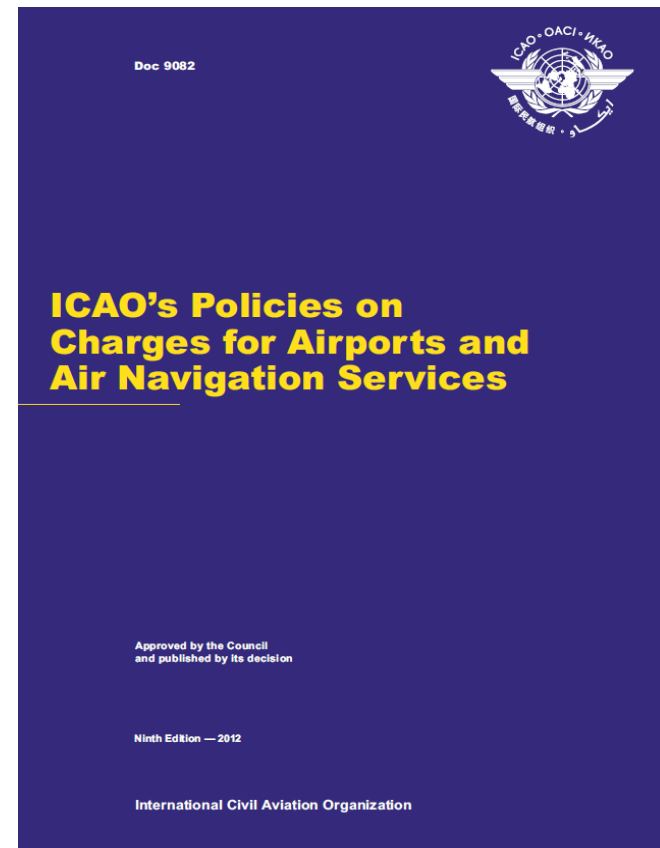


Détermination des redevances

Xavier MARY – ACI AFRIQUE

The ICAO Framework



L'ACI

Pratiques recommandées en matière de transparence et consultations avec les compagnies aériennes sur l'établissement des redevances aéroportuaires

<https://aci.aero/about-aci/priorities/economics/documentation/>



TECHNICAL GUIDANCE DOCUMENT

RECOMMENDED PRACTICES ON TRANSPARENCY AND CONSULTATIONS WITH AIRLINES ON SETTING AIRPORT CHARGES



Airports have become businesses in their own right. In an increasingly competitive environment which drives airports to sophisticate their services to the airlines and their end-users, the passengers, it is essential to build the right trust between airports and airlines, by ensuring the right level of transparency and that consultations are carried out in setting charges and capital planning in a structured and meaningful way.

Adequate airport infrastructure is a core enabler of air connectivity, passenger service quality and social and economic growth. As per the "user pays principle" this needs to be paid for via airport charges. It is therefore essential that airport charges properly reflect market

realities and deliver on the longer-term needs of the ultimate end-users. Any regulatory framework must facilitate and incentivise airport investors to continue to finance airport investments.

This document is meant to provide recommendations on the process for consultation between airports and airlines. Transparency, as it relates to consultation, is also addressed. However, this guide should not be used as limitation or constraint for airport operators and/or States to apply their own methodologies when circumstances, regulation, or other factors recommend it.

Les lignes directrices de l'ACI

- Précautions
- Consultation
- Transparence
- Systèmes et réseaux aéroportuaires
- Investissements pour de nouvelles infrastructures

Précautions

- Lignes directrices aspirationnelles et non normatives
- Réglementation à la légère et proportionnée
- La consultation et la négociation ne sont pas synonymes
- L'équilibre est un facteur clé de réussite

Consultation (1/3) : Chronologie

- Calendrier clair
- Publication de la documentation
- Proposition avant le changement des redevances
- Informations sur les niveaux de service où les SLA sont en place

Consultation (2/3) : Admissibilité

- Engagement constructif de toutes les compagnies aériennes
- Association des compagnies aériennes (AOC, BAR, IATA, etc.) ayant pour mandat d'agir en nom et pour compte des compagnies aériennes qu'elles représentent
- Consultation en langue nationale (ou en anglais si accepté)
- Procès-verbal faisant état des différents points de vue
-

Consultation (3/3) : Recours

- Cohérent, fondé sur des données probantes
- Les compagnies aériennes participant à la réunion, avec procuration/mandat
- Association des compagnies aériennes - même condition: spécifier les compagnies aériennes représentées, et le mandat
- Calendrier clair

Transparence (1/3) : Général

- Degré de transparence proportionnel au marché et à la situation de l'aéroport.
- La transparence s'applique à toutes les parties, exploitants d'aéroports et aux utilisateurs, tous deux déterminés à fournir des informations pertinentes

Transparence (2/3) : Informations

- **Compagnies:**
 - Prévisions de trafic, composition de la flotte, plans opérationnels et besoins
- **Aéroports:**
 - Éléments généraux : Modèle d'affectation des redevances, système de caisse (simple ou double)
 - Trafic: historique, prévisions
 - Coûts d'exploitation : chiffres par catégories, variations de coûts
 - Coûts d'immobilisations : amortissement, WACC, ...
 - Chiffre d'affaires : chiffre d'affaires aéronautique et chiffre d'affaires commercial
 - Indicateurs de performance pertinents

Systemes aéroportuaires et réseaux

- Coûts globaux et ventilation des recettes aéronautiques pour l'aéroport principal, comme l'exigent les cadres législatifs pertinents et les circonstances locales

Investissements

- Destinations des investissements pour les nouvelles installations

<https://aci.aero/about-aci/priorities/economics/documentation/>



TECHNICAL GUIDANCE DOCUMENT

RECOMMENDED PRACTICES ON TRANSPARENCY AND CONSULTATIONS WITH AIRLINES ON SETTING AIRPORT CHARGES



Airports have become businesses in their own right. In an increasingly competitive environment which drives airports to sophisticate their services to the airlines and their end-users, the passengers, it is essential to build the right trust between airports and airlines, by ensuring the right level of transparency and that consultations are carried out in setting charges and capital planning in a structured and meaningful way.

Adequate airport infrastructure is a core enabler of air connectivity, passenger service quality and social and economic growth. As per the "user pays principle" this needs to be paid for via airport charges. It is therefore essential that airport charges properly reflect market

realities and deliver on the longer-term needs of the ultimate end-users. Any regulatory framework must facilitate and incentivise airport investors to continue to finance airport investments.

This document is meant to provide recommendations on the process for consultation between airports and airlines. Transparency, as it relates to consultation, is also addressed. However, this guide should not be used as limitation or constraint for airport operators and/or States to apply their own methodologies when circumstances, regulation, or other factors recommend it.