



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional  
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

NOTA DE ESTUDIO

NACC/DCA/10 — NE/23  
21/04/22

**Décima Reunión de Directores de Aviación Civil de Norteamérica, Centroamérica y Caribe  
(NACC/DCA/10)**

Fort-de-France, Martinica, Francia, 21 al 23 de junio de 2022

**Cuestión 5 del  
Orden del Día:**

**Implementación regional NAM/CAR de seguridad operacional/navegación  
aérea  
5.2 Implementación de asuntos de seguridad operacional**

**PROPUESTA DE CONTRIBUCIÓN AL PROGRAMA DE TRABAJO NAM/CAR/CATC/WG**

(Presentado por Francia)

**RESUMEN EJECUTIVO**

La Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC) es una institución académica pública francesa reconocida internacionalmente que ofrece formación y conocimientos en materia de aviación en todo el mundo a diversas instituciones, autoridades de aviación civil y empresas. La ENAC ofrece una solución única para la formación de todas las categorías de profesionales de la aviación civil.

En el marco del Grupo de Trabajo de Centros de Formación en Aviación Civil NAM/CAR (NAM/CAR/CATC/WG), la ENAC propone contribuir al programa de trabajo abordando con el GT los dos objetivos siguientes: a) determinar la diferencia entre la demanda de formación actual y futura y b) establecer un plan para satisfacer las necesidades de formación basado en un enfoque regional.

Además, la ENAC ofrece una amplia gama de programas de máster avanzado, en Francia o en el extranjero. Estos programas de postgrado están bien adaptados para responder a las necesidades de los profesionales que buscan ampliar o actualizar sus competencias. En particular, la ENAC ha desarrollado el máster avanzado en gestión de la seguridad aérea en colaboración con la OACI. Este programa, cuyo objetivo es mejorar el nivel de seguridad del sector de la aviación, podría implantarse en la región.

<b>Acción:</b>	Se invita al NACC/DCA a: a) tomar nota del contenido de este documento b) confirmar si la propuesta de cooperación regional de la ENAC es pertinente c) y proporcionar una respuesta sobre el interés de desarrollar un máster avanzado en la región, en términos de necesidad y oportunidad
<b>Objetivos estratégicos:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Esta nota está relacionada con todos los objetivos estratégicos</li></ul>
<b>Referencias:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• NAM/CAR/CATC/WG programa de trabajo</li></ul>

## **1. INTRODUCCIÓN**

1.1 Fundada en 1949, la Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC) es una universidad pública y un centro de formación bajo la supervisión del Ministerio francés de Transición Ecológica y dependiente de la autoridad de aviación civil (DGAC) para la que forma a la mayor parte de su personal.

1.2 La ENAC proporciona formación y conocimientos en materia de aviación a un gran número de instituciones, autoridades de aviación civil europeas e internacionales, así como a empresas, en una amplia gama de campos como las operaciones de vuelo, la formación de pilotos e instructores, el funcionamiento de los sistemas de las aeronaves, los aeropuertos, la seguridad operacional y la seguridad de la aviación, los factores humanos, la navegación y el inglés aeronáutico.

### **1.2 UNA SOLUCIÓN ÚNICA PARA LA FORMACIÓN DE TODAS LAS CATEGORÍAS DE PROFESIONALES DE LA AVIACIÓN CIVIL**

1.2.1 La ENAC es un modelo único que ofrece una solución única para la formación de todas las categorías de profesionales de la aviación civil. Esto permite reforzar la sinergia entre los distintos ámbitos técnicos y abordar el sistema completo de la aviación civil.

1.2.2 Como escuela de vuelo, la ENAC ha formado a pilotos de aviación durante más de 60 años y es una Organización de Formación de Vuelo aprobada según la normativa europea. ENAC ha desarrollado programas de formación para pilotos internacionales y tiene contratos con varias compañías aéreas internacionales. Además de la formación ab-initio, ENAC forma instructores y opera una flota de aviación de formación de más de 100 aviones y varios simuladores.

1.2.3 Como academia de aviación, la ENAC imparte formación inicial y continua a todo el personal operativo de la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) (en particular a los controladores aéreos y al profesionales técnicos para la seguridad del tráfico aéreo), así como a socios externos o internacionales, cumpliendo plenamente los requisitos de formación europeos e internacionales. La ENAC utiliza una amplia gama y número de simuladores ATC.

1.2.4 Por último, como universidad de aviación, la ENAC ofrece una amplia gama de programas de educación superior que van desde Master of Science (MSc) hasta Master Avanzado, y doctorados. Varios de estos programas se han implementado en el extranjero.

### **1.3 COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

1.3.1 La ENAC es un socio reconocido de la OACI, en particular un socio corporativo del programa Trainer Plus de la OACI, y es un proveedor de soluciones de formación en el marco del programa de asistencia técnica de la UE gestionado por la AESA.

1.3.2 La ENAC también lleva a cabo todas las actividades de formación del programa anual recurrente de formación en cooperación internacional gestionado y financiado por la autoridad francesa de aviación civil (DGAC), en beneficio de los estados en el ámbito del acuerdo técnico entre la OACI y el ministerio de la Transición Ecológica de Francia representado por la DGAC. Estos programas de formación para el

personal de la aviación de los países en desarrollo están en línea con la iniciativa de la OACI "Ningún país se queda atrás".

## **2 PROPUESTA DE COOPERACIÓN REGIONAL**

2.1 La ENAC se ha incorporado a mediados del 2020 al Grupo de Trabajo de Centros de Formación de Aviación Civil NAM/CAR (NAM/CAR/CATC/WG) con la calidad de observador. La ENAC, como socio de la DGAC francesa para la formación aeronáutica, desea desarrollar actividades de cooperación en la región NAM/CAR. En referencia al programa de trabajo de NAM/CAR/CATC/WG, se han identificado dos objetivos para los que la ENAC propone una posible contribución. Esta propuesta se detalla en los siguientes párrafos.

### **2.2 CONTRIBUCIÓN AL OBJETIVO "DETERMINAR LA DIFERENCIA ENTRE LA DEMANDA Y LA OFERTA DE FORMACIÓN ACTUAL Y FUTURA"**

2.2.1 La ENAC, en colaboración con la DGAC francesa, propone trabajar con otros centros regionales de formación y la oficina regional de la OACI para definir una lista de cursos cuya demanda no está cubierta. Sobre la base de la capacidad de la ENAC, se llevará a cabo un análisis de las deficiencias y se establecerá una sublista de cursos que podrían ser impartidos por la ENAC.

### **2.3 CONTRIBUCIÓN AL OBJETIVO "ESTABLECER UN PLAN PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN ACTUALES Y FUTURAS BASADO EN UN ENFOQUE REGIONAL/INTERNACIONAL"**

2.3.1 A partir de la sublista establecida como resultado de la primera contribución presentada en el párrafo anterior, la ENAC propone trabajar con otros centros regionales de formación y la oficina regional de la OACI para priorizar y establecer un plan de implementación. La ENAC propone cooperar con la DGAC francesa y su oficina local en Martinica para aplicar el plan localmente en la región, posiblemente en Martinica, o para desarrollar la capacidad en línea. El objetivo es facilitar el acceso a los cursos en beneficio de los Estados regionales interesados y minimizar las cargas de movilidad.

2.3.2 El plan podría ser recurrente y actualizarse anualmente.

2.3.3 En el marco de la colaboración ENAC - DGAC francesa, una parte de este plan podría incluirse en el programa de formación de cooperación internacional de la DGAC francesa, con posibilidad de financiación.

## **3 INFORMACIÓN SOBRE EL MÁSTER AVANZADO INTERNACIONAL EN GESTIÓN DE LA SEGURIDAD AÉREA**

3.1 Entre los diferentes tipos de formación que imparte la ENAC, ésta ofrece una amplia gama de programas de máster avanzado o "mastère spécialisé". Este tipo de programa de postgrado está acreditado por la prestigiosa "Conférence des Grandes Ecoles" (CGE) francesa y así reconocido por el Estado francés. La ENAC realiza 8 programas de másteres avanzados en su campus de Francia y ha implantado varios programas en el extranjero, por ejemplo en Brasil, África (Costa de Marfil), Oriente Medio (EAU, Qatar) y Asia (China, India, Vietnam, Indonesia, Filipinas).

3.2 Los másteres avanzados se adaptan particularmente bien a las necesidades de los profesionales que buscan ampliar o actualizar sus conocimientos. Están reconocidos por el sector a nivel internacional y están preparados para ser impartidos in situ, normalmente a tiempo parcial.

3.3 En particular, la ENAC ha desarrollado el máster avanzado en gestión de la seguridad aérea en colaboración con la OACI. Este programa se ha realizado in situ en diferentes países. Uno de sus principales objetivos es dotar a los participantes de una sólida cultura de seguridad y hacer que tomen conciencia de los problemas de seguridad no sólo en su organización, sino también en el entorno relacionado. Los participantes recibirán los conocimientos necesarios sobre los requisitos de la OACI establecidos en el anexo 19 y el marco reglamentario, así como herramientas prácticas para implementar un SSP (Programa Estatal de Seguridad) o un SMS (Sistema de Gestión de la Seguridad) en su organización. Cada tema está asociado a estudios de casos, lo que hace que este programa sea también muy operativo.

3.4 Con el apoyo de la DGAC francesa y de otros socios institucionales o industriales, la ENAC podría estudiar rápidamente la implementación de un máster avanzado en gestión de la seguridad aérea en la región, en colaboración con instituciones locales de formación o académicas, para mejorar el nivel de seguridad de la industria de la aviación. El programa puede impartirse parcialmente en línea.

#### **4 ACCIONES**

4. Se invita al NACC/DCA a:

- a) tomar nota del contenido de este documento;
- b) confirmar si la propuesta de cooperación regional de la ENAC es pertinente; y
- c) proporcionar una respuesta sobre el interés de desarrollar un máster avanzado en la región, en términos de necesidad y oportunidad.