



ICAO

SAFETY

PREMIERE REUNION DES NCMC USOAP CMA DE LA REGION AFI

NOM: BUHONGO PITSHAKOYO Tina
Point Focal CMA/AIR

*Titre : Partage d'expérience du domaine AIR
de l'AAC/RDC
(Direction de la navigabilité)*

Dakar, du 15 au 18 juillet 2018





SOMMAIRE

- 1. INTRODUCTION**
- 2. RENFORCEMENT DES CAPACITES**
- 3. PREPARATION DE L'ICVM 2018**
- 4. DEROULEMENT DE L'ICVM 2018**
- 5. CONCLUSION**



1. INTRODUCTION

❑ 2006: Audit USOAP

Niveau très faible

✓ EI global: 11.14 %

✓ EI domaine AIR: 14 %





1. INTRODUCTION

❑ 2013: ICVM

Maigre progrès

✓ EI global: 26.1%

✓ EI domaine AIR: 44.04 %





1. INTRODUCTION

□ 2018: ICVM

Progrès significatif

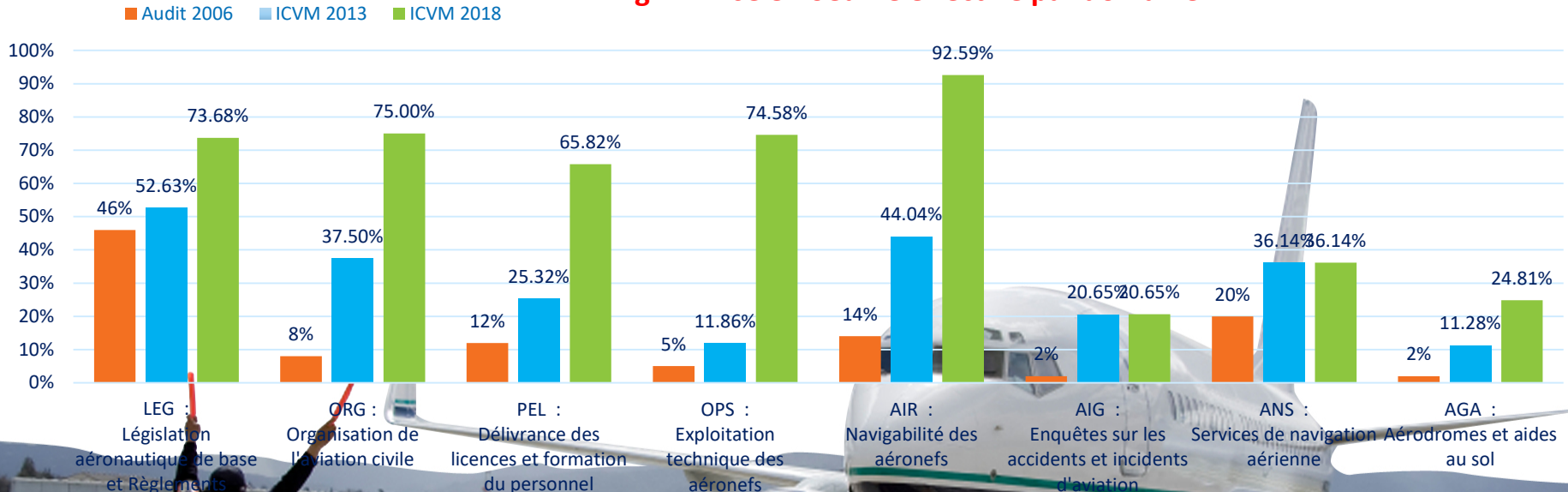
✓ EI global: 51.45% avec 2 domaines non encore évalués (ANS et AIG)

✓ EI domaine AIR: 92.59%



1. INTRODUCTION

Fig 1 : Mise en oeuvre effective par domaine





1. INTRODUCTION

□ STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

✓ Effectif total: 32

- Personnel technique

 - Inspecteurs:16

 - Contrôleurs techniques: 9

- Personnel administratif:7





1. INTRODUCTION

☐ FLOTTE:

- ✓ **Aéronefs Nationaux**
 - immatriculés:80
 - en état de navigabilité:48
- ✓ **Aéronefs étrangers:**
 - enregistrés:25



1. INTRODUCTION

□ ORGANISMES DE MAINTENANCE

- ✓ Agréés (Nationaux): 2
- ✓ Validés (Etrangers) : 18





2. RENFORCEMENT DE CAPACITES

2.1 FORMATION CBT USOAP/CMA-AIR

- Leçons tirées des résultats négatifs de l'audit de 2006 et de l'ICVM de 2013;
- 10 mars 2015, CBT USOAP/CMA-AIR achevé par le responsable du domaine AIR;
- Sensibilisation du cours CBT pour tout le personnel (Partage).



2. RENFORCEMENT DE CAPACITES

2.2 FORMATION GSI/AIR

□ Opportunité offerte par le programme de financement de la banque mondiale à travers le coaching de l'OACI

✓ **28 février au 18 mars 2017:**

- 5 Inspecteurs formés
- 2 Contrôleurs techniques formés



2. RENFORCEMENT DE CAPACITES

2.2 FORMATION GSI/AIR

✓ **27 février au 17 mars 2018:**

- 9 Inspecteurs formés
- 7 Contrôleurs techniques formés



2. RENFORCEMENT DE CAPACITES

2.3 RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT

- Exercice de remise en question du système AIR;
- Réévaluation/révision du référentiel de travail ;
- Désignation des inspecteurs titulaires et d'un inspecteur principal;
- Réévaluation des évidences des 61 PQ non satisfaisantes issues de l'ICVM 2013.



2. RENFORCEMENT DE CAPACITES

2.4 MISSIONS ROST D'ASSISTANCE

- Évaluation de l'apport du consultant;
- Évaluation du travail réalisé par le domaine AIR;
- Renforcement des capacités (OLF /self assessment);
- Remise en question totale et refonte du travail réalisé avec le consultant;



2. RENFORCEMENT DE CAPACITES

2.4 MISSIONS ROST D'ASSISTANCE

- Renforcement des capacités (OLF/CAP);
- Suivi de l'état d'avancement du CAP;
- Accompagnement dans le processus du changement de la marque de nationalité (9Q – 9S);
- Accompagnement dans le processus d'approbation du cadre organique;
- Réévaluation des règlements AIR (RACD);



2. RENFORCEMENT DE CAPACITES

2.4 MISSIONS ROST D'ASSISTANCE

- Finalisation dans la constitution des évidences des PQs;
- Evaluation des dossiers de délivrance, certification, et surveillance .



3. PREPARATION DE L'ICVM

3.1 SELECTION DE L'EQUIPE AIR

❑ Basée sur:

- ✓ preuve d'assimilation après sensibilisation du système AIR;
- ✓ volontariat et implication pour la réussite.

3. PREPARATION DE L'ICVM

3.1 SELECTION DE L'EQUIPE AIR

- ❑ Missions assignées à l'équipe:
 - ✓ tenue à jour de la feuille de route pour le suivi du CAP;
 - ✓ examen des évidences constituées;
 - ✓ validation des évidences avec l'équipe CMA
 - ✓ constitution des fardes chemises et des dossiers soft pour chaque PQ non satisfaisantes;
 - ✓ coordination avec la cellule CMA pour la mise à jour de l'OLF



3. PREPARATION DE L'ICVM

3.2 CLE DU SUCCES RENCONTRE

- Implication de la direction générale;
- Etroite et fructueuse collaboration de l'équipe CMA;
- Harmonie et complémentarité de l'équipe AIR;
- Conformité sur CC/EFOD des règlements AIR;
- Développement d'un arsenal réglementaire complet (règlements, procédures, guides, check-list)

3. PREPARATION DE L'ICVM

3.2 CLE DU SUCCES RENCONTRE

- ❑ Maitrise de la gestion des évidences:
 - ✓ sous forme des fardes chemises;
 - ✓ sous forme électronique;
 - ✓ maitrise qui a valu au domaine AIR d'être le modèle pour toute l'AAC/RDC.
- ❑ Prestation encourageante de l'industrie lors de la visite.

3. PREPARATION DE L'ICVM

3.3 DIFFICULTES RENCONTREES

- ❑ difficultés à boucler certaines PQs dues au clivage dans les priorités des uns et des autres:
 - ✓ PQs tributaires des dispositions de la loi;
 - ✓ PQs nécessitant coordination avec d'autres domaines non techniques de l'AAC/RDC;
 - ✓ PQs nécessitant coordination avec les institutions étatiques extérieures à l'AAC/RDC.

4. DEROULEMENT DE L'ICVM

- ❑ Bonnes organisation et planification des activités
- ❑ Climat détendu avec l'auditeur grâce à:
 - ✓ une maîtrise du système par le responsable et son équipe;
 - ✓ une préparation complète
 - ✓ une bonne présentation des évidences

4. DEROULEMENT DE L'ICVM

- ❑ Disposition à écouter l'auditeur:
 - ✓ dans ses préoccupations
 - ✓ dans les échanges positifs

- ❑ Résultat spectaculaire: 92.59% de EI soit une progression de 110.24% par rapport à l'ICVM 2013.



5. CONCLUSION

5.1 LA RÉUSSITE DU DOMAINE AIR

- La volonté du management de l'AAC/RDC;
- L'implication du responsable du domaine ;
- L'engagement de l'équipe CMA et l'encadrement indéfectible du Coordonnateur National et de toute son équipe.



5. CONCLUSION

5. 2 PERSPECTIVES

(ne jamais se coucher sur ses lauriers)

- Beaucoup a été fait certes;
- Il reste encore des choses à faire pour consolider tous les acquis;
- Savoir se remettre en question à chaque fois que nécessaire.



ICAO

SAFETY



ICAO

North American
Central American
and Caribbean
(NACC) Office
Mexico City

South American
(SAM) Office
Lima

ICAO
Headquarters
Montréal

Western and
Central African
(WACAF) Office
Dakar

European and
North Atlantic
(EUR/NAT) Office
Paris

Middle East
(MID) Office
Cairo

Eastern and
Southern African
(ESAF) Office
Nairobi

Asia and Pacific
(APAC) Sub-office
Beijing

Asia and Pacific
(APAC) Office
Bangkok



MERCi