



# ICAO

**Vingt-Deuxième Réunion du Groupe Régional AFI de Planification et de Mise en Œuvre  
(APIRG/22)  
(Accra, Ghana, 29 Juillet – 2 août 2019)**

## iMPLEMENT

*(Note présentée par le Secrétariat)*

### SOMMAIRE

La présente note de travail expose iMPLEMENT, un processus de prise de décision basé sur l'utilisation des outils disponibles sur iSTARS. En suivant iMPLEMENT, les États peuvent évaluer la situation actuelle de l'aviation dans leur pays, hiérarchiser les problèmes, identifier les solutions, et mieux gérer les ressources en temps voulu.

**Suite à donner: voir le paragraphe 4**

*Objectifs  
stratégiques*

## 1 INTRODUCTION

1.1 Afin de soutenir les actions de planification et de surveillance régionales, l'OACI a mis au point iMPLEMENT, un processus conçu pour aider les directeurs généraux de l'aviation civile et les ministres des transports à prendre des décisions éclairées fondées sur des données. iMPLEMENT facilite la prise de décision basée sur les données en utilisant un ensemble d'applications et d'outils disponibles sur la plate-forme iSTARS. En suivant la séquence proposée dans le processus iMPLEMENT, un rapport complet contenant des informations pertinentes sur l'état de l'aviation dans un État est généré.

## 2 Le PROCESSUS iMPLEMENT

2.1 iMPLEMENT soutient une approche décisionnelle basée sur les données en fournissant un cadre qui suit les étapes ci-dessous. Notez que pour chaque étape, un ensemble d'outils est proposé (entre parenthèses) pour aider l'utilisateur à compléter l'analyse associée et à progresser.

- Tout d'abord, il fournit une évaluation de la situation actuelle de l'aviation en termes de sécurité et de connectivité (exposé sur la sécurité, exposé sur les aéroports, rapport USOAP, application d'accessibilité, application sur le trafic, connexions, indicateurs de développement économique, mise en œuvre de l'application navigation aérienne).
- Il hiérarchise les problèmes et permet d'identifier les solutions disponibles afin de maintenir ou d'améliorer la capacité aéronautique d'un État (marges de sécurité, application SSP Foundation, application d'analyse des écarts de performance de sécurité (SSP), testeur de questions de protocole (PQ), centre de solution);
- La troisième étape consiste à évaluer les besoins du système aéronautique en termes de ressources: ressources financières, humaines et infrastructure (Boîte à outils des ressources humaines de la CAA, Surveillance basée sur les risques);

- Enfin, il permet d'accéder aux ressources et de les gérer au mieux (application ASIAP, application prioritaire pour le partenariat pour la sécurité de l'aviation, profils de donateurs, planification des mesures d'urgence) ; et
- À l'avenir, iMPLEMENT présentera également la valeur ajoutée réelle de l'aviation et les retombées socio-économiques des investissements dans l'aviation.

### **3 ATELIERS iMPLEMENT**

3.1 Un atelier iMPLEMENT a été mis au point afin de mieux faire connaître les outils disponibles pour aider les États à hiérarchiser les activités en fonction des données. L'atelier couvre les fondements de la prise de décision basée sur les données, d'iMPLEMENT et des applications iSTARS associées. Au travers d'exercices de groupe, les participants apprennent à utiliser les outils iSTARS de manière guidée, et étape par étape pour finalement apprendre à produire un rapport de haut niveau contenant les résultats de l'analyse et de l'évaluation. L'atelier a pour objectif de permettre aux participants de se familiariser avec:

- Comment produire un rapport de haut niveau contenant des informations sur les États en adoptant une approche décisionnelle fondée sur des données ;
- Comment faciliter l'amélioration du taux de mise en œuvre d'un État en hiérarchisant les activités sur la base de données; et
- Comment utiliser les outils disponibles sur iSTARS pour mieux gérer les ressources.

3.2 L'atelier est destiné à l'ensemble du personnel des autorités de l'aviation civile (CAA), des responsables de la sécurité et des spécialistes de la sécurité participant à la mise en œuvre des normes et pratiques recommandées (SARP) de l'OACI. La participation du personnel des fournisseurs de services et du secteur (ANSP, compagnies aériennes et opérateurs) est également encouragée.

3.2 Dans la région AFI, un atelier a été organisé du 21 au 23 mai 2018 au Bureau régional de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (WACAF). L'atelier, les outils et le processus iMPLEMENT ont été très bien reçus par les 50 participants. Un deuxième atelier iMPLEMENT pour la région d'Afrique Orientale et Australe (ESAF) sera accueilli par Maurice du 6 au 9 août 2019.

3.3 Les États peuvent également choisir d'organiser des ateliers iMPLEMENT pour leurs organismes de réglementation, leurs fournisseurs de services et le personnel de l'industrie. Ces ateliers peuvent être organisés sur une base de recouvrement des coûts et peuvent être combinés avec les missions d'assistance sur site pour la formation intégrée des inspecteurs (iSTRI) réalisées par la même équipe d'experts en outils.

### **4 SUITE A DONNER**

- 4.1 La réunion est invitée à prendre acte des informations présentées dans ce document de travail et à recommander aux États de se familiariser avec iMPLEMENT et ses applications. Les États peuvent décider d'organiser un atelier sur la base du recouvrement des coûts.
- 4.2 Des informations complémentaires peuvent être obtenues auprès de Dunia Abboud, chargée d'analyse associée: [dabboud@icao.int](mailto:dabboud@icao.int)