



COSCAP –UEMOA

ONZIEME REUNION DU COMITE DE DIRECTION

LOME –TOGO du 08 au 10 juin 2015

Présentation sur

**l'Evaluation des Charges de Travail et la
Détermination des Besoins en Effectifs**



BUDGET DE PRODUCTION



METHODOLOGIE DE D'EVALUATION DES CHARGES DE TRAVAIL ET DES BESOINS EN EFFECTIFS *d'une Agence d'Aviation Civile*

- Cas limité aux inspecteurs en Sécurité – Sûreté
- Démarche applicable aux autres catégories d'employés
- Utilisable par tous les organismes de fourniture de services et biens.
- Utilisable aussi dans l'estimation des besoins logistiques



BUDGET DE PRODUCTION –

Méthodologie D'évaluation des Charges de
Travail et des Besoins en Effectifs



PLAN DE LA PRESENTATION

I. Introduction

Pourquoi un BP - Objectifs

Dans quelles circonstances établir un BP

Qui établit le Budget de Production

II. Méthodologie

Démarche

Règles a observer

III Exemples de calcul

PEL, OPS, AIR, AGA, ANS, SURETE, MARCHAND. DANG.

IV Evaluation des Ecart, Réajustements.

PEL, OPS, AIR, AGA, ANS, SURETE, MARCHAND. DANG.

V Manuel des Emplois et Fiches de postes



BUDGET DE PRODUCTION Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Effectifs



OBJECTIFS

- Identifier le volume des charges prévisionnelles de travail relatives à chaque composante de l'organisme
- Disposer d'un outil flexible d'évaluation des besoins quantitatifs et qualitatifs en ressources humaines
- Eviter les facteurs négatifs liés à la surcharge de travail dans certains postes (stress, travail dans l'empressement et l'urgence en permanence ou à la sous utilisation (oisiveté, perte de technicité...))
- Maîtriser les délais d'exécution des tâches



BUDGET DE PRODUCTION



Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail
et des Effectifs

POURQUOI UN BUDGET DE PRODUCTION

- ✓ Connaitre ses Besoins en effectifs
- ✓ Identifier d'éventuels écarts entre le besoin et la disponibilité en effectifs
- ✓ Identifier les leviers d'action pour réduire les écarts entre les besoins et les ressources humaines disponibles
- ✓ Outil de gestion et de planification



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Effectifs



❑ POURQUOI UN BUDGET DE PRODUCTION (2)

- ❖ Intérêts de l'établissement du Budget de production
 - ✓ Sert de justificatif auprès du commandement pour les décisions de recrutement ou de redéploiement de personnel
 - ✓ Permet de réajuster en cas d'évolution des variables
 - ✓ Prend en compte le niveau de performance du système et la réglementation du travail dans le pays



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Effectifs



DANS QUELLE CIRCONSTANCE ETABLIR LE B.P. ?

❖ Etabli à l'occasion de :

Prévisions budgétaires annuelles

Changements importants dans l'activité de l'organisation

introduction de nouvelles activités ou charges de travail

❖ Etabli argumenté et justifié devant le commandement par :

Les Responsables d'Activités

Approuvé par :

Le Commandement



BUDGET DE PRODUCTION



Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs

II METHODOLOGIE

- ❖ Démarche : Méthode Analytique simple
 - ✓ Recensement des activités liées à chaque fonction
 - ✓ Calcul des charges annuelles de travail relatives aux activités, basé sur les standards de charge définis par type d'activité.
 - ✓ Calcul de la capacité annuelle de travail d'un travailleur (cas inspecteur) intégrant les contraintes sociales et réglementaires
 - ✓ Calcul du nombre d'inspecteurs requis pour couvrir les charges
- Dans certains secteurs cette démarche et les logiciels qui en découlent portent le nom de «Workload Indicators of Staffing Need (WISN)».



BUDGET DE PRODUCTION



Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs

II METHODOLOGIE

Etape 1 : A - RECENSEMENT DES CHARGES LIÉES À LA FONCTION

- Etabli suivant le Job description de chaque fonction
- Prend en compte les charges fixes (indépendantes du niveau d'activité) et les charges variables (directement proportionnelles au niveau d'activité)
- Ne tient pas compte des charges liées aux tâches d'encadrement, spécifiques aux chefs de services et chefs de bureaux.
- Ne tient pas compte de la pluridisciplinarité que peuvent présenter certains inspecteurs ou agents, ce qui reste un atout considérable pour la flexibilité
- Les charges considérées pour chaque secteur ne sont pas systématiquement calquées sur ce qui est actuellement fait au niveau de l'ANAC, mais plutôt sur le minimum qui doit se faire pour atteindre le niveau de qualité requis, conformément au Doc OACI de référence.



BUDGET DE PRODUCTION



Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs

II METHODOLOGIE

Etape 1 : B ETABLISSEMENT / RÉACTUALISATION DES STANDARDS

Les **Standards** - Valeurs moyennes des charges unitaires attribuées à chaque type d'activité dans la fonction, sur la base des données statistiques et de l'expérience.

Valeurs exprimées en Heures de Main d'œuvre (Man Hours) et dans certains cas en homme.jours.

D'une opération à une autre les temps réellement passés sur chaque opération particulière peuvent varier dans une large mesure, selon le contexte, mais considérés sur la période d'une année, les standards de charge restent relativement fiables.

Compte tenu de notre contexte régional, il est possible d'échanger sur nos standards respectifs, dans le cadre de nos ateliers et disposer ainsi d'outil de planification à l'échelle régionale (*dans le style Production Planning Comitee - PPC de l'IATA*)



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



METHODOLOGIE

Etape 1 : C-RÉAJUSTEMENT/VALORISATION DES CHARGES FIXES/COMMUNES

- Certaines charges sont les mêmes pour toutes les spécialités, chaque spécialité réalisant la partie qui lui revient.
- Les charges fixes telles que le suivi de l'évolution de la réglementation Internationale et communautaire et la mise à jour des règlements nationaux ne sont pas directement liées au niveau d'activité aéronautique dans le pays.
- Sauf dans les types d'organisation où la Réglementation est centralisée ces charges sont quantifiées, réparties entre les fonctions et réajustées avec l'expérience



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



METHODOLOGIE

Etape 1: C VALORISATION DES CHARGES VARIABLES ANNUELLES

Plusieurs types de charges sont fonction du niveau d'activité aéronautique

- Nombre et taille des AMO, ATO, et AOC dans le pays
- Nombre de Licences supervisés (délivrées ou validées)

La détermination des valeurs annuelles de charges variables telles que les inspection, la délivrance ou validation des licences, la certification, les renouvellements d'habilitations, repose sur l'application des standards unitaires aux prévisions d'occurrence et comprend:

- L'identification des standards concernés
- La détermination des occurrences prévisionnelles (programmes annuels d'inspections, de renouvellement de CDN...)
- La valorisation des charges annuelles par type de tâche
- Le calcul de la charge totale pour la fonction



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



METHODOLOGIE

Etape 2 : DETERMINATION DU POTENTIEL INDIVIDUEL

Potentiel Individuel Brut (PB):

Correspond au nombre d'heures travaillées dans l'année, hors Congés et Jours Fériés (entre 1500 et 1800 heures selon les pays)

Estimation des Réserves (en % sur le PB)

- Réserves de Formation et Echanges - de 5 à 10 %
- Réserves pour Maladies, Absentéisme et Autres - de 2 à 3 %

Détermination du potentiel individuel

Correspond au Potentiel Brut moins la somme des Réserves.

On l'appelle dans certains secteurs « Equivalent Temps Plein (ETP) »



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectif



METHODOLOGIE

Etape 3 : CALCUL DES BESOINS EN EFFECTIFS ET DES ECARTS

Besoin en Effectif

Correspond au quotient du rapport de la Charge Annuelle Totale relative à la fonction sur le potentiel Individuel

Besoins en effectif = $\frac{\text{Charge Totale calculée}}{\text{Potentiel individuel}}$

Ecarts = Effectif Requis – Effectif Disponible



III - EXEMPLES DE CALCUL

A - CAS INSPECTEURS PEL

Recensement tâches (suivant Doc Règlementaire-pour PEL Doc 9379)

Calcul des charges annuelles fixes

Calcul des charges annuelles variables

Détermination du Potentiel Individuel

Calcul du Besoin en Effectif Inspecteur PEL



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



□ EVALUATION DES CHARGES DES INSPECTEURS PEL

L'Évaluation des charges repose d'une part sur certaines données statistiques disponibles et sur des éléments calculés par extrapolation à partir des données partielles disponibles.

Certaines informations non disponibles telles que le nombre de PNC, agents de maintenance, Contrôleurs de la circulation aérienne et opérateurs radio de station aéronautique sont évaluées par comparaison avec les données disponibles des états où l'activité aérienne est de niveau équivalent.

Dans les charges variables les éléments suivants sont pris en compte :

7 licences de personnel navigant technique (PNT) délivrées

170 validations de licences étrangères effectuées

19 renouvellements de licences PNC en 9 mois

4 renouvellements de licences PNT effectuées en 9 mois

Les résultats obtenus se présentent comme suit:



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



❑ EVALUATION DES CHARGES PAR TYPE DE TACHE (Suite)

	OPERATIONS/ACTES	STANDARD	OCCURRENCE PAR AN	CHARGE TOTALE
1	Délivrance/Retrait de Licences	32 H	3	96
2	validation licences étrangères	8	225	1800
3	Renouvellement de licences	24	130	720
4	Suivi des dossiers du personnel aéronautique	2	260	420
5	Suivi évolution Règlementation Internationale et Communautaire, Mise à jour Règlements nationaux (charges fixes)	1	416	416
6	Inspections et Contrôles sur le terrain	8	104	832
7	Etudes dossiers de Délivrance /Renouvellement de certificats AMO/ OMA	16	28	448
8	Supervision ATO (Personnel, Programmes, Examens)	16	52	832
9	Charge Totale			5564



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



❑ DETERMINATION DES BESOINS ET DES ECARTS EN EFFECTIF

En considérant un potentiel individuel moyen de 1500 heures par agent cette charge correspond à

$$\text{Besoin en Effectif} = 5564 / 1500 = 3,7$$

Ce résultat correspond à 3,7 agents, soit un minimum de quatre (4) inspecteurs PEL pour la structure considérée.

Un effectif correspondant à ce résultat et mis en place à la suite d'une telle démarche permet à la Structure de répondre avec assurance et preuves à la question du PQ d'audit OACI demandant:

« **PEL 3.109** Le service de délivrance des licences du personnel dispose-t-il d'un effectif suffisant pour lui permettre de s'acquitter de ses fonctions et de son mandat ? »



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



EXEMPLES EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

Charges Communes à tous les inspecteurs

- 1- Suivi Normes et Recommandations internationales et Régionales, Mise à jour de la Règlementation Nationale
- 2- Suivi des Informations techniques, Rapports d'incidents et accidents, alertes Constructeurs et équipementiers.
- 3- Etude des Demandes ET Evaluation des Exploitants en vue Certification
- 4- Renouvellement des Habilitations
- 5- Evaluation des Manuels des Exploitants
- 6- Inspection de surveillance Régulière des Exploitants Nationaux
- 7- Inspections sur l'aire de trafic (SAFA)
- 8- Etude des Rapports d'incidents des Exploitants, Enquêtes, suivi d'incidents, traitement des anomalies
- 9- Rédaction de Notes d'information, instructions, Rapports et Procédures diverses



MBUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



□ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

Charges spécifiques à l'inspecteur Exploitation

- (a) Evaluations initiales en vue de certification et de maintien de compétence du personnel navigant;
- (b) Evaluation des Organismes de Formation du personnel navigant, programmes, équipements et installations.
- (c) Inspections en vol pour évaluation des exploitants, du personnel et des procédures



Budget de production – OPS



☐ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS - OPS

ORGANISMES EXPLOITANTS	Nbr e Cies	Renouvellement habilitation			Inspections/ Inspecteur. en vol		Certifica -tion/ Radiat	EvaluM anuels Progr	Enquêt es Incident s	Surv eilCo ntin	Charg es Fixes	Inspe ct SAFA	Total Charg
		Cha rg unit.	Nbr e	Char g Ttl	Cha rg unit.	Cha rge Total							
AOC -Compagnies vols Réguliers	3	100	6	600	120	360	200	120		156			
AOC- Vols à la demande	5	40	10	400	60	300	100	200		130			
Licences Pilotes - Nationaux	7	16	14	224	--	--	100	--		--			
Licences Pilotes – Etrang(validat)	*50	8	100	1600	--	--	--	--		--			
OFA - Nationaux	2	416	2	832	104	208	200	240		208			
OFA - Etrangers (Approbation)	5	120	5	600	--	--	--			--			
Compagnies Etrang	*	2	156		--	--	--			--		312	
TOTAL CHARGES				4256		868	600	560	160	494	1056	312	7994



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie D'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



❑ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

Charges spécifiques à l'inspecteur AGA

Etudes de conformité des nouvelles infrastructures ou projets de réaménagement d'infrastructures existant.

Inspection des Infrastructures, pistes et systèmes d'aide à l'atterrissage

Approbation des Manuels d'Aérodrome

Certification Aérodromes



Budget de production



EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS Charges spécifiques AGA

ORGANISMES EXPLOITANTS	No m - bre	Renouvellem ent habilitation		Inspections Surveillance Continue		Certifi cation	Evalu at Manu el	Etudes Modifs infrastr- Projet	Charg es Fixes	Supervi sion Fournis seur Services NA	Total Charg es
		Char ge unit.	Charg e Totale	Charg e unit.	Char ge Total e						
											HMO
Aérodrome Principal Niv. Internat.	1	120	240	8 H	416						
Aérodromes Principaux	10	40	800	16	1920						
Aérodromes secondaires	15	40	1200	16	1440						
Aérodromes Privés	5	24	240	16	160						
TOTAL CHARGES			2480		3936	180	1240	416	416	208	8768



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



❑ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS ANS Charges spécifiques à l'inspecteur ANS

- Elaboration de manuels techniques d'inspection et rédaction des procédures d'inspection des installations de navigation aérienne
- Etudes pour la délivrance de licences de stations d'aéronefs
- Etudes pour l'homologation des installations électriques et radioélectriques
- Certification Aéroports
- Contrôle technique des installations électriques et radioélectriques
- Supervision des fournisseurs de services ATS
- Supervision fournisseurs de services météo aéronautique, de services de gestion de l'information aéronautique ; de cartographie et SAR



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECT - Charges inspecteur ANS

ORGANISMES EXPLOITANTS	No m - bre	Renouvelle ment habilitation		Inspections Surveillance Continue		Certifi cation	Etude install ations	Elaboratio n manuels inspection /procédur es	Charg es Fixes	SupervisF ournissSe rvices ATS/mété o/IA/SAR/ Cartes	Total Charges
		Cha rge unit.	Cha rge Tota le	Cha rge unit.	Charg e Totale						
											HMO
Aérodrome Principal Niv. Internat.	1	40	80	8 H	140						
Aérodromes Principaux	10	15	260	6	640						
Aérodromes secondaires	15	15	400	6	480						
Aérodromes Privés	5	8	80	6	60						
Aéronefs	18	8	144	8	144						
TOTAL CHARGES			964		1464	130	420	600	160	800	4568



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



EVALUATION EFFECTIFS AUTRES Charges inspecteur AIR

- Evaluation des programmes d'entretien des Exploitants
- Délivrance et Renouvellement de Certificats de Navigabilité des aéronefs
- Contrôle de la Documentation et des enregistrements techniques des exploitants d'aéronefs
- Suivi de la Maintenance légère et du Grand Entretien des aéronefs et produits aéronautiques
- Etude et Traitement des demandes de dérogations
- Contrôle des habilitations du personnel de maintenance.



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS - INSPECTEURS AIR

ORGANISMES EXPLOITANTS	Nbr Expl oit.	Renouvellement habilitation			Surveillance Continue Inspections compagnies			Certification Délivrance Radiations			Ad min Dive rs	Enqu êtes Incide nts	Charg es Fixes	Total Char ges
		Char ge unit.(h)	Nbr e/ An/ Cie	Cha rge / An(h)	Char ge unit.	Nbr e/ An/ Cie	Cha rge / An	Cha rge unit.	Nb re /An	Cha rge /An				
AOC -Compagnies vols Réguliers	3	100	2	600	8	52	416	200	1	200	150			
AOC- Vols à la demande	5	40	2	400	4	52	208	200	1	200	250			
AMO - Nationaux	11	40	2	880	8	52	416	200	1	200	200			
AMO - Etrangers (Approbation)	5	100	1	500	-	-	-	-	-	-	-			
Travail Aérien	1	40	2	80	4	26	104	100	1	100	50			
OFA-Aéroclubs	2	40	2	160	4	52	104	100	1	100	100			
Total Charges organismes				2 620			124 8			800	750	125	416	5959



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



☐ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

✓ INSPECTEURS NAVIGABILITE (Charges liées à la flotte, Nombre et types d'Avion)

AVIONS	Nbre	Nbre Type s	Contrôle Situation Technique en Base		Renouvellement CDN		Suivi & Exploitation Informa -tion techn. Constructeurs		Suivi Grand Entretien		Total Charg es
			Charges Unitaires	Charges Totales	Charges Unitaires	Charge s Totales	Charges Unitaires	Charges Totales	Charges Unitaires	Charges Totales	
Avions de ligne	14	7	2	728	16	224	2.5	910	80	1120	
Petite Aviation	4	4	1	104	8	32	1	208	40	160	
Total Charges avions				832		256		1118		1280	3486



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie D'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



❑ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

✓ INSPECTEURS NAVIGABILITE (Charges liées à la flotte, Nombre et types d'Avion)

Les charges de contrôle de la situation technique des avion en base sont évaluées à une moyenne de deux heures par avion toutes les deux semaines pour les avions de ligne, et couvrent la revue des enregistrements des log book avion, log book moteur, les travaux reportés (hold item lists), les visites et travaux programmés, les constats anomalies. Pour la petite aviation ce temps est estimé à une heure toutes les deux semaines.

Le renouvellement de CDN prend 2 jours ouvrables pour les avions de ligne suivis normalement, soit 16 heures par renouvellement et par avion pour l'inspecteur navigabilité, pour les avions de ligne. Pour la petite aviation ce temps est de 8 heures.

Les charges de suivi et d'exploitation des Informations Techniques des constructeurs sont évaluées à 2,5 heures par type d'avion et par semaine pour les avions de lignes et 1heure par semaine et par type d'avions pour la petite aviation.

Le suivi du grand entretien prend en compte le contrôle in situ de l'exécution des grandes visites, le cas échéant les réparations structurales, l'application des programmes de vieillissement et de Service bulletins spécifiques. Pour les avions de ligne les charges sont estimées à 10 jours ouvrables par avion et par an, et 5 jours par avion et par an pour la petite aviation.

Les Charges fixes d'études des Normes et recommandations, préparation, mise à jour de la réglementation, développement de procédures, méthodes et outils de supervision de la sécurité sont estimées à au moins 8 heures de travail par semaine, soit : 416h/an

Total Charges annuelles estimées pour les inspecteurs Navigabilité (base exploitants et flotte Novembre 2011) :9445 heures de main d'œuvre

En considérant un potentiel individuel annuel agent hors congés, formation, maladie et absentéisme divers de 1500 heures, cette charge correspond à 6 inspecteurs navigabilité. En considérant l'évolution prévue du trafic de 5,3% sur les 5 prochaines années, le besoin est estimé à 7 inspecteurs



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



❑ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

✓ Charges spécifiques à l'inspecteur Sûreté

* Inspections de sûreté aéroports, zone de fret, aire de trafic, les installations le personnel et les procédures

* Formation, sensibilisation du personnel aéroportuaire,

* Evaluation des Programmes de sûreté et systèmes Qualité des aéroports

* Etudes aspects sûreté nouvelles infrastructures ou projets réaménagement infrastructures existants.

* Supervision du traitement des Marchandises Dangereuses.



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



❑ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

✓ Charges spécifiques à l'inspecteur Sûreté

	OPERATIONS/ACTES	CHARGE UNITAIRE	OCCURRENCE PAR AN	CHARGE TOTALE
1	Suivi évolution Règlementation Internationale et Communautaire, Mise à jour Règlements nationaux	-	-	416
2	Inspections de sûreté des aérodromes Principaux, zone de fret, les installations le personnel et les procédures (10)	16	40	640
3	Inspections de sûreté des Aérodomes secondaires (15)	24	30	720
4	Inspections de sûreté des Aérodomes Privés (5)	24	10	240
5	Etude Aspects Sûreté des Demandes, Evaluation des Postulants Exploitants en vue de leur Certification	16	3	48
6	Traitement des aspects Sûreté lors des Renouvellement des certificats et habilitations des aérodromes.	16	62	992
7	Evaluation des Programmes de sûreté et systèmes Qualité des aéroports	40	31	1240
8	Evaluation des Programmes de sûreté des exploitants, PEA, OMA, OFA, Cnies Handling, Pétroliers etc.	20	15	300
9	Formation, sensibilisation du personnel aéroportuaire	8	72	576
10	Etudes aspects sûreté nouvelles infrastructures ou projets réaménagement infrastructures existants.	24 H	31	744
11	Certification des agents d'inspection/filtrage et instructeurs AVSEC	24H	30	720
12	Evaluation/Validation des Programmes de Sûreté Aéroports	40 H	31	1240
13	Inspections SAFA et aire de trafic			312
14	Exercices de sûreté sur base annuelle / bi-annuelle	75	8	600
15	Enquêtes sur les infractions et manquements liés à la sûreté	12000*0,5/100	8	480
	Charge Totale			9268
En considérant un potentiel individuel moyen hors congés, formation et absentéisme de 1500 heures par agent ce résultat correspond à un minimum de six (6) inspecteurs Sûreté pour la structure.				



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie d'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

Charges spécifiques à l'inspecteur Marchandises dangereuses

Vérifications et inspection des exploitants aériens sur les aspects relatifs aux MD

Vérifications et inspection des expéditeurs et des transitaires qui assurent la manutention, la demande de transport ou le transport des marchandises dangereuses par avion

Enquêtes sur les infractions, liées au transport aérien de MD

Examen et Approbation du chapitre sur les marchandises dangereuses du manuel d'exploitation des exploitants aériens et

Examen et Approbation des programmes de formation et de recyclage en MD

Délivrance des agréments aux formateurs en MD

Etude et Traitement des autorisations de transport de MD par air



Budget de production – méthodologie d'élaboration: autres services



☐ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

✓ Charges spécifiques à l'inspecteur Marchandises dangereuses

	OPERATIONS/ACTES	CHARGE UNITAIRE	OCCURRENCE PAR AN	CHARGE TOTALE
1	Suivi évolution Règlementation Internationale et Communautaire, Mise à jour Règlements nationaux	-	-	80
	Vérifications et inspection des exploitants aériens (AOC Mali et travail aérien) sur les aspects relatifs aux MD	9	8*4	288
	Vérifications et inspection des exploitants aériens étrangers sur les aspects relatifs aux MD	3000*4/100	2	240
	Vérifications et inspection des expéditeurs et des transitaires qui assurent la manutention, la demande de transport ou le transport des marchandises dangereuses par avion	50*50/100	8	200
	Enquêtes sur les infractions, liées au transport aérien de MD	12000*0,5/100	8	480
	Examen et Approbation du chapitre sur les marchandises dangereuses du manuel d'exploitation des exploitants aériens	9	16	144
	Examen et Approbation des programmes de formation et de recyclage en MD	9	8	72
	Délivrance des agréments aux formateurs en MD			60
	Etude et Traitement des autorisations de transport de MD par air	12000	2/100	240
	Formation, sensibilisation du personnel aéroportuaire sur les MD	4	4*4	64
10	Charge Totale			1868

En considérant un potentiel individuel moyen hors congés, formation et absentéisme de 1500 heures par agent ce résultat correspond à un minimum de un (1) inspecteur MD pour la structure.



BUDGET DE PRODUCTION

Méthodologie D'évaluation des Charges de Travail et des Besoins en Effectifs



❑ EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECTEURS DE SUPERVISION DE LA SECURITE ET DE LA SÛRETE

✓ Charges spécifiques à l'inspecteur Marchandises dangereuses

La vérification et le contrôle des exploitants sont effectués sur la base d'une opération par trimestre pour chaque exploitant. Les charges sont estimées sur la base d'un homme. Jour de travail effectif, soit 8 heures.

La vérification et le contrôle des exploitants étrangers sont effectués sur la base d'opérations à réaliser sur 4% du quart des vols en prévision. Les charges sont estimées sur la base de 2 heures par opération de contrôle.

Les vérifications et inspections des expéditeurs et des transitaires sont évaluées sur la base d'opérations de contrôle à réaliser sur les 50% des opérateurs fret installés dans le pays. Les charges sont estimées sur la base d'un homme. Jour de travail effectif, soit 8 heures par opérateur.

Les enquêtes sur les infractions, liées au transport aérien de MD sont évaluées sur la base de prévisions d'enquêtes à réaliser sur 0,5% du trafic prévu.

Les autres charges sont évaluées sur la base des estimations de trafic prévu ; du nombre d'AOC maliens et des prévisions de formation en sensibilisation par les inspecteurs MD.



Budget de production –



EVALUATION EFFECTIFS AUTRES SECT Marchandises dangereuses

	OPERATIONS/ACTES	CHARGE UNITAIRE	OCCURRENCE PAR AN	CHARGE TOTALE
1	Suivi évolution Règlementation Internationale et Communautaire, Mise à jour Règlements nationaux	-	-	80
	Vérifications et inspection des exploitants aériens (AOC Mali et travail aérien) sur les aspects relatifs aux MD	9	8*4	288
	Vérifications et inspection des exploitants aériens étrangers sur les aspects relatifs aux MD	3000*4/100	2	240
	Vérifications et inspection des expéditeurs et des transitaires qui assurent la manutention, la demande de transport ou le transport des marchandises dangereuses par avion	50*50/100	8	200
	Enquêtes sur les infractions, liées au transport aérien de MD	12000*0,5/100	8	480
	Examen et Approbation du chapitre sur les marchandises dangereuses du manuel d'exploitation des exploitants aériens	9	16	144
	Examen et Approbation des programmes de formation et de recyclage en MD	9	8	72
	Délivrance des agréments aux formateurs en MD			60
	Etude et Traitement des autorisations de transport de MD par air	12000	2/100	240
	Formation, sensibilisation du personnel aéroportuaire sur les MD	4	4*4	64
10	Charge Totale			1868
	En considérant un potentiel individuel moyen hors congés, formation et absentéisme de 1500 heures par agent ce résultat correspond à un minimum de un (1) inspecteur MD pour la structure.			

LOME-TOGO du 08 au 10 juin 2015

Présentation COSCAP-UEMOA



FIN



Merci

