. Observation sur le manuel du programme

- ✓ Les activités SAR devraient être retirées du périmètre de la revue car les questions SAR qui concernent les ANSP sont déjà prises en compte dans les domaines ATS et AIS
- ✓ Au regard la diversité des domaines couverts par la revue, il convient d'inclure dans le manuel la possibilité d'ajouter des experts métier pour éclairer l'équipe sur certaines questions si nécessaire.
- ✓ Réviser le chapitre relatif à la conduite de l'audit en précisant la composition des équipes d'audit conformément aux retours d'expérience.

2.5. Un cadre unique pour la mise en œuvre de la revue

- ✓ La revue pilote entre Eswatini et le Botswana a été réalisée suivant le document SMS de CANSO. L'utilisation des dispositions du manuel du programme produit par l'OACI pour la réalisation de la revue pilote entre Ghana GCAA et ASECNA Madagascar a permis un échange d'expérience entre les deux parties non seulement sur le SMS mais également dans les autres domaines (ATS, AIS, CNS, MET, PANS-OPS) par les deux ANSP Pairs.
- ✓ Il convient de mettre en commun les initiatives pour convenir d'un cadre unique pour la réalisation des revues des ANSP pairs en Afrique.

3. SUITE À DONNER

La réunion est invitée à :

- 3.1. Prendre note des informations fournies dans la présente note de travail ;
- 3.2. Tenir compte des observations suite à la revue pilote pour améliorer le manuel du programme en particulier, mettre en place une équipe d'experts (GCAA, RVA, ENNA, ATNS, ASECNA) chargée de la mise à jour du manuel.
- 3.3. Retirer du périmètre la question SAR dans ses volets régaliens de mise en œuvre.
- 3.4. A moyen termes, diversifier l'équipe d'évaluation pour qu'elle ne provienne pas seulement d'un même ANSP pour capitaliser des richesses des uns et des autres.
- 3.5. Améliorer le questionnaire du manuel pour couvrir tous les domaines (ATS, AIS, CNS, MET, PANS-OPS) dans le périmètre.

-FIN-