



**INTERNATIONAL CIVIL AVIATION ORGANIZATION  
NORTH AMERICAN, CENTRAL AMERICAN AND CARIBBEAN OFFICE**

**TECHNICAL COOPERATION REGIONAL PROJECT — RLA/09/801**

**IMPLEMENTATION OF THE PERFORMANCE BASED AIR NAVIGATION SYSTEMS IN THE  
CARIBBEAN REGION**

**THIRD STEERING COMMITTEE MEETING  
(SCM/3)**

**REPORT**

**PORT-OF-SPAIN, TRINIDAD AND TOBAGO, 29 APRIL 2014**

The designations employed and the presentation of material in this publication do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of ICAO concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries.



**List of Contents**

<b>Contents</b>	<b>Page</b>
<b>Index</b> .....	<b>i-1</b>
<b>Historical</b> .....	<b>ii-1</b>
<b>ii.1</b> Place and Date of the Meeting.....	<b>ii-1</b>
<b>ii.2</b> Officers of the Meeting .....	<b>ii-1</b>
<b>ii.3</b> Working Languages .....	<b>ii-1</b>
<b>ii.4</b> Agenda .....	<b>ii-1</b>
<b>ii.5</b> Attendance.....	<b>ii-1</b>
<b>List of Participants</b> .....	<b>iii-1</b>
Contact Information .....	<b>iv-1</b>
<b>Agenda Item 1</b> .....	<b>1-1</b>
<b>Project Update</b>	
<b>Agenda Item 2</b> .....	<b>2-1</b>
<b>Project Activities Plan (2014 – 2016)</b>	
<b>Agenda Item 3</b> .....	<b>3-1</b>
<b>Project Budget Status</b>	
<b>Agenda Item 4</b> .....	<b>4-1</b>
<b>Go-Team Concept</b>	
<b>Agenda Item 5</b> .....	<b>5-1</b>
<b>Other Business</b>	



---

## HISTORICAL

### ii.1 Place and Date of the Meeting

The Third Steering Committee Meeting of the RLA/09/801 Technical Cooperation Project (SCM/3) was held in conjunction with the Fifth North American, Central American and Caribbean Directors of Civil Aviation Meeting (NACC/DCA/5) at the Trinidad Hyatt Regency Hotel in Port-of-Spain, Trinidad and Tobago, on 29 April 2014.

### ii.2 Officers of the Meeting

Mr. Lindsay Leroy from Jamaica chaired the meeting plenary. Mr. Julio Garriga, Project Coordinator and Regional Officer, Technical Assistance from the ICAO NACC Regional Office, acted as Secretary of the SCM/3 Meeting.

### ii.3 Working Languages

The working languages of the meeting were English and Spanish.

### ii.4 Agenda

- Agenda Item 1            Project Update**
- Agenda Item 2            Project Activities Plan (2014 – 2016)**
- Agenda Item 3            Project Budget Status**
- Agenda Item 4            Go-Team Concept**
- Agenda Item 5            Other Business**

### ii.5 Attendance

All RLA/09/801 Project Member States<sup>1</sup> attended the Meeting as indicated in the list of participants. ALTA, CANSO, CARICOM, CASSOS, IATA, IFATCA and Rockwell Collins ARINC participated as observers.

---

<sup>1</sup> *RLA/09/801 Project Member States are: Bahamas, Barbados, Cuba, Curaçao, Dominican Republic, Haiti, Jamaica, Mexico, OECS States through ECCAA (Antigua and Barbuda, Grenada, Saint Kitts and Nevis, Saint Lucia and Saint Vincent and the Grenadines), Trinidad and Tobago and Central American States through COCESNA (Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras and Nicaragua).*



---

**LIST OF PARTICIPANTS**

**BAHAMAS**

Ivan L. Cleare  
Juliea Brathwaite

**BARBADOS**

Mitchinson Beckles

**BELIZE**

Lindsay Garbutt  
Kenworth Tillett  
Gilberto Torres

**BERMUDA**

Thomas Dunstan  
Len Cormier

**CANADA**

Aaron McCrorie

**COSTA RICA**

Ana Cristina Jenkins  
Alan René Flores  
Manuel Sancho

**CUBA**

Alfredo Cordero Puig  
Orlando Nevot  
José Armando López

**CURACAO**

Oscar Derby  
Micilia Albertus-Verboom  
Jacques Lasten  
Ruviana Zimmerman  
Michael Llanes  
Gijs Winters

**DOMINICAN REPUBLIC**

Santiago Rosa  
Johann Estrada  
Dionisio de la Rosa Hernández  
Francisco Acosta Paulino

**EL SALVADOR**

Alirio Serrano  
Germán Herrera  
Roger Antonio Menendez

**FRANCE**

Jean-Michel Boivin  
Emmanuel Rocque  
Stéphane Durand

**GUATEMALA**

Jair Alberto Samayoa  
Manuel Polanco

**HAITI**

Leopold Roumer  
Jacques Boursiquot  
Marc Paulemon

**HONDURAS**

José Israel Navarro  
Heriberto Sierra

**JAMAICA**

Leroy Lindsay  
Nari Williams-Singh  
Carl Gaynair  
Ann-Marie Toomer Gayle

**MEXICO**

Miguel Peláez



**NICARAGUA**

Leónidas Duarte  
Carlos Bonilla

**SINT MAARTEN**

Louis Halley

**TRINIDAD AND TOBAGO**

Ramesh Lutchmedial  
Francis Regis  
Rohan Garib  
Alexis Brathwaite  
Veronica Ramdath  
Riaaz Mohammed  
Krishna Ingraham II  
Ricky Bissessar  
Anthony Frederick  
Terence Wallen  
Garnet Smart  
Kingsley Herreira  
Subharaj Sarwan  
Glenn Wicks  
Hema Dass  
Ricardo Henry  
Malcolm de Peiza  
Cary Price

**TURKS AND CAICOS ISLANDS**

Tom Swann

**UNITED KINGDOM**

Maria Boyle  
James Prideaux

**UNITED STATES**

Michael Whitaker  
Edward Bolton  
Randy Park  
Carey Fagan  
Mark Hatfield  
James White  
Edward Rodriguez  
Bert Williams  
Michelle Westover

**ALTA**

Eduardo Iglesias

**CANSO**

Javier Vanegas

**CARICOM**

Francis Forbes

**CASSOS**

Gregory Fox  
Amanza Walton Desir  
Cleonie Williams

**COCESNA**

Jorge Antonio Vargas  
Juan Carlos Trabanino  
Mario Martínez  
Manuel Cáceres  
Lorena Reyes

**ECCAA**

Donald McPhail

**IATA**

Carlos Cirilo  
Lionel van der Walt

**IFATCA**

Ann-Marie Plaza Hosein  
Ameera Hosein  
Ian Gomez  
Jerome Martin  
Samuel Lampkin

**ROCKWELL COLLINS ARINC**

Manuel Gongora

**ICAO**

Loretta Martin  
Henry Gourджи  
Jorge Fernández  
V́ctor Hernández  
Julio Siu  
Julio Garriga



**CONTACT INFORMATION**

<b>Name / Position</b>	<b>Administration / Organization</b>	<b>Telephone / E-mail</b>
<b>BAHAMAS</b>		
<b>Ivan L. Cleare</b> Acting Deputy Director	Civil Aviation Department	Tel. + 1242 376 1042 E-mail ilcleare@gmail.com
<b>Juliea R. Brathwaite</b> CAD/ICAO Technical Safety Coordinator	Civil Aviation Department	Tel. + 1242 326 0339 / 376 0830 E-mail jbrathwaite.fsi@gmail.com
<b>BARBADOS</b>		
<b>Mitchinson Beckles</b> Director of Civil Aviation	Civil Aviation Department	Tel. + 246 428-0930 / 428-4883 E-mail civilav@caribsurf.com
<b>BELIZE</b>		
<b>Lindsay Garbutt</b> Director of Civil Aviation	Department of Civil Aviation	Tel. + 501 225 2052 E-mail Lindsay.garbutt@civilaviation.gov.bz
<b>Kenworth Tillet</b> COCESNA Board Member	Department of Civil Aviation	Tel. + 501 626 7667 E-mail
<b>Gilberto Orlando Torres</b> Deputy Director of Civil Aviation	Department of Civil Aviation	Tel. + 501 225 2014 E-mail gilberto.torres@civilaviation.gov.bz
<b>BERMUDA</b>		
<b>Thomas Dunstan</b> Director	Department of Civil Aviation	Tel. + 441 299 8600 E-mail tdunstan@gov.bm
<b>Len Cormier</b> Safety Oversight Advisor	Department of Civil Aviation	Tel. + 441 704 0343 E-mail lcormier@gov.bm
<b>CANADA</b>		
<b>Aaron McCrorie</b> Director Standards Branch Civil Aviation Directorate	Transport Canada	Tel. + 1613 991 6477 E-mail aaron.mccrorie@tc.gc.ca
<b>COSTA RICA</b>		
<b>Ana Cristina Jenkins</b> Viceministra de Transporte	Viceministerio de Transporte	Tel. + 506 2222 3074 E-mail acjenkins.02@gmail.com
<b>Alan René Flores Moya</b> Vicepresidente	Consejo Técnico de Aviación Civil	Tel. + 506 2299 5700 E-mail aflores@ict.gov.cr

RLA/09/801 — SCM/3  
List of Participants – Contact Information

iv – 2

Name / Position	Administration / Organization	Telephone / E-mail
<b>Manuel Sancho</b> Miembro del CETAC	Consejo Técnico de Aviación Civil	Tel. + 506 2225 9655 E-mail msancho@gmail.com
<b>CUBA</b>		
<b>Alfredo Cordero Puig</b> Presidente del IACC	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba	Tel. + 53-7838-1140 E-mail presidencia@iacc.avianet.cu alfredo.cordero@iacc.avianet.cu
<b>Orlando Nevot González</b> Director de Aeronavegación IACC	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba	Tel. + 53-7838-1121 E-mail dan@iacc.avianet.cu orlando.nevot@iacc.avianet.cu
<b>José Armando López Falcón</b> Jefe Oficina CMA IACC	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba	Tel. + 53-7838-1123 E-mail jose.armando@iacc.avianet.cu
<b>CURAÇAO</b>		
<b>Oscar Derby</b> Director General	Civil Aviation Authority	Tel. + 5999 8393319 / 5155 556 E-mail Oscar.derby@gobiernu.cw Oderby.ccaa@gmail.com
<b>Micilia Albertus-Verboom</b> Director General	Air Navigation Services Provider (DC-ANSP)	Tel. + 5999 8393506 E-mail m.albertus-verboom@dc-ansp.org
<b>Jacques Lasten</b> ATCS Manager	Air Navigation Services Provider (DC-ANSP)	Tel. + 5999 8393506 E-mail j.lasten@dc-ansp.org
<b>Ruviana Zimmerman</b> Project Manager	Civil Aviation Authority	Tel. + 5999 8393319 / 5128 181 E-mail ruviana.zimmerman@gobiernu.cw rzimmerman.ccaa@gmail.com
<b>Michael Llanes</b> Flight Operations Inspector	Civil Aviation Authority	Tel. + 5999 8393319 / 516 6376 E-mail michael.llanes@gobiernu.cw mllanes.ccaa@gmail.com
<b>Gijs Winters</b> Air Transport Officer	Civil Aviation Authority	Tel. + 5999 646 8077 E-mail cwinterscaa@gmail.com
<b>DOMINICAN REPUBLIC</b>		
<b>Santiago Rosa</b> Subdirector General	Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC)	Tel. + 809 274 4322 ext 3226; + 829 340-4703 E-mail srosa@idac.gov.do; santiagorosa066@gmail.com
<b>Johann Estrada Pelletier</b> Director de Vigilancia de la Seguridad Operacional	Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC)	Tel. + 809 274-4322 ext. 2304 + 829-421-7782 E-mail jestrada@idac.gov.do; johannestrada@hotmail.com
<b>Dionisio de la Rosa Hernández</b> Supervisor General	Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y de la Aviación Civil (CESAC)	Tel. + 829-770 7437 / 809 796 8599 E-mail dirohe7@hotmail.com
<b>Francisco Acosta Paulino</b> Encargado de la División de Planes, Programas y Coordinación	Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y de la Aviación Civil (CESAC)	Tel. + 809-796 8547 E-mail facostapaulino@gmail.com

Name / Position	Administration / Organization	Telephone / E-mail
<b>EL SALVADOR</b>		
<b>Alirio Serrano</b> Director Presidente del Consejo Directivo	Autoridad de Aviación Civil	Tel. + 503 2295 0265 E-mail aserrano@aac.gob.sv
<b>Germán Herrera</b> Director Consejo	Autoridad de Aviación Civil	Tel. + 503 2595 0265 E-mail gherrera@cosase.com
<b>Roger Antonio Menéndez</b> Director Ejecutivo	Autoridad de Aviación Civil	Tel. + 503 2565 4466 E-mail rmenendez@aac.gob.sv; kgomez@aac.gob.sv;
<b>FRANCE</b>		
<b>Jean-Michel Boivin</b> Director	Direction de la Sécurité de l'aviation civile (French Guiana and West Indies)	Tel. + 596 696 11 1316 E-mail jean-michel.boivin@aviation-civile.gouv.fr
<b>Emmanuel Rocque</b> Director Cooperation Americas	French Civil Aviation Authority	Tel. + 331 5809 4832 E-mail emmanuel.rocque@aviation-civile.gouv.fr
<b>Stéphane Durand</b> Chief Operating Officer	DSNA Services	Tel. + 336 8904 4969 E-mail stephane.durand@dsnaservices.com
<b>GUATEMALA</b>		
<b>Jair Alberto Samayoa</b> Interventor - Director	Dirección General de Aeronáutica Civil	Tel. + 502 232 15402 E-mail mayarigra@hotmail.com
<b>Manuel Salvador Polanco</b> Asesor Legal	Dirección General de Aeronáutica Civil	Tel. + 502-2321 5400 E-mail manuelpolancoasociados@gmail.com
<b>HAITI</b>		
<b>Leopold Martin Roumer</b> Director General	Office National de l'Aviation Civile (OFNAC)	Tel. + 509-4892-3122 E-mail leopold.roumer@ofnac.gouv.ht
<b>Joseph Jacques Boursiquot</b> Director of Air Navigation	Office National de l'Aviation Civile (OFNAC)	Tel. + 509-4494 0047 E-mail Jacques.boursiquot@ofnac.gouv.ht
<b>Marc Paulemon</b> Technical Advisor	Office National de l'Aviation Civile (OFNAC)	Tel. + 509-4494 0043 E-mail marcpaulemon@yahoo.com
<b>HONDURAS</b>		
<b>José Israel Navarro Carrasco</b> Director General	Dirección General de Aeronáutica Civil	Tel. + 504-2233-1104 E-mail capinave@yahoo.com
<b>Heriberto Sierra Pavón</b> Jefe Navegación Aérea	Dirección General de Aeronáutica Civil	Tel. + 504-2233-1104 E-mail hsierrapavon1@gmail.com

RLA/09/801 — SCM/3  
List of Participants – Contact Information

iv – 4

Name / Position	Administration / Organization	Telephone / E-mail
<b>JAMAICA</b>		
<b>Leroy Lindsay</b> Director General	Civil Aviation Authority	Tel. + 876 920 2250 E-mail Leroy.lindsay@jcaa.gov.jm
<b>Nari Williams-Singh</b> Deputy Director General, Regulatory Affairs	Civil Aviation Authority	Tel. + 876 920 8074 E-mail nari.williams-singh@jcaa.gov.jm
<b>Carl Gaynair</b> Director Air Navigation Services	Civil Aviation Authority	Tel. + 876 960 3948 E-mail carl.gaynair@jcaa.gov.jm
<b>Ann-Marie Toomer Gayle</b> Operations Officer	Civil Aviation Authority	Tel. + 876 920 5626 E-mail ann- marie.toomergayle@jcaa.gov.jm
<b>MEXICO</b>		
<b>Miguel Peláez</b> Director General Adjunto de Seguridad Aérea	Dirección General de Aeronáutica Civil	Tel. + 52155 5011 6402 E-mail mpelaezl@sct.gob.mx
<b>NICARAGUA</b>		
<b>Leónidas Duarte</b> Asesor Legal	Instituto Nicaragüense de Aeronáutica Civil – INAC.	Tel. + 505-2276-8580 E-mail leonidas@leonidasduarte.com
<b>Carlos Bonilla</b> Director de Transporte Aéreo	Instituto Nicaragüense de Aeronáutica Civil -INAC	Tel. + 505 2276 8980 E-mail dta@inac.gob.nic
<b>JAMAICA</b>		
<b>Leroy Lindsay</b> Director General	Civil Aviation Authority	Tel. + 896 920 2250 E-mail Leroy.lindsay@jcaa.gov.jm
<b>Nari Williams-Singh</b> Deputy Director General Regulatory Affairs	Civil Aviation Authority	Tel. + 896 960 8074 E-mail nari.williams-singh@jcaa.gov.jm
<b>Ann-Marie Toomer Gayle</b> Operations Officer	Civil Aviation Authority	Tel. + 896 920 5626 E-mail ann- marie.toomergayle@jcaa.gov.jm
<b>SINT MAARTEN</b>		
<b>Louis Halley</b> Department Head	Civil Aviation and Maritime and Shipping Affairs	Tel. + 721-5452024 / 520 5339 E-mail: Louis.halley@sintmaartengov.org
<b>TRINIDAD AND TOBAGO</b>		
<b>Ramesh Lutchmedial</b> Director General of Civil Aviation	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1 868-669-2295 E-mail dgca@caa.gov.tt
<b>Francis Regis</b> Executive Manager Safety Regulation	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1 868-669-4302 E-mail fregis@caa.gov.tt

RLA/09/801 — SCM/3  
List of Participants – Contact Information

iv – 5

Name / Position	Administration / Organization	Telephone / E-mail
<b>Rohan Garib</b> Executive Manager, Air Navigation Services	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4806 E-mail rgarib@caa.gov.tt
<b>Alexis Brathwaite</b> Manager Air Traffic Services	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4806 E-mail abrathwaite@caa.gov.tt
<b>Veronica Ramdath</b> Manager Telecommunications and Electronics	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4706 ext.2502 E-mail vramdath@caa.gov.tt, vramdath@gmail.com
<b>Riaaz Mohammed</b> Air Traffic Controller IV (Planning and Evaluation) Ag.	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4806 E-mail rmohammed@caa.gov.tt
<b>Krishna Ingraham II</b> Unit Chief-Tower Operations & Personnel	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4806 E-mail kingraham@caa.gov.tt
<b>Ricky Bissessar</b> Unit Chief – AIS Operations	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669 4806 E-mail rbissessar@caa.gov.tt
<b>Randy Gomez</b> Chief Technical Officer - AIS	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4806 E-mail rgomez@caa.gov.tt
<b>Anthony Michael Frederick</b> Manager Aviation Security	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 868-669-4302 / 669-6836 E-mail afrederick@caa.gov.tt
<b>Terence Wallen</b> Licensing Inspector II	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4302 E-mail twallen@caa.gov.tt
<b>Garnet Smart</b> Head Quality Assurance and Investigations	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4302 E-mail gsmart@caa.gov.tt
<b>Kingsley Herreira</b> Manager Licensing	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4302 E-mail kherreira@caa.gov.tt
<b>Subharaj Sarwan</b> Manager Regulations and Compliance	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-4302 E-mail ssarwan@caa.gov.tt
<b>Glenn P. Wicks</b> Managing Director	The Wicks Group, PLLC	Tel. + 1240 643 0504 e-mail gpwicks@wicks-group.com
<b>Hema Dass</b> Manager Administration	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-2295 E-mail hdass@caa.gov.tt
<b>Ricardo Henry</b> Manager Economic Regulation	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. +1868 668 8222 E-mail rhenry@caa.gov.tt
<b>Malcolm de Peiza</b> Manager Ag. Civil Aviation Training Centre	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-6688 222 ext. 2430 E-mail mdepeiza@caa.gov.tt



RLA/09/801 — SCM/3  
List of Participants – Contact Information

iv – 6

Name / Position	Administration / Organization	Telephone / E-mail
<b>Hema Dass</b> Manager Administration	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	Tel. + 1868-669-2295 E-mail hdass@caa.gov.tt
<b>TURKS AND CAICOS ISLANDS</b>		
<b>Tom Swann</b> Managing Director	Civil Aviation Authority	Tel. + 1649 946 2137 E-mail tswann.caa@tcivay.tc
<b>UNITED KINGDOM</b>		
<b>Maria Boyle</b> Chief Executive Officer	Air Safety Support International	Tel. + 44 1293 897001 E-mail maria.boyle@airsafety.aero
<b>James Prideaux</b> Regulatory Manager	Air Safety Support International	Tel. + 44 1293 897004 E-mail james.prideaux@airsafety.aero
<b>UNITED STATES</b>		
<b>Michael Whitaker</b> Deputy Administrator	Federal Aviation Administration	Tel. + 202-267 8111 E-mail michael.whitaker@faa.gov
<b>Edward Bolton</b> Assistant Administrator, NextGen	Federal Aviation Administration	Tel. + 202-267 7111 E-mail Edward.bolton@faa.gov
<b>Randy Park</b> Acting Deputy Chief Operating Officer, Air Traffic Organization	Federal Aviation Administration	Tel. + 202 267 7224 E-mail randy.park@faa.gov
<b>Carey Fagan</b> Executive Director, International Affairs	Federal Aviation Administration	Tel. + 202 385 8900 E-mail carey.fagan@faa.gov
<b>Mark Hatfield</b> Regional Director, Western Hemisphere	Transportation Security Administration	Tel. + 954 874 7104 E-mail mark.harfield@tsa.dhs.gov
<b>James White</b> Deputy Director, Airport Safety and Standards	Federal Aviation Administration	Tel. + 202 267 7605 E-mail james.white@faa.gov
<b>Edward Rodriguez</b> Senior FAA Representative	Federal Aviation Administration	Tel. + 202 215 8925 E-mail ed.rodriguez@faa.gov
<b>Bert Williams</b> TSA - Representative	Transportation Security Administration	Tel. + 2020 215 0481 E-mail bert.williams@tsa.dhs.gov
<b>Michelle Westover</b> Foreign Affairs Specialist	Federal Aviation Administration	Tel. + 202 385 8872 E-mail michelle.westover@faa.gov
<b>ALTA</b>		
<b>Eduardo Iglesias</b> Executive Director	ALTA	Tel. + 1 786 388 0222 E-mail eiglesias@alta.aero

RLA/09/801 — SCM/3  
List of Participants – Contact Information

iv – 7

Name / Position	Administration / Organization	Telephone / E-mail
<b>CANSO</b>		
<b>Javier Alejandro Vanegas</b> Director para Latinoamérica y el Caribe	CANSO	Tel. + 5255 578 65512 E-mail lamcar.asst@canso.org; javiervanegas@canso.org
<b>CARICOM</b>		
<b>Francis Forbes</b> Executive Director	CARICOM - IMPACS	Tel. + 868 793 5978 E-mail forbesfrancis662@yahoo
<b>CASSOS</b>		
<b>Gregory Fox</b> CEO	Caribbean Aviation Safety and Security Oversight System (CASSOS) CARICOM Jamaica	Tel. + 1876 817 9548 E-mail gfox@cwjamaica.com
<b>Amanza Walton Desir</b> General Counsel	Guyana Civil Aviation Authority	Tel. + 592 601 5072 (m) / 592 225 0508 E-mail generalcounsel@gcaa-gy.org
<b>Cleonie Williams</b> Office Manager	Caribbean Aviation Safety and Security Oversight System (CASSOS)	Tel. + 1876 960 4364 E-mail adminofficer@cassos.org; cleo.samuels@gmail.com
<b>COCESNA</b>		
<b>Jorge Antonio Vargas Araya</b> Presidente Ejecutivo	COCESNA	Tel. + 504 2234 3360 E-mail jorge.vargas@cocesna.org
<b>Juan Carlos Trabanino</b> Director ACNA	COCESNA	Tel. + 504 2234 3360 E-mail juan.trabanino@cocesna.org
<b>Mario r. Martínez</b> Director	Instituto Centroamericano de Capacitación Aeronáutica (ICCAE) COCESNA	Tel. + 503 2505 3800 E-mail mario.martinez@cocesna.org
<b>Manuel Enrique Cáceres</b> Director ACSA	Agencia Centroamericana para la Seguridad Aeronáutica COCESNA	Tel. + 506 2435 7680 E-mail manuel.caceres@cocesna.org
<b>Lorena Reyes</b> Secretaria Interna	COCESNA Honduras	Tel. + 504-2234 3360 E-mail Lorena.reyes@cocesna.org
<b>EASTERN CARIBBEAN CIVIL AVIATION AUTHORITY (ECCAA)</b>		
<b>Donald McPhail</b> Director General	Eastern Caribbean Civil Aviation Authority, Antigua	Tel. + 268-462-0000 E-mail contact@eccaa.aero; dmcpmail@eccaa.aero
<b>IATA</b>		
<b>Carlos Cirilo</b> Regional Director Safety and Flight Operations, The Americas	IATA	Tel. + 1786 427 9347 E-mail ciriloc@iata.org

RLA/09/801 — SCM/3  
List of Participants – Contact Information

iv – 8

Name / Position	Administration / Organization	Telephone / E-mail
<b>Lionel Van Der Walt</b> Area Manager Caribbean	IATA	Tel. + 1786 536 3485 E-mail vanderwalt@iata.org
<b>IFATCA</b>		
<b>Ann-Marie Plaza Hosein</b> Chairman	Trinidad and Tobago Air Traffic Controllers Association	Tel. + 1868 668 8222 E-mail plazahoseinannmarie@gmail.com
<b>Jerome Martin</b> Members	Trinidad and Tobago Air Traffic Controllers Association	Tel. + 1868 668 8222 E-mail toagoj@hotmail.com
<b>Ian Gomez</b> Member	Trinidad and Tobago Air Traffic Controllers Association	Tel. + 1868 668 8222 E-mail igomez@caa.gov.tt
<b>Ameera Hosein</b> Member	Trinidad and Tobago Air Traffic Controllers Association	Tel. + 1868 668 8222 E-mail jouvay@hotmail.com
<b>Samuel Lampkin</b> Representative	IFATCA	Tel. + 1868 682 7799 E-mail samlampkin@gmail.com
<b>Rockwell Collins ARINC</b>		
<b>Manuel Gongora</b> Director Aviation Services	Rockwell Collins ARINC	Tel. + 1 786 266 1703 E-mail mongora@arinc.com
<b>ICAO</b>		
<b>Loretta Martin</b> Regional Director	North American, Central American and Caribbean Office (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail icaonacc@icao.int
<b>Henry Gourdji</b> Chief Continuous Monitoring & Oversight Section Air Navigation Bureau	ICAO Headquarters	Tel. + 1(514)-954-6421 E-mail HGourdji@icao.int
<b>Jorge Fernández</b> Deputy Regional Director	North American, Central American and Caribbean Office (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail icaonacc@icao.int
<b>Víctor Hernández</b> Regional Officer, Air Traffic Manager and Search and Rescue	North American, Central American and Caribbean Office (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail vhernandez@icao.int
<b>Julio Siu</b> Regional Officer, Communications, Navigation and Surveillance	North American, Central American and Caribbean Office (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail jsiu@icao.int
<b>Julio Garriga</b> Regional Officer, Technical Cooperation	North American, Central American and Caribbean Office (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail jgarriga@icao.int

---

## Agenda Item 1      Project Update

1.1            The Secretariat stated that the Project is a tool for member States to streamline air navigation implementation matters and contributes to a safer, more secure, efficient and economic air transport system as a means to support the social and economic development of participant States/Territories and international organizations through standardization and harmonization of aeronautical activities. In addition, the Secretariat provided a Project update including references; membership, organization of the project, activity plan, key activities, budget, and the introduction of the Go-Team concept. The related presentation is available at: <http://www.icao.int/NACC/Pages/Meetings-2014-naccdca5.aspx>

1.2            The Secretariat emphasized that the objective of the Project is to provide assistance to the States and Territories of the CAR Region in order to advance in the implementation of performance-based air navigation systems leading to a seamless global ATM system.

1.3            As part of the presentation, the Secretariat indicated that the project is aligned with three of the five ICAO Strategic Objectives: safety, air navigation capacity and efficiency and environmental protection. Since the SCM/2 Meeting, two teleconferences for the Project have been conducted and several emails have been exchanged as part of the execution of the Project.

1.4            The Secretariat stated the following Project facts or milestones;

- The Project Activity Plan is aligned with the newly approved NAM/CAR Regional Performance-Based Air Navigation Implementation Plan (RPBANIP), version 3.1 and regional goals
- The Project is aligned with the goals and regional safety and air navigation targets of the *Port-of-Spain Declaration*
- The Project was reviewed to include the recommendations of the Twelfth Air Navigation Conference (AN-Conf/12) and the 38th Session of the ICAO Assembly (A38)
- The first Project teleconference approved the revised Project Activities Plan for 2014-2016 in principle as shown in Appendix C of WP/12 of the NACC/DCA/5 Meeting
- The second Project teleconference approved the Go-Team Framework Implementation concept in principle as shown in the Secretariat's presentation mentioned in paragraph 1.1

1.5 The Secretariat recalled that the Project is divided into seven sub-projects as follows:

- *Sub-Project 1. Implement a PBN Airspace Concept for the CAR Region*
- *Sub-Project 2. Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM)*
- *Sub-Project 3. Implementation of Flexible Use of Airspace (FUA)*
- *Sub-Project 4. Enhance ATS situational awareness and improve efficiency of ATS Unit(s) Operations*
- *Sub-Project 5. Enhance Capacity and Efficiency of Aerodrome Operations*
- *Sub-Project 6. Improve Regional Safety*
- *Sub-Project 7. Improve Search and Rescue System*

1.6 The Project Organizational Chart remains as the one approved by the SCM/2 Meeting and is included in **Appendix A** to this report.

---

**Agenda Item 2                      Project Activities Plan (2014 – 2016)**

2.1                      From the initial review of the Project Activities Plan approved by the first RLA/09/801 Project teleconference, the Secretariat provided an update of the Project Activities Plan. The Steering Committee considered this revised Project Activities Plan proposed by the Secretariat for the years 2014-2016 to achieve the expected results in line with the immediate objectives set out in the Project document, taking note of the place, dates, costs and expected deliverables recommended for each activity.

2.2                      The Activities Plan contains the updated activities, including the events that will be conducted from 2014-2016 and a follow-up to those that have already been completed in 2012 and 2013. The Project Activities Plan has been updated to include a more coherent approach to support all air navigation activities as prioritized by the ICAO Aviation System Block Upgrade (ASBU) methodology.

2.3                      The Secretariat emphasized that to ensure the necessary support, the Project has provided funding for Project member participants' Daily Subsistence Allowances (DSAs) in the form of fellowships to events, as well as the hiring of experts, as needed. Project member States should take advantage of the Project fellowships to facilitate their experts' attendance at working group and implementation meetings for key air navigation goals like Performance-Based Navigation (PBN), Air Traffic Services Inter-facility Data Communication (AIDC), and other operational implementation issues.

2.4                      The Meeting took note that the following events have been sponsored by the Project:

- *ICAO Regional Workshop on Aerodrome Certification and Inspection*, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, 6 to 8 November 2012
- *ICAO/IATA/CANSO Regional PBN Airspace Concept Workshop*, Miami, United States, 11 to 22 March 2013
- *First NAM/CAR Air Navigation Implementation Working Group Meeting (ANI/WG/1)*, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, 29 July to 1 August 2013
- *III Workshop/Meeting on Follow-up to the Implementation of the ATS Message Handling System (AMHS) in the NAM/CAR Regions (III AMHS-IMP)*, Boca Chica, Dominican Republic, 24 to 26 September 2013
- *Regional Workshop on GREPECAS Project F1 – Aerodrome Certification Improvements*, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, 14 to 18 October 2013
- *ICAO/CANSO – Regional Workshop on Airspace Concept Redesign and Operational Approval of Performance-Based Navigation (PBN)*, SENEAM, Mexico City, Mexico, 25 to 29 November 2013

- *Aerodrome Safety Management System (SMS) Implementation Workshop – Activity of GREPECAS Project F1*, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, from 18 to 21 March 2014
- *ICAO End-User and Technical Courses on the European Coordination Centre for Accident and Incident Reporting Systems (ECCAIRS)*, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, 17 to 21 March 2014
- *Fourth North American, Central American and Caribbean Working Group Meeting (NACC/WG/4)*, Ottawa, Canada, 24 to 28 March 2014

2.5 Similarly the Secretariat congratulated United States for providing in-kind support to the Project, with the provision of an expert for the ADS-B Workshop. The Secretariat invited that any State when providing in-kind-support, inform the economic contribution of the in-kind support so that the Project can reflect the actual costs.

2.6 After the review of the executed activities and the scheduled activities 2014-2016, the Steering Committee approved the Project Activities Plan for 2014-2016 as described in **Appendix B** to the report.

---

**Agenda Item 3                      Project Budget Status**

3.1                      Under this Agenda Item, the Steering Committee was informed that the Project budget balance as of 31 March 2014, is USD\$302,173; the **Appendix C** to the report shows the contributions received and the Financial Statement for Project RLA/08/901 as of 31 March 2014.

3.2                      The Secretariat recalled that since the Project launch in 2012, only a single contribution of USD\$25,000 has been collected from each Project member to date, even though the Project budget was planned based on an annual contribution of the same amount.

3.3                      Regarding the 2014 contribution, the Steering Committee was informed that only five States have sent their contribution to ICAO as agreed. The following States are still pending to send their contribution to ICAO for 2014: Bahamas, Barbados, Dominican Republic, Mexico, Trinidad and Tobago and ECCAA (OECS States).

3.4                      To continue with the activities proposed in the current Project Activities Plan for 2014-2016, the Project Steering Committee approved that Project member States/Territories/International Organizations deposit an annual contribution of USD \$25,000 for 2015 by January 2015.

3.5                      The contribution for 2016 will be determined at the Fourth Project Steering Committee Meeting to be held in 2015, and will be based on the budget utilization in 2014 and 2015 and activities planned for 2015-2016.

3.6                      The Secretariat reiterated the importance of urging States in the CAR Region to take advantage of the proposed Project activities and the development and implementation of the various mechanisms and procedures that States will coordinate with the assistance the Project, including the Implementation Go-Team initiative.

3.7                      The Secretariat invited Bermuda, Canada, Sint Maarten and Turks and Caicos Islands to join the Project. Also the Central American States (Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras and Nicaragua) were invited to join the Project individually. COCESNA informed that Central American States had decided through the COCESNA Executive Committee to remain their participation through them.



**Agenda Item 4            Go-Team Concept**

4.1            Under this Agenda Item, the Steering Committee was informed about the Go-Team Initiative that was approved by the second teleconference of the Project, which was attended by the Project member States. The Go-Team initiative core objective is to assist the Project member States with implementation of key Air Navigation matters like PBN, SSP and SMS, AIDC, AMHS, aerodrome certification, etc. The Go-Team will be formed by the Project member State experts and ICAO Regional Officers. The Go-Teams objectives are to support:

- The development of State implementation of air navigation and safety matters
- States, through technical assistance, assessments and gap analysis
- The implementation of regional requirements according to priorities derived from deficiencies

4.2            The Go-Team concept was presented as detailed in the Go-Team Framework as included in **Appendix D** to the Report.

4.3            Considering the CAR regional needs and implementation plans, the Secretariat suggested the following Go-Teams

<b>Implementation Go-Teams</b>	<b>State</b>	<b>Proposed dates</b>
State Safety Programme (SSP)	Curaçao	May
Performance Based Navigation (PBN)	Trinidad and Tobago	August
Aerodrome Certification	Dominican Republic	September
Air traffic services inter-facility data communication (AIDC)	Dominican Republic COCESNA	September November
Aeronautical message handling system (AMHS)	Curaçao Mexico	September November
MEVA III	Bahamas, Cuba, Curaçao, Dominican Republic, Haiti, Jamaica, Mexico, COCESNA	October – November
Aeronautical Information Management (AIM)	Barbados, Haiti	August November
Runway Safety Team (RST)	Guatemala <sup>1</sup> ECCAA	August November
Air Traffic Flow Management (ATFM)	Jamaica	October

<sup>1</sup> COCESNA to confirm if Guatemala will be the selected Central American State

4.4 Barbados, Curaçao and Dominican Republic thanked the Secretariat for the Go-Team initiative. Cuba also thanked the Secretariat and suggested that the ICAO Universal Safety Oversight Audit Programme (USOAP) Continuous Monitoring Approach (CMA) Team Audit leaders who have been involved in each ICAO USOAP CMA Audits be considered in the Go-Team so they can assist the needs of each State. The Secretariat emphasized that only Subject Matter Experts (SMEs) with extensive knowledge and expertise will be assigned to these Go-Teams in accordance with the specific Terms of Reference (ToRs) of each Go Team.

**Agenda Item 5            Other Business**

5.1            The Secretariat informed the Meeting that in order to assist Project members in locating all the documentation related to Project RLA/09/801, a Project webpage has been launched (<http://www.icao.int/NACC/Pages/edocs-tc.aspx>), which includes the following documentation:

- Reports of the Steering Committee Meetings
- Project Members
- 2014-2016 Plan of Activities
- Organizational Chart
- Terms of Reference
- Fellowships Granted per Project Member
- Steps to Apply for a Fellowship
- ICAO Fellowship Nomination Form
- ICAO Fellowship Termination Form
- ICAO Guide for Fellowship Holders

**ICAO Technical Cooperation Project  
 Implementation of Performance-Based Air Navigation Systems for the CAR Region (RLA/09/801)**

**Steering Committee Meetings**

Documentation	Language	
Report of the First Meeting of the Steering Committee of the Regional Technical Cooperation Project for the Caribbean Region (RLA/09/801-SCM/1)	en	es
Report of the Second Meeting of the Steering Committee of the Regional Technical Cooperation Project for the Caribbean Region (RLA/09/801-SCM/2)	en	es

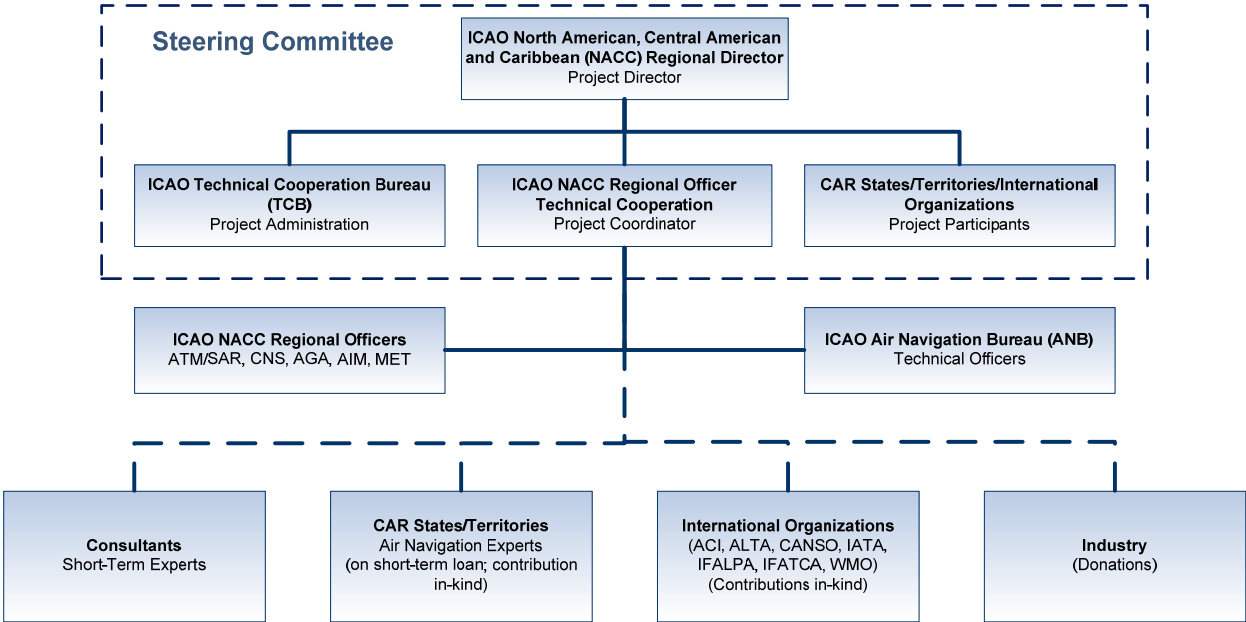
**Useful Documentation**

Documentation	Language	
Project Members	en	
2014-2016 Plan of Activities	en	es
Organizational Chart	en	es
Terms of Reference	en	es
<b>Fellowships</b>		
Fellowships Granted per Project Member	en	
Steps to Apply for a Fellowship	en	es
Fellowship Nomination Form	en	es
Termination Form	en	es
Guide for ICAO Fellowship Holders	en	es

5.2 The Fourth Steering Committee Meeting will be tentatively held in conjunction with the Fourteenth Meeting of Directors of Civil Aviation of the Central Caribbean (C/CAR/DCA/14), in Jamaica in May/June 2015. However, the Steering Committee may hold teleconferences in the interim to update the Plan of Activities or discuss any other matter it considers necessary.

**APPENDIX A**

**Project Organization**



**APPENDIX B / APÉNDICE B**  
**RLA/09/801**  
**2014 PLAN OF ACTIVITIES / PLAN DE ACTIVIDADES 2014**

New / Nuevo

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
<b>Sub-Project / Objective RPO<sup>1</sup> / ASBU</b>			1. Implement a PBN Airspace Concept for the CAR Region <b>Objective:</b> Assist States with implementing a regional PBN airspace concept (Version 1)			<b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>			1. Implementación de un concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR <b>Objetivo:</b> Asistir a los Estados en la implementación de un concepto de espacio aéreo regional PBN (Versión 1)			<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20		
1.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Workshop / Meeting for PBN Airspace Redesign (including assessment / GNSS infrastructure improvements)  Taller / Reunión sobre el rediseño del espacio aéreo PBN (incluyendo la evaluación)	Plan for implementation of a PBN airspace concept in the States  Plan para la implementación del concepto de espacio aéreo PBN en los Estados	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  29 September to 3 October 2014 / 29 de septiembre al 3 de octubre de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Establish a strategy for implementation of a regionally harmonized PBN Airspace Concept  Establecer una estrategia para la implementación de un concepto de espacio aéreo PBN regionalmente armonizado
1.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>COURSE CURSO</b>  Design and publishing of PBN approach procedures course  Curso sobre diseño y publicación de procedimientos de aproximación PBN	Implement PBN Approach Procedures in international airports of CAR Region  Implementar los procedimientos de aproximación PBN en los aeropuertos internacionales de la Región CAR	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  17 to 28 November 2014 17 al 28 de noviembre de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 37,800 USD	Implement PBN procedures according to Assembly Resolution A37-11 for the implementation of PBN Airspace Concept  Implementar procedimientos PBN en conformidad con la Resolución de la Asamblea A37-11 para la implementación del concepto de espacio aéreo PBN
1.4	NAM/CAR RPBANIP RPO 1 (GREPECA S Program AIM Project G1)  (Programa AIM Proyecto G1 del GREPECA S)	BIL	<b>SEMINAR SEMINARIO</b>  ICAO eTOD and Aeronautical Information Databases Seminar  Seminario de la OACI sobre eTOD Bases de Datos de Información Aeronáutica	Action Plan for implementation of a Model eTOD airspace concept in the States  Modelo de Plan de Acción para la implementación del concepto de espacio aéreo eTOD en los Estados	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  6 to 10 October 2014 6 al 10 de octubre de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Development of Action Plans e- TOD and establish coordination between the Aeronautical Authorities and State Geodetic Authorities in support of PBN Airspace Concept  Desarrollo de Planes de Acción eTOD y establecer la coordinación entre las Autoridades Aeronáuticas y las Autoridades Geodésicas del Estado en apoyo al concepto de espacio aéreo PBN

<sup>1</sup> Regional Performance Objective

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
1.5		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States during the planning and implementation of <i>PBN Airspace Concept</i>  Asistir Estados durante la planificación e implementación del <i>concepto de espacio aéreo PBN</i>	
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		<b>2. Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM) Objective: Enhance Airspace Capacity in the CAR Region</b>				<b>Target Date: December 2016 RPOs: 3, 4, 9, 10, 12 ASBU: BO-15/35/75/80</b>			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		<b>2. Implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM) Objetivo: Mejorar la capacidad del espacio aéreo en la Región CAR</b>				<b>Fecha prevista: diciembre de 2016 RPOs: 3, 4, 9, 10, 12 ASBU: BO-15/35/75/80</b>			
2.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 6  GREPECA S Conclusion 14/50	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Collaborative Air Traffic Flow Management Meeting/Workshop  Reunión/Taller sobre la gestión colaborativa de la afluencia del tránsito aéreo	ATFM situational awareness requirements. Implementation of Regional ATFM initiatives. States ATS contingency plans improved to ensure continuity of international air operations  Requerimientos para la conciencia situacional. Implementación de las iniciativas regionales ATFM. Mejoramiento de los planes de contingencia ATS de los Estados para garantizar la continuidad de las operaciones aéreas internacionales	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  4 to 7 August 2014 4 al 7 de agosto de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	ATFM requirement evaluation and implementation for CNS, AIM and ATM procedures. ATS capacity evaluation and ATFM Manual update. Ensure continuity of international air operations throughout the CAR Region FIRs  Evaluación de requerimientos ATFM e implementación de procedimientos CNS, AIM y ATM. Capacidad de evaluación ATS y actualización del Manual ATFM. Garantizar la continuidad de las operaciones aéreas internacionales a lo largo de todas las FIR en la Región CAR	
2.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>MEETING REUNIÓN</b>  Coordination Meeting Between the AIM, ATM and MET Technical Fields  Reunión de coordinación entre las áreas técnicas AIM, ATM y MET		ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  13 to 15 August 2014 13 al 15 de agosto de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD		

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
2.3		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States during the planning and Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM)  Asistir Estados durante la planificación e implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM)	
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		3. Implementation of Flexible Use of Airspace (FUA) <b>Objective:</b> Enhance civil-military coordination between CAR States to reduce restricted areas				<b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 2 <b>ASBU:</b> BO-10			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		3. Implementación del uso flexible del espacio aéreo (FUA) <b>Objetivo:</b> Mejorar la coordinación civil-militar entre los Estados CAR para reducir áreas restringidas				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 2 <b>ASBU:</b> BO-10			
3.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 4	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Meeting/Workshop for Civil-Military Coordination  Reunión/Taller sobre coordinación civil-militar	Coordination mechanism between States Civil and Military authorities Regional coordination for the implementation of the FUA in States  Mecanismo de coordinación entre las autoridades civiles y militares de los Estados Coordinación regional para la implementación del FUA en los Estados	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  12 to 14 May 2014 12 al 14 de mayo de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Enhance airspace capacity and flexibility Evaluation of restricted airspace to improve airspace flexibility and air operations  Mejorar la capacidad y flexibilidad del espacio aéreo Evaluación del espacio aéreo restringido para mejorar la flexibilidad del espacio aéreo y las operaciones aéreas	
3.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 4	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Meeting/Workshop to Improve Regional SAR System Performance and Civil-Military Coordination  Reunión/Taller para mejorar la performance regional del sistema SAR y la coordinación civil- militar		ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  12 to 16 May 2014 12 al 16 de mayo de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD		
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		4. Enhance ATS situational awareness and improve efficiency of ATS Unit(s) Operations <b>Objective:</b> Enhance situational awareness by 30% and efficiency by 40 %				<b>Target Date:</b> December 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		4. Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Unidades ATS <b>Objetivo:</b> Mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40			



Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
4.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 1, 3, 4, 10, 11	BIL	<p><b>MEETING REUNIÓN</b></p> <p>Automation and Integrated Telecommunications for Air Navigation Services / SWIM Workshop and ANI/WG CPDLC and AIDC Task Forces Meetings</p> <p>Taller sobre automatización e integración de las telecomunicaciones para los servicios de navegación aérea / SWIM y Reuniones de los Grupos de Trabajo CPDLC y AIDC del ANI/WG</p>	<p>Identification of automation level and planning for interconnection and functionalities implementation</p> <p>Identificación del nivel de automatización y planificación para la interconexión y la implementación de funcionalidades</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>21 to 25 April 2014 21 al 25 de abril de 2014</p>	<p>1 fellowship per Project member State</p> <p>1 beca por Estado miembro del Proyecto</p>	\$ 18,900 USD	<p>Promote ATS automation and maximize interconnection and functionalities implemented</p> <p>Promover la automatización ATS y maximizar la interconexión y las funcionalidades implementadas</p>
4.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 4, 10	BIL	<p><b>MEETING REUNION</b></p> <p>ADS-B Workshop and Meeting and ANI/WG ADS-B Task Force Meeting</p> <p>Taller y Reunión ADS-B y Reunión del Grupo de Trabajo ADS-B del ANI/WG</p>	<p>Identify ADS-B Trial and propose evaluation-data exchange</p> <p>Identificar los ensayos ADS-B y proponer una evaluación en el intercambio de datos</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>19 to 23 May 2014 19 al 23 de mayo de 2014</p>	<p>1 fellowship per Project member State</p> <p>1 beca por Estado miembro del Proyecto</p>	\$ 18,900 USD	<p>Evaluation of benefits and planning of implementation</p> <p>Evaluación de los beneficios y planificación de la implementación</p>
4.3	NAM/CAR RPBANIP RPO 10	BIL	<p><b>MEETING REUNIÓN</b></p> <p>AMHS System Training Workshop and ANI/WG AMHS Task Force Meeting</p> <p>Taller de Instrucción sobre el Sistema AMHS y Reunión del Grupo de Tarea AMHS del ANI/WG</p>	<p>Completion of planned AMHS interconnections based on the regional AMHS implementation plan</p> <p>Finalización de las interconexiones planificadas del AMHS basado en el plan de implementación regional del AMHS</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>22 to 26 September / 22 al 26 de Septiembre de 2014</p>	<p>1 fellowship per Project member State</p> <p>1 beca por Estado miembro del Proyecto</p>	\$ 18,900 USD	<p>Complete implementation of AMHS interconnections</p> <p>Finalizar la implementación de las interconexiones AMHS</p>

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
4.4	NAM/CAR RPBANIP RPO	Eng/Spa	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>MEVA III Technical assistance GoTeams</p> <p>GoTeams de asistencia técnica para MEVA III</p>	<p>Timely and coordinated MEVA node implementation- SAT phase</p> <p>Five two-day visits of two MEVA experts</p> <p>Implementación de los nodos de MEVA a tiempo y coordinada – fase del SAT</p> <p>Cinco visitas de dos días por parte de dos expertos MEVA</p>	<p>Cuba, Dominican Republic, Haiti, Jamaica and COCESNA MEVA Nodes</p> <p>October 2014</p> <p>Nodos de MEVA en Cuba, Haití, Jamaica, República Dominicana y COCESNA</p> <p>Octubre de 2014</p>	<p>Finance the missions</p> <p>Financiar las misiones</p>	\$ 18,900 USD	<p>Assistance to MEVA III Node implementation</p> <p>Coordination on transition and to expedite start-up operation of nodes:</p>
4.5	NAM/CAR RPBANIP RPO	Eng	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>AMHS: ATN Routing evaluation and architecture</p> <p>AMHS: Evaluación y arquitectura del enrutamiento ATN</p>	<p>Timely and coordinated MEVA node implementation- SAT phase</p> <p>Five two-day visits of two MEVA experts</p> <p>Implementación de los nodos de MEVA a tiempo y coordinada – fase del SAT</p> <p>Cinco visitas de dos días por parte de dos expertos MEVA</p>	<p>Cuba, Dominican Republic, Haiti, Jamaica and COCESNA MEVA Nodes</p> <p>October 2014</p> <p>Nodos de MEVA en Cuba, Haití, Jamaica, República Dominicana y COCESNA</p> <p>Octubre de 2014</p>	<p>External Expert to provide consultancy</p> <p>Experto externo proporcionará la consultoría</p>	\$ 18,900 USD	<p>Assistance to MEVA III Node implementation</p> <p>Coordination on transition and to expedite start-up operation of nodes.</p>
4.6		BIL	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>Pilot Project- GoTeam Implementation</p> <p>Proyecto piloto – GoTeam para implementación</p>	<p>Assistance to States in their Implementation</p> <p>Asistencia a los Estados en la implementación</p>	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	<p>Assist States to <i>Improve situational awareness by 30% and efficiency by 40%</i></p> <p>Asistir Estados a <i>mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%</i></p>

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>5. Enhance Capacity and Efficiency of Aerodrome Operations  <b>Project 1:</b> Enhance Aerodrome Certification; includes 4 phases from November 2011 to July 2015.  <b>Project 2:</b> Enhance Runway Safety, includes 3 phases from November 2011 to July 2015</p> <p><b>Objective:</b> Using alternative mitigation methods in the certification process and increase the number of certified aerodromes in the CAR Region  <b>Target Date:</b> November 2011 to Jul 2015 for both projects  <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80</p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>5. Mejorar la capacidad y eficiencia de las operaciones en los aeródromos  <b>Proyecto 1:</b> Mejorar la certificación de aeródromos; incluye las 4 fases desde noviembre 2011 a Julio 2015  <b>Proyecto 2:</b> Mejorar la seguridad operacional en pistas, incluye tres fases</p> <p><b>Objetivo:</b> Utilizar métodos de mitigación alternativa en el proceso de certificación e incrementar el número de aeródromos certificados en la Región CAR  <b>Fecha prevista:</b> noviembre de 2011 a julio de 2015 para ambos proyectos  <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80</p>								
5.1	GREPECA S Project F3  Proyecto F3 del GREPECA S	BIL	<b>WORKSHOP TALLER</b>  ICAO Regional Workshop on Aerodrome Runway and Taxiway Geometric Design and Visual Aids to Improve Runway Safety  Taller Regional de la OACI sobre Diseño geométrico de pistas, calles de rodaje y ayudas visuales de aeródromo para mejorar la seguridad operacional en pista	Improve infrastructure conditions at aerodromes in the region to ensure safe operations of aircraft and assist in the certification of aerodromes by 80%  Mejorar las condiciones de infraestructura en los aeródromos en la región para garantizar operaciones seguras de las aeronaves y asistir en la certificación de aeródromos por un 80%	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  11 to 14 November 2014  11 al 14 de noviembre de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Improve infrastructure conditions at aerodromes in the region to ensure safe operations of aircraft and assist in the certification of aerodromes by 80%  Mejorar las condiciones de infraestructura en los aeródromos de la región para garantizar las operaciones seguras de las aeronaves y asistir en la certificación de aeródromos en un 80%
5.3	GREPECA S Project F1  Proyecto F1 del GREPECA S  NAM/CAR RPBANIP RPO 7	English	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Aerodrome Inspection Procedures and Oversight Workshop for the Caribbean Region  Taller para la Región Caribe sobre procedimientos de inspección y vigilancia de aeródromos	Improve aerodrome inspector's duties and tasks when conducting inspections and Internal audits and contribute to increase the number of certified aerodromes in the CAR Region.  Mejorar las tareas del inspector de aeródromos durante la realización de inspecciones y auditorías internas y contribuir al aumento del número de aeródromos certificados en la Región CAR.	Trinidad and Tobago 9 to 13 June 2014  Trinidad y Tabago 9 al 13 de junio de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	State will cover additional costs for interpretation  \$ 18,900 USD	Train participants on how to conduct: an airport inspection; preparation for the inspection; the phases of the inspection; post-inspection out-briefing; and post-inspection data entries and communication with the airport.  Instruir a los participantes a llevar a cabo inspecciones de aeródromos, preparación para la inspección, las fases de la inspección, sesión de resultados posterior a la inspección e ingreso de datos posterior a la inspección así como comunicación con el aeropuerto.

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
5.4		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States to <i>Improve Aerodrome Certification</i>  Asistir Estados a <i>Mejorar la certificación de aeródromos</i>
<b>Sub-Project / Objective</b>		6. <i>Improve Regional Safety</i> <b>Objective: Safety Management Implementation</b>			<b>Target Date: December 2016</b>			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo</b>		6. <i>Mejorar la seguridad operacional regional</i> <b>Objetivo: Implementar gestión de la seguridad operacional</b>			<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b>			
6.1		BIL	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Workshop for the implementation of State ANS inspection programmes  Taller para la implementación del programa de proveedores de servicios de los Estados (ANS)	Provide a training Workshop to specialists from States to develop ANS Inspection Programmes. (2 per year)  Proporcionar un taller de instrucción a especialistas de los Estados para desarrollar los Programas ANS	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  12 to 16 May 2014 12 al 16 de mayo de 2014	1 fellowship per Project member State and 1 Instructor  1 beca por Estado miembro del Proyecto y 1 instructor	\$ 18,900 USD  \$2,500.00 USD	Improve States safety oversight system  Mejorar el sistema de la vigilancia de la seguridad operacional de los Estados
6.2	Annex 19 Anexo 19	BIL	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Conduct a SSP Implementation Workshop  Llevar a cabo un taller de implementación SSP	SSP Workshops  Taller SSP	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  2 to 5 December 2014 2 al 5 de diciembre de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Regional Safety Training  Instrucción regional sobre seguridad operacional
6.3	Annex 19 Anexo 19	BIL	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Conduct a SMS Implementation workshop  Llevar a cabo un taller de implementación SMS	SMS Workshop  Taller SMS	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  December 2014 Diciembre 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Regional Safety Training  Instrucción regional sobre seguridad operacional

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
6.5		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States in <i>Safety Management Reference Framework Implementation</i>  Asistir Estados a <i>Implementar un marco de referencia de gestión de la seguridad operacional</i>	
<b>Sub-Project / Objective</b>		7. Improve Search and Rescue System <b>Objective:</b> Promote and support States with development of SAR agreements					<b>Target Date:</b> December 2016		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo</b>		7. Mejorar el Sistema de búsqueda y salvamento <b>Objetivo:</b> Promover y apoyar a los Estados en el desarrollo de acuerdos SAR					<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016		
7.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 9	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Meeting/Workshop to Improve Regional SAR System Performance  Reunión/Taller para mejorar la performance regional del sistema SAR	Review three SAR agreements implemented  One SAR exercise executed  Revisar los tres acuerdos SAR implementados  Se ha ejecutado un ejercicio SAR	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  15 to 16 May 2014 15 al 16 de mayo de 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 13,500 USD	Improve coordination among adjacent RCCs. Enhance SAR personnel competencies  Mejorar la coordinación entre las RCC adyacentes. Perfeccionar la competencia del personal SAR	
7.2		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	<i>Promoting and supporting States with development of SAR agreements</i>  <i>Promover y apoyar a los Estados en el desarrollo de acuerdos SAR</i>	

**2015 PLAN OF ACTIVITIES / PLAN DE ACTIVIDADES 2015**

 New / Nuevo

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
<b>Sub-Project / Objective RPO<sup>2</sup> / ASBU</b>		1. Implement a PBN Airspace Concept for the CAR Region <b>Objective:</b> Assist States with implementing a regional PBN airspace concept (Version 1)					<b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		1. Implementación de un concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR <b>Objetivo:</b> Asistir a los Estados en la implementación de un concepto de espacio aéreo regional PBN (Versión 1)					<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20		
1.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Workshop / Meeting for PBN Airspace Redesign (including assessment / GNSS infrastructure improvements)  Taller / Reunión sobre el rediseño del espacio aéreo PBN (incluyendo la evaluación)	Plan for implementation of a PBN airspace concept in the States  Plan para la implementación del concepto de espacio aéreo PBN en los Estados	March / Marzo 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Establish a strategy for implementation of a regionally harmonized PBN Airspace Concept  Establecer una estrategia para la implementación de un concepto de espacio aéreo PBN regionalmente armonizado	
1.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 1, 9	BIL	<b>MEETING REUNIÓN</b>  Communication and Surveillance Infrastructure for PBN Implementation Meeting  Reunión sobre la infraestructura de comunicaciones y vigilancia necesarias para la implementación PBN	CNS preparation for PBN implementation  Preparación CNS para la implementación PBN	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  June / Junio 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	CNS infrastructure preparation for PBN implementation  Preparación de la infraestructura CNS para la implementación PBN	

<sup>2</sup> Regional Performance Objective

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
1.3	NAM/CAR RPBANIP RPO 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11	BIL	<b>MEETING REUNIÓN</b>  ANI/WG/2 Meeting  Reunión ANI/WG/2	Follow-up implementation to RPBANIP  Seguimiento de la implementación	To be determined / A determinarse 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Evaluation of operational benefits achieved and activities follow-up on RPBANIP  Evaluación de beneficios operacionales logrados y seguimiento de actividades del RPBANIP
1.4	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Electronic Aeronautical Chart Development Workshop  Taller sobre desarrollo de cartas aeronáuticas electrónicas	Electronic Aeronautical Chart ICAO Model  Modelo de la OACI de cartas aeronáuticas electrónicas	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  November / Noviembre 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Development of electronic aeronautical charts and electronic publication in the AIP to support PBN airspace concept  Desarrollo de cartas aeronáuticas electrónicas y publicación electrónica en la AIP para apoyar el concepto de espacio aéreo PBN
1.5	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>COURSE CURSO</b>  CAR Region States Training Course on implementation of ATC emerging techniques  Curso de instrucción para los Estados de la Región CAR para la implementación de técnicas ATC emergentes	Provide technical assistance to States to enhance airspace capacity  Proporcionar asistencia técnica a los Estados para mejorar su capacidad de espacio aéreo	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  May / Mayo 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Develop ATM training programme based on ATC emerging techniques for PBN  Desarrollar un programa de instrucción ATM basado en las técnicas ATC emergentes para la PBN

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
1.6		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States during the planning and implementation of <i>PBN Airspace Concept</i>  Asistir Estados durante la planificación e implementación del <i>concepto de espacio aéreo PBN</i>	
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		2. Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM) <b>Objective: Enhance Airspace Capacity in the CAR Region</b>					<b>Target Date: December 2016</b> <b>RPOs: 3, 4, 9, 10, 12</b> <b>ASBU: BO-15/35/75/80</b>		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		2. Implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM) <b>Objetivo: Mejorar la capacidad del espacio aéreo en la Región CAR</b>					<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b> <b>RPOs: 3, 4, 9, 10, 12</b> <b>ASBU: BO-15/35/75/80</b>		
2.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 6  GREPECA S Conclusion 14/50	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Collaborative Air Traffic Flow Management Meeting/Workshop  Reunión/Taller sobre la gestión colaborativa de la afluencia del tránsito aéreo	ATFM situational awareness requirements. Implementation of Regional ATFM initiatives. States ATS contingency plans improved to ensure continuity of international air operations  Requerimientos para la conciencia situacional. Implementación de las iniciativas regionales ATFM. Mejoramiento de los planes de contingencia ATS de los Estados para garantizar la continuidad de las operaciones aéreas internacionales	February / Febrero 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	ATFM requirement evaluation and implementation for CNS, AIM and ATM procedures. ATS capacity evaluation and ATFM Manual update. Ensure continuity of international air operations throughout the CAR Region FIRs  Evaluación de requerimientos ATFM e implementación de procedimientos CNS, AIM y ATM. Capacidad de evaluación ATS y actualización del Manual ATFM. Garantizar la continuidad de las operaciones aéreas internacionales a lo largo de todas las FIR en la Región CAR	
2.7		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States during the planning and Implementation of <i>Regional Air Traffic Flow Management (ATFM)</i>  Asistir Estados durante la planificación e <i>Implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM)</i>	



Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		3. Implementation of Flexible Use of Airspace (FUA) <b>Objective:</b> Enhance civil-military coordination between CAR States to reduce restricted areas				<b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 2 <b>ASBU:</b> BO-10			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		3. Implementación del uso flexible del espacio aéreo (FUA) <b>Objetivo:</b> Mejorar la coordinación civil-militar entre los Estados CAR para reducir áreas restringidas				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 2 <b>ASBU:</b> BO-10			
3.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 4	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Meeting/Workshop for Civil-Military Coordination  Reunión/Taller sobre coordinación civil-militar	Coordination mechanism between States Civil and Military authorities Regional coordination for the implementation of the FUA in States  Mecanismo de coordinación entre las autoridades civiles y militares de los Estados Coordinación regional para la implementación del FUA en los Estados	October / Octubre 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Enhance airspace capacity and flexibility Evaluation of restricted airspace to improve airspace flexibility and air operations  Mejorar la capacidad y flexibilidad del espacio aéreo Evaluación del espacio aéreo restringido para mejorar la flexibilidad del espacio aéreo y las operaciones aéreas	
3.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 4	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Meeting/Workshop to Improve Regional SAR System Performance and Civil-Military Coordination  Reunión/Taller para mejorar la performance regional del sistema SAR y la coordinación civil- militar		October / Octubre 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD		
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		4. Enhance ATS situational awareness and improve efficiency of ATS Unit(s) Operations <b>Objective:</b> Enhance situational awareness by 30% and efficiency by 40 %				<b>Target Date:</b> December 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		4. Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Unidades ATS <b>Objetivo:</b> Mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40			

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
4.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 4, 10	BIL	<p><b>MEETING TALLER</b></p> <p>ADS-B Implementation Meeting</p> <p>Reunión de implementación ADS-B</p>	<p>Action Plan and evaluate operational benefits</p> <p>Plan de Acción y evaluación de los beneficios operacionales</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>Abril/abril 2015</p>	<p>1 fellowship per Project member State</p> <p>1 beca por Estado miembro del Proyecto</p>	\$ 18,900 USD	<p>Preparation for the implementation of ADS-B/use of test equipment ADS-B</p> <p>Preparación para la implementación del ADS-B/uso de los equipos de prueba ADS-B</p>
4.2	NAM/CAR RPBANIP RPO	Eng/ Spa	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>Exchange of experts in AMHS implementation with States that are doing tests</p> <p>Intercambio de expertos en la implementación AMHS con los Estados que han comenzado sus ensayos</p>	<p>Support AMHS implementation</p> <p>Apoyar la implementación AMHS</p>	<p>Curacao, Jamaica, Trinidad and Mexico</p> <p>Curazao, Jamaica, Trinidad y Tabago</p> <p>February 2015 Febrero de 2015</p>	<p>Finance the missions</p> <p>Financiar las misiones</p>	\$ 15,100 USD	<p>Streamline AMHS implementation with best practices</p> <p>Ensure full AMHS implementation and features</p>
4.3	NAM/CAR RPBANIP RPO	Spa	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>AIDC implementation Assistance</p> <p>Asistencia para la implementación AIDC</p>	<p>Support AIDC- CPL/LAM implementation</p> <p>Apoyar la implementación AIDC- CPL/LAM</p>	<p>Dominican Republic and COCESNA</p> <p>República Dominicana y COCESNA</p> <p>February 2015 Febrero de 2015</p>	<p>Finance the missions</p>	\$ 7,600 USD	<p>Streamline AIDC implementation and identify limitations</p> <p>Reestructurar la implementación AIDC e identificar sus limitaciones</p>

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
4.4		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States to <i>Improve situational awareness by 30% and efficiency by 40%</i>  Asistir Estados a <i>mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%</i>
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>			5. Enhance Capacity and Efficiency of Aerodrome Operations <b>Project 1:</b> Enhance Aerodrome Certification; includes 4 phases from November 2011 to July 2015. <b>Project 2:</b> Enhance Runway Safety, includes 3 phases from November 2011 to July 2015			<b>Objective:</b> Using alternative mitigation methods in the certification process and increase the number of certified aerodromes in the CAR Region <b>Target Date:</b> November 2011 to Jul 2015 for both projects <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>			5. Mejorar la capacidad y eficiencia de las operaciones en los aeródromos <b>Proyecto 1:</b> Mejorar la certificación de aeródromos; incluye las 4 fases desde noviembre 2011 a Julio 2015 <b>Proyecto 2:</b> Mejorar la seguridad operacional en pistas, incluye tres fases			<b>Objetivo:</b> Utilizar métodos de mitigación alternativa en el proceso de certificación e incrementar el número de aeródromos certificados en la Región CAR <b>Fecha prevista:</b> noviembre de 2011 a julio de 2015 para ambos proyectos <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80		
5.1		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States to <i>Improve Aerodrome Certification</i>  Asistir Estados a <i>Mejorar la certificación de aeródromos</i>
<b>Sub-Project / Objective</b>			6. Improve Regional Safety <b>Objective:</b> Safety Management Implementation			<b>Target Date:</b> December 2016		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo</b>			6. Mejorar la seguridad operacional regional <b>Objetivo:</b> Implementar gestión de la seguridad operacional			<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016		
6.1	Annex 19 Anexo 19	BIL	<b>COURSE CURSO</b>  Conduct a SSP Implementation Course  Llevar a cabo un curso de implementación SSP	SSP courses  Cursos SSP	2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Regional Safety Training  Instrucción regional sobre seguridad operacional

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
6.2	Annex 19 Anexo 19	BIL	<b>COURSE CURSO</b>  Conduct a SMS Implementation Course  Llevar a cabo un curso de implementación SMS	SMS courses  Cursos SMS	2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Regional Safety Training  Instrucción regional sobre seguridad operacional	
6.3		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States in <i>Safety Management Reference Framework Implementation</i>  Asistir Estados a <i>Implementar un marco de referencia de gestión de la seguridad operacional</i>	
<b>Sub-Project / Objective</b>		<b>7. Improve Search and Rescue System</b>				<b>Target Date: December 2016</b>			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo</b>		<b>7. Mejorar el Sistema de búsqueda y salvamento</b>				<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b>			
7.1		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	<i>Promoting and supporting States with development of SAR agreements</i>  <i>Promover y apoyar a los Estados en el desarrollo de acuerdos SAR</i>	

**2016 PLAN OF ACTIVITIES / PLAN DE ACTIVIDADES 2016**

 New / Nuevo

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		1. Implement a PBN Airspace Concept for the CAR Region <b>Objective:</b> Assist States with implementing a regional PBN airspace concept (Version 1)					<b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		1. Implementación de un concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR <b>Objetivo:</b> Asistir a los Estados en la implementación de un concepto de espacio aéreo regional PBN (Versión 1)					<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20		
1.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b>  Workshop / Meeting for PBN Airspace Redesign (including assessment / GNSS infrastructure improvements)  Taller / Reunión sobre el rediseño del espacio aéreo PBN (incluyendo la evaluación)	Plan for implementation of a PBN airspace concept in the States  Plan para la implementación del concepto de espacio aéreo PBN en los Estados	March / Marzo 2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Establish a strategy for implementation of a regionally harmonized PBN Airspace Concept  Establecer una estrategia para la implementación de un concepto de espacio aéreo PBN regionalmente armonizado	
1.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11	BIL	<b>MEETING REUNIÓN</b>  ANI/WG/3 Meeting  Reunión ANI/WG/3	Follow-up implementation to RPBANIP  Seguimiento de la implementación	To be determined / A determinarse 2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Evaluation of operational benefits achieved and activities follow-up on RPBANIP  Evaluación de beneficios operacionales logrados y seguimiento de actividades del RPBANIP	
1.3		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States during the planning and implementation of PBN Airspace Concept  Asistir Estados durante la planificación e implementación del concepto de espacio aéreo PBN	

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		2. Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM) <b>Objective: Enhance Airspace Capacity in the CAR Region</b>				<b>Target Date: December 2016</b> <b>RPOs: 3, 4, 9, 10, 12</b> <b>ASBU: BO-15/35/75/80</b>			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		2. Implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM) <b>Objetivo: Mejorar la capacidad del espacio aéreo en la Región CAR</b>				<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b> <b>RPOs: 3, 4, 9, 10, 12</b> <b>ASBU: BO-15/35/75/80</b>			
2.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>SEMINAR SEMINARIO</b>  AIXM Seminar for the electronic exchange of aeronautical information and IAIP data  Seminario AIXM para el intercambio electrónico de información aeronáutica y datos IAIP	Tools for Implementation of AIXM  Herramientas para la implementación AIXM	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  September / Septiembre 2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Get the tools and knowledge to establish the exchange of information and electronic data of IAIP in support of ATFM  Obtener las herramientas y conocimientos para establecer el intercambio de información y datos electrónicos de la IAIP en apoyo a la ATFM	
2.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	<b>WORKSHOP TALLER</b>  AIM Workshop to coordinate areas: ATM, CNS, AGA and MET for System-Wide Information Management (SWIM) Implementation  Coordinación de un Taller AIM con las áreas ATM, CNS, AGA y MET para la implementación de la gestión de la información de todo el sistema (SWIM)	Model set of Action Plans for the implementation of the SWIM  Conjunto de módulos de Planes de Acción para la implementación del SWIM	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  November / Noviembre 2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Get the information and knowledge elements for the development of Action Plans for the implementation of SWIM for DCB  Obtener los elementos de información y de conocimientos para el desarrollo de planes de acción para la implementación del SWIM para el DCB	
2.3		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States during the planning and Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM)  Asistir Estados durante la planificación e Implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM)	
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		3. Implementation of Flexible Use of Airspace (FUA) <b>Objective: Enhance civil-military coordination between CAR States to reduce restricted areas</b>				<b>Target Date: December 2016</b> <b>RPOs: 2</b> <b>ASBU: BO-10</b>			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		3. Implementación del uso flexible del espacio aéreo (FUA) <b>Objetivo: Mejorar la coordinación civil-militar entre los Estados CAR para reducir áreas restringidas</b>				<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b> <b>RPOs: 2</b> <b>ASBU: BO-10</b>			

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		4. Enhance ATS situational awareness and improve efficiency of ATS Unit(s) Operations <b>Objective:</b> Enhance situational awareness by 30% and efficiency by 40 %				<b>Target Date:</b> December 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		4. Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Unidades ATS <b>Objetivo:</b> Mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40		
4.1		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States to Improve situational awareness by 30% and efficiency by 40%  Asistir Estados a mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		5. Enhance Capacity and Efficiency of Aerodrome Operations <b>Project 1:</b> Enhance Aerodrome Certification; includes 4 phases from November 2011 to July 2015. <b>Project 2:</b> Enhance Runway Safety, includes 3 phases from November 2011 to July 2015				<b>Objective:</b> Using alternative mitigation methods in the certification process and increase the number of certified aerodromes in the CAR Region <b>Target Date:</b> November 2011 to Jul 2015 for both projects <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		5. Mejorar la capacidad y eficiencia de las operaciones en los aeródromos <b>Proyecto 1:</b> Mejorar la certificación de aeródromos; incluye las 4 fases desde noviembre 2011 a Julio 2015 <b>Proyecto 2:</b> Mejorar la seguridad operacional en pistas, incluye tres fases				<b>Objetivo:</b> Utilizar métodos de mitigación alternativa en el proceso de certificación e incrementar el número de aeródromos certificados en la Región CAR <b>Fecha prevista:</b> noviembre de 2011 a julio de 2015 para ambos proyectos <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80		
5.1		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States to Improve Aerodrome Certification  Asistir Estados a Mejorar la certificación de aeródromos
<b>Sub-Project / Objective</b>		6. Improve Regional Safety <b>Objective:</b> Safety Management Implementation				<b>Target Date:</b> December 2016		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo</b>		6. Mejorar la seguridad operacional regional <b>Objetivo:</b> Implementar gestión de la seguridad operacional				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016		
6.1	Annex 19 Anexo 19	BIL	<b>COURSE CURSO</b>  Conduct a SSP Implementation Course  Llevar a cabo un curso de implementación SSP	SSP courses  Cursos SSP	2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Regional Safety Training  Instrucción regional sobre seguridad operacional

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
6.2	Annex 19 Anexo 19	BIL	<b>COURSE CURSO</b>  Conduct a SMS Implementation Course  Llevar a cabo un curso de implementación SMS	SMS courses  Cursos SMS	2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Regional Safety Training  Instrucción regional sobre seguridad operacional	
6.3		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	Assist States in <i>Safety Management Reference Framework Implementation</i>  Asistir Estados a <i>Implementar un marco de referencia de gestión de la seguridad operacional</i>	
<b>Sub-Project / Objective</b>		<b>7. Improve Search and Rescue System</b>				<b>Target Date: December 2016</b>			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo</b>		<b>7. Mejorar el Sistema de búsqueda y salvamento</b>				<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b>			
7.1		BIL	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Pilot Project- GoTeam Implementation  Proyecto piloto – GoTeam para implementación	Assistance to States in their Implementation  Asistencia a los Estados en la implementación	TBD – ASD		\$ 11,300 USD	<i>Promoting and supporting States with development of SAR agreements</i>  <i>Promover y apoyar a los Estados en el desarrollo de acuerdos SAR</i>	



**RLA/09/801**  
**COMPLETED ACTIVITIES / ACTIVIDADES FINALIZADAS**

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Actual Cost Costo real
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO<sup>3</sup> / ASBU</b></p> <p>1. Implement a PBN Airspace Concept for the CAR Region  <b>Objective:</b> Assist States with implementing a regional PBN airspace concept (Version 1)</p> <p><b>Target Date:</b> December 2016  <b>RPOs:</b> 1, 9,10      <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20</p>			
<p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>1. Implementación de un concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR  <b>Objetivo:</b> Asistir a los Estados en la implementación de un concepto de espacio aéreo regional PBN (Versión 1)</p> <p><b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016  <b>RPOs:</b> 1, 9,10      <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20</p>			
ICAO/IATA/CANSO Regional PBN Airspace Concept Workshop	Miami, Florida, United States 11 to 22 March 2013	3 Fellowships / 3 Becas: Jamaica Mexico Trinidad and Tobago	USD\$3,836.00 per fellow / por becario  Total: USD\$11,508.00
Taller Regional de Concepto de Espacio Aéreo PBN de la OACI/IATA/CANSO	Miami, Florida, Estados Unidos 11 al 22 de marzo de 2013		
ICAO/CANSO – Regional Workshop on Airspace Concept Redesign and Operational Approval of Performance-Based-Navigation (PBN)	Mexico City, Mexico 25 to 29 November 2013	7 Fellowships / 7 Becas: Antigua and Barbuda (ECCAA) Belize (COCESNA) Cuba Dominican Republic Haiti	USD\$1,536.00 per fellow / por becario  Total: USD\$7,680.00
Taller Regional OACI/CANSO sobre Rediseño del Concepto de Espacio Aéreo y Aprobación Operacional de la Navegación basada en la performance (PBN)	Ciudad de México, México 25 al 29 de noviembre de 2013		
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>4. Enhance ATS situational awareness and improve efficiency of ATS Unit(s) Operations  <b>Objective:</b> Enhance situational awareness by 30% and efficiency by 40 %</p> <p><b>Target Date:</b> December 2015  <b>RPOs:</b> 4,9      <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40</p>			
<p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>4. Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Unidades ATS  <b>Objetivo:</b> Mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%</p> <p><b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2015  <b>RPOs:</b> 4,9      <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40</p>			
Third Workshop/Meeting on the Follow-up to the Implementation of the ATS Message Handling System (AMHS) in the NAM/CAR Regions (III AMHS-IMP)	Boca Chica, Dominican Republic 24 to 26 September 2013	4 Fellowships / 4 Becas: Barbados Cuba Mexico Trinidad and Tobago	USD\$705.00 per fellow / por becario  Total: USD\$2,820.00
Tercera Taller/Reunión sobre el Seguimiento a la Implementación del Sistema de Tratamiento de Mensajes ATS (AMHS) en las Regiones NAM/CAR (III AMHS-IMP)	Boca Chica, República Dominicana 24 al 26 de septiembre de 2013		

<sup>3</sup> Regional Performance Objective

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Actual Cost Costo real
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p>	<p>5. Enhance Capacity and Efficiency of Aerodrome Operations <b>Project 1:</b> Enhance Aerodrome Certification; includes 4 phases from November 2011 to July 2015. <b>Project 2:</b> Enhance Runway Safety, includes 3 phases from November 2011 to July 2015</p> <p>5. Mejorar la capacidad y eficiencia de las operaciones en los aeródromos <b>Proyecto 1:</b> Mejorar la certificación de aeródromos; incluye las 4 fases desde noviembre 2011 a Julio 2015 <b>Proyecto 2:</b> Mejorar la seguridad operacional en pistas, incluye tres fases</p>		<p><b>Objective:</b> Using alternative mitigation methods in the certification process and increase the number of certified aerodromes in the CAR Region <b>Target Date:</b> November 2011 to Jul 2015 for both projects <b>RPOs:</b> 7                      <b>ASBU:</b> BO-75/80</p> <p><b>Objetivo:</b> Utilizar métodos de mitigación alternativa en el proceso de certificación e incrementar el número de aeródromos certificados en la Región CAR <b>Fecha prevista:</b> noviembre de 2011 a julio de 2015 para ambos proyectos <b>RPOs:</b> 7                      <b>ASBU:</b> BO-75/80</p>
<p>ICAO Regional Workshop on Aerodrome Certification and Inspection Taller Regional de la OACI sobre Certificación de Aeródromos e Inspección</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México 6 to 9 November 2012 6 al 9 de noviembre de 2013</p>	<p>1 Fellowship / 1 Beca: Cuba</p>	<p>Total: USD\$1,535.99</p>
<p>Regional Workshop on GREPECAS Project F1 - Aerodrome Certification Improvements Taller Regional sobre el Proyecto F1 del GREPECAS - Mejoras a la Certificación de Aeródromos</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México 14 to 18 October 2013 14 al 18 de octubre de 2013</p>	<p>2 Fellowships / 2 Becas: Barbados Cuba</p>	<p>USD\$1,845.00 per fellow / por becario Total: USD\$3,690.00</p>
<p>Aerodrome Safety Management System (SMS) Implementation Workshop Taller sobre Implantación del Sistema de gestión de la seguridad operacional (SMS) en Aeródromos</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México 18 to 21 March 2014 18 al 21 de marzo de 2014</p>	<p>4 Fellowships / 4 Becas: Barbados Cuba Costa Rica (COCESNA) Haiti</p>	<p>USD\$1,536.00 per fellow / por becario Total: USD\$6,144.00</p>

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Actual Cost Costo real
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>6. Improve Regional Safety <b>Objective: Safety Management Implementation</b></p> <p><b>Target Date: December 2016</b></p>			
<p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>6. Mejorar la seguridad operacional regional <b>Objetivo: Implementar gestión de la seguridad operacional</b></p> <p><b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b></p>			
<p>ICAO End-User and Technical Courses on European Coordination Centre for Accident and Incident Reporting Systems</p> <p>Cursos de la OACI para Usuarios Finales y Técnico sobre el Sistema del Centro Europeo de Coordinación de Sistemas de Notificación de Incidentes de Aviación (ECCAIRS)</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>17 to 21 March 2014 17 al 21 de marzo de 2014</p>	<p>5 Fellowships / 5 Becas: Bahamas Belize (COCESNA) Cuba Dominican Republic Haiti</p>	<p>USD\$1,845.00 per fellow / por becario</p> <p>Total: USD\$9,225.00</p>
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>All Sub-Projects are included in these events (1 through 7)</p>			
<p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p>Se incluyen todos los Sub-Proyectos en todos estos eventos (del 1 al 7)</p>			
<p>First NAM/CAR Air Navigation Implementation Working Group (ANI/WG/1) Meeting</p> <p>Primera Reunión del Grupo de Trabajo NAM/CAR sobre la Implementación de la Navegación Aérea (ANI/WG/1)</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>29 July to 1 August 2013</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>29 de julio al 1 de agosto de 2013</p>	<p>5 Fellowships / 5 Becas: Barbados Belize (COCESNA) Cuba Honduras (COCESNA)</p>	<p>USD\$1,536.00 per fellow / por becario</p> <p>Total: USD\$7,680.00</p>
<p>Fourth North American, Central American and Caribbean Working Group Meeting (NACC/WG/4)</p> <p>Cuarta Reunión del Grupo de Trabajo de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/WG/4)</p>	<p>Ottawa, Canada, 24 to 28 March 2014</p> <p>Ottawa, Canadá, 24 al 28 de marzo de 2014</p>	<p>7 Fellowships / 7 Becas: Belize (COCESNA) Cuba Dominican Republic Haiti Jamaica Mexico Antigua and Barbuda (ECCAA)</p>	<p>USD\$2,050.00 per fellow / por becario</p> <p>Total: USD\$14,350.00</p>

-----

**APPENDIX C**

**CONTRIBUTIONS RECEIVED FROM STATES, TERRITORIES AND INTERNATIONAL ORGANIZATIONS FOR PROJECT RLA/09/801 SINCE 2012**

As of 31 March 2014  
(in United States dollars)

<b>Member State/Territory/International Organizations</b>	<b>USD Amount</b>
Office National de l'Aviation Civile du Haiti	49,980 HAITI
Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	24,980 TRINIDAD AND TOBAGO
Jamaica Civil Aviation Authority	49,985 JAMAICA
Dirección General de Aeronáutica Civil de México	25,000 MEXICO
Barbados Civil Aviation Department	25,000 BARBADOS
Eastern Caribbean Civil Aviation Authority (ECCAA)	20,000 OECS STATES
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider (DC-ANSP)	50,000 CURAÇAO
Instituto Dominicano de Aviación Civil	24,985 DOMINICAN REPUBLIC
Bahamas Civil Aviation Department	25,000 BAHAMAS
Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba (IACC)	49,872 CUBA
COCESNA	49,970 CENTRAL AMERICAN STATES
	<u>394,767</u>

**FINANCIAL STATEMENT – As of 31 March 2014**

Contributions from States / International Organizations	\$	394,767	
Interest earned	\$	421	
Gain on currency exchange	\$	<u>1</u>	
<b>Total contributions</b>			<b>\$ 395,185</b>
<b>EXPENSES</b>			
Fellowships	\$	80,629	
Administrative overhead	\$	5,439	
Mission cost	\$	5,775	
UNDP Service Charge	\$	652	
Sundry	\$	513	
Foreign Currency revaluation loss	\$	<u>8</u>	
<b>Total Expenses</b>			<b>\$ <u>93,016</u></b>
<b>Fund Balance</b>			<b>\$ <u><u>302,173</u></u></b>

---

**APPENDIX D**  
**NACC GO-TEAM IMPLEMENTATION FRAMEWORK – CAR PROJECT RLA/09/801**

**1. Background**

The Project Document states assignment of professionals as follows:

“4.8 **Assignment of Professionals:** *As soon as feasible, project activities will be executed by experienced professionals of the required specialties, who will be proposed and assigned to the project by the participating States and organizations. On the basis of the experienced personnel proposed by the participating States and organizations, ICAO will select the most appropriate professionals to carry out the planned activities, using project funds to cover transportation, insurance and per diem expenses throughout the assignment period. The participating States and organizations that assign professionals to the project will continue paying their regular salary throughout the assignment period.*”

**2. Objective**

The Go-Team is a mutual supporting mechanism to assist States with developing implementation capacity (qualified staff), assisting States in the implementation of Air Navigation and safety matters based on the regional priorities contained in the NAM/CAR RPBANIP (such as PBN, ATFM, SMS/SSP, Aerodrome certification, AIM, AIDC, Telecommunication improvements, etc.), through technical assistance, assessments and gap analysis, expert recommendations and lessons learned implementation.

The mechanism of these coordinated and regionally deployed Go-Teams lead by ICAO NACC Regional Office, allows the participation of existing regional expertise to support the implementation of regional requirements according to priorities derived from deficiencies.

**3. Framework**

The Go-Team outcomes will include assistance on areas that need implementation such as:

- a) gap Analysis of the implementation (such as: PBN, ATFM, RST, SMS/SSP, aerodrome certification, AIM, AIDC, telecommunication improvements, etc.);
- b) recommendations on the Implementation activities/Plan update/improvement; and
- c) support on the current implementation process. This would result in the engagement at a working level to coordinate and provide assistance to States.

The Go Team will be formed by a maximum of three experts from the Project Members and ICAO NACC Regional Office. The total cost associated with the Go-Team deployment will be covered by the Project. A maximum of a five day mission shall be authorized for each Go-Team intervention mission

All Go-Teams will be led by the ICAO NACC Regional Office in close coordination with Member States/Territories receiving the Go-Team.

**4. Procedures to Deploy a Go-Team**

- Project State Members can send a request to the ICAO NACC Regional Office based on regional priorities including the requested scope, time-frame and location. ICAO NACC Regional Office will propose the organization of a Go-Team based on knowledge of concerns of a particular Project Member State/Territory
- The ICAO NACC Regional Office will review all requests received it and prioritize it if there is more than one request in the same activity
- ICAO will develop Terms of Reference for Subject Matter Experts (SME)
- ICAO will identify the SME and his/her availability for the requested Go-Team
- The Project Member States/Territory will commit in the implementation action plan as a result of the Go-Team mission and provide feedback to the ICAO NACC Regional Office on the progress made on a monthly basis

**5. Activities that may be requested, as applicable, in a Go-Team mission:**

- a) collection of required data and practices to maintain data integrity;
- b) conduct risk analysis and assessments;
- c) completion and/or improvement of implementation action plans (such as: PBN, ATFM, RST, SMS/SSP, aerodrome certification, AIM, AIDC, telecommunication improvements, etc.);
- d) provide guidance to establish the regulatory framework, certification process and other mechanisms, as required;
- e) provide necessary assistance to States for implementation and sustainment of State capabilities (such as: PBN, ATFM, RST, SMS/SSP, aerodrome certification, AIM, AIDC, telecommunication improvements, etc.);

- f) assist in air navigation operational approval;
- g) conduct other related activities to the implementation (PBN, ATFM, RST, SMS/SSP, aerodrome certification, AIM, AIDC, telecommunication improvements, etc.) as assigned; and
- h) provide mission report to ICAO NACC Regional Office.