



**Tercera Reunión Virtual del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP) del GREPECAS
(eCRPP/03)**

En línea, 22 - 23 de julio de 2021

**Cuestión 3 del
Orden del Día:**

**Actividades de organización y administración del GREPECAS
3.2 Seguimiento a las Mejoras del GREPECAS**

SEGUIMIENTO A LAS MEJORAS DEL GREPECAS

(Presentada por Secretaria)

RESUMEN EJECUTIVO	
Esta Nota de información presenta a los Miembros del CRPP y a la Presidencia del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS) el estado actualizado del Proyecto de Mejoras al GREPECAS.	
<i>Objetivos Estratégicos:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea• Seguridad Operacional
<i>Referencias:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Documento del “Proyecto de Mejora GREPECAS”, julio 2018, República Dominicana, IDAC• Informe Final de la Quinta Reunión del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP/5) del GREPECAS, Ciudad de México, México, 16 al 18 de julio de 2019• Minuta de la Segunda Reunión Virtual del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP) del GREPECAS (eCRPP/2), 30 de octubre de 2020

1. Introducción

1.1 Durante la Reunión CRPP 05, Cd de México, México, 16 al 18 de julio de 2019, se presentó la NE/04 que incluyó el “*Anteproyecto del Sistema Automatizado de Gestión del GREPECAS*”, como parte de la “**Propuesta de Mejoras a GREPECAS**”, enviada a los Estados a través de las Oficinas Regionales NACC y SAM de la OACI en abril de 2019 y que presentó la propuesta de mejoras que la Presidencia previa del GREPECAS compartió a los Estados, para promover entre los miembros del GREPECAS; mejoras en beneficio de las Regiones CAR y SAM en alineación con las metas y objetivos del GREPECAS.

1.2 La propuesta de mejoras incluía un Plan Estratégico para el GREPECAS, con un entregable de un Sistema Automatizado de Gestión de Proyectos, que sería donado por la República Dominicana que no tendría mayores costos para las Oficinas Regionales o los Estados; para ser implementado entre el año 2019 y el año 2022, que facilitaría la gestión a los coordinadores y relatores del monitoreo y medición de los Programas y Proyectos de Navegación Aérea.

1.3 La propuesta fue aprobada, dejando como evidencia el documento del anteproyecto firmado por el Presidente del GREPECAS y la Secretaría, en representación de los Estados miembros del CRPP; lo que formalizó el inicio de las tareas para el desarrollo del sistema de gestión de Proyectos.

1.4 Para tal efecto se formuló el siguiente Proyecto de Conclusión:

CONCLUSIÓN	
CRPP/05/02	PROPUESTA DE MEJORAS A GREPECAS
<p>Qué:</p> <p>Que, con el fin de aumentar la eficiencia y efectividad del GREPECAS para beneficio de los Estados y las regiones CAR/SAM:</p> <p>a) los Estados Miembros de GREPECAS aprueban en principio la propuesta de mejoras propuesta por la Presidencia del GREPECAS que se incluye en el Apéndice B a este informe;</p> <p>b) las Oficinas Regionales y los Estados CAR y SAM; implementen las mejoras en el periodo 2019–2022 (Plan de acción) a más tardar el 30 de noviembre de 2019; y</p> <p>c) se formalice la propuesta para la gestión de mejoras del GREPECAS con la firma del Presidente de GREPECAS y la OACI, en representación de los Estados del GREPECAS a más tardar el 30 de noviembre de 2019.</p>	<p>Impacto esperado:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>Político / Global</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>Inter-regional</p> <p><input type="checkbox"/>Económico</p> <p><input type="checkbox"/>Ambiental</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>Técnico/Operacional</p>
Por qué: Implementar mejoras para aumentar eficiencia y efectividad del GREPECAS	
Cuándo: 30 de noviembre de 2019	Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:	

2. Actualización

2.1 Lamentablemente en el año 2020 con la aparición y extensión Mundial de la pandemia por COVID-19, así como su impacto en todas las áreas de la economía incluyendo a las Industrias Aeronáutica, de Turismo y de Negocios en general entre otras muchas más, el proceso de adecuación a la OACI, que se había estimado para el Sistema de Gestión se vio afectado.

2.2 Posteriormente, hubo cambio en las Autoridades en República Dominicana y por tanto el Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), que aún cuando reasumieron la Presidencia del GREPECAS, sigue vigente la afectación por el COVID-19, provocado las dificultades ya conocidas en la economía. Este ha sido un factor decisivo en el Proyecto de Mejoras del GREPECAS,

2.3 A pesar de las condiciones adversas se avanzó por parte de la Secretaria en diferentes tópicos del Proyecto del Sistema de Gestión para las mejoras, que se detallan en el **Apéndice** a esta Nota de Información, pero de manera general se observa el avance de la siguiente manera:

Tareas por Áreas	Número de tareas	Porcentaje		
Diagnóstico	2	75%	<p>De las 35 tareas en total, definidas en la Tabla del Apéndice, que representan el 100%, se tiene el siguiente comportamiento de avance:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De las cuales, 12 tareas están entre el 50% y el 100% de avance y su finalización, que representan el 34.28 % de avance en las tareas • Otras 19 tareas tienen un avance entre el 10% y 35% son, que representan el 54.28 % del total • Y solo 4 tareas no tuvieron inicio por lo que su avance fue del 0%, que representan el 11.42% de tareas sin avance 	
		50%		
Requerimientos del Sistema <i>Sustituido por el Cuadro de Mando</i>	7	10%		
Software del Sistema <i>Sustituido por el Cuadro de Mando</i>	9	10%		
		En Progreso fase inicial		
Estructura del GREPECAS	3	100%		
	1	90%		
	2	0%		
Página Web del GREPECAS	3	90%		
		75%		
		65%		
Cambio de Imagen del GREPECAS	2	80%-65%		
	2	35%-20%		
	1	0%		
Actividades hacia el GREPECAS 19	1	80%		
	1	30%		
	1	0%		
Total de Tareas principales (Fase 1) 35 = 100%				

3. Conclusión

3.1 Se revisa la agenda y acuerdos de las Reuniones del GREPECAS para priorizar las actividades y tareas relacionadas con la Plataforma tecnológica para la Planificación, Programas y Proyectos a través de un sistema de panel de control (cuadro de mando: *dashboard*), como un mecanismo de seguimiento y control y medición de la eficiencia de los programas y proyectos, así como la generación de informes oportunos, respecto al estado de la implementación de Servicios de Navegación Aérea (ANS).

METAS INICIALES AL AÑO 2022

- Meta 1)** Aumentar el porcentaje anual de implementación efectiva de los proyectos planteados en los Grupos de Trabajo.
- Meta 2)** Vincular las necesidades de los Estados CAR/SAM, con los proyectos de implementación de las Regiones, aportando a las iniciativas regionales, a través de la capacitación de Recursos Humanos.
- Meta 3)** Establecer metodología de trabajo efectiva, que garantice la continuidad del trabajo y el cumplimiento de las metas actuales y futuras.
- Meta 4)** Establecer un programa de intercambio de buenas prácticas entre los Estados, basado en los objetivos del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) y del Plan Global para la seguridad operacional de la aviación (GASP) de la OACI, a través de las proyectos de implementación del GREPECAS y del Grupo Regional sobre Seguridad Operacional de la Aviación-Panamérica (RASG-PA).

3.2 Finalmente el propósito es ayudar a los Estados CAR/SAM a identificar las mejoras operacionales más apropiadas a pesar de que el COVID-19 afecta de manera considerable a todos los sistemas de navegación aérea. GREPECAS apoyará a los Estados para evaluar los cambios del tráfico aéreo y garantizar la provisión de seguridad y servicios óptimos de navegación aérea (ANS), que presentan una reducción en la demanda de pasajeros y las restricciones de viaje impuestas por los Estados, como resultado de la pandemia COVID-19 que continúa causando serias preocupaciones de salud pública.

APÉNDICE

Tabla del estado de las actividades de mejora propuestas al GREPECAS (Fase 1)
Status improvement Table of the activities proposed to GREPECAS (Phase 1)

Área/Area	Descripción/Description		Status
Diagnóstico	1	Crear un compendio con las deficiencias detectadas en las tres reuniones anteriores Create a compendium with the deficiencies detected in the three previous meetings	75%
Diagnosis	2	Priorizar las deficiencias detectadas / Prioritize the deficiencies detected	50%
Requerimientos del Sistema de Gestión Ver. Beta en IDAC Management System Requirements Beta Ver. in IDAC	3	Desarrollar una tarjeta de puntuación equilibrada / Develop a balanced scorecard	Sustituido por DASHBOARD En Progreso fase inicial
	4	Desarrolle un mecanismo de control y seguimiento del proyecto con alertas tempranas para acciones vencidas Develop a project monitoring and control mechanism with early alerts for overdue actions	
	5	Mecanismo para medir los impactos de los programas y proyectos a través de indicadores Mechanism to measure the impacts of programs and projects through indicators	Replaced by DASHBOARD In Progress initial phase
	6	Generación de Informes en tiempo real desde la Plataforma Generation of reports in real time from the Platform	
	7	Asignar horas al personal colaborativo por: año, Reunión, Licencias médicas, Vacaciones, etc. Assign hours to collaborative staff by: year, Meeting, Medical leave, Vacation, etc.	
	8	Alerta de sobrecarga del recurso / Resource overload alert	10%
	9	Cargar estructura de desglose de trabajo estándar predeterminado por proyecto Load Default Standard Work Breakdown Structure By Project	
	Software del Sistema System Software	10	Crear plantillas adicionales / Create additional templates
11		Desarrollar requisitos del sistema / Develop system requirements	
12		Crear sistema automatizado para la gestión de programas y proyectos de GREPECAS Create automated system for managing GREPECAS programs and projects	Replaced by DASHBOARD In Progress initial phase
13		Crear versión en línea para el Sistema / Create online version for the System	
14		Definir roles, funciones y responsabilidades Define roles, functions and responsibilities	
15		Crear un correo para difundir los mensajes de alerta Create an email to broadcast the alert messages	10%
16		Crear bloques para filtros / Create blocks for filters	
17		Crear enlaces entre objetivos estratégicos, programas y proyectos Create links between strategic objectives, programs and projects	10%
18	Implementación y prueba de versión en línea / Online version testing and deployment		
Estructura de GREPECAS GREPECAS structure	19	Revisar la estructura actual y el Manual de procedimientos (AMDts)-Circular Estados- Review the current structure and the Procedures Manual (AMDts) -Circular States-	100%
	20	Proponer una nueva Estructura para apoyar mejor los proyectos Propose a new Structure to better support projects	En espera On hold 2022
	21	Revisar las funciones, roles y responsabilidades y proponga ajustes en caso necesario. Nuevos términos de referencia. Actualización de PoC de GRP Review the functions, roles and responsibilities and propose adjustments if necessary. New terms of reference. GRP PoC upgrade	100%
	22	Crear el Grupo de trabajo de “Data Analysis” / Create the "Data Analyzes" Working Group	100%
	23	Revisar las funciones y responsabilidades de la interacción GREPECAS RASG-PA. “GAP Analysis Ad-HOC Group” - Respuesta pendiente del Grupo Review the functions and responsibilities of the GREPECAS RASG-PA interaction. “GAP Analysis Ad-HOC Group” - Pending response from the Group	90%
	24	Realizar capacitación basada en los nuevos requisitos de perfiles Conduct training based on new profile requirements	En espera On hold 2022
Página WEB del GREPECAS GREPECAS WEBSITE	25	Revisar la página WEB para depuración / Check the WEB page for debugging	65%
	26	Revisar estructura de la página WEB / Review structure of the WEB page	75%
	27	Recomendar mejoras a la estructura de la pagina / Recommend improvements to the structure of the page	90%
Cambio de Imagen del GREPECAS GREPECAS Image Change	28	Realizar estrategia de re-lanzamiento de GREPECAS / Carry out GREPECAS re-launch strategy	35%
	29	Plan de marketing / Marketing plan	80%
	30	Encuesta a Estados miembros y análisis de datos / Member State survey and data analysis	65%
	31	Sensibilización de los Estados / State awareness	20%
	32	Difusión sobre los acontecimientos en la gestión de GREPECAS Dissemination of events in the management of GREPECAS	En espera On hold 2022
Actividades hacia el GREPECAS 19 Activities towards GREPECAS 19	33	Agenda propuesta se presentó a DRD / Proposed agenda was presented to DRD	80%
	34	CAR/SAM Coordinación / CAR/SAM Coordination	30%
	35	NACC ANS ROs Coordinación NACC ANS ROs Coordination	En espera On hold 2022