

Plan Estratégico Institucional

EL SNPIP, CARACTERIZANDO SUS INSTRUMENTOS



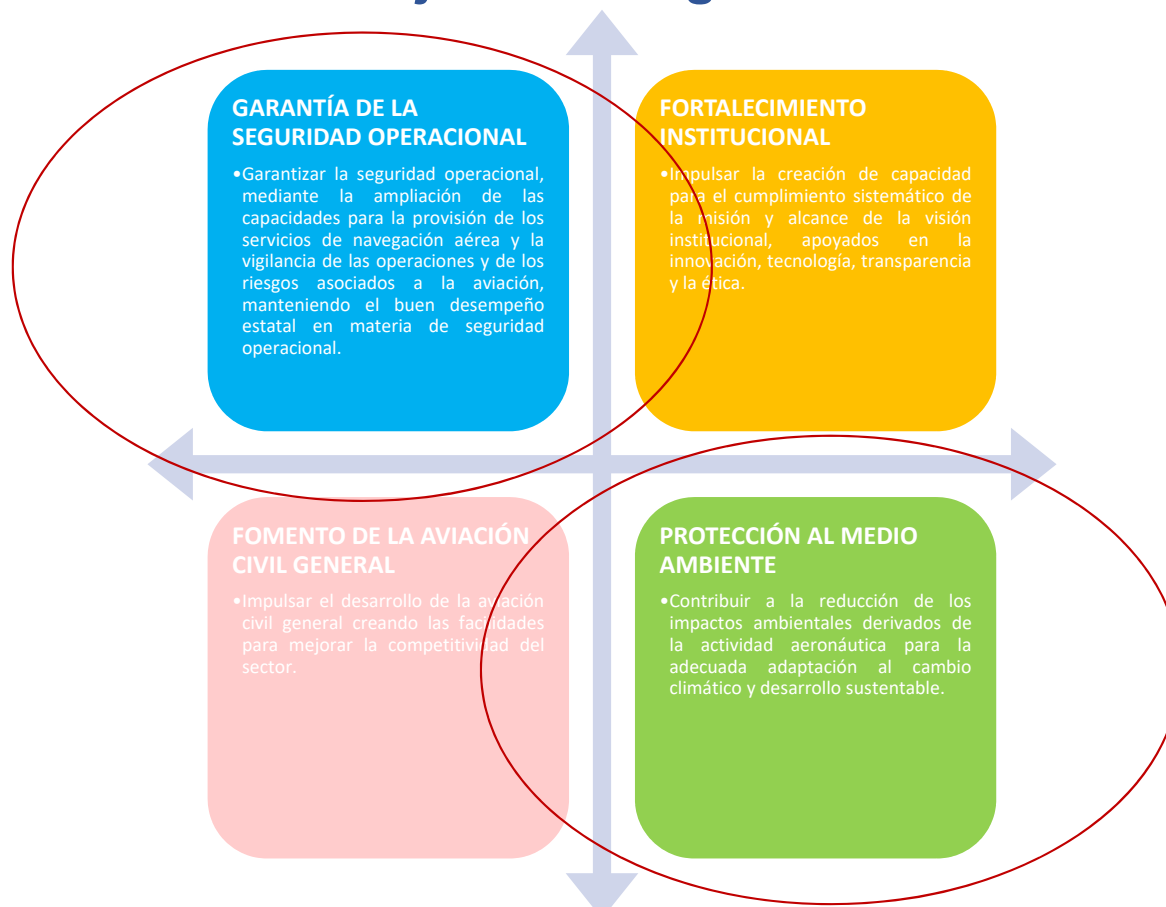


Plan Estratégico Institucional IDAC 2021-2024



Plan Estratégico Institucional IDAC 2021-2024

Ejes Estratégicos





Plan Estratégico Institucional IDAC 2021-2024

Matriz Cadena de Valor IDAC

1. Eje Estratégico **Garantía de la Seguridad Operacional**

Objetivo Estratégico	Resultados institucionales PEI								Medio de verificación	Involucrados	Supuestos
	Denominación	Indicador (es)	Línea base		Meta						
			Año*	Valor	Años						
					2021	2022	2023	2024			
Garantizar la seguridad operacional, mediante la ampliación de las capacidades para la provisión de los servicios de navegación aérea y la vigilancia de la gestión de los riesgos asociados a la aviación, manteniendo el buen desempeño estatal en materia de seguridad operacional.	R1-Sostenido el desempeño estatal de seguridad operacional.	Porcentaje de desempeño de SO.	2019	91.32%	91.32%	91.32%	91.32%	91.32%	Informe de estadísticas de operaciones aéreas	Dirección de Navegación Aérea	Se mantiene como prioridad institucional la seguridad operacional.



Plan Estratégico Institucional IDAC 2021-2024

Matriz Cadena de Valor IDAC

4. Eje Estratégico **Protección al Medio Ambiente**

Objetivo Estratégico	Resultados institucionales PEI								Medio de verificación	Involucrados	Supuestos
	Denominación	Indicador (es)	Línea base		Meta						
			Año*	Valor	Años						
					2021	2022	2023	2024			
Contribuir a la reducción de los impactos ambientales derivados de la actividad aeronáutica para la adecuada adaptación al cambio climático y desarrollo sustentable.	R-4 Incentivada la reducción del impacto ambiental de la actividad aeronáutica.	Tasa de reducción del impacto ambiental de la actividad aeronáutica	2019	63,470	0.30%	0.30%	0.30%	0.30%	Informe de avance protección al medio ambiente	Dirección de Desarrollo Sustentable Dirección de Normas de Vuelo Dirección de Navegación Aérea Dirección de Reglamentación y Registro de Aeronaves	Se mantiene el compromiso con el fomento de la protección al medio ambiente. Se mantiene el mismo número de operadores aéreo y aeronaves.



Plan Operativo Anual



PLAN ANUAL OPERATIVO 2021
 Área: Dirección de Navegación Aérea (DINA)

Aporte	Iniciativa relacionada	Aporte	Indicador		Resultado esperado	Medio de verificación	Actividad	Aporte	Tareas	Aporte	Fecha de término	Cronograma												Responsable	Recursos	Monto Estimado de Recursos	Supuestos						
			Número	Fórmula								Meses																					
												1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					Líder	Miembros del equipo				
14.1 Programa: Mejora de la cultura de seguridad operacional de la DINA	15%	N/A	N/A	El que ampe la evaluación de la cultura de seguridad operacional	Plan de Acción para la mejora de la cultura de seguridad operacional elaborada	14.1.1 Establecer Metodología de evaluación de la cultura	30%	14.1.1.1 Identificar herramienta de medición a utilizar	50%	31-May-21	X	X	X	X												Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez	N/A	Estabilidad socio-económica y sanitaria				
						14.1.1.2 Cargar la herramienta de medición a plataforma "Microsoft Forms"	50%	31-May-21					X																		Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez	
						14.1.2 Medición de la cultura	30%	14.1.2.1 Determinar el tamaño de la muestra poblacional a utilizar	20%	7-Jun-21					X	X																Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez
						14.1.2.2 Administrar la evaluación de cultura de seguridad operacional	50%	30-Jun-21					X																			Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez
14.2 Plan de Mejora: Revisión de la política de Seguridad Operacional	15%	N/A	N/A	N/A	Acta de aprobación de la nueva Política de Seguridad Operacional revisada	14.2.1 Evaluación de requerimientos legales	50%	14.2.1.1 Revisión de requerimientos RAD-110	70%	31-May-21	X	X	X													Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez	Recursos Humanos calificados, Plataforma tecnológica para inducciones, Tiempo para participar en reuniones e inducciones	N/A				
						14.2.2 Elaboración y difusión de nueva política de seguridad operacional	50%	14.2.2.1 Revisión de política de seguridad operacional anterior	30%	31-May-21	X	X	X																	Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez		
						14.2.2.2 Elaboración y difusión de nueva política de seguridad operacional	20%	31-May-21	X	X	X																				Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez	
						14.2.2.3 Cargar la nueva política de seguridad operacional al Aula Virtual DINA	30%	15-Jun-21				X	X																			Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez
14.3 Plan de Mejora: Planificación de la Gestión de la Seguridad Operacional	10%	N/A	N/A	N/A	Objetivos y Metas de Seguridad Operacional elaboradas y difundidas	14.3.1 Revisión de requerimientos RAD-110	20%	14.3.1.1 Revisión de requerimientos RAD-110	20%	31-Mar-21	X	X	X													Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez	N/A	Estabilidad socio-económica y sanitaria				
						14.3.2 Creación de Objetivos de Seguridad Operacional	15%	31-Mar-21	X	X	X																				Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez	
						14.3.3 Creación de Metas de Seguridad Operacional	15%	31-May-21	X	X	X																				Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez	
						14.3.4 Difusión de objetivos y metas de seguridad operacional	50%	15-Jun-21				X																				Agusto Perez Cuevas	R. Peña, M. Rodriguez, F. Sotano y A.J. Pérez
14.4 Programa Reducción de los AIRPROX atribuibles al ATC	30%					14.4.1 Levantamiento constante de las principales causas evidenciadas en los reportes de desviaciones operacionales relativas a las coordinaciones	30%	14.4.1.1 Levantamiento constante de las principales causas evidenciadas en los reportes de desviaciones operacionales relativas a las coordinaciones	30%	30-Jul-21			X	X	X											Eduardo Manuel Tajada Echevarría	Rosevelt Peña Francisco Sotano	Personal capacitado y/o adecuado. Evaluación de la capacitación. Personal Técnico en comunicación, Navegación y Vigilancia, Personal técnico CTA e Investigación de Incidentes					
						14.4.2 Realizar las coordinaciones entre dependencias de los Servicios de Tránsito Aéreo.	20%	14.4.2.1 Realizar y Plan de Acción del Levantamiento proporcionado a cargo del equipo ATM designado la Sección de Investigación de Incidentes ATS	30%	13-Aug-21			X	X	X																Eduardo Manuel Tajada Echevarría	Angel Cuevas Garibito Alejandro Carrón José Miguel Escobar Estruval Frías Pedro Mercedes	
						14.4.3 Cumplimiento de tareas especificadas en el Plan de Acción	40%	14.4.3.1 Cumplimiento de tareas especificadas en el Plan de Acción	40%	17-Oct-21			X	X	X	X	X	X	X	X												Eduardo Manuel Tajada Echevarría	Angel Cuevas Garibito Alejandro Carrón José Miguel Escobar Estruval Frías Pedro Mercedes
						14.4.4 Mantener una actualización constante del personal CTA y el sistema TOPSBY.	25%	14.4.2.1 Creación de un programa recurrente de capacitación TOPSBY.	100%	15-Oct-21			X	X	X	X	X	X	X	X												Eduardo Manuel Tajada Echevarría	Luis Emilio Fuentes Luciano Rojas Angel Cuevas Alejandro Carrón José Miguel Escobar
						14.4.4 Efectuar la Supervisión en las diferentes posiciones de control.	25%	14.4.3.1 Creación de un programa de capacitación para Supervisores y Líderes de Grupo.	100%	15-Oct-21			X	X	X	X	X	X	X	X												Eduardo Manuel Tajada Echevarría	José Miguel Escobar Angel Cuevas Garibito Alejandro Carrón Castillo
						14.4.4 Minimización de Distracción en el puesto de trabajo	25%	14.4.4.1 Creación de Plan de Acción para prevenir Distracciones en las Posiciones de Control.	40%	15-Aug-21			X	X	X	X																Eduardo Manuel Tajada Echevarría	Angel Cuevas Garibito Alejandro Carrón José Miguel Escobar Estruval Frías Pedro Mercedes
						14.4.4.2 Implementar el Plan de Acción para prevenir Distracciones en las Posiciones de Control.	60%	17-Oct-21			X	X	X	X	X	X	X								Eduardo Manuel Tajada Echevarría	José Miguel Escobar Angel Cuevas Garibito Alejandro Carrón Castillo							

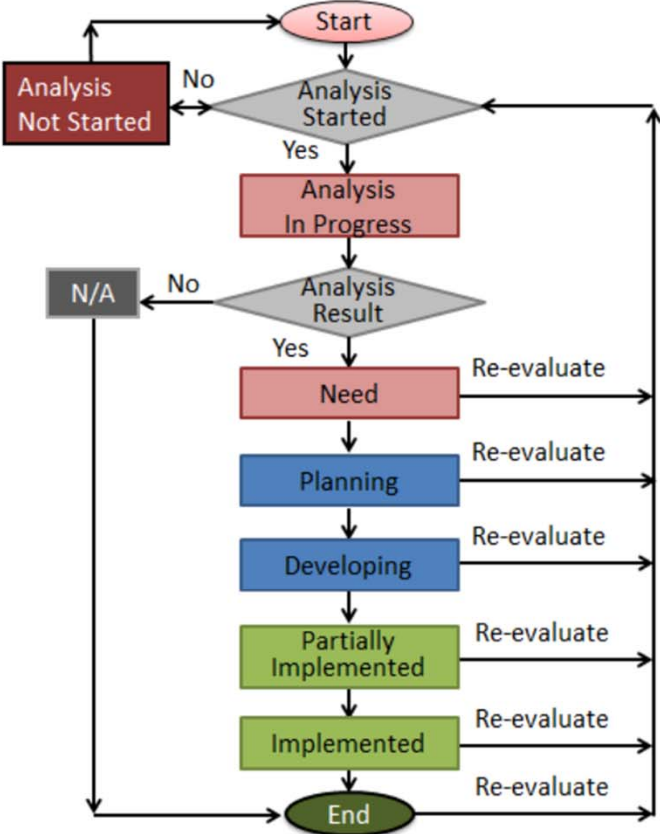
Fuente: Elaboración propia



**Plan Regional CAR de
Implementación de
Navegación Aérea
Basado en el
Desempeño
(RPBANIP)**



Figura GEN I-1 - Análisis e Implementación del Flujo de Trabajo



Dominican Republic ASBU B0 Implementation Status Summary Table

Module	Elements	Need Analysis				Implementation Status (if Element is needed)			
		Not Started	In Progress	Need	N/A	Planning	Developing	Partially Implemented	Implemented
Performance Improvement Area 1: Airport Operations									
ACDM	1. Interconnection between aircraft operator & ANSP systems to share surface operations information				√				
	2. Interconnection between aircraft operator & airport operator systems to share surface operations information				√				
	3. Interconnection between airport operator & ANSP systems to share surface operations information				√				
	4. Interconnection between airport operator, aircraft operator & ANSP systems to share surface operations information				√				
	5. Collaborative departure queue management				√				
APTA	1. PBN approach procedures with vertical guidance to LNAV/NAV minima					√			
	2. PBN approach procedures with vertical guidance to LPV minima				√				
	3. PBN approach procedures without vertical guidance to LNAV minima								√
	4. GBAS Landing System (GLS) procedures to CAT I minima						√		
RSEQ	1. AMAN via controlled time of arrival to a reference fix				√				
	2. Departure management				√				
	3. Departure flow management				√				
	4. Point merge				√				
SURF	1. A-SMGCS with at least one cooperative surface surveillance system				√				
	2. Including ADS-B APT as an element of A-SMGCS				√				
	3. A-SMGCS alerting with flight identification information				√				
	4. EVS for taxi operations				√				
	5. Airport vehicles equipped with transponders				√				
WAKE	1. New PANS-ATM wake turbulence categories and separation minima				√				
	2. Dependent diagonal paired approach procedures for parallel runways with centrelines spaced less than 760 meters (2,500 feet) apart				√				
	3. Wake independent departure and arrival operations (WIDAO) for parallel runways with centrelines spaced less than 760 meters (2,500 feet) apart				√				
	4. Wake turbulence mitigation for departures (WTMD) procedures for parallel runways with centrelines spaced less than 760 meters (2,500 feet) apart based on observed crosswinds				√				
	5. 6 wake turbulence categories and separation minima				√				
Performance Improvement Area 2: Globally Interoperable Systems and Data									
AMET	1. WAFS				√				
	2. IAVW				√				
	3. TCAC forecasts				√				
	4. Aerodrome warnings				√				
	5. Wind shear warnings and alerts				√				
	6. SIGMET				√				
	7. Other OPMET information (METAR, SPECI and/or TAF)				√				
	8. QMS for MET				√				
DATM	1. Standardized Aeronautical Information Exchange Model (AIXM)					√			
	2. eAIP					√			

Module	Elements	Need Analysis				Implementation Status (if Element is needed)			
		Not Started	In Progress	Need	N/A	Planning	Developing	Partially Implemented	Implemented
	3. Digital NOTAM					√			
	4. eTOD					√			
	5. WGS-84								√
	6. OMS for AIM								√
FICE	1. AIDC to provide initial flight data to adjacent ATSUs						√		
	2. AIDC to update previously coordinated flight data						√		
	3. AIDC for control transfer						√		
	4. AIDC to transfer CPDLC logon information to the Next Data Authority				√				
Performance Improvement Area 3: Optimum Capacity and Flexible Flights									
ACAS	1. ACAS II (TCAS version 7.1)								√
	2. AP.FD function					√			
	3. TCAP function					√			
ASEP	1. ATSA-AIRB					√			
	2. ATSA-VSA					√			
ASUR	1. ADS-B						√		
	2. Multilateration (MLAT)						√		
FRTO	1. CDM incorporated into airspace planning						√		√
	2. Flexible Use of Airspace (FUA)						√		
	3. Flexible routing								√
	4. CPDLC used to request and receive re-route clearances						√		
NOPS	1. Sharing prediction of traffic load for next day								√
	2. Proposing alternative routings to avoid or minimize ATFM delays								√
OPFL	1. ITP using ADS-B						√		
SNET	1. Short Term Conflict Alert implementation (STCA)								√
	2. Area Proximity Warning (APW)								√
	3. Minimum Safe Altitude Warning (MSAW)								√
	4. Medium Term Conflict Alert (MTCA)								√
Performance Improvement Area 4: Efficient Flight Paths									
CCO	1. Procedure changes to facilitate CCO								√
	2. Airspace changes to facilitate CCO								√
	3. PBN SIDs								√
CDO	1. Procedure changes to facilitate CDO								√
	2. Airspace changes to facilitate CDO								√
	3. PBN STARs								√
TBO	1. ADS-C over oceanic and remote areas					√			
	2. CPDLC over continental areas					√			
	3. CPDLC over oceanic and remote areas					√			
TOTAL				8	29	9	4	2	16

Implemented	16
Partially Implemented	2
Developing	4
Planning	9
N/A	29
Need	8
In Progress	0
Not Started	0

Gracias/Thank you

