

GRUPO REGIONAL DE PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN CAR/SAM (GREPECAS)
MINUTA DE LA TERCERA REUNIÓN VIRTUAL DEL COMITÉ DE REVISIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS
(CRPP) DEL GREPECAS
(eCRPP/03)
16 – 17 de agosto de 2021

Lista de Participantes:

Ver **Apéndice A.**

Orden del día

Ver **Apéndice B.**

Objetivo: Seguimiento a las actividades del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS) – revisión de temas prioritarios en navegación aérea.

Documentación y Presentaciones OACI por las Oficinas Regionales NACC y SAM.

La documentación y presentaciones se pueden encontrar en el siguiente enlace, según se lista en la NI/01REV2:
<https://www.icao.int/NACC/Pages/meetings-2021-pCRPP3.aspx>

Introducción

1. El Sr. Melvin Cintron, Director Regional de la Oficina Regional NACC de la OACI y Secretario del GREPECAS, dio la bienvenida a los/las participantes y mencionó la gran importancia para el GREPECAS y para los Estados de las Regiones CAR y SAM, de la revisión de los programas y proyectos, así como de las mejoras en los procesos de implementación en todas las áreas de navegación aérea de las Normas y Métodos Recomendados (SARPS) de la OACI, y el Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) en las prioridades de ambas regiones. Hizo especial énfasis en que el sector de la aviación mundial está atravesando un momento difícil sin precedentes debido a COVID-19.
2. El Presidente del GREPECAS, Sr. Héctor Porcella (República Dominicana), también dio la bienvenida a los/as participantes de la reunión y habló de la revisión y actualización de los Proyectos del GREPECAS como un apoyo a los Estados en las acciones de implementación en las Regiones CAR/SAM. También enfatizó la importancia que tiene el Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP) para este propósito. Asimismo, indicó que el sector de la aviación está atravesando un momento difícil debido a COVID-19, y es más importante que nunca la cooperación para superar juntos esta crisis.
3. La Secretaría invitó a los Estados miembros del CRPP a evaluar el trabajo de GREPECAS, a identificar nuevas necesidades de implementación durante el proceso de recuperación de la aviación en ambas regiones y a proponer mejoras de desempeño y si fuese necesario nuevos proyectos y tareas al GREPECAS, que satisfagan los requerimientos y necesidades de las nuevas tecnologías emergentes, enfocando las nuevas prioridades de los Estados. Se hizo un atento llamado a los/las Coordinadores/as de los Proyectos de Servicios de Navegación Aérea (ANS) a la colaboración entre las áreas de navegación aérea CAR/SAM, para un desarrollo armonizado, ya que ambas Oficinas Regionales están trabajando estrechamente para asegurar que los mandatos de GREPECAS y el Grupo Regional sobre Seguridad Operacional de la Aviación-Panamérica (RASG-PA) estén funcionando de la mejor manera, así también, se está cumpliendo con los requerimientos de la Sede de la OACI.

4. Se comentó que el GREPECAS debería adelantarse a los requisitos de las nuevas tecnologías, para ayudar mejor y de manera proactiva a los Estados de las Regiones CAR/SAM, debiendo hacer mayores esfuerzos para mantener las operaciones en ambas regiones a través de una correcta gestión sanitaria.

5. El Sr. Héctor Porcella, Presidente del GREPECAS, finalmente enfatizó la importancia que tiene la revisión y actualización de los Proyectos del GREPECAS como apoyo a los Estados en las acciones de implementación en las Regiones CAR/SAM.

Discusión

Cuestión 1 del

Orden del Día: Adopción del Orden del Día Provisional, del Horario y de la Forma de trabajo

1.1 La Secretaría sometió a consideración la **NE/01** que presentó la Agenda Provisional y el Orden del Día. La Reunión no tuvo objeción en su aprobación.

Cuestión 2 del

Orden del Día: Seguimiento a los Programas y Proyectos actualizados del GREPECAS

2.1 Programas y Proyectos revisados del GREPECAS

2.1.1 Bajo la cuestión 2, la Secretaría presentó bajo la **NE/05** la versión final de la Guía de Implementación de Toma de decisiones en colaboración a nivel aeropuerto (A-CDM) para las Regiones CAR/SAM como parte de las actividades del Proyecto F3 del GREPECAS, aprobado en la pasada Reunión CRPP/05. Esta versión fue ajustada para contemplar a ambas regiones, ya que la versión originalmente aceptada por esa reunión solo estaba ajustada a la Región SAM.

2.1.2 La Reunión tomó nota de la información suministrada por la NE/05, incluyendo su apéndice A y acordaron el siguiente proyecto de conclusión con base en las acciones sugeridas:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN eCRPP/03/01		GUÍA DE IMPLEMENTACIÓN DE GREPECAS TOMA DE DECISIONES EN COLABORACIÓN A NIVEL AEROPUERTO (A-CDM)	
Qué: Que, considerando el nuevo Proyecto F3 sobre Toma de Decisiones en Colaboración a Nivel Aeropuerto bajo el Programa de Aeródromos, los Estados:		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
a) consideren la inclusión en el Volumen III del Plan Regional de Navegación Aérea los requisitos de implementación de A-CDM a aquellos aeropuertos aplicables (los requisitos por los Estados a ser designados) y que dichas implementaciones sigan como base la guía de implementación; y como parte del Proyecto F3; y			
b) propongan a la Secretaría aquellos aeródromos que pudiesen servir de proyectos pilotos de implementación, de manera que se pueda monitorear su desempeño y validar los beneficios esperados a más tardar el 30 de noviembre de 2021.			
Por qué: Garantizar que, en aquellos Estados y aeródromos donde se decida, conforme al Plan Regional, la implementación de A-CDM o en aquellos aeródromos donde ya está en curso la implementación, la misma se realice de manera armonizada y así evitar interrupciones en la futura integración entre aeródromos y con la red de Gestión de Tránsito Aéreo (ATM).			
Cuándo: 30 de noviembre de 2021		Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:			

2.1.3 Para las actividades del área de Meteorología (MET) la Secretaría presentó la **NE/06**, con las actividades más relevantes para la implementación de las disposiciones del Servicio meteorológico (MET) para la navegación aérea internacional, enfatizando las más recientes enmiendas al Anexo 3 y la introducción del marco de referencia de los Elementos Constitutivos Básicos (BBBs) por la Sexta Edición del GANP. En ese sentido la Secretaria pido tomar acción por los Estados para implementar elementos de los BBBs del área MET y que deberían considerar acelerar los procesos de culminación e implementación de dichos elementos.

2.1.4 La NE/06 describió igualmente el Programa Sistémico de Asistencia (SAP) de la Oficina Regional NACC y los mecanismos de asistencia de la Oficina Regional SAM, y citó algunos casos de éxito para solucionar necesidades en el área MET en los Estados de las Regiones CAR/SAM. Además, la nota de estudio indicó los mecanismos subsiguientes para cubrir las necesidades de los Estados contratantes y proporcionar asistencia en la implementación efectiva de las SARPS del Anexo 3 de la OACI

2.1.5 Con lo expuesto, la Reunión adoptó el siguiente proyecto de conclusión:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN eCRPP/03/02		IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS Y MÉTODOS RECOMENDADOS (SARPS) DEL ANEXO 3
<p>Qué:</p> <p>Que los Estados contratantes:</p> <p>a) consideren los mecanismos necesarios para verificar la implementación efectiva de los Elementos Constitutivos Básicos (BBBs) correspondientes al Servicio Meteorológico para la navegación érea Internacional y notifiquen su implementación haciendo énfasis en lo siguiente:</p> <p>i) Sistema de gestión de la calidad (QMS)/MET;</p> <p>ii) instrucción del personal de meteorología aeronáutica (considerando las normas internacionales según la orientación de la Publicación 1083 de la Organización Meteorológica Mundial);</p> <p>iii) intercambio de Mensajes de información meteorológica relativa a las operaciones (OPMET) en formato del Modelo de Intercambio de Información Meteorológica (IWXXM) de la OACI;</p> <p>iv) procedimiento para casos de cenizas volcánicas y liberación de material radiactivo;</p> <p>v) procedimientos de emisión de mensajes de información relativa a fenómenos meteorológicos en ruta que puedan afectar la seguridad de las operaciones de las aeronaves (SIGMET), información relativa a fenómenos meteorológicos en ruta que puedan afectar la seguridad de las operaciones de aeronaves a baja altura (AIRMET), Avisos de Aeródromo, Avisos de Cizalladura de viento; y</p> <p>vi) procedimientos de emisión de SIGMET en coordinación con las Oficina de Vigilancia Meteorológica [MWO] de las Regiones de información de vuelo (FIR) adyacentes; y</p> <p>b) finalicen la implantación del intercambio de mensajes OPMET en formato IWXXM como fundamento de la Gestión de la información de todo el sistema (SWIM) equipando a las oficinas meteorológicas operativas (Estación Meteorológica Aeronáutica [EMA], Oficina Meteorológica de Aeródromo [OMA] y Oficina de Vigilancia Meteorológica [OVM]) con la siguiente infraestructura de comunicaciones:</p> <p>i) conexión al Sistema de tratamiento de mensajes de los servicios de tránsito aéreo (AMHS);</p> <p>ii) terminal AMHS instalada en las Oficinas MET con capacidad de traducir los mensajes OPMET, del formato de Código alfanumérico tradicional (TAC) al formato IWXXM; y</p> <p>iii) las terminales AMHS instaladas en las Oficinas MET tengan capacidad de adjuntar los mensajes en formato IWXXM al mensaje OPMET en formato TAC.</p>		<p>Impacto esperado:</p> <p><input type="checkbox"/> Político / Global</p> <p><input type="checkbox"/> Inter-regional</p> <p><input type="checkbox"/> Económico</p> <p><input type="checkbox"/> Ambiental</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Técnico/ Operacional</p>
<p>Por qué:</p> <p>Se requiere que los Estados contratantes garanticen una organización adecuada de los Servicios de navegación aérea (ANS), particularmente del Servicio Meteorológico para la Navegación Aérea Internacional y que implementen apropiadamente las SARPS del Anexo 3 de la OACI.</p>		
<p>Cuándo:</p> <p>a) 30 de noviembre de 2021</p> <p>b) 30 de junio de 2022</p>	<p>Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada</p>	
<p>Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:</p>		

2.1.6 La reunión reviso la **NE/07**, sobre las Actividades en el área de los Servicios de Información Aeronáutica/Gestión de Información Aeronáutica (AIS/AIM) para ambas Regiones CAR y SAM, presentada por la Secretaría.

Región CAR

2.1.7 Para la Región CAR se informó que se considere un enfoque hacia la planificación de acciones para acelerar el proceso de culminación de los 21 pasos de las Fases 1, 2 y 3 de la Hoja de Ruta de Transición del AIS al AIM, y la implantación de los BBB y de los Procedimientos para los servicios de navegación aérea (PANS) – AIM. Asimismo, se instó a los Estados a mantener su información/datos actualizados.

2.1.8 La Secretaría pidió un especial interés en el Plan Colaborativo AIM de la Región CAR que requiere la participación de los Estados para la actualización de los datos de avance en los 21 pasos de la Hoja de Ruta al AIM de la OACI, y de esta manera tener una visión completa del avance total de las Regiones NAM/CAR para la transición a AIM, la implementación hacia la Gestión de la información de todo el sistema (SWIM).

2.1.9 La Secretaría comentó un aspecto fundamental en el proceso de implementación del AIM, que es la estandarización misma que se centra principalmente en garantizar la calidad de los datos con énfasis en el QMS. Esto es clave para el intercambio de información y datos en apoyo a la ATM, utilizando el Modelo de Intercambio de Información Aeronáutica (AIXM)

2.1.10 También se recordó a la Reunión que desde hace ya casi 11 años, la OACI tiene pendiente liberar y publicar las guías que complementan algunos de los pasos más importantes para la transición al AIM, como: el Manual de Gestión de la Calidad AIM, Doc 9839 (pasos P-17 y P-18), el Manual de Instrucción AIM, Doc 9991 (paso P-16), Guías de orientación para el Modelo de intercambio de información aeronáutica (pasos P-08, P-09, P10 y P-19), así como las Guías de orientación para la Publicación de Información Aeronáutica electrónica (eAIP) (paso P-11, que incorpora los pasos P-15 y P-20).

2.1.11 Por último, se informó que se activará el sitio web de seguimiento de AIM, ligado al Plan Colaborativo AIM, por lo que se espera que los Estados proporcionen su información a través de un cuadro de mando (*dashboard*), de acuerdo con las fechas establecidas por el Grupo de Tarea (TF) AIM del Grupo de Trabajo de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/WG). Este sitio contendrá guías de apoyo a la implementación de los 21 pasos a la transición a la AIM, además de proveer el estado de avance AIM de las Regiones NAM/CAR. Se presentarán los avances de una versión inicial Beta del Sitio web de seguimiento CAR AIM (*CAR AIM Tracking Website*) en la Reunión GREPECAS/19.

Región SAM

2.1.12 La Reunión tomo nota de los avances de las implantaciones en el área del AIS/AIM, en la Región SAM. En relación al mismo, los avances reportados, desde el eCRPP/02 son los siguientes:

- a) Publicación de información aeronáutica (AIP) en formato electrónico (e-AIP)
Se observan avances en Argentina, Chile, Paraguay y Perú;
- b) Conjuntos de Datos Digitales de Terrenos y Obstáculos (TOD)
Se reportan avances en Brasil, pero los otros Estados no han reportado nuevos levantamientos de obstáculos. Los Estados informaron que, en el contexto de la pandemia, se ha tornado difícil realizar los trabajos solicitados para este elemento; y

c) QMS/AIM

Bolivia ha realizado avances importantes en la implantación del QMS/AIM. Paraguay, ha recuperado la certificación en diciembre de 2020. Adicionalmente, Panamá, se prepara para la Auditoría de Certificación, para finales del presente año.

2.1.13 La Reunión también fue informada de los cursos de capacitación en AIM promovidos por la Región SAM, con apoyo del Proyecto Regional. La entrega de estos cursos es realizada con la finalidad de ir creando capacidades en los Estados para la Gestión de Información Aeronáutica.

2.1.14 La Reunión, luego de analizar las informaciones contenidas en la NE/07, y considerando que el retraso de la implantación de la fase 2 de la Hoja de Ruta del AIS al AIM impacta directamente en la implantación del SWIM, decidió emitir el siguiente Proyecto de Conclusión:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN eCRPP/03/03		IMPLANTACIÓN DE LOS CONJUNTOS DE DATOS DIGITALES (DDS), DEL CATÁLOGO DE DATOS, DEL MODELO ESTÁNDAR DE INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN AERONÁUTICA Y DE LA e-AIP	
Qué: Que, los Estados, en la medida de lo posible, aceleren la implantación de los Conjuntos de Datos Digitales (DDS), el Catálogo de Datos, y los Modelos estándares de Intercambio de información, en todos sus dominios, a fin de hacer posible la gestión de la información en un entorno electrónico a más tardar para 2024.		Impacto esperado: <input checked="" type="checkbox"/> Político / Global <input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: Para dar cumplimiento a los requerimientos del Anexo 15 de la OACI y construir la base para el SWIM.			
Cuándo:	Culminar las implantaciones a más tardar para el 2024.	Estado:	<input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada
Quién:	<input checked="" type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:		

2.1.15 Bajo la **NE/08** relativa a la Guía para la Emisión del SNOWTAM, la Reunión fue informada de la preparación de una Guía para la emisión de SNOWTAM por parte de la Secretaría, con base en los Anexo 14 y 15 de la OACI, así como los PANS – AGA y AIM y la Circular 355.

2.1.16 La Reunión consideró que el nuevo formato del SNOWTAM genera un grado de dificultad, su implementación a los Estado donde no se producen nieve. Más adelante, luego de revisar la Guía propuesta la Reunión entendió que la misma era necesaria para estandarizar conceptos y procedimientos en el momento de emitir un SNOWTAM.

2.1.17 La Secretaría, además, recomendó traducir la Guía al idioma inglés para someterlo a la plenaria del GREPECAS, para su aprobación. Asimismo, la Reunión recomendó a la Secretaría revisar la propuesta de la Guía, y si fuera necesario, modificar el nombre a fin de indicar la ampliación del alcance del SNOWTAM a la contaminación de la pista por los diferentes tipos de hidrometeoros (lluvia, lloviznas, tormentas eléctricas, etc.).

2.1.18 Bajo la **NE/10**, la Secretaría presentó información sobre las actividades de implantación para los ANS, referente el área de Comunicaciones, Navegación y Vigilancia (CNS), desarrolladas en las Regiones CAR/SAM desde la última Reunión del CRPP de GREPECAS.

2.1.19 En el marco de los Proyectos C – Automatización y Compresión Situacional y D – Infraestructura de Comunicaciones Tierra-Tierra y Tierra-Aire de GREPECAS, se presentaron en dicha nota las principales iniciativas/actividades desarrolladas en las Regiones CAR/SAM, relacionadas con las implantaciones de ANS del área de Comunicaciones, Navegación y Vigilancia (CNS).

2.1.20 Se presentaron las actividades realizadas de forma conjunta en las Regiones CAR/SAM, además de las actividades dentro del CNS realizadas por cada región.

2.1.21 La Región CAR presentó información acerca de las actividades en Comunicaciones de Datos entre Instalaciones de Servicios de Tránsito Aéreo (AIDC), MET, Vigilancia e las iniciativas de Sistema de aeronave no tripulada (UAS)/Sistema de aeronave pilotada a distancia (RPAS) y ciberseguridad para las actividades de ANS.

2.1.22 La Región SAM presentó las actividades en cuanto a las pruebas AIDC, Sistema de tratamiento de mensajes de los servicios de tránsito aéreo (ATS) (AMHS), Vigilancia dependiente automática – radiodifusión (ADS-B) Satelital, además de las actividades del Grupo de Tarea de Interoperabilidad (GT Interop) para apoyar y promover las iniciativas de modernización de los ANS y garantizar la interoperabilidad entre los sistemas automatizados utilizados por los/as usuarios/as AIM, ATM, Gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM), CNS y MET.

2.1.23 Bajo la presentación de las actividades CNS de las Regiones CAR/SAM se comunicó que la Región CAR ha aprobado como documento guía para la implementación del ADS-B terrestre y satelital el “Concepto de Operaciones para ADS-B para las Regiones NAM/CAR”. Este documento es una guía que apoya a los Estados a realizar el análisis de la necesidad de implementación operacional de la ADS-B.

2.1.24 Teniendo en cuenta que el desarrollo de la guía para las Regiones NAM/CAR se realizó con la colaboración de los Estados/Territorios SAM de Brasil y Guyana Francesa, se consideró oportuno que el documento sea revisado por el resto de Estados SAM, para analizar la posibilidad de convertir el documento en una guía regional NAM/CAR/SAM, para beneficio de todas las regiones. Se tomó nota y se buscará apoyar los avances indicados.

2.1.25 Bajo la **NE/15**, la Secretaría presentó la Revisión y Estado de los Proyectos del Programa de Aeródromo F para las Regiones CAR y SAM. Particularmente, sobre el Proyecto F1- Certificación y Seguridad Operacional de Aeródromos, se informó a la Reunión que en la Región CAR hubo un leve incremento en 2021 en el número de aeródromos certificados, debido a dos factores: la certificación de 1 aeropuerto en México y la remoción de 8 de 10 aeródromos internacionales a requerimiento de Bahamas, lo que se redujo a un total de 146 aeródromos que representa un 62%.

2.1.26 Además, sobre la implementación del Equipo de Seguridad Operacional de Pista (RST), a la fecha se cuenta con 73 aeródromos que han implementado el RST y se continúa prestando asistencia a los estados/aeródromos que se encuentran en el proceso de implementación, con los términos de referencia, lista de verificación, entre otros.

2.1.27 Respecto a la Región SAM, con relación al Proyecto F1 el estatus de la certificación de aeródromos muestra que, de un total de 104 aeródromos internacionales, 48 han sido certificados. Con la pandemia de COVID-19, en algunos Estados los procesos de Certificación tuvieron que ser aplazados, pero están reiniciando. Con relación a la implementación de RST, a la fecha se cuenta con un 32.69% de implementación (34 aeródromos). Con relación a los proyectos F2 y F3 se sigue avanzando con la publicación de la guía de A-CDM para las Regiones CAR/SAM y trabajos de preparación de material guía de planificación aeroportuaria. La Reunión tomó debida nota y solicitó apoyar los Proyectos F.

2.1.28 Bajo la **NE/18**, la Secretaría presentó los Retos para la Implementación de Búsqueda y Salvamento (SAR) en las Regiones CAR/SAM, acordando el siguiente proyecto de conclusión:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN	
eCRPP/03/04	SUBSCRIPCIÓN DE CARTAS DE ACUERDO DE FORMA REMOTA E IMPLEMENTACIÓN REGIONAL EFECTIVA DEL SERVICIO SAR
<p>Qué:</p> <p>Que, las Oficinas Regionales NACC y SAM de OACI evalúen los retos actuales con respecto a la prestación de los servicios SAR en las Regiones CAR/SAM e identifiquen oportunidades de mejora con el objeto de:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) optimizar la coordinación regional que permita suscribir y/o actualizar los acuerdos SAR, considerando la firma de los mismos de forma remota; b) impulsar el trabajo conjunto del SAR entre las Regiones CAR/SAM; y c) desarrollar una propuesta de Proyecto que apoye las actividades a) y b), para consideración del GREPECAS en la Reunión GREPECAS/19. 	<p>Impacto esperado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Político / Global <input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional
<p>Por qué:</p> <p>La prestación de los servicios SAR es parte esencial de los servicios de navegación aérea, se necesita actualizar y avanzar en la implementación de los requerimientos del Anexo 12 apoyar la implementación eficaz de los servicios SAR como parte del seguimiento al Plan de Navegación Aérea de las Regiones CAR/SAM</p>	
<p>Cuándo: Reunión GREPECAS/19</p>	<p>Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada</p>
<p>Quién: <input type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:</p>	<p>Oficinas Regional NACC y SAM / ATM-SAR</p>

2.2 Implementación de Servicios de Navegación Aérea (ANS) en las Regiones CAR/SAM

2.2.1 Se comentó la **NE/02** de CANSO sobre el tema CANSO ATFM *Data Exchange Network for the Americas* (CADENA), se presentó en formato de Presentación, proporcionando los avances del proyecto CADENA, que fueron presentados por Jamaica, Trinidad y Tabago, la Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA), la Empresa Cubana de Navegación Aérea (ECNA), la Organización de Servicios de Navegación Aérea Civil (CANSO), Corporación Centroamericana de Servicios Navegación Aérea (COCESNA) y la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA). Con la aprobación de los Estados, los Proveedores de Servicio de Navegación Aérea (ANSP) y las Organizaciones Internacionales mencionadas anteriormente. CANSO agradeció la confianza brindada por las otras organizaciones.

2.2.2 CANSO brindó detalles del proyecto CADENAy describió que CADENA sigue el Doc 9971 de la OACI, *Manual de gestión colaborativa de la afluencia del tránsito aéreo (ATFM)*, y actualiza su plan de trabajo con base en los documentos regionales publicados por las Oficinas Regionales de la OACI (Concepto Operacional de Gestión de Afluencia del Tránsito Aéreo de las Regiones del Caribe y Sudamérica (CONOPS ATFM CAR/SAM), reestructuración del espacio aéreo). Explicó los resultados y beneficios tangibles que los ANSP, las aerolíneas y las partes interesadas han obtenido al participar en CADENA.

2.2.3 Se indicaron los logros que incluyen la firma de la Carta de acuerdo (LoA) de ATFM- Toma de decisiones en colaboración (CDM) de CADENA entre los miembros de CADENA, la firma de la LoA relacionada con el Lanzamiento y Recuperación Espacial, la integración de datos de los miembros de CADENA a la conexión SWIM de la Administración Federal de Aviación (FAA), mejoras al Sistema de Información Operacional (OIS) de CADENA, conferencias web operativas semanales, huracanes y conferencias Ad-hoc de contingencia, conferencias de operaciones CDM, conferencias ATM/CDM espacial, Manual de procedimientos CADENA ATFM/CDM, y la optimización de rutas *Planned Airways System Alternative* (PASA). Los logros también incluyeron cómo PASA está apoyando la coordinación de vuelos prioritarios de vacunas, desviaciones de rutas de huracanes, entre otros. CANSO explicó el proceso de capacitación de contingencia trimestral.

2.2.4 En el marco del proyecto de optimización de rutas, CANSO comunicó los resultados de las tres pruebas de pares de ciudades (una operación, ida y vuelta) y estimó que los ahorros anuales combinados muestran \$800K USD en costos operativos y 1.950 toneladas de reducción de CO2. CANSO e IATA se están moviendo a pruebas de 90 días para tres pares de ciudades. Se están realizando más pruebas de optimización de rutas PASA de pares de ciudades para avanzar hacia el enrutamiento Directo (DCT) y el Espacio Aéreo de Ruta Libre (FRA).

2.2.5 En cuanto a las recomendaciones, CANSO invitó a los ANSP y las partes interesadas a participar en la conferencia web semanal de planificación operativa ATFM/CDM y alentó a los ANSP regionales a compartir información y utilizar el OIS de CADENA. CANSO destacó que la participación en CADENA y el uso del OIS es sin cargo para los ANSP, aerolíneas y organizaciones de aviación.

2.2.6 La Secretaría presentó la **NE/12** sobre las Tareas relacionadas con la Campaña Mundial de Avisos a los Aviadores (NOTAM): Eliminación de NOTAM permanentes o de larga permanencia, también conocida como Campaña Global de Mejora de NOTAM (NOTAM 2021), que la Sede de la OACI, lanzó como una Campaña mundial sobre la mejora de NOTAM (NOTAM2021), el pasado 08 de abril de este año, con la Fase 1, con un exitoso seminario web mundial, en colaboración con las siete Oficinas Regionales, sobre los NOTAM antiguos, liderado por el Dr. Pufahl, Oficial Técnico SWIM, (APufahl@icao.int).

2.2.7 Como una acción inicial de la Oficina Regional NACC, se emitió la Comunicación a los Estados Ref.: *NT-N1-6.4 — E.OSG - NACC86055*, con fecha 10 de junio de 2021, informando de la **Fase 1** sobre los NOTAM antiguos, e invitando a los Estados a participar de los próximos eventos sobre este tema. Las primeras presentaciones y grabaciones del Seminario Web de la Campaña mundial NOTAM están disponibles en:

<https://www.icao.int/Meetings/NOTAM2021/Pages/default.aspx>

2.2.8 La Secretaría informó que se han planificado cuatro Seminarios Web de seguimiento, uno ya aconteció el 16 de junio, y lamentablemente el programado el 31 de agosto, se tuvo que suspender por causas mayores, sin embargo, se esperan para más tarde el 28 de octubre y el 15 de diciembre de 2021. Los enlaces de registro de los seminarios web de seguimiento, así como otra información sobre la campaña, incluida una importante herramienta NOTAMeter, se presenta en el sitio web NOTAM de la OACI:

<https://www.icao.int/airnavigation/information-management/Pages/GlobalNOTAMcampaign.aspx>

2.2.9 Se comunicó a la Reunión que la Campaña Global de NOTAM 2021 tiene el objetivo de facilitar la forma en que sea más segura, concisa y operativa la publicación y utilización de los NOTAM. Por otra parte, los originadores de datos de NOTAM siguen siendo responsables de asegurar que la información de NOTAM sea relevante y la Oficina NOTAM Internacional (NOF) es responsable de revisar las solicitudes de publicación de NOTAM y asesorar en consecuencia, a fin de respaldar un NOTAM seguro, oportuno, operativo y conciso (empleando el código Q).

2.2.10 Por ultimo, se solicitó a la Reunión que se:

- inste a los Estados, Territorios y Organizaciones Internacionales a participar en la Campaña Global NOTAM 2021;
- haga que las Administraciones de Aviación Civil de los Estados realicen las tareas necesarias de corrección;
- se apoyará a la Campaña Global de NOTAM.

2.2.11 Bajo la **NE/13** – Campaña Global de Mejoras del NOTAM: Plan de Acción Correctiva en la Región SAM, la Reunión fue informada de la Campaña, la cual se desarrolla en dos fases:

- Fase 1: Disminución del NOTAM antiguos, lanzado en un evento virtual, el 8 de abril de 2021. Tras el lanzamiento virtual, estaban previstos una serie de webinaros a lo largo de 2021 para dar seguimiento a los avances.
- Fase 2: Mejoras del NOTAM

2.2.12 La Reunión también, fue informada de las actividades que la Región SAM implementó, en el contexto de la Campaña Global.

2.2.13 La Reunión instó a los Estados que tienen NOTAM con un período de validez mayor a los 90 días aun activos proceder a reemplazarlo por un Suplemento o una Enmienda a la AIP, dependiendo de cada caso.

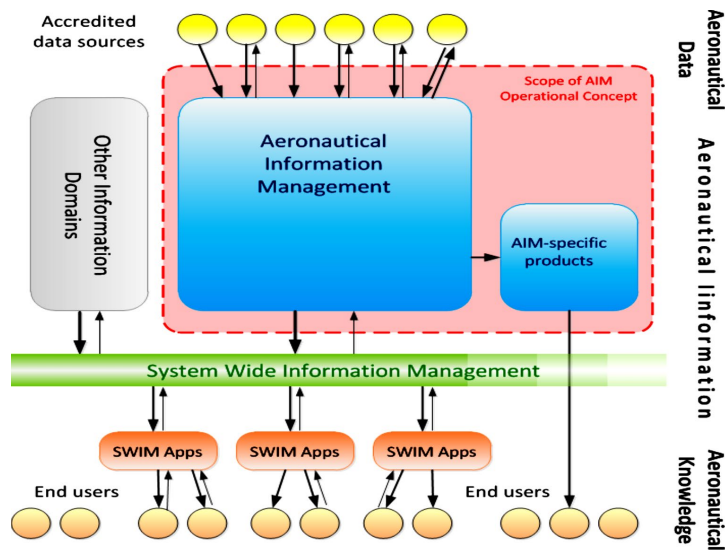
2.2.14 Bajo la **NI/05** la Secretaría habló puntualmente sobre el Concepto AIM, y presentó los desarrollos globales relacionados con AIM, en particular con el Concepto AIM (2.0), dentro del contexto de la Sexta Edición del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) (Doc 7950 de la OACI) y Mejoras por bloques del sistema de aviación (ASBU, Blocks 1 y 2 –Digital AIM -), así como los BBB, que son considerados como un sistema independiente de los ASBU y muy relacionados con el GANP, que representan una línea de base definida para los ANS.

2.2.15 Se indicó que con el Concepto de la AIM se abarca la gestión del intercambio y la integración de información digital sensible al tiempo (4D) de manera segura y eficiente. La interoperabilidad junto con otros dominios permitirá proporcionar una conciencia situacional compartida a todos los miembros de la comunidad ATM mundial con el fin de la CDM.

2.2.16 Este concepto AIM 2.0, considera procesos del nuevo NOTAM Digital (DNOTAM), cartas aeronáuticas electrónicas y Conjuntos de datos digitales (DDS -- PANS-AIM), se considera como servicio habilitador del concepto SWIM, (Doc 10039) e incluye:

- adquirir datos de fuentes acreditadas;
- procesar, validar, verificar y gestionar datos e información electrónicos;
- proporcionar acceso a la información a través de servicios en un contexto SWIM; y
- consumir información con aplicaciones SWIM por parte de los usuarios finales

2.2.17 El alcance del Concepto Operacional AIM abarca varios procesos de gestión de la información como se indica en el Esquema siguiente:



2.2.18 Como conclusión la Secretaría planteo a la Reunión, considerar los desarrollos del Concepto AIM (2.0 - Operacional) en la planificación de los Estados a nivel regional en consideración de que todas las partes involucradas deben tener una comprensión clara de sus respectivos roles y responsabilidades en la creación, organización, prestación, gestión y supervisión de la seguridad operacional de los servicios AIM. La distribución de información aeronáutica bajo este concepto, se enumera: por medio de distribución, canal de distribución, tipo de conexión, actores involucrados y velocidad de distribución como sigue:

Productos de información aeronáutica	Medio de distribución	Canal de distribución	Tipo de conexión	Actores involucrados	Velocidad de distribución
Gestión de Información Aeronáutica (AIM)					
Toda la información aeronáutica	Digital	IP de banda ancha	G-G	Toda la comunidad de ATM	Ultrarrápido
Toda la información aeronáutica operativamente relevante		Data link	A-G	Piloto, controlador, despacho	Muy rápido

2.3 Iniciativa del Cuadro de Mando (*Dashboard*) ANS de GREPECAS

2.3.1 Bajo la **NE/17**, la Secretaría presentó la Iniciativa del cuadro de mando (*dashboard*) ANS de GREPECAS y el avance en la manera de informar el progreso de la implementación regional a través de un sistema en línea denominado Cuadro de Mando Regional CAR/SAM, acorde al mismo avance del GREPECAS de la implementación en las Regiones tanto CAR como SAM. El siguiente paso implica: la medición del desempeño en las áreas de navegación aérea, el monitoreo y el reporte de la estrategia aplicada.

2.3.2 Fue mencionado a la Reunión que con la implementación de una estrategia de medición y reporte es necesario identificar un conjunto de indicadores de desempeño regionales, respaldado por métricas. Por lo que los Estados también deberían implementar una estrategia de medición que comprenda la recopilación, el procesamiento, el almacenamiento de datos y principalmente la presentación de reportes considerando las mismas métricas de desempeño regionales identificadas, esto es algo básico en el éxito de este enfoque.

2.3.3 En apoyo de estas tareas de recopilación de datos, medición, reporte y análisis de datos, el GREPECAS ha creado recientemente, un nuevo grupo bajo su estructura, el Grupo de Trabajo de Análisis de Datos (DAWG). Así mismo los sitios web de la OACI CAR y SAM, permitirán la visualización del estado de implementación a través de gráficos, mapas y tablas dinámicas interactivas. Como un punto adicional de este sistema, se generarán reportes específicos que permitirán una fácil representación de los conjuntos de datos en el cuadro de mando regional CAR/SAM y en apoyo al Reporte Anual de Navegación Aérea de la OACI.

2.3.4 Adicionalmente se comentó que se buscará la transparencia en el intercambio de información para que el sistema sea seguro y eficiente. De acuerdo con estos principios, el Cuadro de Mando Regional, es fundamental proporcionar una visión del estado de implementación de la seguridad operacional, la navegación aérea, la eficiencia y los beneficios ambientales para las Regiones CAR/SAM, garantizando que la información y datos se utilicen de manera justa y coherente, con el objetivo de mejorar la seguridad y la eficiencia.

2.3.5 La Secretaría informó que una versión inicial podría ser presentada durante la Reunión GREPECAS 19 y concluyó considerar la importancia de proveer de la información y conjuntos de datos requeridos para el Reporte Anual de Navegación Aérea e instar a los Estados a proporcionar los datos y la información necesarios a las Oficinas Regionales de la OACI, como sea requerido. Por su parte la Reunión tomó nota de la Iniciativa del Cuadro de Mando (Dashboard) ANS de GREPECAS.

Cuestión 3 del

Orden del Día: Actividades de organización y administración del GREPECAS

3.1 Seguimiento de las Conclusiones/Decisiones pendientes del GREPECAS

3.1.1 Bajo la NI/03REV, la Secretaría presentó un resumen ejecutivo que mostró el estado de validez de las Conclusiones y Decisiones resultantes de las Reuniones GREPECAS/18, CRPP/05, eCRPP/01 y eCRPP/02. Se incluyeron los comentarios de la Secretaría a las Decisiones de dicha reunión, concluyéndose que las Decisiones y Conclusiones resultantes son las presentadas en el **Apéndice C** a esta minuta.

3.2 Seguimiento a las Mejoras del GREPECAS

3.2.1 La NI/04 - Seguimiento a las Mejoras del GREPECAS mostró el estado actualizado del Proyecto de Mejoras al GREPECAS, que, a pesar de las condiciones adversas de estos tiempos, la Secretaría avanzó en diferentes tópicos del Proyecto para las mejoras, que se detalló en el Apéndice a la NI/04, pero de manera general se observa el avance de la siguiente manera:

Tareas por Áreas	Núm. de tareas	Porcentaje	
Diagnóstico	2	75%	De las 35 tareas en total, definidas en la Tabla del Apéndice, que representan el 100% , se tiene el siguiente comportamiento de avance: • De las cuales, 12 tareas están entre el 50% y el 100% de avance y su finalización, que representan el 34.28 % de avance en las tareas
		50%	
Requerimientos del Sistema <i>Sustituido por el Cuadro de Mando</i>	7	10% En Progreso inicial	
Software del Sistema <i>Sustituido por el Cuadro de Mando</i>	9	10% En Progreso inicial	
Estructura del GREPECAS	3	100%	
	1	90%	
	2	0%	
Página Web del GREPECAS	3	90%	
		75%	

Tareas por Áreas	Núm. de tareas	Porcentaje	
		65%	<ul style="list-style-type: none"> Otras 19 tareas tienen un avance entre el 10% y 35% son, que representan el 54.28% del total Y solo 4 tareas no tuvieron inicio por lo que su avance fue del 0%, que representan el 11.42% de tareas sin avance
Cambio de Imagen del GREPECAS	2	80%-65%	
	2	35%-20%	
	1	0%	
Actividades hacia el GREPECAS 19	1	80%	
	1	30%	
	1	0%	
<ul style="list-style-type: none"> Total de Tareas principales (Fase 1) 35 = 100% 			

3.2.2 La Reunión se informó de la revisión de la iniciativa del GREPECAS para priorizar las actividades y tareas por medio de la Plataforma para el seguimiento de Programas y Proyectos a través de un sistema de cuadro de mando: *dashboard*, como mecanismo de seguimiento, control y medición de la eficiencia de los programas y proyectos, así como la generación de informes oportunos, respecto al estado de la implementación de ANS, con las siguientes metas para el año 2022:

METAS INICIALES AL AÑO 2022
Meta 1) Aumentar el porcentaje anual de implementación efectiva de los proyectos planteados en los Grupos de Trabajo.
Meta 2) Vincular las necesidades de los Estados CAR/SAM, con los proyectos de implementación de las Regiones, aportando a las iniciativas regionales, a través de la capacitación de Recursos Humanos.
Meta 3) Establecer metodología de trabajo efectiva, que garantice la continuidad del trabajo y el cumplimiento de las metas actuales y futuras.
Meta 4) Establecer un programa de intercambio de buenas prácticas entre los Estados, basado en los objetivos del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) y del Plan Global para la seguridad operacional de la aviación (GASP) de la OACI, a través de las proyectos de implementación del GREPECAS y del Grupo Regional sobre Seguridad Operacional de la Aviación-Panamérica (RASG-PA).

3.2.3 La Secretaría detalló a manera de reporte las actividades de mejora y su estado, como se muestra en el **Apéndice D** de esta minuta.

3.3 Coordinación GREPECAS-RASG-PA

3.3.1 Bajo la **NE/16**, la Secretaría presentó a la Reunión el estado de avance de la implementación del Formato mundial de notificación de condiciones de pista (GRF) en las Regiones CAR y SAM, el cual tiene como fecha límite de implementación establecida por el Consejo de la OACI para el 4 de noviembre de 2021, además de algunos retos identificados en la misma. Varios Estados comentaron acerca de los retos identificados, los cuales fueron anotados por la Secretaría para su análisis en un Seminario Taller que las Oficinas NACC y SAM de la OACI están organizando en conjunto con CANSO sobre GRF orientado a proveedores de servicios de navegación aérea.

3.3.2 La Reunión tomó nota del contenido de la nota y la preocupación de la Secretaría y los Estados sobre el avance de la implementación de GRF, adoptando el siguiente proyecto de conclusión y decisión:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN eCRPP/03/05		PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE GRF EN REGIONES CAR Y SAM	
Qué: Que, con motivos de incentivar en los Estados Miembros la implementación armonizada del GRF, los Estados CARSAM, que a la fecha no han remitido su plan de implementación GRF y/o la asignación de puntos focales GRF, lo hagan a su correspondiente Oficina Regional a más tardar el 15 de octubre de 2021 .		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: La implementación del GRF es una medida adoptada por los Estados Miembros a ser implementada a más tardar el 4 de noviembre de 2021 e impactará significativamente la seguridad operacional y por ende la capacidad y eficiencia del transporte aéreo.			
Cuándo: 15 de octubre de 2021		Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:			

PROYECTO DE CONCLUSIÓN eCRPP/03/06		REFORZAR ESFUERZOS DE PARA PROMOVER LA IMPLEMENTACIÓN DE GRF EN CONJUNTO CON RASGPA	
Qué: Que, con motivos de incentivar en los Estados Miembros la implementación armonizada del GRF, GREPECAS realice coordinaciones con RASG-PA de manera que se pueda instar desde ambos foros a que los Estados Miembros realicen esfuerzos para garantizar la implementación del GRF a la brevedad y a más tardar el 15 de octubre de 2021		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: La implementación del GRF es una medida adoptada por los Estados Miembros a ser implementada a más tardar el 4 de noviembre de 2021 e impactará significativamente la seguridad operacional y por ende la capacidad y eficiencia del transporte aéreo.			
Cuándo: 15 de octubre de 2021		Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:			

3.3.3 Se informó a la Reunión sobre los avances y retos en la implementación del Reporte Global de Condición de Pista (GRF) en las Regiones CAR/SAM. La primera acción detallada fue la de coordinar con RASG-PA que apoye a instar desde ambos foros a los Estados Miembros para que realicen esfuerzos para garantizar la implementación del GRF lo más pronto posible. Por lo cual se mencionó que este asunto puede tratarse en la próxima reunión conjunta (back-to-back) que se llevará a cabo entre las reuniones plenarios del GREPECAS y RASG-PA

3.3.4 Bajo la **NI/05**, se informó a la Reunión que durante la Vigésimo Primera Reunión del Grupo de Trabajo de Escrutinio (GTE/21) del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS), celebrada del 23 al 26 de agosto de 2021, el GTE y el Equipo Regional de Seguridad Operacional – Pan América (PA-RAST) desarrollaron y presentaron una nota de estudio sobre la colaboración en el análisis de datos entre el GTE y el PA-RAST. Por medio de esta nota de estudio se concluyó que el GTE y el PA-RAST trabajarán en conjunto para desarrollar un marco que incluya un mecanismo para el intercambio y análisis de datos entre ambos grupos. También se determinó que el GTE identificará cómo se puede utilizar este intercambio de datos para beneficiar de mejor manera el análisis de la seguridad operacional de la Separación vertical mínima reducida (RVSM) del espacio aéreo entre las regiones CAR/SAM.

3.3.5 Asimismo, se mencionó que el día 24 agosto de 2021 se llevó a cabo la primera reunión del Grupo de Análisis de Datos (DAWG) del GREPECAS, por lo que se consideró como otra excelente oportunidad para una futura colaboración o coordinación de este equipo con el Equipo de Monitoreo y Reporte de Seguridad Operacional (SMRT) de RASG-PA.

3.4 Reunión Plenaria de GREPECAS y Reunión consecutiva (back-to-back) con RASG-PA y su periodicidad

3.4.1 Bajo la **NE/04** la Secretaría informo a la Reunión sobre la Reunión plenaria consecutiva de GREPECAS y RASG-PA que, siguiendo los requerimientos del Consejo de la OACI a través de la Comisión de Aeronavegación (ANC) estableció los Grupos regionales de planificación y ejecución (PIRG) y los Grupo regionales de seguridad operacional de la aviación (RASG), con el propósito de identificar: prioridades regionales, objetivos de implementación e indicadores de navegación aérea y seguridad operacional en la implementación regional del GANP (Doc 9750) y el GASP (Doc 10004), y con ello, proporcionar recomendaciones prácticas al Consejo en mención.

3.4.2 Los Términos de Referencia (ToR) genéricos para los PIRG y los RASG revisados y aprobados por el Consejo de la OACI en 2019 solicitaron el requerimiento de llevar a cabo la Reunión Plenaria del GREPECAS cada año y de forma consecutiva con la de RASG-PA con el fin de informar al Consejo (ANC) de la OACI. Lo anterior tuvo lugar durante el 40º período de sesiones de la Asamblea de la OACI (del 24 de septiembre al 4 octubre de 2019), en donde se decidió alinear el calendario de reuniones de los PIRG y RASG para la presentación de informes anuales al Consejo (A40-WP/608) y durante la revisión de las Resoluciones y Decisiones de la Asamblea (C-WP/14983 Rev.2), se aprobó la Decisión de la Asamblea de que los PIRG y RASG se reunieran e informaran al Consejo anualmente.

3.4.3 Tomando en cuenta a la actualización hecha por el Consejo de la OACI, modificando los ToR e indicando que los grupos GREPECAS y RASG-PA se reunirán cada año, y considerando que el CRPP y el Comité Directivo Ejecutivo (ESC) no tienen el alcance de reuniones plenarias de estos grupos ante el Consejo de la OACI, tanto GREPECAS como RASG-PA realizarán sus reuniones plenarias de forma consecutiva (*back-to-back*) en octubre de 2021, según lo dispuesto por el Consejo. Esto implica, como se ha mencionado, tomar las medidas necesarias para modificar los Manuales de Procedimientos de ambos grupos regionales.

3.4.4 La Secretaría indicó que se presentarán informes anuales con un contenido mínimo y también consideró que las reuniones plenarias, deberían aprobar el contenido del informe anual que se elevará a la ANC para que posteriormente sea presentada al Consejo. Para tal fin, se adoptó el siguiente proyecto de conclusión:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN eCRPP/03/07		DÉCIMONOVENA REUNIÓN PLENARIA DEL GREPECAS Y DE FORMA CONSECUTIVA CON EL RASG-PA PARA LA APROBACIÓN DEL INFORME ANUAL	
Qué: Que la Secretaría planifique y materialice la Decimonovena Reunión del Grupo Regional de Planificación y Ejecución del Caribe y Sudamérica (GREPECAS/19) y coordine que sea de forma consecutiva con la Decimoprimer Plenaria del Grupo Regional de Seguridad Operacional de la Aviación - Panamérica (RASG-PA/11), que tendrá la finalidad de discutir, comentar y aprobar el contenido del Informe Anual del GREPECAS para el Consejo de la OACI.		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: Para dar cumplimiento con el contenido de los Términos de Referencia desarrollados por el Consejo de la OACI para los PIRG y los RASG.			
Cuándo: El Orden del día Provisional deberá estar completo y disponible para aprobación del GREPECAS al menos 60 días antes de la Reunión Plenaria.		Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:		Oficinas Regionales NACC y SAM de la OACI.	

3.4.5 Por último, también se aclaró que los miembros del ESC durante la Reunión ESC/36 (19 y 20 de mayo de 2021) y la Secretaría del ESC, estuvieron de acuerdo en aprobar la realización de las acciones correspondientes de manera coordinada para la Reunión Plenaria Consecutiva del RASG-PA y del GREPECAS, por lo tanto, se propuso poner a consideración del GREPECAS el Proyecto de Conclusión del párrafo anterior.

3.5 Planificación del Plan de Navegación Aérea (ANP) CAR/SAM Vol. III

Instructivo para uso de la plantilla del Volumen III del Plan regional de navegación aérea – ANP CAR/SAM

3.5.1 La **NE/09** resaltó que la Reunión CRPP/5 aprobó la Conclusión CRPP/05/10 “Desarrollo del Volumen III del E ANP CAR/SAM y preparación de Planes Nacionales de Navegación aérea” la cual tiene el propósito de coordinar esfuerzos para el desarrollo del Plan de Navegación Aérea electrónico (e-ANP) CAR/SAM Vol. III y actualizaciones de los Planes Nacionales de Navegación Aérea.

3.5.2 La Secretaría viene ejecutando la “Asistencia para la formulación y gestión del Volumen III del ANP CAR/SAM” en un proceso alineado al GANP – Sexta Edición (2019). Como parte de estas actividades, se ha previsto la elaboración de un Instructivo para uso de la plantilla del Volumen III del Plan regional de navegación aérea – ANP CAR/SAM. (Ver en **Apéndice E** a esta minuta la descripción de las actividades planificadas).

3.5.3 La Reunión analizó el mencionado Instructivo, que estará disponible para los Estados CAR/SAM durante las actividades de preparación de las Tablas y textos del Volumen III del ANP CAR/SAM, conforme a la Plantilla suministrada por la Sede de la OACI (Ver Instructivo en el **Apéndice F** de esta minuta). El Instructivo abarca los siguientes propósitos:

- a. Uniformizar la comprensión y aplicación práctica del método de seis pasos para la planificación basada en performance, según está estipulado en el GANP, por parte de los especialistas de navegación área de los Estados de la Regiones CAR/SAM, en el proceso de llenado de las Tablas del Vol. III.
- b. Obtener una aplicación homogénea de la Plantilla del Vol. III y simplificar la formulación de las Tablas y textos.
- c. Complementar el uso de las herramientas del GANP; AN-SPA, *dashboard de performance*, etc.
- d. Efectuar una transición ordenada de los planes y actividades enmarcados en el RPBANIP y el SAM-PBIP hacia el ANP CAR SAM Vol. III.

3.5.4 La referida plantilla se basa en un formato impreso, que describe una secuencia de Tablas que orientan la introducción de datos de planificación de cada Estado/Territorio, vinculada a espacios aéreos designados y aeropuertos internacionales, siguiendo la identificación de los objetivos de optimización de performance de la navegación aérea, para llegar a la definición de soluciones derivadas del marco ASBU u otras iniciativas regionales.

3.5.5 La elaboración de Vol. III será efectuada por los representantes de los Estados de GREPECAS asistidos por las Oficinas NACC y SAM, debiéndose programar para este fin un conjunto de teleconferencias, seminarios y otras actividades on-line. El personal de contraparte de los Estados debería tener facultades para articular la preparación del Volumen III con todas las partes interesadas en su administración.

3.5.6 Una vez elaborado el Vol. III, deberá ser aprobado por GREPECAS iniciándose la fase de aplicación, la cual debería contar con el soporte de un programa/proyecto dirigido a desarrollar y/o continuar los planes de acción para la implantación de las soluciones identificadas del marco ASBU.

3.5.7 Consecuentemente, la Reunión formuló el siguiente proyecto de conclusión:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN eCRPP/03/08		PARTICIPACIÓN DE LOS ESTADOS EN LAS ACTIVIDADES DE ELABORACIÓN DEL VOLUMEN III DEL ANP CAR/SAM	
Qué: Que, los Estados a) adopten el “Instructivo para uso de la plantilla del Volumen III del Plan regional de navegación aérea – ANP CAR/SAM”; b) designen o ratifiquen a sus puntos focales/equipos de trabajo, para actuar como contraparte de la Secretaría y comuniquen dicha nominación a la correspondiente Oficina Regional a más tardar el 20 de octubre de 2021; y c) garanticen la participación activa de los puntos focales/equipos de trabajo en las actividades asistidas por la Secretaría para la elaboración del Volumen III.		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: Para uniformizar la comprensión y aplicación práctica del método de seis pasos para la planificación basada en performance por parte de los especialistas de navegación área de los Estados de la Regiones CAR/SAM. Asimismo, para obtener una aplicación homogénea de la Plantilla del Vol. III y simplificar la formulación de las Tablas y textos.			
Cuándo: A más tardar el 20 de octubre del 2021		Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:			

3.5.8 Bajo la **NE/14**, la Secretaría presentó a la Reunión un extracto de los procedimientos de modificación del Plan Regional de Navegación Aérea con el objetivo de que los Estados tomen nota de la necesidad de que los Volúmenes I y II del ANP estén debidamente actualizados para garantizar su precisión y vigencia, de manera que garanticen una preparación e implementación del futuro Volumen III del Plan con una base adecuada.

3.5.9 También se comentó a los Estados la importancia de la actualización del Plan, y su responsabilidad bajo el Artículo 28 del Convenio.

3.5.10 La Reunión tomó nota de la información y en base a las acciones sugeridas de la nota, adoptó el siguiente Proyecto de Conclusión:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN eCRPP/03/09		PROPUESTA DE ENMIENDA DE CARSAM ANP VOLUMEN I, TABLA AOP I-1 Y ANP VOLUMEN II, TABLA AOP II-1	
Qué: Que, como muchos aeródromos utilizados para operaciones internacionales o aeródromos en construcción o planeados para operaciones internacionales en las Regiones CAR/SAM no se incluyeron en el ANP CAR/ SAM Volumen I, Tabla AOP I-1 y ANP Volumen II, Tabla AOP II-1, y es importante que la información incluida en las Tablas AOP I-1 y la Tabla AOP II-1 sea precisa y esté actualizada para la planificación regional de los otros servicios de navegación aérea los Estados:		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
a) revisen los aeródromos enumerados en CAR/SAM ANP Volumen I, Tabla AOP I-1 a más tardar el 4 de diciembre de 2021; b) revisen el Volumen II del ANP, Tabla AOP II-1 para obtener la lista de instalaciones y servicios que debe proporcionar el Estado interesado en cada aeródromo que se enumera en la Tabla AOP I-1 a más tardar el 4 de diciembre de 2021; c) inicien y envíen a las Oficinas NACC y SAM de la OACI propuestas de enmienda de CAR/SAM ANP Volumen I, Tabla AOP I-1 y ANP Volumen II, Tabla AOP II-1 de acuerdo con la plantilla proporcionada en la NE/14 (Apéndice A), si sus aeródromos internacionales son no enumerados en la Tabla AOP I-1 o requieren enmiendas para actualizar la información proporcionada en las Tablas AOP I-1 y AOP II-1 a más tardar el 4 de diciembre de 2021; y d) evalúen si las Propuestas de enmienda (PfA) a las Tablas AOP impactan a la Tabla MET II-2 del Volumen II, del e-ANP CAR/SAM, y en caso de que lo impactará, proponer otra PfA para la Tabla MET II-2 a más tardar el 4 de diciembre de 2021 .			
Por qué: La actualización de los Volúmenes I y II del ANP permitirán una base adecuada para la construcción del Volumen III.			
Cuándo: 4 de diciembre de 2021		Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:			

Cuestión 4 del

Orden del Día: **Otros asuntos**

4.1 A través de la **NE/03**, CANSO presentó la Plantilla de Política de Ciberseguridad de ATM de la OACI, CANSO y Airbus, desarrollada para abordar la ciberseguridad en ATM.

4.2 Dado que la tecnología y los sistemas cibernéticos son ahora esenciales para la sociedad moderna y la gestión del tránsito aéreo, CANSO destacó la importancia de proteger nuestros sistemas y adoptar todas las medidas necesarias para garantizar que sigamos brindando un servicio altamente seguro y sin interrupciones.

4.3 La plantilla de política ayuda a garantizar la resiliencia del sistema de aviación al delinear los pasos para desarrollar una solución personalizada para las organizaciones que buscan establecer políticas de ciberseguridad como parte de sus procedimientos estándar e integrarlas en todos los aspectos de su negocio.

4.4 CANSO proporcionó una revisión del webinar de la OACI, CANSO y Airbus sobre la implementación de la ciberseguridad de la aviación dirigido a los Estados y Proveedores de servicios de navegación aérea (ANSP). El webinar se dividió en tres series que explicaron las amenazas y los riesgos de un ciberataque y proporcionaron casos de una brecha de seguridad dentro de nuestra industria, describieron la Plantilla de política de seguridad cibernética de ATM, evaluaron el estado de implementación y apoyaron el desarrollo de un borrador del manual de seguridad cibernética. en varios Estados/ANSP. Más de 250 participantes de las regiones de Latinoamérica y el Caribe, Europa, África y Asia asistieron al webinar.

4.5 CANSO también informó a la reunión sobre el apoyo ofrecido por la OACI, CANSO y Airbus a diferentes Estados de la región NACC en la evaluación de su nivel de madurez en ciberseguridad. Otros Estados y ANSP están enviando su información y completando la lista de verificación para su evaluación.

4.6 Al concluir con la NE/03, CANSO invitó y alentó a los Estados y ANSP a desarrollar su plan estratégico y de seguridad cibernética para asegurar la continuidad de las operaciones de la misión independientemente de la amenaza cibernética; y participar en la valoración y evaluación de la seguridad cibernética.

4.7 La Secretaría, bajo la **NE/11**, informó que como resultado de la Decisión eCRPP/02/04 “Coordinación para la implementación y asistencia a los Estados en UAS/RPAS y Ciberseguridad”, se realizó un análisis sobre las responsabilidades con los Estados de los diferentes grupos regionales de implementación. Por tal razón se efectuó un análisis sobre las operaciones de UAS y determinar los retos que representan al control de tráfico aéreo y analizar su aplicabilidad en otras áreas:

1. ANS: AIM, AGA, ATM, CNS, MET y SAR (GREPECAS)
2. Seguridad de la aviación y facilitación (AVSEC/FAL)
3. Seguridad Operacional (RASG-PA)

4.8 La Secretaria en ese sentido, mencionó que, al mismo tiempo todos los Grupos Regionales tienen que trabajar conjuntamente, debido a que las operaciones de UAS interactúan en todas las áreas. Todos los Anexos de la OACI se actualizarán por estas operaciones, por lo que, al momento de desarrollar la reglamentación nacional, procedimientos y otros documentos, se deben integrar los requisitos de la OACI y analizar su aplicabilidad de acuerdo con el tipo de operación:

4.9 Así también, sobre los resultados del análisis de los sistemas de UAS/RPAS, la Secretaría compartió información sobre el desarrollo de documentación disponible por la OACI, para respaldar el desarrollo de la reglamentación estatal y la organización del proceso de aprobación de este tipo de aviación (**Apéndice G** a esta minuta). La OACI, de acuerdo al análisis citado antes, estableció tres categorías para las operaciones de UAS:

1. Categoría abierta y categorías específicas: Modelo OACI para la regulación de UAS Parte-1 y parte-2. Documento bajo el siguiente enlace:
<https://www.icao.int/safety/UA/Documents/Final%20Model%20UAS%20Regulations3%20-%20Parts%20101%20and%20102.pdf>

2. Categoría certificada: Aplican todos los anexos de OACI.
3. Aprobación de organizaciones de aviación (AAO): Para operadores de UAS, Modelo OACI para la regulación de UAS Parte-149:

<https://www.icao.int/safety/UA/Documents/Final%20Model%20UAS%20Regulations3%20-%20Part%20149.pdf>

Ciberseguridad

4.10 Bajo la NE/11 la Secretaría también informó de aspectos relevantes en cuanto a la tecnología en ciberseguridad y en general de los sistemas cibernéticos e indicó de la responsabilidad de los Grupos de Trabajo (WG) que apoyan las tareas de implementación regional en este tema. La Secretaria invito a la Reunión a observar la estrategia en Ciberseguridad de la OACI que se encuentra en el siguiente enlace:

<https://www.icao.int/cybersecurity/Documents/AVIATION%20CYBERSECURITY%20STRATEGY.SP.pdf>

4.11 Se habló en relación a que, para la sociedad moderna, existe una dependencia de la tecnología, que brinda mayor eficiencia a las actividades del día a día. Pero junto al beneficio de las ciber-tecnologías, surgen riesgos que afectan a todos los sistemas e infraestructuras. Las amenazas cibernéticas y los ataques cibernéticos tienen un componente y un efecto transnacionales, ya que los sistemas globales están interconectados mundialmente. Además, la complejidad de la actuación, tiene implicaciones más allá de la coordinación, para varios actores a nivel nacional, regional e internacional. Establecer información sobre la estrategia de ciberseguridad de la OACI y sus siete pilares.

4.12 La Reunión recordó la Resolución A40-10, citando que hay formas de abordar la seguridad cibernética en la aviación civil, que la 40 Asamblea de la OACI instó a los Estados y la Industria a adoptar las medidas para contrarrestar las amenazas cibernéticas a la aviación civil trabajando en la implementación de estrategias de seguridad cibernética, y a identificar las amenazas y riesgos de la seguridad cibernética potencial, definir las responsabilidades, promover un entendimiento común entre los Estados miembros de las amenazas y riesgos cibernéticos, promover la coordinación entre los gobiernos y la industria en materia de ciberseguridad de la aviación y otros. La NE 11 en su párrafo 2.11, presento una serie de medidas identificadas por la OACI.

4.13 Se mencionó que las interfaces entre componentes de seguridad de la aviación requieren especial atención, así como la seguridad de la ATM, la seguridad de los componentes y las operaciones de las CNS. (ADS-B, GNSS, enlace de datos), seguridad del espacio aéreo, seguridad aeroportuaria y la seguridad y protección de la información y datos aeronáuticos en AIM. El **Apéndice H** de esta minuta proporciona información sobre la aplicabilidad de la documentación disponible de diferentes fuentes, para comenzar el análisis de riesgos y el trabajo de ciberseguridad para las operaciones del ATM. Todas las áreas de la aviación pueden verse afectadas por ciberataques

4.14 La Reunión concluyó conjuntamente con la Secretaría, que tanto los desafíos de Operación UAS como los de ciberseguridad, no podrían ser abordados de manera aislada por los diferentes sectores de la comunidad de la aviación, ambos requieren un trabajo que incluya todas las disciplinas de la aviación y requieren ver el sistema como un todo. y no por partes, planteando el siguiente enfoque:

- Hay más aeronaves no tripuladas volando, nuevos servicios emergiendo, la tecnología en desarrollo constante, que incluyen la Inteligencia Artificial (AI), proporciona nuevos retos a las operaciones y su regulación asegurando un espacio aéreo eficiente y seguro.
- Los ciber-ataques se incrementan y la aviación no considero en un principio este tipo de amenazas, pero el avance tecnológico, la interconectividad mundial, así como otros intereses hacen al sector vulnerable a esta amenaza.

- Se requiere considerar la adopción de enfoques multidisciplinarios para trabajar en ambos retos y la adopción de tareas y de acuerdos entre los grupos de trabajo regional.
- Se tomó nota de los avances en los trabajos de la OACI en los temas emergentes como UAS/RPAS.

4.15 La Secretaría invitó a la Federación Internacional de Asociaciones de Gestión de Información Aeronáutica (IFAIMA) que presentó importantes temas en desarrollo en AIM como: instrucción, NOTAM/SNOWTAM, digitalización, calidad, entre otros, que tanto OACI en el Grupo de trabajo WG-A, como EUROCONTROL trabajan intensamente.

4.16 IFAIMA informó sobre el Anexo 15 reestructurado, 16ª edición (2018), el Manual AIS completo (Doc 8126), 7ª edición, sin editar y sus diferentes partes:

Parte I - Marco reglamentario para los servicios de información aeronáutica

Parte II - Procesamiento de datos aeronáuticos

Parte III - Información aeronáutica en una presentación estandarizada y servicios relacionados

Parte IV - Productos de información aeronáutica digital y servicios relacionados (pendiente de desarrollar)

4.17 También se habló sobre la alineación del Doc 8126 - *Manual para los servicios de información aeronáutica* con el Doc 10055 - *Manual de notificación y publicación de diferencias* (1ª Edición 2021), la generación del Manual de formación AIS/AIM completo (2021) y el desarrollo del Manual de calidad AIS completo (2021), así como de las propuestas de enmienda al Anexo 4 - Aeronaves con puntas de ala plegables (alineación con Doc 8697 - *Manual de cartas aeronáuticas*), y al Anexo 14 – *Aeródromos* con respecto también a las aeronaves de puntas de las alas plegables.

4.18 Además de Introducción de la metodología de Instrucción y evaluación basadas en competencias (CBTA); etiquetado de enmiendas de Publicación de información aeronáutica (AIP) y Circular de información aeronáutica (AIC), lista de verificación AIC, alineación de terminología (con Doc 8126), trabajo editorial al Anexo 15 y PANS-AIM, así como, del PANS-ABC: Consolidar los criterios de selección de NOTAM (Doc 8126) con el código NOTAM (PANS-ABC) y en PANS-AIM, Apéndice 4 y en trabajo conjunto para eliminar los NOTAM antiguos (old NOTAM), sugiriendo a la Reunión ver el siguiente enlace: <https://youtu.be/rNbF2jVT9Jo>

4.19 Se mencionó la preparación de una Hoja de Ruta sobre el Manual de Calidad AIM (Doc 9839), con la participación de Estados Unidos. Adicionalmente en este tema se habló de la Calidad del NOTAM con la participación de IATA. Otros detalles sobre la presentación se encuentran en el **Apéndice I** a esta minuta.

4.20 Otro tema nuevo y de gran interés fue la Priorización de NOTAM de OPS, es decir la Clasificación OPS, alineado al Concepto operacional AIM (AIM 2.0).

OPS CLASSIFICATION

Operational relevance

(opening, closing, operational limitation ...)

Question : *Can this aerodrome be used and reached?*

Accessibility

(minima, instrument procedures, means of approach, markup ...)

Question: *Does this aerodrome publication affect the performance of my flight?*

Environment

(obstacles impacting performance, work in progress, particular conditions such as ground limitations, noise abatement procedures...)

Question: *Do I have to follow restrictive or special conditions?*

« Nice to have »

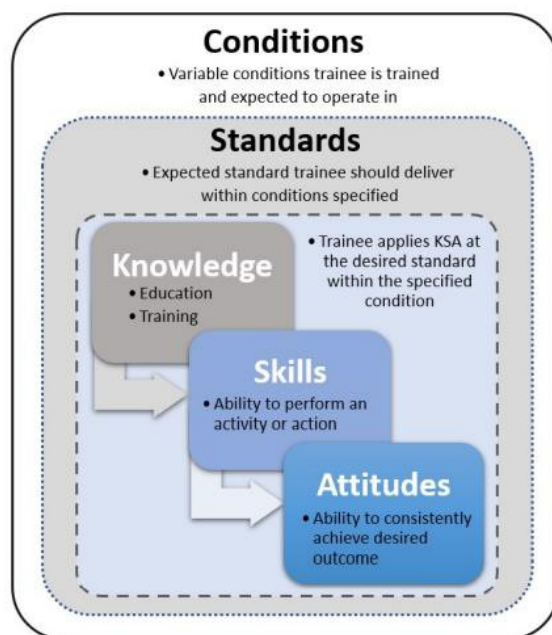
(Bird hazard, activity zones aerobatics, para jumping ...)

Question: *Which additional "nice to know" not impacting the operational character?*



4.21 Finalmente IFAMA presento un tema básico en la transición al AIM, el Nuevo Manual de Capacitación AIM de OACI (Doc 9991), y se habló de su estructura propuesta:

Basado en la orientación de PANS-TRG (Doc 9868)	Metodología basada en Competencias
Alineado con la metodología del manual de capacitación de Controlador de Tránsito Aéreo (ATCO)	Conocimiento, destrezas y habilidades (KSA) dentro de los estándares y condiciones
Basado en resultados	Marco de la OACI
Ejemplos incluidos	Lista completa de competencias
Especificación de formación	Marco adaptado de AIS
Modelo de competencia adaptado a AIS	Seleccionar las competencias aplicables
Guía de evidencia	Asignar comportamientos observables
Lista de verificación de competencias	Determinar los estándares y condiciones de evaluación
Formulario de evaluación	Fases y progresión del entrenamiento: Inicial, Funcional y Especializado
Ejemplo de plan de estudios	Mejoramiento



GREPECAS Programmes and Projects Committee (PPRC) Third Virtual Meeting (ePPRC/03)
Tercera Reunión Virtual el Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP) del GREPECAS
(ePPRC/03)

Online, 31 August – 1 September 2021 / En línea, 31 de agosto – 1 de septiembre de 2021

APPENDIX A – APÉNDICE A

LIST OF PARTICIPANTS / LISTA DE PARTICIPANTES

ARGENTINA

1. Moira Callegare
2. Verónica Villarruel
3. Roxana Vasques Ferro
4. Claudia Ribero
5. Silvina Rotta
6. Susana Tribiani

BARBADOS

7. Gail Clarke

BOLIVIA

8. Reynaldo Cusi Mita
9. Jaime Yuri Alvarez Miranda

BRAZIL/BRASIL

10. Jorge Avila
11. Antonio Salles

CHILE

12. Francisco Uzieda

COLOMBIA

13. Harlen Mejia
14. Germán Velez
15. Juliana Lizarazo

COSTA RICA

16. Marco Lopez

CUBA

17. Orlando Nevot

DOMINICAN REPUBLIC/REPÚBLICA DOMINICANA

18. Héctor Porcella
19. Claudia Roa
20. Pedro Piña
21. Gender Castro
22. Betty Castaing
23. Carlos Alcántara
24. Gabriel Medina Felipe

GUATEMALA

25. Enio Pantaleón Hernandez Aguilar

MEXICO/MÉXICO

26. Edgar González Flores
27. Alvaro Perez
28. Verónica Vilchis
29. Sandra Carrera
30. Alonso Hernández
31. Fernando Ontiveros
32. Héctor Abraham García Cruz
33. Marco Villa
34. Gabriel García
35. Mario Sergio Dávalos Solis
36. María León
37. Juan Carlos Ramos
38. Sofía Manzo
39. Arturo Villela
40. Jorge Caballero
41. Alejandro Valdes Souto

- 42. José Gil
- 43. Aura Carolina Olalde Castro
- 44. Berenice Isabel Pérez García
- 45. Raúl Alcaraz y Montiel

PANAMA/PANAMÁ

- 46. Arsenio Bethancourt
- 47. Ivan de Leon
- 48. Agustin Zuñiga

PARAGUAY

- 49. José Luis Chavez
- 50. Tomas Yentzch

TRINIDAD AND TOBAGO/TRINIDAD Y TABAGO

- 51. Veronica Ramdath
- 52. Richard Halliday

UNITED STATES/ESTADOS UNIDOS

- 53. Michelle Westover
- 54. Krista Berquist
- 55. Michael Polchert
- 56. Leah Moebius

URUGUAY

- 57. Rosanna Barú

VENEZUELA

- 58. Daniela Caraballo
- 59. Kender Ferrer
- 60. Landy Palma

CANSO

- 61. Javier Vanegas

COCESNA

- 62. Gabriel Quirós Pereira

IATA

- 63. José Fernando Rojas Ocampo

IFAIMA

- 64. Iliana Sanchez Navarro

ICAO/OACI

- 65. Melvin Cintron
- 66. Fabio Rabbani
- 67. Oscar Quesada-Carboni
- 68. Julio Siu
- 69. Jaime Calderón
- 70. Raúl Martínez
- 71. Jorge Armoa
- 72. Luis Sánchez
- 73. Fabio Salvatierra
- 74. Fernando Hermoza
- 75. Mayda Ávila
- 76. Eddian Méndez
- 77. Francisco Almeida da Silva
- 78. Roberto Sosa
- 79. Rubén Martinez Lino

LIST OF PARTICIPANTS / LISTA DE PARTICIPANTES

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	E-mail Correo-e
Argentina		
Moira Callegare Directora de Proyectos de Navegación Aérea	Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	E-mail mcallegare@anac.gov.ar
Verónica Villarruel Directora de Normas Regulaciones y Procedimientos	ANAC	E-mail vvillarruel@anac.gov.ar
Silvina Rotta Especialista AIS	ANAC	E-mail silvibrotta@gmail.com
Susana Tribiani Inspector ANS-AIS	ANAC	E-mail susanatribiani@gmail.com
Roxana Vasques Ferro Directora de Meteorología Aeronáutica	Servicio Meteorológico Nacional (SMN)	E-mail rvasques@smn.gov.ar
Claudia Ribero Dirección de Meteorología Aeronáutica	SMN	E-mail cribero@smn.gov.ar
Barbados		
Gail Clarke Aerodromes and ATS Inspector	Barbados Civil Aviation Department	E-mail gail.clarke@barbados.gov.bb
Bolivia		
Jaime Yuri Alvarez Miranda Director de Navegación Aérea	Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC)	E-mail jalvarez@dgac.gob.bo
Reynaldo Cusi Mita Jefe Unidad ATM/SAR	DGAC	E-mail reynaldocusi@gmail.com
Brazil		
Jorge Avila USOAP/SSP Coordinator	Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA)	E-mail avila@decea.gov.br
Antonio Salles Advisor	DECEA	E-mail sallesaars@decea.mil.br
Chile		
Francisco Uzieda Jefe Sección Navegación Aérea	Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC)	E-mail fuzieda@dgac.gob.cl

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	E-mail Correo-e
Colombia		
Harlen Mejia Coordinador de grupo	Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil (UAEAC)	E-mail harmafe@gmail.com
Juliana Lizarazo Gestión de Seguridad Operacional	UAEAC-	E-mail juliana.camargo@aerocivil.gov.co
Germán Velez Inspector ANS-AIS	UAEAC-	E-mail german.velez@aerocivil.gov.co
Costa Rica		
Marco Lopez Jefe Programa Seguridad Operacional del Estado - SSP	Dirección General de Aviación Civil	E-mail mlopez@dgac.go.cr
Cuba		
Orlando Nevot Director de Aeronavegación	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba	E-mail orlando.nevot@iacc.avianet.cu
Dominican Republic / República Dominicana		
Héctor Porcella GREPECAS Chairman/ Presidente del GREPECAS	Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC)	E-mail hector.porcella@idac.gov.do
Claudia Roa Directora de Navegación Aérea	IDAC	E-mail croa@idac.gov.do
Pedro Piña Director de Normas de Vuelo	IDAC	E-mail pedro.pina@idac.gov.do
Gender Castro Director de Seguridad Operacional	IDAC	E-mail gender.castro@idac.gov.do
Betty Castaing Coordinadora de Fiscalización	IDAC	E-mail bcastaing@idac.gov.do
Carlos Alcántara Coordinador Técnico de la Dirección General	IDAC	E-mail calcantara@idac.gov.do
Gabriel Medina Felipe Asesor Técnico de la Dirección General	IDAC	E-mail gabriel.medina@idac.gov.do
Guatemala		
Enio Pantaleón Hernandez Aguilar Coordinador de Tránsito Aéreo	Dirección General de Aviación Civil	E-mail enio.hernandez@dgac.gob.gt

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	E-mail Correo-e
Mexico / México		
Edgar González Flores Subdirector de Información y Meteorología Aeronáutica	Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC)	E-mail egonzaf@sect.gob.mx
Alvaro Perez Subdirector	AFAC	E-mail aperegal@sect.gob.mx
Verónica Vilchis Inspector Verificador Aeronáutico	AFAC	E-mail esiavilchis@gmail.com
Sandra Carrera Inspector Verificador Aeronáutico	AFAC	E-mail scarrera@sect.gob.mx
Alonso Hernández Inspector Verificador Aeronáutico	AFAC	E-mail alonso.hernandez@sect.gob.mx
Fernando Ontiveros Inspector Verificador Aeronáutico	AFAC	E-mail fernando.ontiveros@sect.gob.mx
Héctor Abraham García Cruz Inspector Verificador Aeronáutico	AFAC	E-mail hgarcicr@sect.gob.mx
Marco Villa Inspector Verificador Aeronáutico	AFAC	E-mail marco-avs@hotmail.com
Gabriel García Inspector	AFAC	E-mail gabriel.garcia@sect.gob.mx
Mario Sergio Dávalos Solís Director Dirección de Tránsito Aéreo	Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (SENEAM)	E-mail el_pallino@hotmail.com
María León Directora de Meteorología y Telecomunicaciones aeronauticas	SENEAM	E-mail maria.leon@sect.gob.mx
Juan Carlos Ramos Subdirector de Telecomunicaciones	SENEAM	E-mail jcrsxp@gmail.com
Sofía Manzo Jefe de los Servicios de Tránsito Aéreo en la Gerencia Regional Sureste	SENEAM	E-mail SPTISHA@HOTMAIL.COM
Arturo Villela Jefe de los Servicios de Tránsito Aéreo Noreste	SENEAM	E-mail arvivi@gmail.com
Jorge Caballero Jefe de Centro de Control MMID	SENEAM	E-mail jecfebles@hotmail.com

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	E-mail Correo-e
Mexico / México		
Alejandro Valdes Souto Encargado de ATFM México	SENEAM	E-mail alevales28@hotmail.com
José Gil Responsable Área Normativa DTA	SENEAM	E-mail jose.gil@sct.gob.mx
Aura Carolina Olalde Castro Auditor SMS	SENEAM	E-mail olakro9@gmail.com
Berenice Isabel Pérez García Auditor SMS	SENEAM	E-mail geckoisa@gmail.com
Raúl Alcaraz y Montiel Analista SMS	SENEAM	E-mail ralcarazv@gmail.com
Panama		
Arsenio Bethancourt Jefe de ATM	Autoridad Aeronáutica Civil (AAC)	E-mail arsenio.bethancourt@aeronautica.gob.pa
Ivan de Leon Jefe de Gestión de Navegación Aérea AIS/MET	AAC	E-mail ivan.deleon@aeronautica.gob.pa
Agustin Zuñiga Jefe de los servicios de control de aeródromo	AAC	E-mail agustin.zuniga@aeronautica.gob.pa
Paraguay		
José Luis Chavez Dirección de Aeronáutica	Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC)	E-mail joselch@gmail.com
Tomas Yentzch Subdirector de Navegación Aérea	DINAC	E-mail tayi68@gmail.com
Trinidad and Tobago / Trinidad y Tabago		
Veronica Ramdath Manager Communication Navigation Surveillance	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority (TTCAA)	E-mail vramdath@caa.gov.tt
Richard Halliday CNS Engineer	TTCAA	E-mail rhalliday@caa.gov.tt
United States / Estados Unidos		
Michelle Westover Senior Foreign Affairs Specialist, Team Lead	FAA	E-mail Michelle.Westover@faa.gov

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	E-mail Correo-e
Krista Berquist Manager, Western Hemisphere Office, Office of International Affairs	Federal Aviation Administration (FAA)	E-mail Krista.Berquist@faa.gov
Michael Polchert Manager Americas and ICAO	FAA	E-mail michael.polchert@faa.gov
Leah Moebius ATO ICAO Lead	FAA	E-mail leah.moebius@faa.gov
Uruguay		
Rosanna Barú Encargado División Navegación Aérea	Dirección Nacional de Aviación Civil e Infraestructura Aeronáutica (DINACIA)	E-mail rbaru@dinacia.gub.uy
Venezuela		
Daniela Caraballo Gerente General ORI	Instituto Nacional de Aeronautica Civil (INAC)	E-mail daniela.caraballo@inac.gob.ve
Kender Ferrer Controlador de Trafico Aéreo Jefe II	INAC	E-mail kenderfer@gmail.com
Landy Palma Analista ORI	INAC	E-mail landy152@gmail.com
COCESNA		
Gabriel Quirós Pereira Gerente Técnico	COCESNA	E-mail gabriel.quiros@cocesna.org
CANSO		
Javier Vanegas Director Regional	CANSO	E-mail javier.vanegas@canso.org
IATA		
José Fernando Rojas Ocampo Regional Safety Assistant Director	IATA	E-mail rojasf@iata.org
IFAIMA		
Iliana Sanchez Navarro AIS consultant & Aeronatical cartography	Ifaima	E-mail ilianasanchez.din@gmail.com

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	E-mail Correo-e
ICAO / OACI		
Melvin Cintron Regional Director / Director Regional	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail mcintron@icao.int
Fabio Rabbani Regional Director / Director Regional	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686
Oscar Quesada-Carboni Deputy Regional Director / Director Regional Adjunto	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail oquesada@icao.int
Julio Siu Deputy Regional Director / Director Regional Adjunto	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail jsiu@icao.int
Jaime Calderon Regional Officer, Aerodromes and Ground Aids / Especialista Regional en Aeródromos y Ayudas Terrestres	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail jcalderon@icao.int
Raúl Martínez Regional Officer, Aeronautical Information Management (AIM) / Especialista Regional en Gestión de Información Aeronáutica	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail rmartinez@icao.int
Jorge Armoa Regional Officer, Aeronautical Information Management / Aeronautical Meteorology and Environment / Especialista Regional en Gestión de la Información Aeronáutica, Meteorología Aeronáutica y Medio Ambiente	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail jarmoa@icao.int
Luis Sanchez Regional Officer, Aeronautical Meteorology and Environment/ Especialista Regional en Meteorología Aeronáutica y Medio Ambiente	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail lsanchez@icao.int
Fabio Salvatierra Regional Officer, Aerodromes and Ground Aids / Especialista Regional en Aeródromos y Ayudas Terrestres	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail fsalvatierra@icao.int

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	E-mail Correo-e
ICAO / OACI		
Fernando Hermoza Regional Officer, Air Traffic Management and Search and Rescue/ Especialista Regional en Tránsito Aéreo y Búsqueda y Salvamento	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail fhermoza@icao.int
Mayda Ávila Regional Officer, Communications, Navigation and Surveillance/ Especialista Regional en Comunicaciones, Navegación y Vigilancia	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail mavila@icao.int
Eddian Méndez Regional Officer, Air Traffic Management and Search and Rescue/ Especialista Regional en Gestión de Tránsito Aéreo y Búsqueda y Salvamento	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail emendez@icao.int
Francisco Almeida da Silva Regional Officer, Communications, Navigation and Surveillance/ Especialista Regional en Comunicaciones, Navegación y Vigilancia	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail falmeida@icao.int
Roberto Sosa Regional Officer, Air Navigation Services and Safety/ Especialista Regional en Servicios de Navegación Aérea y Seguridad Operacional	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail rsosa@icao.int
Ruben Martinez Lino Regional Officer, Accident Investigation / Especialista Regional en Investigación de Accidentes	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail RGMLino@icao.int

**APÉNDICE B
ORDEN DEL DÍA**

**Cuestión 1 del
Orden del Día:** **Adopción del Orden del Día Provisional, del Horario y de la Forma de trabajo**

**Cuestión 2 del
Orden del Día:** **Seguimiento a los Programas y Proyectos actualizados del GREPECAS**

- 2.1 Programas y Proyectos revisados del GREPECAS
- 2.2 Implementación de Servicios de Navegación Aérea (ANS) en las Regiones CAR/SAM
- 2.3 Iniciativa del Cuadro de Mando (*Dashboard*) ANS de GREPECAS

**Cuestión 3 del
Orden del Día:** **Actividades de organización y administración del GREPECAS**

- 3.1 Seguimiento de las Conclusiones/Decisiones pendientes del GREPECAS
- 3.2 Seguimiento a las Mejoras del GREPECAS
- 3.3 Coordinación GREPECAS-RASG-PA
- 3.4 Reunión Plenaria de GREPECAS y Reunión consecutiva (back-to-back) con RASG-PA y su periodicidad
- 3.5 Planificación del Plan de Navegación Aérea (ANP) CAR/SAM Vol. III

**Cuestión 4 del
Orden del Día:** **Otros asuntos**

APÉNDICE C
CONCLUSIONES Y DECISIONES VÁLIDAS

Decisión/ Conclusión	Título	Fecha de cumplimiento	Responsable	Comentarios
GREPECAS 18/1	ACCIONES PARA LA IMPLANTACIÓN ATFM EN LA REGIÓN CAR	Indeterminada en la recodificación de Conclusiones del GREPECAS 18 y antecedentes	a) Estados y Territorios de la Región CAR b) Oficina Regional NACC OACI	Válida
GREPECAS 18/3	REVISIÓN DEL PROGRAMA MET Y SUS TAREAS	Indeterminada en la recodificación de Conclusiones del GREPECAS 18	<i>Estados</i>	Se continúa motivando a los Estados a enviar sus certificaciones ISO. Se recomendó al eCRPP/02 analizar la implementación del QMS a la luz de las más recientes provisiones del Anexo 3 y los costos que demanda la implementación del ISO. Respuesta pendiente del CRPP.
GREPECAS 18/4	ELABORACIÓN DE PLANES NACIONALES DE NAVEGACIÓN AÉREA ALINEADOS CON EL GANP Y LOS PLANES REGIONALES DE NAVEGACIÓN AÉREA BASADOS EN LA PERFORMANCE	Invalidada por la entrada en vigor del GANP 6a. Ed. Reemplazada por el nuevo Proyecto de Conclusión CRPP/05/10		
GREPECAS 18/6	RESOLUCIÓN DE DEFICIENCIAS DE METEOROLOGÍA AERONÁUTICA	<i>Diciembre de 2016</i>	Estados	Los Estados CAR han recibido asistencia para la implementación de los requisitos de cualificación, competencias y formación del Programa de Meteorología Aeronáutica (PMA).
GREPECAS 18/7	POSTERGACIÓN DE LA APROBACIÓN DEL VOL. III DEL eANP CAR/SAM	Invalidada por la entrada en vigor del GANP 6a. Ed. Invalidada por el nuevo Proyecto de Conclusión CRPP/05/10		

Decisión/ Conclusión	Título	Fecha de cumplimiento	Responsable	Comentarios
GREPECAS 18/13	IMPLANTACIÓN DE LA GESTIÓN DE SEGURIDAD OPERACIONAL	En proceso el desarrollo de Implementación	Estados	Válida Pendiente de comentar por actualizaciones recientes en actividades y por el cambio en la posición de Flight Safety. Sin embargo el proceso de implementación de la Gestión de Seguridad Operacional está en progreso.
GREPECAS 18/14	MEJORA DE LA ESTRUCTURA DEL GRUPO DEL ATLÁNTICO MERIDIONAL (SAT)	Junio de 2020	Sede OACI Grupo SAT	Finalizada Auspiciadas por la Sede de OACI, fueron realizadas dos Reuniones de Coordinación del Atlántico (ACM), resultando en la reestructuración del Grupo SAT, siendo creado el Grupo de Gestión de la Implementación para el Atlántico (SAT IMG) para desarrollar la Visión SAT, CONOPS y planes de trabajo.
GREPECAS 18/15	DOCUMENTOS DE CONTROL DE INTERFACES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL AIDC	Abril de 2018	Estados CAR y SAM	Finalizada Adoptado el protocolo AIDC/ASIA PAC versión 3.0 entre los centros de control adyacentes entre la Regiones CAR y SAM. Las interconexiones entre los Estados SAM también utilizarán el protocolo AIDC/ASIA PAC versión 3. La Región CAR y los Estados adyacentes a Estados Unidos utilizarán el protocolo NAM/ICD Versión E o superior.
GREPECAS 18/16	IMPLEMENTACIÓN A CORTO PLAZO DE LA FUNCIONALIDAD AIDC POR LOS ESTADOS	Mayo de 2019	Estados CAR y SAM	Finalizada El Grupo de Implantación de la Región SAM (SAM/IG) ha creado el Grupo de Tarea de Interoperabilidad (GT Interop), que activó dos subgrupos para tratar los

Decisión/ Conclusión	Título	Fecha de cumplimiento	Responsable	Comentarios
				temas relacionados con la implantación AIDC y la mitigación de los errores y duplicidad/multiplicidad de los planes de vuelo (Subgrupo ATM/AIDC y Subgrupo ATM/FPL).
GREPECAS 18/21	APOYO A LAS ACTIVIDADES DEL GTE Y CARSAMMA PARA LA MEJORA DEL PROCESO DE ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN DE LAS DESVIACIONES EN ESPACIO AÉREO RVSM	CRPP/05	a) Estados / Organizaciones Internacionales y CARSAMMA b) CARSAMMA y el GTE c) Estados / Organizaciones Internacionales, en coordinación con CARSAMMA y Oficinas Regionales de la OACI d) GTE	Válida Debido a las diversas actividades pendientes.
CRPP/05/10	DESARROLLO DEL VOLUMEN III DEL eANP CAR/SAM EN PREPARACIÓN DE PLANES NACIONALES DE NAVEGACIÓN AÉREA	Antes de 2021	Partes interesadas	Válida Orientada por los DRDs de NACC y SAM, según lo indicado en reuniones de coordinación interregional
CRPP/05/13	INCLUSIÓN DEL REQUISITO AERONÁUTICO DE INFORMACIÓN DE ASESORAMIENTO SOBRE CICLONES TROPICALES PARA EL OESTE DEL ATLÁNTICO SUR	GREPECAS/19	SAM RO/MET	RO/MET SAM adelanta las gestiones ante la Sede en coordinación con RO/MET NACC
CRPP/05/08	REVISIÓN DEL PROGRAMA MET Y SUS PROYECTOS	30 de noviembre de 2019	Coordinadores de los Proyectos del Programa H	En reformulación según eCRPP/01/03 y lo requerido por la eCRPP/02

Decisión/ Conclusión	Título	Fecha de cumplimiento	Responsable	Comentarios
eCRPP/01/01	ESTADO DE IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AUTOMATIZADA DEL GREPECAS	26 de junio de 2020	Presidente del GREPECAS	Nueva Presidencia del GREPECAS confirma este compromiso y se continuará su implementación
eCRPP/01/03	REVISIÓN DE LOS ACTUALES PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL CRPP	30 de noviembre de 2020	Estados y OACI	La Secretaría propone realizar una o más reuniones de evaluación de los Proyectos del GREPECAS para las Regiones CAR/SAM y cumplir con la fecha estipulada
eCRPP/02/01	PRESENTACIÓN DE PROYECTOS REVISADOS DEL GREPECAS	8 de febrero de 2021	Coordinadores	Durante la Reunión específica de presentación y revisión de Proyectos se concluyó la actualización requerida.
eCRPP/02/02	ACTUALIZACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN ATFM DE LAS REGIONES CAR/SAM		Estados GREPECAS	La documentación ha sido debidamente actualizada.
eCRPP/02/03	REVISIÓN DE LA PROPUESTA DEL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE A-CDM	8 de febrero de 2021	Estados	Se presentó una nueva versión del Plan en ambos idiomas y se incluyó en el sitio web del GREPECAS.
eCRPP/02/04	COORDINACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y ASISTENCIA A LOS ESTADOS EN UAS/RPAS Y CIBERSEGURIDAD	eCRPP/03	OACI	Se han realizado diversos webinaros y talleres de coordinación para ambos temas la mayoría guiados por la RO/CNS de la Oficina NACC.
eCRPP/02/05	COORDINACIÓN RASG-PA - GREPECAS	Inmediata	Estados Coordinadores OACI	Se ha coordinado entre ambos Grupos en diversas y constantes maneras entre las Oficinas Regionales CAR y SAM con los ROs involucrados.
eCRPP/02/06	PROGRAMA DE REUNIONES DEL GREPECAS 2021	Inmediata	Estados	Se concluyó y se coordinó un programa de eventos que considera inclusive el 2022.

APÉNDICE D

Tabla del estado de las actividades de mejora propuestas al GREPECAS (Fase 1)
Status improvement Table of the activities proposed to GREPECAS (Phase 1)

Área/Area	Descripción/Description		Status
Diagnóstico	1	Crear un compendio con las deficiencias detectadas en las tres reuniones anteriores Create a compendium with the deficiencies detected in the three previous meetings	75%
Diagnosis	2	Priorizar las deficiencias detectadas / Prioritize the deficiencies detected	50%
Requerimientos del Sistema de Gestión Ver. Beta en IDAC Management System Requirements Beta Ver. in IDAC	3	Desarrollar una tarjeta de puntuación equilibrada / Develop a balanced scorecard	Sustituido por DASHBOARD En Progreso fase inicial
	4	Desarrolle un mecanismo de control y seguimiento del proyecto con alertas tempranas para acciones vencidas Develop a project monitoring and control mechanism with early alerts for overdue actions	
	5	Mecanismo para medir los impactos de los programas y proyectos a través de indicadores Mechanism to measure the impacts of programs and projects through indicators	Replaced by DASHBOARD In Progress initial phase
	6	Generación de Informes en tiempo real desde la Plataforma Generation of reports in real time from the Platform	
	7	Asignar horas al personal colaborativo por: año, Reunión, Licencias médicas, Vacaciones, etc. Assign hours to collaborative staff by: year, Meeting, Medical leave, Vacation, etc.	
	8	Alerta de sobrecarga del recurso / Resource overload alert	10%
	9	Cargar estructura de desglose de trabajo estándar predeterminado por proyecto Load Default Standard Work Breakdown Structure By Project	
	Software del Sistema System Software	10	Crear plantillas adicionales / Create additional templates
11		Desarrollar requisitos del sistema / Develop system requirements	
12		Crear sistema automatizado para la gestión de programas y proyectos de GREPECAS Create automated system for managing GREPECAS programs and projects	Replaced by DASHBOARD In Progress initial phase
13		Crear versión en línea para el Sistema / Create online version for the System	
14		Definir roles, funciones y responsabilidades Define roles, functions and responsibilities	
15		Crear un correo para difundir los mensajes de alerta Create an email to broadcast the alert messages	10%
16		Crear bloques para filtros / Create blocks for filters	
17		Crear enlaces entre objetivos estratégicos, programas y proyectos Create links between strategic objectives, programs and projects	
18	Implementación y prueba de versión en línea / Online version testing and deployment		
Estructura de GREPECAS GREPECAS structure	19	Revisar la estructura actual y el Manual de procedimientos (AMDts)-Circular Estados- Review the current structure and the Procedures Manual (AMDts) -Circular States-	100%
	20	Proponer una nueva Estructura para apoyar mejor los proyectos Propose a new Structure to better support projects	En espera On hold 2022
	21	Revisar las funciones, roles y responsabilidades y proponga ajustes en caso necesario. Nuevos términos de referencia. Actualización de PoC de GRP Review the functions, roles and responsibilities and propose adjustments if necessary. New terms of reference. GRP PoC upgrade	100%
	22	Crear el Grupo de trabajo de "Data Analysis"/ Create the "Data Analyzes" Working Group	100%
	23	Revisar las funciones y responsabilidades de la interacción GREPECAS RASG-PA. "GAP Analysis Ad-HOC Group" - Respuesta pendiente del Grupo Review the functions and responsibilities of the GREPECAS RASG-PA interaction. "GAP Analysis Ad-HOC Group" - Pending response from the Group	90%
	24	Realizar capacitación basada en los nuevos requisitos de perfiles Conduct training based on new profile requirements	En espera On hold 2022
Página WEB del GREPECAS GREPECAS WEBSITE	25	Revisar la página WEB para depuración / Check the WEB page for debugging	65%
	26	Revisar estructura de la página WEB / Review structure of the WEB page	75%
	27	Recomendar mejoras a la estructura de la pagina / Recommend improvements to the structure of the page	90%
Cambio de Imagen del GREPECAS GREPECAS Image Change	28	Realizar estrategia de re-lanzamiento de GREPECAS / Carry out GREPECAS re-launch strategy	35%
	29	Plan de marketing / Marketing plan	80%
	30	Encuesta a Estados miembros y análisis de datos / Member State survey and data analysis	65%
	31	Sensibilización de los Estados / State awareness	20%
	32	Difusión sobre los acontecimientos en la gestión de GREPECAS Dissemination of events in the management of GREPECAS	En espera On hold 2022
Actividades hacia el GREPECAS 19 Activities towards GREPECAS 19	33	Agenda propuesta se presentó a DRD / Proposed agenda was presented to DRD	80%
	34	CAR/SAM Coordinación / CAR/SAM Coordination	30%
	35	NACC ANS ROs Coordinación NACC ANS ROs Coordination	En espera On hold 2022

APÉNDICE E

**ASISTENCIA PARA LA FORMULACIÓN Y GESTION
DEL VOLUMEN III DEL ANP CAR/SAM**

ASISTENCIA PARA LA FORMULACION Y GESTIÓN DE VOLUMEN III DEL ANP CAR/SAM (REV. 3)

- OUTPUT** > Volumen III ANP CAR/SAM alineado al GANP y metodología ASBU.
- OUTCOME** > Implantar, bajo un proceso coherente, medible y con enfoque costo-beneficio, elementos/Módulos ASBU para la mejora de la performance de navegación aérea en la Región CAR/SAM.
- BENEFITS** > Espacio aéreo y servicios ANS; seguros operacionalmente, eficientes e interoperables.
Aeropuertos principales; con ACDM y/o gestión de demanda-capacidad.
Medio ambiente; Generar reducción de emisiones CO2*

** Por definirse: Se propone que dentro del periodo mayo 2024 – mayo 2028 restar emisiones CO2 en el orden de 150,000 Toneladas, mediante implantación de conductores operacionales GANP (APTA, ACDM, FRTO, NOPS, etc.). Cálculos en base a IFSET.*

Abreviaturas:	NNV	Oficiales Regionales NACC de navegación aérea (MA, JC, RM, LS)
	SNV	Oficiales Regionales SAM de navegación aérea (JA, RS, FS, FA)
	ANB	Buró de navegación aérea / Oficial ANB Olga de Frutos (ODF)
	DRD	Sub Directores Regionales (OQ, JS)
	STOs	Estados/Territorios/Organizaciones
	GV3	Proyecto GREPECAS para la Gestión del Vol. III del ANP CAR SAM.
	ANIWG	Grupo implantación CAR
	SAMIG	Grupo implantación SAM
	COORD	Coordinadores del Subproyecto - Oficiales ATM/SAR (FH, EM)

Ver Notas explicativas en última Tabla

(6) ASISTENCIA PARA LA FORMULACION Y GESTIÓN DE VOLUMEN III DEL ANP CAR/SAM

Nota. - Se sigue numeración del GANTT de la Secretaría.

<<<<

<i>Descripción de actividades</i>	<i>Inicio</i>	<i>Término</i>	<i>Responsables</i>	<i>Observaciones</i>
(6.1) Conceptos de planificación regional y métodos del GANP 6ta Ed.				
(6.1.1) Reunión Virtual 1. <ul style="list-style-type: none"> Repaso de la Metodología y portal GANP. Análisis de faltantes para gestión de KPIs y para selección de elementos ASBUS. 	15 Abril 2021	15 Abril 2021	COORD NNV SNV	EJECUTADO
(6.1.2) Reunión Virtual 2. <ul style="list-style-type: none"> Coordinación para elaboración y contenido del Instructivo para Estados sobre la aplicación de Plantilla del Volumen III. Sostener la implantación ASBU en progreso en CAR y SAM. 	16 Abril 2021	16 Abril 2021	COORD NNV SNV	EJECUTADO
(6.2) Elaboración de Instructivo para uso de la plantilla del Volumen III del Plan regional de navegación aérea				
(6.2.1) Elaboración de DRAFT de Instructivo, incluyendo fases de ejecución.	15 Abril 2021	7 junio 2021	COORD	EJECUTADO
(6.2.2) Reunión Virtual 3. Validación del DRAFT.	08 junio 2021	09 junio 2021	COORD NNV SNV DRDS	EJECUTADO
(6.2.3) Traducción y edición del DRAFT	11 junio 2021	25 junio 2021	COORD	EJECUTADO
(6.2.4) Instructivo aprobado por GREPECAS/CRPP	16 agosto 2021	18 agosto 2021	E CRPP 03	

<i>Descripción de actividades</i>	<i>Inicio</i>	<i>Término</i>	<i>Responsables</i>	<i>Observaciones</i>
(6.3) Talleres con Estados/Territorios/Organizaciones (STOs)				
(6.3.1) Impulsar / coordinar la creación del Equipo de Trabajo en cada STO, para que participe en Talleres	23 agosto 2021	10 septiembre 2021	DR DRD COORD	
(6.3.2) Impartir Taller CAR . Tablas iniciales elaboradas por STOs.	27 septiembre 2021	10 noviembre 2021	NNV STOs	
(6.3.3) Impartir Taller SAM . Tablas iniciales elaboradas por STOs.	27 septiembre 2021	10 noviembre 2021	SNV STOs	
(6.3.4) 1era Retroalimentación con industria / stakeholders IATA - CANSO – IFALPA – ACI LAC, etc.	15 Noviembre 2021	20 Noviembre 2021	DRD ANB COORD NNV SNV	
(6.3.5) Impartir Taller CAR/SAM todos los STOs. Consolidación.	01 Febrero 2022	18 Febrero 2022	NNV SNV STOs	
(6.3.6) Seguimiento al Taller CAR/SAM. Entrega de Tablas por parte de STOs. Tablas en draft final elaboradas por STOs.	21 febrero 2022	11 Marzo 2022	NNV SNV STOs	
(6.3.7) 2 da Retroalimentación con industria / stakeholders IATA - CANSO – IFALPA – ACI LAC, etc.	15 marzo 2022	18 marzo 2022	COORD NNV SNV	
(6.3.8) Edición final de Tablas y Traducción ESP/ENG.	21 marzo 2022	31 marzo 2022	COORD	
(6.4) Formulación del Volumen III ANP CAR/SAM con participación de STOs.				
(6.4.1) Consolidación de draft 1.0 del Volumen III ANP CAR/SAM. Validar RO NACC y RO SAM.	04 abril 2022	13 abril 2022	COORD NNV SNV	

<i>Descripción de actividades</i>	<i>Inicio</i>	<i>Término</i>	<i>Responsables</i>	<i>Observaciones</i>
			DRD	
(6.4.2) Circular a los STOs para objeciones u opinión. Elevar para Aprobación GREPECAS.	20 abril 2022	13 mayo 2022	COORD STOs	
(6.4.3) Aprobación del Volumen III por parte de GREPECAS/CRPP. Elevar a HQ Montreal la PfA.	09 mayo 2022	06 junio 2022	GREPECAS/CRPP COORD	
(6.5) Formulación del nuevo programa/proyecto “Gestión del Volumen III ANP CAR SAM – GV3”				
(6.5.1) Formular el esquema draft de GV3.	01 septiembre 2021	10 setiembre 2021	COORD NNV SNV	
(6.5.2) Consolidar draft de GV3. Editar y traducir. Elevar a GREPECAS.	13 setiembre 2021	08 octubre 2021	COORD	
(6.5.3) Aprobación del GV3 por parte de GREPECAS/CRPP.	27 octubre 2021	29 octubre 2021	GREPECAS 19	
(6.6) Actualización o reemplazo de proyectos GREPECAS ABCDFGH				
(6.6.1) Análisis para Actualización de proyectos ABCDFGH, ó Reemplazo de dichos proyectos asumiéndolos las Oficinas Regionales (con ANIWG y SAMIG).	02 noviembre 2021	22 noviembre 2021	COORD NNV SNV	
(6.6.2) Validación /aprobación de enfoques. Definición de proceso de transición con DRDs.	29 noviembre 2021	07 diciembre 2021	COORD NNV SNV DRDS	
(6.6.3) Redactar los <u>proyectos revisados</u> para implantación de elementos ASBU estipulados en Volumen III.	10 enero 2022	08 abril 2022	COORD NNV SNV	

<i>Descripción de actividades</i>	<i>Inicio</i>	<i>Término</i>	<i>Responsables</i>	<i>Observaciones</i>
			ANIWG SAMIG	
(6.6.4) Redactar los <u>nuevos proyectos</u> en Oficinas Regionales para implantación de elementos ASBU estipulados en Volumen III.	10 enero 2022	08 abril 2022	COORD NNV SNV ANIWG SAMIG	
(6.6.5) Aprobación por GREPECAS de Proyectos ABCDFGH revisados o, de ser el caso, nuevos.	09 mayo 2022	06 junio 2022	GREPECAS	
(6.7) Preparación para desactivación del CAR /RPB-RPBANIP y del SAM/PBIP				
(6.7.1) Análisis para desactivación de CAR/RPBANIP. Definir el enfoque.	10 enero 2022	08 abril 2022	COORD NNV	
(6.7.2) Análisis para desactivación de SAM/PBIP. Definir el enfoque.	10 enero 2022	08 abril 2022	COORD SNV	
(6.7.3) Validación /aprobación de enfoques. Definición de proceso de transición con DRDs.	18 abril 2022	29 abril 2022	COORD DRDS	
(6.7.4) Aprobación por GREPECAS de la desactivación de RPBANIP y PBIP	09 mayo 2022	06 junio 2022	GREPECAS	
(6.8) Inicio de aplicación de Volumen III y de modificaciones a proyectos, y nueva gestión GV3. Desactivación RPBANIP y PBIP.				
(6.8.1) Inicio de Programa/proyecto “Gestión del Volumen III ANP CAR SAM - GV3”	01 agosto 2022			
(6.8.2) Inicio de vigencia Volumen III ANP CAR SAM.	01 agosto 2022			
(6.8.3) Inicio de vigencia Proyectos ABCDFGH revisados o reemplazados	01 agosto 2022			

Descripción de actividades	Inicio	Término	Responsables	Observaciones
(6.8.4) Desactivación de RPBANIP y PBIP	01 agosto 2022			

<<<<<<<<

HITOS

Actividad	Fechas	Notas
Fecha Tentativa de Aprobación por GREPECAS/CRPP del Instructivo para uso de la plantilla del Volumen III del Plan regional de navegación aérea	18 agosto 2021	Aplicación inmediata
Fecha Tentativa de Aprobación por GREPECAS/CRPP del Programa/proyecto “Gestion del Volumen III ANP CAR SAM - GV3”	29 octubre 2021	Con fecha aplicación 01 agosto 2022.
Fecha Tentativa de Aprobación por GREPECAS del Volumen III ANP CAR SAM. Trámite ante ICAO.	06 junio 2022	Con fecha aplicación 01 agosto 2022.
Fecha Tentativa de Aprobación por GREPECAS de Proyectos ABCDFGH revisados o reemplazados	06 junio 2022	Con fecha aplicación 01 agosto 2022.
Fecha Tentativa de Aprobación por GREPECAS de la desactivación de RPBANIP y PBIP	06 junio 2022	Con fecha aplicación 01 agosto 2022.

<<<<<<<

NOTAS EXPLICATIVAS

(6.1) Conceptos de planificación regional y métodos del GANP 6ta Ed.	ASENTAR PUNTOS COMUNES RESPECTO A LA PLANIFICACIÓN REGIONAL Y AL GANP.
(6.2) Elaboración de Instructivo para uso de la plantilla del Volumen III del Plan regional de navegación aérea	ASEGURAR QUE LOS ESTADOS APLICARÁN DE MANERA HOMOGÉNEA LA PLANTILLA DEL VOLUMEN III ALINEADA AL GANP.
(6.3) Talleres con Estados /Territorios/Organizaciones	CREAR EQUIPOS DE STOS. IMPARTIR EL INSTRUCTIVO EN CAR Y SAM. ENTRENAR EN

APÉNDICE F

**INSTRUCTIVO PARA USO DE LA PLANTILLA DEL VOLUMEN III DEL
PLAN REGIONAL DE NAVEGACIÓN AÉREA – ANP CAR/SAM**



**ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL
OFICINA REGIONAL SUDAMERICANA**

**INSTRUCTIVO PARA USO DE LA PLANTILLA DEL
VOLUMEN III DEL PLAN REGIONAL DE
NAVEGACIÓN AÉREA – ANP CAR/SAM**

Versión	Draft
Fecha	08 julio 2021

**INSTRUCTIVO PARA USO DE LA PLANTILLA DEL
VOLUMEN III DEL PLAN REGIONAL DE
NAVEGACIÓN AÉREA – ANP CAR/SAM**

CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Fecha	Cambio	Páginas
Draft	08 de julio 2021	-----	-----

Contenido

1.	INTRODUCCION	5
1.1	Documentos de referencia	5
1.2	Definiciones	5
1.3	Acrónimos	5
1.4	Planificación impulsada por OACI.....	6
1.5	Referencias para la Preparación del Vol. III.....	6
1.6	Propósito	7
1.7	Alcance	7
2.	GENERALIDADES Y REQUISITOS	8
2.1	Requisitos de personal y de datos	8
3.	CONCEPTOS BÁSICOS	9
3.1	Enfoque basado en el performance (PBA).	9
3.2	Área Clave de Rendimiento – KPA.....	9
3.3	Indicador Clave de Rendimiento – KPI y métrica	10
3.4	Marco ASBU	11
4.	PROCEDIMIENTOS	11
4.1	Planificación e implantación en progreso.....	11
4.2	Formulación de las Tablas de planificación del Vol. III.....	18
	Apéndice A – Indicadores clave de desempeño – KPI del GANP.....	27
	Apéndice B – Lista de Modulos / Elementos ASBU	74
	Apéndice C – Ejemplo de Análisis FODA Regional	83
	Apéndice D - Elementos ASBU del conductor operacional	86
	ADJUNTO - PLANTILLA VOL ANP III / ANP VOL III TEMPLATE.....	103

1. INTRODUCCION

1.1 Documentos de referencia

- Doc. 9750, GANP, Sexta edición 2019 <https://www4.icao.int/ganportal/>
- Doc. 9854 Concepto Operacional de gestion del tránsito aéreo mundial (GATMOC)
- Doc. 9883 Manual sobre la actuación mundial del sistema de navegación aérea
- Doc. 9882 Manual sobre requisitos del sistema ATM

1.2 Definiciones

Nota; Las fuentes y las referencias son del Doc. 9883

Análisis FODA. El análisis de los puntos fuertes, puntos débiles, oportunidades y amenazas (FODA) es un término de gestión empresarial utilizado para denominar el análisis de un sistema u organización con miras a elaborar un inventario de puntos fuertes, puntos débiles, oportunidades y amenazas presentes y futuras que puedan exigir la atención de la gestión de rendimiento (véanse Capítulo 2, 2.3.2 y Apéndice D, 3.2.7).

Área clave de rendimiento (KPA). Las KPA son la forma de categorizar aspectos de rendimiento relativos a las ambiciones y expectativas de alto nivel. La OACI ha definido 11 KPA: seguridad operacional, seguridad de la aviación, medio ambiente, rentabilidad, capacidad, eficiencia de los vuelos, flexibilidad, posibilidad de predecir, acceso y equidad, participación y colaboración e interfuncionalidad (véanse Capítulo 2, 2.2.4, Apéndice A, Figura I-A-2 y 3.3).

Proceso de gestión de rendimiento. Este término se refiere a un proceso repetitivo o continuo que aplica los principios del enfoque basado en el rendimiento para gestionar (en general mejorar) aspectos seleccionados del rendimiento de una organización o sistema (es decir el sistema de navegación aérea). El proceso se ejecuta mediante una serie de pasos bien definidos, que se describen en el Capítulo 2, Figura I-2-1.

Ejemplos de procesos de gestión del rendimiento son la gestión de la seguridad operacional, la gestión de la seguridad de la aviación y la gestión de la capacidad.

1.3 Acrónimos

A-CDM	Toma de decisiones en colaboración a nivel aeropuerto
AN-SPA	Evaluación de la performance del sistema de navegación aérea
ASBU	Mejora por bloques del sistema de aviación
CRPP	Comité de Programas y Proyectos del GREPECAS
DCB	Balance demanda - capacidad
FUA	Uso flexible del espacio aéreo
GANP	Plan Mundial de Navegación aérea (Doc 9750)
GASP	Plan Global de seguridad operacional (Doc 1004)
KPI	Indicador clave de performance

KPA	Área clave de performance
PBA	Enfoque basado en performance
PBN	Navegación basada en performance
RPBANIP	Plan Regional CAR de Implementación de Navegación aérea basado en el desempeño
SAMPBIP	Plan de Implantación del sistema de navegación aérea basado en rendimiento para la Region SAM.
TBD	A ser determinado
Vol.	Volumen

1.4 Planificación impulsada por OACI

La Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) ha elaborado el Doc. 9854 “Concepto operacional de ATM Global”, que describe la visión de la OACI de un ATM aplicable a nivel mundial.

Asimismo, elaboró el marco mundial de las "Mejoras por bloques del sistema de aviación" (ASBU) como marco programático que desarrolla un conjunto de soluciones o actualizaciones de gestión del tránsito aéreo (ATM) que aprovecha el equipamiento actual, establece un marco de implantación para lograr la interoperabilidad mundial dentro de determinadas líneas de tiempo.

El Plan Global de Navegación Aérea 6ta edición (GANP - Doc. 9750) permite a los miembros de la comunidad de la aviación participar juntos para lograr un sistema mundial de navegación aérea ágil, seguro, protegido, sostenible, de alto rendimiento e interoperable.

Al mismo tiempo, las nuevas exigencias que experimenta el sistema de la aviación, las tecnologías emergentes, las formas innovadoras de hacer negocios y la función humana cambiante plantean desafíos y, también, ofrecen oportunidades que exigen una transformación urgente del sistema de navegación aérea para que la aviación siga impulsando el bienestar social en las Regiones CAR y SAM.

1.5 Referencias para la Preparación del Vol. III

Conclusión CRPP/05-10 – Desarrollo del Volumen III del e-ANP CAR/SAM y Preparación de los Planes Nacionales de Navegación Aérea (PNNA), lo cual tiene como objetivo principal coordinar esfuerzos para el desarrollo del e-ANP CAR/SAM Vol. III y actualizaciones de los Planes Nacionales de Navegación Aérea.

Recomendación 4.3/1 de la AN/Conf-13, literal d) “aliente a los grupos regionales de planificación y ejecución (PIRG) a aplicar un enfoque basado en el rendimiento para la implementación, y adoptar el proceso de gestión del rendimiento de seis pasos descrito en el Manual sobre la actuación mundial del sistema de navegación aérea (Doc 9883), reflejando el proceso en el Volumen III de todos los planes regionales de navegación aérea”.

1.6 Propósito

El Instructivo será utilizado por los Estados CAR/SAM durante las actividades de preparación de las Tablas y textos del Volumen III del ANP CAR SAM, conforme a la Plantilla suministrada por la Sede de OACI. (Ver [Adjunto](#) al final del presente documento).

El Instructivo abarca los siguientes propósitos;

- a. Uniformizar la comprensión y aplicación práctica del método de seis pasos para la planificación basada en performance, según está estipulado en el GANP, por parte de los especialistas de navegación aérea de los Estados de la Regiones CAR/SAM, en el proceso de llenado de las Tablas del Vol. III.
- b. Obtener una aplicación homogénea de la Plantilla del Vol. III y simplificar la formulación de las Tablas y textos.
- c. Complementar el uso de las herramientas del GANP; AN-SPA, dashboard de performance, etc.
- d. Efectuar una transición ordenada de los planes y actividades enmarcados en el RPBANIP y el SAM-PBIP hacia el ANP CAR SAM Vol. III.

La referida Plantilla se basa en un formato impreso, que describe una secuencia de Tablas que orientan la introducción de datos de planificación de cada Estado/Territorio, vinculada a espacios aéreos designados y aeropuertos internacionales, siguiendo la identificación de los objetivos de optimización de performance de la navegación aérea, para llegar a la definición de soluciones derivadas del marco ASBU u otras iniciativas regionales. Más adelante, esta Plantilla será preparada en formato electrónico por la OACI, de manera se que automatice la gestión y actualización de los datos y el seguimiento de las actividades de implantación.

1.7 Alcance

1.7.1 El Vol. III contiene los elementos dinámicos/flexibles del ANP CAR/SAM y provee la guía de implementación para los sistemas de navegación aérea y su modernización tomando en consideración el marco ASBU, así como las hojas de ruta de tecnología del GANP. El Vol. III puede además incluir guías adicionales de implantación, para complementar el material contenido en el Vol. I y Vol. II.

1.7.2 Para la **elaboración** del Vol. III y para su posterior **gestión** se desarrolla el método de seis pasos del Doc. 9883, según se describe a continuación:

En la fase de elaboración:

- Paso 1: Definir/examinar alcance, contexto y ambiciones/expectativas generales
- Paso 2: Determinar oportunidades, problemas y establecer (nuevos) objetivos
- Paso 3: Cuantificar objetivos
- Paso 4: Determinar soluciones para explotar oportunidades y resolver problemas

En la fase de gestión:

- Paso 5: Implantar soluciones
- Paso 6: Evaluar el logro de los objetivos.

El presente instructivo se enfoca en la fase de elaboración del Vol. III en base a la Plantilla suministrada. Ver Gráfico 01 siguiente.

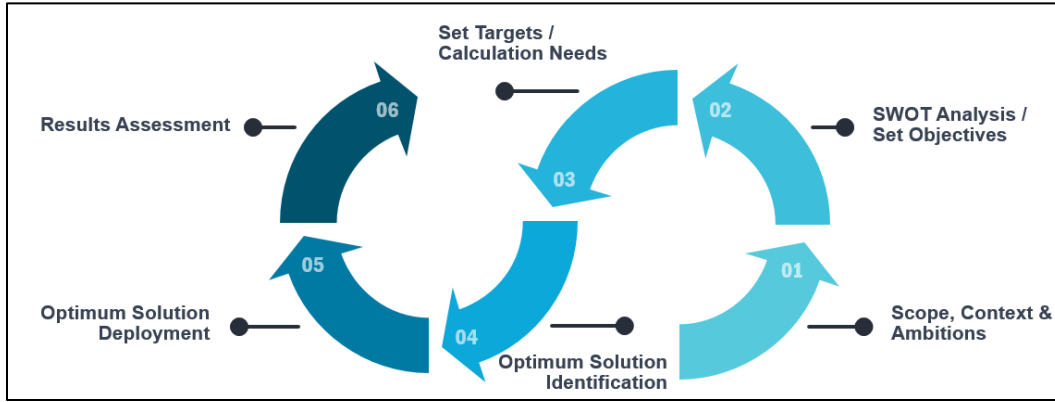


Gráfico 01.- Proceso de seis pasos para la gestión de la performance

1.7.3 Una vez elaborado el Vol. III, deberá ser aprobado por CRPP/GREPECAS iniciándose la fase de aplicación, la cual debería contar con el soporte de un programa/proyecto dirigido a desarrollar y/o continuar los planes de acción para la implantación de las soluciones identificadas del marco ASBU. Las mencionadas soluciones, de ser el caso, serán complementadas por Iniciativas Regionales (también denominadas soluciones no-ASBU) según se expone en el Paso 4 del método. Esto conlleva a la gestión de Indicadores y métricas para controlar que el proceso está dando los resultados de performance esperados.

1.7.4 El Vol. III aprobado por GREPECAS deberá contar con sus respectivos procedimientos de enmienda, conforme al marco indicado en el Volumen I, Apéndice A, parte C.

2. GENERALIDADES Y REQUISITOS

2.1 Requisitos de personal y de datos

2.1.1 La elaboración de Vol. III es efectuada por los representantes de los Estados de GREPECAS asistidos por los Oficiales de las Oficinas NACC y SAM. El personal de contraparte de los Estados debería tener facultades y/o acreditar a un grupo de trabajo (GT) en su Administración para articular la preparación del Volumen III con todas las partes interesadas. Dicho grupo debiera tener un orden multidisciplinario y contar con un coordinador que actúe como punto focal (POC) para esta Oficina Regional y, a la vez, sea el portavoz del Estado y con el apoyo de recursos humanos y tecnológicos que se detallan:

- a. Especialistas y técnicos de:

- ✓ la AAC;

- ✓ los proveedores de servicios de navegación aérea (áreas ATS, ATFM, CNS, MET, AIM, SAR) y aeropuertos;
 - ✓ la entidad medioambiental del Estado;
 - ✓ la industria;
 - ✓ los usuarios
- b. Técnicos informáticos y a estadígrafos con competencias en herramientas de inteligencia de negocio (BI)
 - c. Herramientas de IT que permitan eficiente recolección, análisis y gestión de datos de tránsito aéreo
 - d. Acuerdos de colaboración con los originadores de datos, para garantizar los requisitos de calidad de los datos

2.1.2 Gestión de datos

La gestión de datos es el proceso de recoger, procesar (incluyendo garantía de calidad), almacenar y notificar datos para apoyar el enfoque basado en performance. En términos prácticos, esta gestión se orienta a:

- a. la forma de establecer el proceso de adquisición de datos necesario para el monitoreo de la performance;
- b. cómo agregar los datos de performance e intercambiar los datos entre Estados y grupos de planificación;
- c. la mejor forma en que los grupos pueden gestionar su base de información en la que se almacenan los datos de performance; y
- d. cómo organizar evaluaciones de la performance.

Se debe establecer a las entidades que actuarán, en cada Estado, como proveedores de datos de performance. El [Apéndice A](#) muestra la descripción de las KPI e identifica, como referencia, los datos requeridos y a los proveedores de datos para cada KPI.

3. CONCEPTOS BÁSICOS

3.1 Enfoque basado en el performance (PBA).

El enfoque basado en el rendimiento es un método para la toma de decisiones basado en tres principios: fuerte concentración en resultados deseados o requeridos; toma de decisiones informada motivada por dichos resultados deseados o requeridos y toma de decisiones basada en hechos y datos. El PBA es una forma de organizar el proceso de gestión del rendimiento.

3.2 Área Clave de Rendimiento – KPA

Las KPA son la forma de categorizar aspectos de rendimiento relativos a las ambiciones y expectativas de alto nivel (ver resumen debajo).

La OACI ha definido once KPA: seguridad operacional, seguridad de la aviación (Ciberseguridad), medio ambiente, rentabilidad, capacidad, eficiencia de los vuelos, flexibilidad, posibilidad de predecir (previsibilidad), acceso y equidad, participación y colaboración e interfuncionalidad.

Resumen de las ambiciones de eficiencia del GANP

KPA	Ambición
ACCESO Y EQUIDAD	Ningún miembro de la comunidad de aviación será excluido o tratado injustamente
CAPACIDAD	Capacidad nominal fácilmente ajustable a la demanda
	Los sucesos perturbadores no interrumpen el suministro de servicios ni afectan significativamente el rendimiento del sistema
RENTABILIDAD	Ningún aumento del costo total directo de los servicios de navegación aérea mientras se mantiene la seguridad operacional y calidad de los servicios
	Aumento considerable de la productividad del servicio de navegación aérea, independientemente de la demanda
EFICIENCIA	Reducción de la brecha entre la eficiencia de vuelo lograda y la trayectoria óptima deseada por los usuarios del espacio aéreo
MEDIO AMBIENTE	Eliminación progresiva de las ineficiencias causadas por los servicios de navegación aérea en apoyo de las metas mundiales de la OACI a las que se aspira en materia de emisiones de CO ₂
	Beneficios debidos a mejoras en la eficiencia de vuelo
FLEXIBILIDAD	Absorción de cambios requeridos de las distintas trayectorias empresariales y operaciones
INTEROPERABILIDAD	Compatibilidad de los sistemas a nivel operacional y técnico
PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD ATM	Nivel preacordado de participación para compartir al máximo los recursos de navegación aérea
PREVISIBILIDAD	Ningún aumento de la variabilidad del suministro de servicios de navegación aérea, incluyendo disponibilidad de activos
SEGURIDAD OPERACIONAL	Ningún accidente relacionado con el servicio de navegación aérea y reducción importante (50%) de los incidentes graves conexos
SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN	Ninguna perturbación importante debido a ciberincidentes

3.3 Indicador Clave de Rendimiento – KPI y métrica

3.3.1 El rendimiento actual o pasado, el rendimiento futuro previsto (estimado como parte del pronóstico y modelización del rendimiento), así como el progreso real en lograr los objetivos de rendimiento, se expresan cuantitativamente mediante indicadores, en este caso denominados indicadores clave de rendimiento, o KPI.

3.3.2 Para ser pertinentes, los indicadores deben expresar correctamente la intención del objetivo de rendimiento conexo. Dado que los indicadores apoyan a los objetivos, deberían definirse teniendo en cuenta un determinado objetivo de rendimiento.

Con frecuencia los indicadores no se miden directamente. Se calculan a partir de métricas de apoyo con arreglo a fórmulas claramente definidas, p. ej., indicador de costo por vuelo = suma (costos)/suma (vuelos).

Por consiguiente, la medición del rendimiento se realiza mediante la recolección de datos para las métricas de apoyo.

3.3.3 Las tablas y formularios de los actuales documentos regionales sobre implantación de navegación aérea no siempre reflejan cualitativamente los beneficios de una implantación del módulo/elemento ASBU en términos de performance, por cuanto se aplican métricas de naturaleza con expresión cuantitativa.

3.3.4 La medición de la implantación a través de los KPI del GANP permitirá a los Estados:

- a. organizar la preparación de los módulos/elementos ASBU para su puesta en práctica; y
- b. medir y documentar los beneficios que los módulos/elementos implantados reportaron en materia de eficiencia.

3.4 Marco ASBU

El marco ASBU impulsa la evolución del sistema de navegación aérea mundial hacia el logro de las ambiciones de rendimiento identificadas mediante la definición de mejoras operacionales y beneficios de rendimiento conexos obtenidos de los conceptos específicos de operaciones definidos en las diferentes etapas evolutivas de la hoja de ruta conceptual.

Una vez que sean validadas y estén disponibles para su introducción, estas mejoras operacionales apoyarán la adopción de un enfoque holístico basado en el rendimiento dirigido a modernizar el sistema de navegación aérea en forma rentable.

La adopción de un proceso de gestión del rendimiento armonizado mundialmente para la modernización del sistema de navegación aérea es necesaria a efectos de lograr la congruencia de los planes mundiales, regionales y nacionales.

Para efectos del presente instructivo, se analizará primordialmente la adopción de módulos/elementos del Bloque 0 (2013) y Bloque 1 (2019), empero, si se desarrollan las condiciones y habilitadores necesarios, se podría abordar planificación relativa al Bloque 2 (2025), por ejemplo, para las materias SWIM – Gestión de la información a escala del sistema.

Ver listado de módulos/elementos ASBU del GANP en el [Apéndice B](#).

4. PROCEDIMIENTOS

4.1 Planificación e implantación en progreso

Implantación de planes globales GANP y GASP

4.1.1 La elaboración del Vol. III deberá tomar en cuenta que la Resolución A40-1 de la Asamblea de OACI, estipula que los planes GASP y GANP se implanten y mantengan vigentes en estrecha cooperación y coordinación con todos los interesados, y a la vez que los citados planes sirvan de marco para la elaboración y ejecución de los planes regionales, subregionales y nacionales, garantizándose así la coherencia, la armonización y la coordinación de esfuerzos tendientes a acrecentar la seguridad operacional, la capacidad y la eficiencia de la aviación civil internacional.

Hilos conductores de tecnología e información

4.1.2 Para la elaboración del Vol. III, se debe considerar que varios módulos/elementos ASBU del hilo conductor de Tecnología (ver nota debajo) y de Información se encuentran actualmente en proceso de implantación a través de los programas de GREPECAS. Estos módulos/elementos conforman la plataforma esencial para garantizar la seguridad operacional, la eficiencia y el adecuado uso de la capacidad del espacio aéreo y servicios, en el contexto de la implantación del conjunto conductor Operacional.

Nota. - El GANP contiene hojas de ruta de tecnología, que se presentan en el siguiente link;

<https://www4.icao.int/ganportal/ASBU/Roadmap/Technology>

4.1.3 El GANP no define de manera específica la vinculación de los módulos/elementos de tecnología y de información con indicadores KPI determinados, sin embargo, en ciertos casos el GANP reconoce al área KPA que puede estar vinculado a estos módulos/elementos.

4.1.4 Por ello, con el propósito de dar continuidad a la implantación de los conductores de tecnología y de información, se muestra debajo el listado 1 y listado 2 sobre los módulos/elementos de Tecnología y de Información referidos a Bloque 0 y Bloque 1, que se deben considerar en el esquema de planificación del Vol. III. Conforme se expone más adelante en 4.1.9, estos módulos/elementos se deben analizar e incluir en la [Tabla 11](#).

4.1.5 Se podrá reconocer que la implantación de conductores de tecnología y de información satisfacen a determinados objetivos de performance dentro de varias KPA, verbigracia, interoperabilidad, eficiencia, capacidad, seguridad operacional, y rentabilidad. Se destacan los módulos ASUR y DAIM relacionados con las iniciativas de mejoramiento de la seguridad operacional del GASP.

4.1.6 Lo antes expresado, conllevaría a la posibilidad de medir la performance de la implantación dentro de un KPI o, en su defecto, se podrá aplicar una métrica cuantitativa.

Listado 1.- Modulos/elementos de Tecnologia esenciales para las Regiones CAR/SAM

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
ASUR	Vigilancia alternativa Capacidad inicial para vigilancia en tierra	Tecnología
ASUR-B0/1	Vigilancia dependiente automática-radiodifusión (ADS-B)	
ASUR-B0/2	Sistemas de vigilancia cooperativa de multilateración (MLAT)	
ASUR-B0/3	Enlace descendente de los parámetros de la aeronave en el radar de vigilancia cooperativa (SSR-DAPS)	
ASUR-B1/1	Recepción de señales ADS-B de aeronaves desde el espacio (SB ADS-B)	
COMI	Infraestructura de comunicaciones Mejoramiento de la infraestructura de las telecomunicaciones del AMS y AFS	Tecnología
COMI-B0/1	Sistema de direccionamiento e informe para comunicaciones de aeronaves (ACARS)	
COMI-B0/2	Red de telecomunicaciones aeronáuticas/ Interconexión de sistemas abiertos (ATN/OSI)	
COMI-B0/3	Enlace de datos VHF (VDL) Modo 0/A	
COMI-B0/4	Enlace de datos VHF (VDL) Modo 2 Básico	
COMI-B0/5	Comunicaciones por satélite (SATCOM) Datos Clase C	
COMI-B0/6	Enlace de datos de altas frecuencias (HFDL)	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
COMI-B0/7	Sistema de tratamiento de mensajes ATS (AMHS)	
COMI-B1/1	Red de telecomunicaciones aeronáuticas terrestres/ Conjunto de protocolos de Internet (ATN/IPS)	
COMI-B1/2	Enlace de datos VHF (VDL) Modo 2 Multi-Frecuencia	
COMI-B1/3	SATCOM Clase B Voz y Datos	
COMI-B1/4	Sistema Aeronáutico Móvil de Comunicación Aeroportuaria (AeroMACS) – terrestre	
COMS	Servicios/sistemas de comunicaciones Mejora de los servicios y sistemas de comunicaciones AMS y AFS.	Tecnología
COMS-B0/1	CPDLC (FANS 1/A & ATN B1) para el espacio aéreo procedural doméstico	
COMS-B0/2	ADS-C (FANS 1/A) para el espacio aéreo procedural	
COMS-B1/1	CPDLC PBCS aprobado (FANS 1/A+) para el espacio aéreo procedural doméstico	
COMS-B1/2	ADS-C PBCS aprobado (FANS 1/A+) para el espacio aéreo procedural	
COMS-B1/3	SATVOICE (incluyendo comunicaciones de rutina) para el espacio aéreo procedural	
NAVS	Sistemas de navegación Mejora de los sistemas de navegación aérea	Tecnología
NAVS-B0/1	Sistema de aumentación basado en tierra (GBAS)	
NAVS-B0/2	Sistema de aumentación basado en satélite (SBAS)	
NAVS-B0/3	Sistema de aumentación basado en las aeronaves (ABAS)	
NAVS-B0/4	Redes operacionales mínimas de navegación (Nav MON)	
NAVS-B1/1	GBAS extendido	

Listado 2.- Módulos/elementos de Información esenciales para las Regiones CAR/SAM

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
AMET	Información meteorológica avanzada Información meteorológica para mejorar la eficiencia y seguridad operacionales	Información
AMET-B0/1	Productos de las observaciones meteorológicas	
AMET-B0/2	Pronósticos meteorológicos y productos de alerta	
AMET-B0/3	Productos meteorológicos climatológicos e históricos	
AMET-B0/4	Diseminación de Información sobre productos meteorológicos	
AMET-B1/1	Información sobre observaciones meteorológicas	
AMET-B1/2	Información sobre el pronóstico y la alerta meteorológica	
AMET-B1/3	Información sobre meteorología climatológica e histórica	
AMET-B1/4	Diseminación de información meteorológica	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
DAIM	Gestión información aeronáutica digital	Información
	Optimizar el suministro de la información aeronáutica digital	
DAIM-B1/1	Suministro de datos e información aeronáutica de calidad garantizada	
DAIM-B1/2	Suministro de conjuntos de datos digitales de la Publicación de Información Aeronáutica (AIP)	
DAIM-B1/3	Suministro de conjuntos de datos digitales sobre el terreno	
DAIM-B1/4	Suministro de conjuntos de datos digitales sobre obstáculos	
DAIM-B1/5	Suministro de conjuntos de datos sobre cartografía digital de aeródromos	
DAIM-B1/6	Suministro de conjuntos de datos de procedimientos sobre vuelos por instrumentos digitales	
DAIM-B1/7	Mejoramiento de los NOTAM	
FICE	Vuelos y flujos en un entorno de colaboración	Información
	Mayor interoperabilidad, eficiencia y capacidad mediante la integración de datos tierra-tierra	
FICE-B0/1	Intercambio automatizado de datos básicos entre instalaciones (AIDC)	
SWIM Ver Nota*	Gestión de la información a escala del sistema	Información
	Mejora del rendimiento de la gestión de la Información mediante la aplicación SWIM	
SWIM-B2/1	Prestación de servicios de información	
SWIM-B2/2	Consulta del servicio de información	
SWIM-B2/3	Registro sobre SWIM	
SWIM-B2/4	SWIM en aire/tierra sobre información no crítica para la seguridad operacional	
SWIM-B2/5	Procesos SWIM mundiales	
SWIM-B3/1	SWIM en aire/tierra sobre información crítica para la seguridad operacional	
*Nota; El conductor SWIM está previsto para el bloque 2 (año 2025) y bloque 3, sin embargo a la fecha está en progreso la implantación de habilitadores de procedimientos e infraestructura para el intercambio de información.		

Hilos conductores Operacionales

4.1.7 GREPECAS debe mantener y acentuar los resultados de sus programas y proyectos referidos a la implantación del PBN, en base al módulo APTA, la misma que está vinculada al mandato de la Resolución A37-11 de la Asamblea de OACI, así como la mejora del DCB la cual involucra implantación del ATFM, el FUA, FRTO y el A-CDM (en espacios aéreos o aeropuertos que lo requieran). A su vez, se tienen módulos operacionales relacionados con las iniciativas de mejoramiento de la seguridad operacional del GASP, entre ellos el APTA y SNET.

4.1.8 En ese sentido, se presenta a continuación el listado 3 sobre Modulos/elementos de la categoría **Operacional** (Bloques 0 y 1) esenciales en la planificación de las Regiones CAR/SAM reflejada en el Vol. III.

Nota. - Más adelante se aborda la planificación del módulo operacional GADS, vinculado a la optimización del SAR.

4.1.9 Los Modulos/elementos analizados y seleccionados del listado 3 deben ser incluidos en la Tabla 11, indicándose el KPI adecuado para medir la performance de la implantación. Si este KPI no se encuentra anotado en la Tabla 8, se le incluirá conforme a referencias del [Apéndice D](#), y se desarrollará el análisis de línea base y metas anuales para mejoras mediante Tabla 9 y Tabla 10 respectivamente.

Listado 3.- Módulos/elementos esenciales de la categoría operacional

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
ACDM	Toma de decisiones en colaboración a nivel aeropuerto Operaciones aeroportuarias mejoradas mediante CDM a nivel de aeropuerto	Operacional
ACDM-0/1	Intercambio de información en la colaboración para la toma de decisiones en los aeropuertos (ACIS)	
ACDM-0/2	Integración con la función de la red ATN	
ACDM-1/1	Plan de Operaciones del Aeropuerto (AOP)	
ACDM-B1/2	Centro de Operaciones del Aeropuerto (APOC)	
APTA	Accesibilidad a los aeropuertos Optimización de los procedimientos de aproximación instrumental basados en PBN	Operacional
APTA-B0/1	Aproximaciones PBN (con capacidades básicas)	
APTA-B0/2	Procedimientos SID y STAR de la PBN (con capacidades básicas)	
APTA-B0/3	Procedimientos de aproximación de precisión SBAS/GBAS CAT I	
APTA-B0/4	CDO (Básico)	
APTA-B0/5	CCO (Básico)	
APTA-B0/6	Operaciones PBN de helicóptero a un punto en el espacio (PinS)	
APTA-B0/7	Mínimos de operación de aeródromo basados en la performance - Aeronaves avanzadas	
APTA-B0/8	Mínimos de operación de aeródromo basados en la performance – Aeronaves básicas	
APTA-B1/1	Aproximaciones PBN (con capacidades avanzadas)	
APTA-B1/2	Procedimientos SID y STAR de la PBN (con capacidades avanzadas)	
APTA-B1/3	Mínimos de operación de aeródromo basados en la performance – Aeronaves avanzadas con SVGS	
APTA-B1/4	CDO (Avanzado)	
APTA-B1/5	CCO (Avanzado)	
FRTO	Operaciones en ruta con trayectorias mejoradas Optimización de la capacidad y vuelos flexibles mediante trayectorias en ruta mejoradas	Operacional

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
FRTO-B0/1	Enrutamiento directo (DCT)	
FRTO-B0/2	Planificación del espacio aéreo y uso flexible del espacio aéreo (FUA)	
FRTO-B0/3	Rutas ATS pre-validadas y coordinadas en apoyo del vuelo y el flujo	
FRTO-B0/4	Detección básica de conflictos y supervisión de conformidad	
FRTO-B1/1	Espacio aéreo de ruta libre (FRA)	
FRTO-B1/2	Rutas de performance de navegación requerida (RNP)	
FRTO-B1/3	Uso avanzado y flexible del espacio aéreo (FUA) y gestión de datos del espacio aéreo en tiempo real	
FRTO-B1/4	Sectorización dinámica	
FRTO-B1/5	Mejora de los instrumentos de detección de conflictos y de la supervisión de conformidad	
FRTO-B1/6	Planificación multi-sectores	
FRTO-B1/7	Conjunto de opciones de trayectoria (TOS)	
NOPS	Operaciones de red Optimiza la gestión del flujo de tránsito aéreo	Operacional
NOPS-B0/1	Integración inicial de la gestión colaborativa del espacio aéreo con la gestión del flujo de tráfico aéreo	
NOPS-B0/2	Actualizaciones de vuelo en la red de colaboración operacional	
NOPS-B0/3	Características básicas de las operaciones de red	
NOPS-B0/4	Slots iniciales de aeropuerto/ATFM e interfaz de red A-CDM	
NOPS-B0/5	Asignación dinámica de slots del ATFM	
NOPS-B1/1	Medidas ATFM a corto plazo	
NOPS-B1/10	Colaboración en el programa de opciones de trayectoria (CTOP)	
NOPS-B1/2	Mejora en la planificación de las operaciones de red	
NOPS-B1/3	Mayor integración en la planificación de las operaciones del aeropuerto con la planificación de las operaciones de red	
NOPS-B1/4	Gestión de la complejidad del tráfico dinámico	
NOPS-B1/5	Integración completa de la gestión del espacio aéreo con la gestión del flujo de tráfico aéreo	
NOPS-B1/6	Configuraciones iniciales del espacio aéreo dinámico	
NOPS-B1/7	Mejora en el intercambio de los slots del ATFM	
NOPS-B1/8	Gestión ampliada de llegadas con el apoyo de la función de la red ATM	
NOPS-B1/9	Tiempos deseados para propósitos de ATFM	
NOPS-B2/1	Servicios de red ATM optimizados en el contexto inicial de TBO-Operacional	
NOPS-B2/2	Configuración dinámica mejorada del espacio aéreo	
NOPS-B2/3	Colaboración en la planificación de la operación de red	
NOPS-B2/4	Múltiples intercambios de slots ATFM y prioridades de los usuarios del espacio aéreo	
NOPS-B2/5	Mayor integración de los aeropuertos en la planificación de la operación de red	
NOPS-B2/6	ATFM adaptado para el espacio aéreo de ruta libre (FRA) entre fronteras	
NOPS-B2/7	Operaciones de red para la UTM	
NOPS-B2/8	Operaciones de red para el espacio aéreo superior	
NOPS-B3/1	Servicios de red ATM en el contexto completo de TBO	
NOPS-B3/2	Colaboración en la planificación de las operaciones de red	
NOPS-B3/3	Arquitectura innovadora del espacio aéreo	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
SNET	Redes de seguridad terrestres Mayor eficiencia en las redes de seguridad terrestres	Operacional
SNET-B0/1	Alerta de Conflicto a Corto Plazo (STCA)	
SNET-B0/2	Aviso de altitud mínima de seguridad (MSAW)	
SNET-B0/3	Alerta de proximidad de área (APW)	
SNET-B0/4	Supervisión de la trayectoria de aproximación (APM)	
SNET-B1/1	STCA mejorada con parámetros de la aeronave	
SNET-B1/2	STCA mejorada en los TMA complejos	

Servicio de Búsqueda y salvamento (SAR) y sistema mundial GADSS¹

4.1.10 La implantación del módulo GADS - Sistema mundial de socorro y seguridad aeronáuticos GANP permite mejorar la performance del servicio SAR, toda vez que tiene como propósito optimizar el servicio de alerta a los ATS mediante mejoras en la gestión de aeronaves en situaciones anormales o de peligro. Ver [Apéndice B](#).

4.1.11 La planificación de la implantación del módulo GADS deberá tomar en cuenta la planificación y ejecución de actividades para mejorar y mantener el SAR en los estados CAR/SAM, entre otras;

- a. Apoyar a los Estados para el establecimiento de una entidad que brinde servicios SAR las 24 horas del día dentro de su territorio y las áreas en las que el Estado haya aceptado la responsabilidad de proporcionar SAR para garantizar que se presta asistencia a las personas en peligro;
- b. Promover la armonización de políticas, regulaciones, prácticas y procedimientos de los servicios SAR aeronáuticos/marítimos en conformidad con las disposiciones de la OACI y la OMI;
- c. Elaborar y actualizar los acuerdos SAR entre Centros coordinadores de salvamento (RCC) de Estados adyacentes y agencias internacionales de servicios SAR, según corresponda;
- d. Promover el establecimiento de Comités SAR aeronáuticos/marítimos conjuntos, incluyendo la integración de organizaciones SAR voluntarias, así como la elaboración de acuerdos entre todas las partes interesadas del servicio nacional SAR; y
- e. Elaborar estrategia de planificación de recursos humanos e instrucción en línea con las disposiciones SAR de la OACI.

¹ El Sistema mundial de socorro y seguridad aeronáuticos se representa en el acrónimo GADSS. En el GANP, el módulo correspondiente adopta el acrónimo GADS.

4.2 Formulación de las Tablas de planificación del Vol. III

La herramienta **AN-SPA (Air Navigation System Performance Assessment)** permite orientar al usuario en la aplicación del método de seis pasos basada en el Doc 9883, conllevando a comprender e identificar mejoras relevantes dentro del marco ASBU a partir de la descripción de la problemática, limitaciones o brechas que afectan el escenario operacional de un Estado o Región, enfocado en Aeródromos, TMA o espacio aéreo en-ruta.

Es muy recomendable realizar prácticas y ejercicios con esta herramienta en grupos multidisciplinarios de la comunidad ANS. Para su uso, se debe registrar y acceder al login en el siguiente link;

<https://www4.icao.int/ganportal/Account/Login?ReturnUrl=%2Fganportal%2FANSPA%2FReports>

A continuación, se muestra el procedimiento que despliega la planificación basada en el Doc 9883 de OACI y el método de los seis pasos.

PASO 1: DEFINIR/EXAMINAR ALCANCE, CONTEXTO Y AMBICIONES / EXPECTATIVAS GENERALES

Alcance

- Plazo: Se prevé una planificación inmediata de logros que puedan apoyar a la recuperación de la aviación en CAR /SAM a corto plazo 2021 – 2024, esperándose un escenario cambiante en ese periodo, que dependerá de la evolución de la pandemia.
- Áreas Clave de rendimiento: se analizan las **11 KPA** del GANP.
- Aspecto geográfico: Espacio aéreo de la Región CAR/SAM, en el ámbito de Aeropuertos, espacio de áreas de control terminal (TMA) y espacio de los segmentos en ruta.
- Operaciones contempladas: Tránsito aéreo en operación IFR.

Contexto

Ambiciones y Expectativas

La expectativa general de los Estados, la industria, proveedores ANSP, aeropuertos, y la comunidad ATM en general apunta a la obtención de mejoras para el sistema, apuntando a respaldar las iniciativas desplegadas para la reactivación y recuperación de la aviación regional ante el impacto del COVID 19.

El sistema de navegación área, además, debe fortalecerse de manera que demuestre resiliencia frente a interrupciones o pérdidas de capacidad temporal y se deben analizar los aspectos de protección medioambiental.

Procedimiento: La siguiente Tabla, nos permite identificar el ámbito del espacio aéreo; se debe incluir TODOS los FIR y TMA que abarcará la Planificación del Estado:

Tabla 1

Estado	FIR(s)	TMA(s)		NOTAS
		Indicador OACI	Nombre	

PASO 2: DETERMINAR OPORTUNIDADES, PROBLEMAS Y ESTABLECER (NUEVOS) OBJETIVOS

2.1 Elaborar una lista de oportunidades y problemas presentes y futuros que exigen la atención de la gestión del rendimiento

Procedimiento: Sobre la base del alcance, contexto y ambiciones/expectativas generales que se convinieron durante el paso anterior, el sistema debería analizarse para elaborar un inventario de oportunidades y problemas presentes y futuros (puntos débiles, amenazas) que pueden exigir la atención de la gestión del rendimiento. Ver gráfica siguiente;



Esta parte del proceso se conoce generalmente como análisis de puntos fuertes, puntos débiles, oportunidades y amenazas (FODA o SWOT):

- Los puntos fuertes son atributos (internos) de un sistema u organización que contribuyen a realizar las ambiciones o satisfacer las expectativas.

- Los puntos débiles son atributos (internos) de un sistema u organización que constituyen un impedimento para realizar las ambiciones y satisfacer las expectativas.
- Las oportunidades son condiciones externas que contribuyen a realizar las ambiciones o satisfacer las expectativas.
- Las amenazas son condiciones externas que constituyen un impedimento o son perjudiciales para realizar las ambiciones o satisfacer las expectativas.

El [apéndice C](#) muestra un ejemplo de análisis FODA.

ANALISIS FODA REGIONAL CAR/SAM

Tabla 2

FORTALEZAS	Notas

<<<<

Tabla 3

OPORTUNIDADES	Notas

<<<

Tabla 4

DEBILIDADES	Notas

<<<

Tabla 5

AMENAZAS	Notas

Como resultado del FODA anterior, en la siguiente Tabla se recomienda relacionar e identificar las principales Áreas clave de performance KPA que pueden contribuir a moderar o revertir las debilidades (frente interno), así como mitigar las amenazas (frente externo).

Tabla 6

KPA relacionadas	Debilidades	Amenazas
Seguridad Operacional		
Acceso y equidad		
Participación de comunidad ATM		
Rentabilidad		
Capacidad		
Previsibilidad		
Interoperabilidad		
Seguridad de la Aviación (Ciber Seguridad)		
Flexibilidad		
Eficiencia		
Medio ambiente		

2.2 Definir objetivos de rendimiento

IMPORTANTE

Para análisis y elaboración de las Tablas 7 a 11, consulte el [Apéndice D](#) que contiene el listado “Elementos ASBU – Impactos de performance previstos sobre KPA y KPI específicos”, cuyo propósito es condensar la información presentada en el GANP e incluir la descripción funcional de cada elemento ASBU operacional (Bloques 0 y 1). El mencionado Apéndice tiene el siguiente esquema:

Elemento ASBU	KPA	Area focal de performance	Objetivo de performance (inglés solamente)	KPI

Lista de objetivos de rendimiento para KPAs y selección de KPI

Tabla 7

(Ejemplos)

Nota.- El Objetivo de performance se selecciona del [Apéndice D](#). Asimismo, consulte el Catálogo de objetivos de performance del GANP.

KPA	Área focal de performance	Objetivo de Performance	Notas
Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reducir mínimos de aproximación (techo & visibilidad)	
Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Incrementar ratio de llegadas	

PASO 3: CUANTIFICAR OBJETIVOS, ESTABLECER METAS Y CALCULAR REQUERIMIENTOS

3.1 Enlazar Áreas clave, objetivos e indicadores de performance

Lista de indicadores KPI y áreas KPA

Tabla 8
(Ejemplos)

KPA	Objetivo de Performance	KPI	Definición
Capacidad	Reducir mínimos de aproximación (techo & visibilidad)	KPI10 Rendimiento máximo del aeropuerto	El 95° percentil de la cantidad horaria de operaciones registradas en un aeropuerto en las horas de “funcionamiento”, ordenadas de menor actividad a mayor actividad. Se puede calcular por llegadas, salidas o llegadas+salidas.

KPA	Objetivo de Performance	KPI	Definición
Capacidad	Incrementar ratio de llegadas	KPI10 Rendimiento máximo del aeropuerto	

3.2 Definir la velocidad de progreso deseada en términos de rendimiento básico y rendimiento meta

Línea base de desempeño para las KPI seleccionadas

Tabla 9

(Ejemplos)

FIR /TMA/AIRPORT	KPIs B A S E L I N E (2019)					Operaciones medidas [Unidades]
	KPI10	KPIxx				
XYZA	12 ACFT/ h					

Metas anuales de desempeño y requerimientos

Tabla 10

(Ejemplos)

FIR /TMA/AIRPORT	TARGETS [KPIs]					Notas
	KPI10	KPIxx	KPIxx	KPIxx	KPIxx	
Aeropuerto XYZA	18 ACFT/ h					KPI10 aumento “x” ACFT / hora ó % mejora anual

PASO 4: DETERMINAR SOLUCIONES PARA EXPLOTAR OPORTUNIDADES Y RESOLVER PROBLEMAS

Soluciones basadas en elementos/módulos ASBU o en Iniciativas regionales para explotar oportunidades (enlazadas al KPI)

Nota 1.- Los elementos ASBU se seleccionan del [Apéndice D](#). Asimismo, consulte el dashboard de performance del GANP.

Nota 2.- Pueden incluirse otras mejoras fuera del marco ASBU (no-ASBU), elaboradas bajo la forma de Iniciativas Regionales, que podrían abordar brechas u oportunidades identificadas, contribuyendo por lo tanto a obtener el nivel de performance esperado.

Tabla 11

(Ejemplos)

FIR /TMA/AIRPORT	KPI o Métrica	Elementos ASBU / Iniciativas Regionales	Inicio	Fin	Notas
TMA	Métrica: Sistema ADS B instalado	ASUR-B0/1 Vigilancia dependiente automática-radiodifusión (ADS-B)	2021	2025	Elemento esencial de Tecnología
Aeropuerto	Métrica: Conjunto de datos digitales sobre el terreno disponibles y publicados	DAIM-B1/3 Suministro de conjuntos de datos digitales sobre el terreno	2021	2025	Elemento esencial de Información
Aeropuerto	KPI10 Rendimiento máximo del aeropuerto	APTA-B0/1 Aproximaciones PBN (con capacidades básicas)	2021	2023	Elemento esencial Operacional
Aeropuerto	KPI10 Rendimiento máximo del aeropuerto	APTA-B0/2 Procedimientos SID y STAR de la PBN (con capacidades básicas)	2021	2023	Elemento esencial Operacional
Aeropuerto	KPI10 Rendimiento máximo del aeropuerto	RSEQ-B0/1 Gestión de llegadas	2023	2025	Objetivo de Performance, Incrementar ratio de llegadas

PASO 5: APLICAR LAS SOLUCIONES²

El Paso 5 es la fase de ejecución del proceso de gestión del rendimiento. Es aquí donde los cambios y mejoras decididos durante el paso anterior se organizan en planes detallados que se ejecutan y comienzan a producir beneficios.

Progreso de la implantación de las mejoras seleccionadas del ASBU o de Iniciativas regionales

Tabla 12
(Ejemplos)

FIR/TMA /AEROPUERTO	Elementos ASBU / Iniciativas Regionales	Inicio	Fin	Progreso de la implantación	Notas
Aeropuerto XYZA	APTA-B0/1 Aproximaciones PBN (con capacidades básicas)	2021	2023	<i>En progreso</i>	.
Aeropuerto XYZA	APTA-B0/2 Procedimientos SID y STAR de la PBN (con capacidades básicas)	2021	2023	<i>En progreso</i>	
				<i>Completado 100%</i> <i>En progreso 1% - 99%</i> <i>Planificado 0%</i> <i>Demorado*</i>	<i>*Demorado representa que la implantación no está o estará fuera de fecha fin</i>

² Estos párrafos son sólo para referencia, puesto que los pasos 5 y 6 se desarrollarán durante la fase gestión del Vol. III.

PASO 6: EVALUAR EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS³

La finalidad del Paso 6 es seguir de cerca continuamente la actuación y vigilar si se están cerrando las brechas de rendimiento según lo planificado y esperado.

Antes que nada, esto conlleva recolección de datos para integrar en la métrica de apoyo los datos necesarios para calcular los indicadores de rendimiento. Luego se comparan estos indicadores con las metas definidas en el Paso 3 para extraer conclusiones sobre la velocidad del progreso en el logro de los objetivos.

Este paso comprende la vigilancia del progreso de los proyectos de implantación, particularmente en aquellos casos en que la aplicación de soluciones lleva varios años, así como la verificación periódica de si todavía siguen válidas todas las hipótesis y el rendimiento previsto de las soluciones todavía satisface los requisitos.

Con respecto al examen del rendimiento realmente logrado, el resultado del Paso 6 es sencillamente una lista actualizada de brechas de rendimiento y sus causas. En la práctica, el alcance de la actividad se interpreta a menudo como mucho más amplio e incluye recomendaciones para mitigar las brechas. Esto se denomina entonces vigilancia y examen del rendimiento, que además del Paso 6 comprende los Pasos 1, 2 y 3 del proceso de gestión del rendimiento.

Beneficios de performance adquiridos de la implantación de las mejoras seleccionadas del ASBU o de Iniciativas regionales

Tabla 13
(Ejemplos)

FIR/TMA/AIRPORT	Elementos ASBU / Iniciativas Regionales	KPI			Notas
		KPI10	KPIxx	KPIxx	
Aeropuerto XYZA	APTA-B0/1 Aproximaciones PBN (con capacidades básicas)	15 ACFT/ h			2022; se alcanzó la mitad de la mejora esperada
	APTA-B0/2 Procedimientos SID y STAR de la PBN (con capacidades básicas)	15 ACFT/ h			2022; se alcanzó la mitad de la mejora esperada

³ Estos párrafos son sólo para referencia, puesto que los pasos 5 y 6 se desarrollarán durante la fase gestión del Vol. III.

Apéndice A – Indicadores clave de desempeño – KPI del GANP

(versión libre en español*)

*Revisar fuente original en el sitio web del GANP 6ta edición: <https://www4.icao.int/ganportal/ASBU/KPI>

KPI01 Puntualidad de las salidas / Departure punctuality

Definición: Porcentaje de vuelos que salen de Gate a tiempo (en comparación con el horario).

Unidades de medición: % de vuelos regulares

Operaciones medidas: Salidas IFR de las líneas aéreas regulares

Variantes: Variante 1A – % de salidas dentro de ± 5 minutos de la hora de salida programada

Variante 1B – % de salidas con demora de ≤ 5 minutos, en comparación con el horario

Variante 2A – % de salidas dentro de ± 15 minutos de la hora de salida programada

Variante 2B – % de salidas con demora de ≤ 15 minutos, en comparación con el horario

Objetos caracterizados: Típicamente, se calcula el KPI para flujos de tránsito, aeropuertos individuales o grupos de aeropuertos (selección/agrupamiento basado en tamaño y/o geografía).

Utilidad del KPI: Este es un KPI enfocado en los usuarios del espacio aéreo y los pasajeros: la puntualidad de las salidas es una indicación general de la calidad del servicio experimentada por los pasajeros, y de la capacidad de las líneas aéreas de cumplir con su horario en un determinado lugar de salida.

Parámetros: Umbral de puntualidad (desviación máxima positiva o negativa con respecto a la hora de salida programada) que define si un vuelo se considera puntual o no.

Valores recomendados: 5 minutos y 15 minutos.

Datos requeridos: Para cada vuelo regular que sale:

- Hora prevista de salida (STD) u hora prevista de fuera calzos (SOBT)
- Hora real de fuera calzos (AOBT)

Proveedores de datos: Base(s) de datos de horarios, aeropuertos, líneas aéreas y/o ANSP

Fórmula/Algoritmo: A nivel de vuelos individuales:

1. Excluir salidas no regulares
2. Categorizar cada salida regular como 'a tiempo o 'fuera de tiempo'

A nivel agregado:

3. Calcular el KPI: número de salidas a tiempo, dividido entre el número total de salidas regulares

Referencias y ejemplos de utilización

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [China / Europe benchmarking study \(CAUC - EUROCONTROL, 2017\)](#)

KPI02 **Tiempo adicional de rodaje - salida / Taxi-out additional time**

Definición: Tiempo real de rodaje de salida comparado con un tiempo de rodaje de salida sin impedimentos/de referencia.

Unidades de medición: Minutos/vuelo

Operaciones medidas: La duración de la fase de rodaje de salida de los vuelos salientes

Variantes Variante 1 – básico (calculado sin datos de *Gate* de salida y pista)
 Variante 2 – avanzado (calculado con datos de *Gate* de salida y pista)

Objetos caracterizados: Típicamente, se calcula el KPI para aeropuertos individuales o grupos de aeropuertos (selección/agrupamiento basado en tamaño y/o geografía).

Utilidad del KPI Este KPI tiene por objeto dar una idea de la eficiencia de las operaciones sobre la superficie de un aeródromo durante la fase de salida. Esto puede incluir la espera promedio que está ocurriendo delante de las pistas de salida, el encaminamiento de rodaje sub-óptimo y las paradas intermedias de las aeronaves durante el rodaje de salida. Asimismo, el KPI se usa, típicamente, para calcular el exceso en el consumo de combustible durante el rodaje de salida y las emisiones asociadas (para el KPA de medio ambiente). El KPI está diseñado para filtrar el efecto de la distribución física del aeropuerto, enfocándose en la responsabilidad de la ATM por la optimización del flujo del tráfico de salida desde la Gate hasta el despegue.

Parámetros Tiempo de rodaje de salida sin impedimentos/ Tiempo de rodaje de salida de referencia:

- Método recomendado para la variante básica del KPI: un solo valor a nivel de aeropuerto, por ejemplo, el 20º percentil de los tiempos reales de rodaje registrados en un aeropuerto, ordenados del más corto al más largo.
- Método recomendado para la variante avanzada del KPI: un valor separado para cada combinación de Gate/pista; por ejemplo, el tiempo real de rodaje de salida registrado durante períodos de no congestión (se debe reevaluar periódicamente).

Datos requeridos Para cada vuelo saliente:

- Hora real de fuera calzos (AOBT)
- Hora real de despegue (ATOT)

Además, para la variante avanzada del KPI:

- ID de la Gate de salida
- ID de la pista de despegue

Proveedores de datos Aeropuertos (operaciones de aeropuerto, A-CDM), líneas aéreas (datos OOOI), proveedores de datos ADS-B y/o ANSP

Fórmula/Algoritmo A nivel de vuelos individuales:

1. Seleccionar los vuelos salientes, excluir helicópteros
2. Calcular la duración real del rodaje de salida: ATOT menos AOBT
3. Calcular el Tiempo adicional de rodaje - salida: duración real del rodaje de salida menos el tiempo de rodaje de salida sin impedimentos.

A nivel agregado:

4. Calcular el KPI: la suma de los tiempos adicionales de rodaje de salida, dividido entre el número de salidas IFR

Referencias y ejemplos de utilización

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [Singapore / US / Europe benchmarking study \(CAAS - FAA - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [China / Europe benchmarking study \(CAUC - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [European ANS Performance Data Portal](#)
- [Single European Sky Performance Scheme](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

<<

KPI03 Adherencia al slot ATFM / ATFM slot adherence

Definición Porcentaje de los vuelos que despegan dentro de su turno ATFM asignado (cumplimiento de la hora de despegue calculada).

Unidades de medición: % de vuelos sujetos a restricciones de flujo

Operaciones medidas: El despegue de vuelos IFR sujetos a restricciones de flujo.

Variantes : Las variantes son posibles, dependiendo del tamaño de la ventana del turno ATFM.

Objetos caracterizados: Típicamente, se calcula el KPI para aeropuertos individuales o grupos de aeropuertos (selección/agrupamiento basados en tamaño y/o geografía).

Utilidad del KPI: Este KPI da una idea de la capacidad del aeropuerto de contribuir a la efectividad de la ATFM, al entregar el tránsito de salida de una manera predecible a la pista de salida, en cumplimiento con los turnos ATFM asignados.

Parámetros: Tamaño de la ventana del turno ATFM.

Variante 1: el período comprendido entre 5 minutos antes y 10 minutos después de la CTOT.

Variante 2: el período comprendido entre 5 minutos antes y 5 minutos después de la CTOT.

Datos requeridos: Para cada vuelo IFR saliente sujeto a una regulación ATFM:

- Hora calculada de despegue (CTOT)
- Hora real de despegue (ATOT)

Proveedores de datos: Aeropuertos, servicio ATFM

Fórmula/Algoritmo: A nivel de vuelos individuales:

1. Excluir los vuelos no sujetos a una regulación ATFM
2. Categorizar cada vuelo saliente como que 'cumple' o 'no cumple' con su ventana de turno ATFM

A nivel agregado:

3. Calcular el KPI: número de salidas que cumplen, dividido entre el número total de vuelos salientes sujetos a una regulación ATFM

Referencias y ejemplos de utilización

- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [European ANS Performance Data Portal](#)
- [Slot Tolerance Window \(STW\) compliance \(Single European Sky Performance Scheme\)](#)
- [EDCT Window compliance \(US\)](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

KPI04 **Extensión en ruta del plan de vuelo presentado / Filed flight plan en-route extension**

Definición Distancia planificada de vuelo en ruta en comparación con una distancia de trayectoria ideal de referencia.

Unidades de medición: % de distancia en exceso

Operaciones medidas: La distancia planificada en ruta, según lo seleccionado durante la preparación de los planes de vuelo.

Variantes Variante 1, usando un cilindro de 40 NM alrededor del aeropuerto de salida y de destino como el inicio/final del espacio aéreo en ruta.

 Variante 2, usando un cilindro de 40 NM alrededor del aeropuerto de salida y un cilindro de 100 NM alrededor del aeropuerto de destino como el inicio/final del espacio aéreo en ruta.

Objetos caracterizados: Se puede calcular el KPI para cualquier volumen de espacio aéreo en ruta; esto implica que se puede calcular a nivel de Estado (abarcando las FIR de un Estado).

Utilidad del KPI Este KPI mide la (in)eficiencia de vuelo horizontal en ruta en un conjunto de planes de vuelo presentados que cruzan un volumen de espacio aéreo. Su valor está influenciado por el diseño de la red de rutas, la disponibilidad de rutas y del espacio aéreo, la elección del usuario del espacio aéreo (por ejemplo, para garantizar la seguridad, minimizar el costo y para tener en cuenta el viento y el clima) y las restricciones del usuario del espacio aéreo (por ejemplo, permisos de sobrevuelo, limitaciones de la aeronave). Una brecha significativa entre este KPI y el KPI de la extensión real en ruta indica que muchos vuelos no se realizan a lo largo de la ruta planificada, lo que debería desencadenar un análisis de por qué sucede esto.

Parámetros Se define un ‘área medida’ para la que se calcula el KPI. Por ejemplo, un Estado.

Un ‘área de referencia’ se define como un límite (sub)regional considerado, que contiene todas las “áreas medidas”; por ejemplo, los Estados dentro de la misma Región de la OACI.

Sustituto del área terminal de salida: un cilindro con un radio de 40 NM alrededor del aeropuerto de salida.

Sustituto del área terminal de destino: un cilindro con un radio de 40 NM alrededor del aeropuerto de destino (variante 1). Para la variante 2, el radio es de 100 NM.

<<

Datos
requeridos

Para cada plan de vuelo:

- Aeropuerto de salida (Punto A)
- Aeropuerto de destino (Punto B)
- Punto de entrada en el ‘área de referencia’ (Punto O)
- Punto de salida del ‘área de referencia’ (Punto D)
- Puntos de entrada en las ‘áreas medidas’ (Punto N)
- Puntos de salida de las ‘áreas medidas’ (Punto X)
- Distancia planificada para cada porción NX del vuelo

Proveedores de datos: ANSPs

Fórmula/Algoritmo Para la trayectoria horizontal de cada vuelo, se considera diferentes partes (porciones de trayectoria) (consulte la Figura 1 para ver el ejemplo de un vuelo que sale del ‘área de referencia’ y sobrevuela un Estado medido; y la Figura 2, para el ejemplo de un vuelo doméstico dentro de un Estado medido):

1. La parte del vuelo que se encuentra dentro del área de referencia (segmento OD). Si los aeropuertos A y/o B se encuentran dentro del área de referencia, los puntos O y/o D se colocan en el punto de referencia del aeropuerto (ARP).
2. La parte del vuelo para la que se calcula el indicador de nivel de Estado (entre los puntos N y X). Si los puntos A y/o B (los aeropuertos) se encuentran dentro del Estado medido, los puntos N y/o X se colocan en el círculo de 40 NM (variante 1) alrededor del punto de referencia del aeropuerto, como se muestra en la Figura 2, para excluir la eficiencia de la ruta terminal desde el indicador.

Entre los puntos N y X, se puede calcular tres cantidades: la distancia planificada (longitud de la trayectoria del plan de vuelo), la distancia

directa local (distancia ortodrómica entre N y X, no requerida para este indicador), y la contribución de la trayectoria entre N y X para completar la distancia ortodrómica entre O y D. Esta contribución se denomina la “distancia alcanzada”. La fórmula para calcular esto se basa en cuatro distancias ortodrómicas que interconectan los puntos O, N, X y D:
distancia alcanzada = $[(OX-ON)+(DN-DX)]/2$.

Cuando un vuelo dado atraviesa múltiples Estados, la suma de la distancia planificada en cada Estado es igual a la distancia total planificada de O a D. Asimismo, la suma de todas las distancias alcanzadas es igual a la distancia directa de O a D.

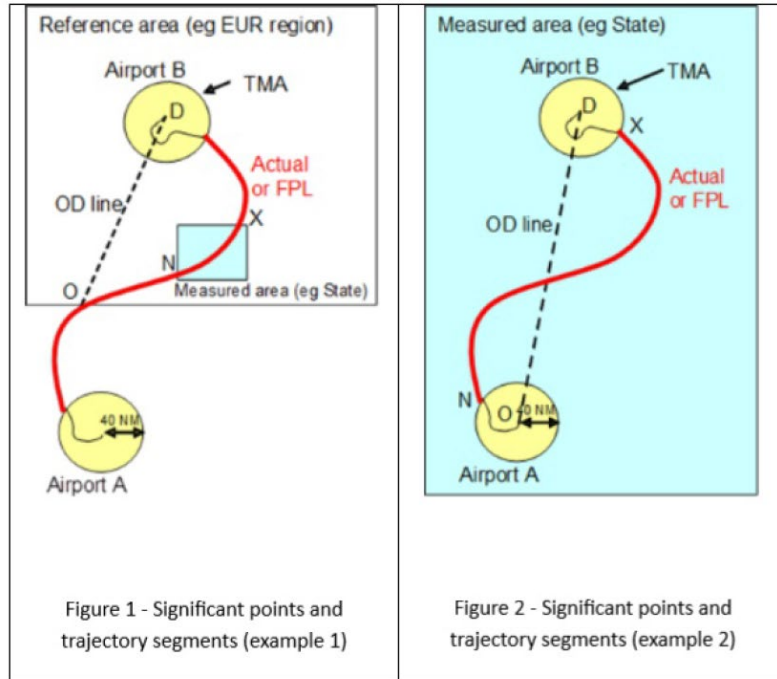
La distancia adicional para una porción NX de un vuelo dado es la diferencia entre la distancia real/planificada del vuelo y la distancia alcanzada. La distancia adicional total observada dentro de un área medida (por ejemplo, un Estado) durante un período de tiempo dado es la suma de las distancias planificadas en todos los vuelos de cruce, menos la suma de las distancias alcanzadas en todos los vuelos de cruce.

El KPI se calcula como la distancia adicional total dividida entre la distancia total alcanzada, expresada como un porcentaje.

<<

Referencias y ejemplos de utilización

- [ICAO EUR Doc 030 EUR Region Performance Framework Document \(July 2013\)](#)
- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [European ANS Performance Data Portal](#)
- [Single European Sky Performance Scheme](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)



Puntos significativos y segmentos de trayectoria (ejemplos 1 y 2)

KPI05 Extensión real en ruta / Actual en-route extension

Definición: Distancia real en ruta volada en comparación con una distancia ideal de referencia.

Unidades de medición: % de distancia en exceso

Operaciones medidas: La distancia real volada por los vuelos en el espacio aéreo en ruta.

Variantes

Variante 1, utilizando un cilindro de 40 NM alrededor del aeropuerto de salida y de destino como el inicio/final del espacio aéreo en ruta.

Variante 2, utilizando un cilindro de 40 NM alrededor del aeropuerto de salida y un cilindro de 100 NM alrededor del aeropuerto de destino como el inicio/final del espacio aéreo en ruta.

Objetos caracterizados: Se puede calcular el KPI para un flujo de tráfico o un volumen de espacio aéreo en ruta; esto implica que puede calcularse a nivel de Estado (abarcando las FIR de un Estado).

Utilidad del KPI: Este KPI mide la in(eficiencia) de vuelo horizontal en ruta, como realmente se vuela, de un conjunto de vuelos IFR que cruzan un volumen de espacio aéreo. Su valor está influenciado por el diseño de la red de rutas, la disponibilidad de rutas y del espacio aéreo, la elección del usuario del espacio aéreo (por ejemplo, para garantizar la seguridad, minimizar el costo y tener en cuenta el viento y el clima) y las restricciones del usuario del espacio aéreo (por ejemplo, los permisos de sobrevuelo, las limitaciones de la aeronave), y las intervenciones tácticas ATC que modifican la trayectoria (por ejemplo, cambios de ruta y autorizaciones ‘directo a’).

Asimismo, el KPI es utilizado, típicamente, para estimar el consumo de combustible en exceso y las emisiones asociadas (para el KPA de medio ambiente) atribuidas a la ineficiencia de vuelo horizontal.

Parámetros: Idénticos a los parámetros del KPI ‘Extensión en ruta del plan de vuelo presentado’.

Datos requeridos Para cada trayectoria de vuelo real:

- Aeropuerto de salida (Punto A)
- Aeropuerto de destino (Punto B)
- Punto de entrada en el ‘área de referencia’ (Punto O)
- Punto de salida del ‘área de referencia’ (Punto D)
- Puntos de entrada en las ‘áreas medidas’ (Puntos N)
- Puntos de salida de las ‘áreas medidas’ (Punto X)

Distancia volada para cada porción NX de la trayectoria de vuelo real, derivada del radar de vigilancia (radar, ADS-B...).

Proveedores de datos: ANSP, proveedores de datos ADS-B

Fórmula/Algoritmo: Idénticos a la fórmula/algoritmo del KPI ‘Extensión en ruta del plan de vuelo presentado’.

Referencias y ejemplos de utilización:

- [ICAO EUR Doc 030 EUR Region Performance Framework Document \(July 2013\)](#)
- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [European ANS Performance Data Portal](#)
- [Single European Sky Performance Scheme](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

KPI06 **Capacidad del espacio aéreo en ruta / Capacidad del espacio aereo en ruta**

Definición: El volumen máximo de tráfico que un volumen de espacio aéreo puede aceptar en forma segura bajo condiciones normales en un período dado.

Unidades de medición: Variante 1: Movimientos / hr

 Variante 2: Cantidad de aeronaves (tasa de ocupación)

Operaciones medidas:

La capacidad nominal de un ANSP de brindar servicios ATM al tráfico IFR en un determinado volumen de espacio aéreo en ruta, visto a través de un horizonte de planificación dado.

Para cada horizonte, se debe considerar un tipo de capacidad diferente:

- Capacidad planificada: valores esperados en uno o más años en el futuro para fines de planificación e inversión
- Capacidad declarada: los valores utilizados durante los procesos estratégico y pre-táctico de la ATFM
- Capacidad esperada: los valores resultantes al final del proceso pre-táctico
- Capacidad real: los valores realmente utilizados el día de la operación durante la ATFM táctica y ATC.

Variantes Variante 1: capacidad del espacio aéreo (tasa de flujo de entrada)

 Variante 2: tasa de ocupación del espacio aéreo

Objetos caracterizados: Típicamente, el KPI es utilizado a nivel de sectores individuales (capacidad del sector) o de instalaciones en ruta (capacidad del ACC).

Utilidad del KPI El KPI mide el límite superior de la capacidad permitida o tasa de ocupación de una instalación o sector en ruta.

Las capacidades planificadas se utilizan, básicamente, para fines de planificación multianual y de inversión. Las capacidades declarada, esperada y real se utilizan en la gestión de afluencia del tránsito

aéreo, así como para medir y monitorear la provisión y eficiencia del servicio. Algunos ANSP pueden preferir no declarar las capacidades, y sólo establecen estas capacidades en forma diaria, con base en factores operacionales conocidos/vigentes. El establecimiento de capacidades para distintos horizontes de planificación ofrece una importante referencia para comprender el rendimiento del sistema en su totalidad, bajo condiciones normales de operación, y brinda una base para determinar el impacto de los factores operacionales que limitan la capacidad. Estos factores incluyen, entre otras cosas, la disponibilidad y carga de trabajo de los ATCO.

Parámetros

Variante 1: intervalo de tiempo en el que se hace la declaración de la capacidad.

Variante 2: intervalo de tiempo en el que se hace la declaración de la tasa de ocupación promedio.

Datos requeridos: El ANSP determina las distintas capacidades, las cuales dependen del circuito de tránsito, la configuración del sector, la capacidad de los ATCO y del sistema, etc.

Proveedores de datos: ANSP

Fórmula/Algoritmo: A nivel de una instalación individual en ruta:

1. Seleccionar el valor más alto del conjunto de capacidades establecidas (la capacidad de configuración máxima).
2. Calcular el KPI: para la variante 1, convertir el valor a una tasa de movimiento diaria, si la declaración involucra intervalos de tiempo menores.

Referencias y ejemplos de utilización

- [Brazil / Europe benchmarking study \(DECEA - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

KPI07 Demora ATFM en ruta / En-route ATFM delay

Definición Demora ATFM atribuida a restricciones de flujo en un determinado volumen de espacio aéreo en ruta

Unidades de medición: Minutos/vuelo

Operaciones medidas: La gestión de la falta de capacidad (temporal) en el espacio aéreo en ruta debido a una gran demanda y/o la reducción de capacidad por una variedad de razones, lo que resulta en la asignación de demoras ATFM.

Variantes: Ninguna

Objetos caracterizados: Se puede calcular el KPI para cualquier volumen de espacio aéreo en ruta que participe en el proceso ATFM

Utilidad del KPI Este KPI es una agregación de tiempo de la demora ATFM generada por restricciones de flujo establecidas para proteger un determinado volumen de espacio aéreo en ruta contra desequilibrios de demanda/capacidad. Normalmente, estas restricciones de flujo (también llamadas regulaciones ATFM) están asociadas a una causa de demora. Esto permite desagregar el KPI por causa, lo que permite un mejor diagnóstico de los motivos de los desequilibrios de demanda/capacidad. Típicamente, se utiliza el KPI para verificar si los ANSP brindan la capacidad necesaria para hacer frente a la demanda.

Parámetros: Ninguno

Datos requeridos: Para cada vuelo IFR: - Hora estimada de despegue (ETOT), calculada a partir del último plan de vuelo presentado - Hora calculada de despegue (CTOT) - ID de la restricción de flujo que genera la demora ATFM - Volumen de espacio aéreo asociado a la restricción de flujo - Código de demora asociado a la restricción de flujo

Proveedores de datos: ATFM

Fórmula/Algoritmo

A nivel de vuelos individuales:

1. Seleccionar los vuelos que cruzan el volumen de espacio aéreo en ruta
2. Seleccionar el subconjunto de vuelos afectados por las restricciones de flujo en este espacio aéreo.
3. Calcular la demora ATFM: CTOT menos ETOT

A nivel agregado:

4. Calcular el KPI: la suma de las demoras ATFM, dividido entre la cantidad de vuelos IFR que cruzan el espacio aéreo

Referencias y ejemplos de utilización

- [ICAO EUR Doc 030 EUR Region Performance Framework Document \(July 2013\)](#)
- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [European ANS Performance Data Portal](#)
- [Single European Sky Performance Scheme](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

<<<

KPI08 Tiempo adicional en el espacio aéreo terminal / Additional time in terminal airspace

Definición: Tiempo de real de tránsito por el terminal (TMA) comparado con el tiempo sin impedimento. Las trayectorias son generalmente más extensas en tiempo y distancia debido al estrechamiento de la trayectoria (de aproximación) y/o a los patrones de espera. En el ejemplo debajo las trayectorias sin impedimento son mostradas en rojo, y las reales en verde y azul. Ver figura 1, Trayectorias en el terminal.

Unidades de medida: minutos / vuelo

Operaciones medidas: El tiempo de tránsito en el espacio TMA, durante segmento de llegada.

Variantes: Las Variantes son viables dependiendo del tamaño del TMA escogido (cilindro de 40 NM o 100 NM) y de la riqueza de la data alimentada: básico (sin identificación de pista de llegada) o avanzada (con identificación de pista(s) de llegada). Las variantes con cilindros de 100 NM son útiles si los aeropuertos tienen patrones de espera fuera de las 40 NM.
El uso de cilindros genéricos resume las especificaciones locales en términos del espacio de la aproximación (ej. TMA) y asegura comparación entre diferentes aeropuertos. Ver Tabla 1 ; Variantes de cilindros.

Objetos caracterizados: Este KPI es típicamente calculado para aeropuertos individuales, o clústers de aeropuertos (selección/agrupamiento basado en tamaño y/o geografía)

Utilidad del KPI El propósito de este KPI es dar una idea de la espera promedio que está ocurriendo en el espacio aéreo terminal. Esta espera es el resultado de la secuenciación y dosificación. El KPI captura la medida en que los vuelos entrantes están sujetos a reducciones de velocidad, extensiones de la trayectoria y circuitos de espera a fin de absorber el tiempo de espera. Asimismo, el KPI se utiliza, típicamente, para calcular el uso de combustible en exceso y las emisiones asociadas (para el KPA de medio ambiente) atribuibles a la ineficiencia del vuelo horizontal en el espacio aéreo terminal. El KPI está diseñado para filtrar la variabilidad operacional del tiempo de tránsito en el espacio aéreo terminal (por ejemplo, debido al viento, velocidad de la aeronave y extensión del procedimiento de aproximación, como la diferencia entre una aproximación directa y una llegada a favor del viento), al mismo tiempo enfocándose en la responsabilidad de la ATM de optimizar el flujo de

tránsito de llegada desde el ingreso al espacio aéreo terminal hasta el aterrizaje.

Parámetros Sustituto del área terminal de destino (también llamada área de secuenciación y dosificación de llegadas – ASMA): un cilindro con un radio de 40 NM alrededor del aeropuerto de destino. Para las variantes A100 y B100, el radio es 100 NM.

Sólo para las variantes avanzadas: lista de tramos de entrada en el espacio aéreo terminal (utilizada para agrupar los vuelos que ingresan al cilindro desde \pm la misma dirección).

Tiempo de tránsito sin impedimentos en el espacio aéreo terminal:

- Método recomendado para las variantes básicas del KPI: un solo valor a nivel de aeropuerto = el 20º percentil de los tiempos de tránsito reales en el espacio aéreo terminal registrados en un aeropuerto, ordenados del más corto al más largo.
- Método recomendado para las variantes avanzadas del KPI: un valor separado para cada combinación de tramo de entrada/pista de aterrizaje = el tiempo de tránsito promedio en el espacio aéreo terminal registrado durante períodos de no congestión (se debe reevaluar periódicamente).

Datos requeridos Para cada vuelo entrante:

- Hora de ingreso al espacio aéreo terminal, calculada a partir de los datos de vigilancia (radar, ADS-B...)
- Hora real de aterrizaje (ALDT)

Además, para las variantes avanzadas del KPI:

- Tramo de entrada al espacio aéreo terminal, calculado a partir de datos de vigilancia (radar, ADS-B...)
- ID de la pista de aterrizaje

Proveedores de datos Líneas aéreas (datos OOOI), aeropuertos, proveedores de datos ADS-B y/o ANSP

Fórmula/Algoritmo

A nivel de vuelos individuales:

1. Seleccionar las llegadas, excluir los helicópteros
2. Calcular el tiempo de tránsito real en el espacio aéreo terminal: ALDT menos la hora de ingreso en el espacio aéreo terminal

3. Calcular el tiempo de tránsito adicional en el espacio aéreo terminal: el tiempo de tránsito real en el espacio aéreo terminal menos el tiempo de tránsito sin impedimentos en el espacio aéreo terminal

A nivel agregado:

4. Calcular el KPI: la suma de los tiempos de tránsito adicionales en el espacio aéreo terminal, dividido entre el número de llegadas IFR

Referencias y ejemplos de utilización

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [Singapore / US / Europe benchmarking study \(CAAS - FAA - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [European ANS Performance Data Portal](#)
- [Single European Sky Performance Scheme](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

	40 NM cylinder	100 NM cylinder
Advanced data feed	Variant A40	Variant A100
Basic data feed	Variant B40	Variant B100

Tabla 1: Variantes del cilindro

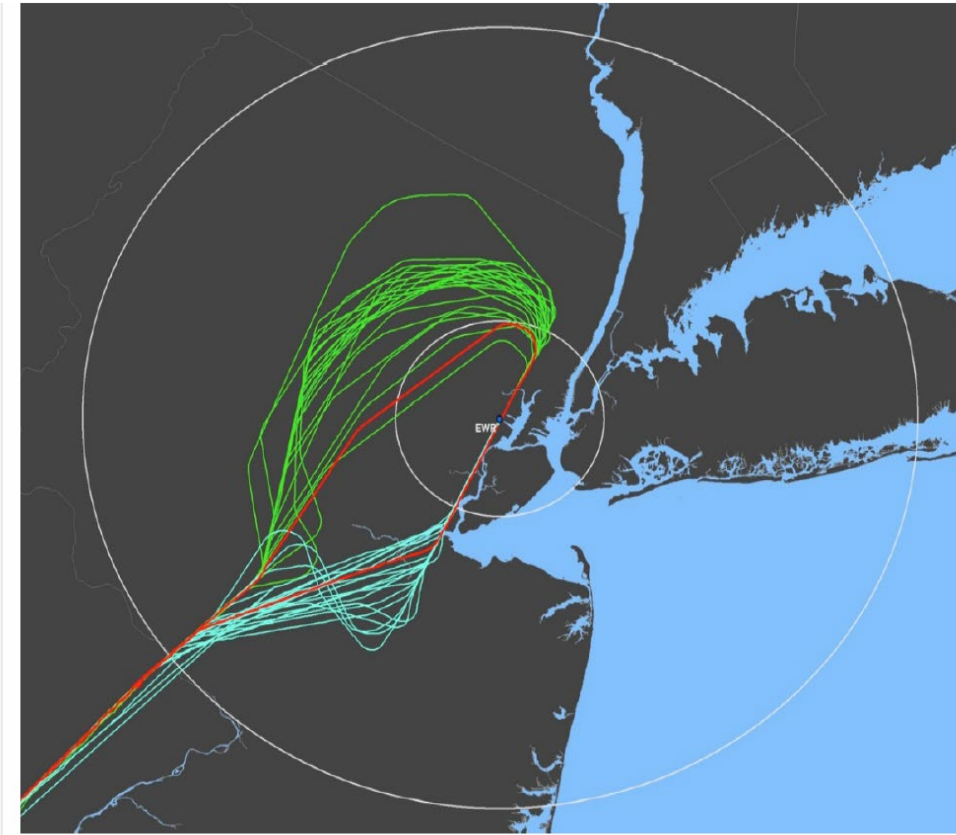


Figura 1: Trayectorias en el terminal

KPI09 Capacidad aeroportuaria máxima / Airport peak Capacidad

Definición La cantidad máxima de operaciones que un aeropuerto puede aceptar en un marco temporal de una hora (también llamada capacidad declarada). Puede ser calculada para llegadas, salidas o llegadas+salidas.

Unidades de medición Cantidad de salidas / hora
cantidad de aterrizajes / hora
cantidad de (salidas + aterrizajes) / hora

Operaciones medidas: La declaración de capacidad de un aeropuerto.

Variantes Variante A: Capacidad aeroportuaria máxima de llegadas
Variante D: Capacidad aeroportuaria máxima de salidas
Variante AD: Capacidad aeroportuaria máxima de movimientos (salidas+llegadas)

Objetos caracterizados: El KPI es calculado para aeropuertos individuales.

Utilidad del KPI Este KPI indica la cantidad máxima de operaciones que un aeropuerto puede aceptar, utilizando la configuración de pistas más favorable, bajo condiciones operacionales óptimas. Las pistas pueden o no ser el factor más restrictivo para la capacidad aeroportuaria: en algunos aeropuertos, el factor más restrictivo puede ser el espacio aéreo terminal, las calles de rodaje, la cantidad de Gates, la capacidad de procesamiento de pasajeros, etc. Típicamente, se utiliza el KPI para fines de establecimiento de horarios y ATFM, y para desarrollar planes de inversión en capacidad.

Parámetros: Ninguno

Datos requeridos Parámetros de formulación de itinerarios en los aeropuertos controlados por slots

Régimen de aceptación de aeródromo (AAR), Régimen de salidas del aeropuerto (ADR)

Proveedores de datos: Aeropuertos

Fórmula/Algoritmo

A nivel de un aeropuerto individual:

1. Seleccionar el valor más alto de un conjunto de capacidades declaradas.
2. Calcular el KPI: convertir el valor a una tasa horaria, si la declaración implica intervalos de tiempo menores.

Referencias y ejemplos de utilización

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [Brazil / Europe benchmarking study \(DECEA - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

KPI10 Rendimiento máximo del aeropuerto / Rendimiento máximo del aeropuerto

Definición El 95º percentil de la cantidad horaria de operaciones registradas en un aeropuerto en las horas de “funcionamiento”, ordenadas de menor actividad a mayor actividad. Se puede calcular por llegadas, salidas o llegadas+salidas.

Unidades de medición Cantidad de salidas / hora, cantidad de aterrizajes / hora, cantidad de (salidas+aterrizajes) / hora

Operaciones medidas: La cantidad real de operaciones en un aeropuerto.

Variantes Variante 1: Sólo operaciones IFR

Variante 2: Operaciones IFR + VFR (aplicable a aeropuertos con alto porcentaje de tráfico VFR)

A ser combinado con:

Variante A: Rendimiento máximo del aeropuerto en términos de llegadas

Variante D: Rendimiento máximo del aeropuerto en términos de salidas

Variante AD: Rendimiento máximo del aeropuerto en términos de movimientos (salidas+llegadas)

Objetos caracterizados: El KPI es calculado para aeropuertos individuales.

Utilidad del KPI: Este KPI da una idea de la tasa real de movimientos en “hora de mayor actividad” en un aeropuerto, según lo registrado durante un determinado período de tiempo. Para los aeropuertos congestionados, este rendimiento es una indicación de la capacidad efectivamente obtenida; para aeropuertos no congestionados, es una medida de la demanda.

Parámetros: Intervalo de tiempo para las horas de “funcionamiento”. Valor recomendado: 15 minutos.

Se elige el percentil, con exclusión de los valores atípicos. Valor recomendado: 95º percentil.

Datos requeridos Para cada vuelo:

- Hora real de aterrizaje (ALDT)
- Hora real de despegue (ATOT).

Proveedores de datos: Aeropuertos

Fórmula/Algoritmo

A nivel de vuelos individuales:

1. Seleccionar los vuelos, excluir los helicópteros

A nivel de horas de “funcionamiento” individuales:

2. Convertir el conjunto de vuelos a tasas horarias de aterrizaje y de salida, por hora de “funcionamiento”
3. Ordenar las horas de “funcionamiento” de menor actividad a mayor actividad
4. Calcular el KPI: es igual al valor de la tasa del 95º percentil de las horas de “funcionamiento”

Referencias
ejemplos
utilización

y
de

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [Singapore / US / Europe benchmarking study \(CAAS - FAA - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [China / Europe benchmarking study \(CAUC - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [Brazil / Europe benchmarking study \(DECEA - EUROCONTROL, 2017\)](#)

KPI11 Eficiencia del rendimiento aeroportuario / Airport rendimiento Eficiencia

Definición El rendimiento aeroportuario (demanda atendida) en comparación con la capacidad o demanda, la que resulte más baja. Se puede calcular para llegadas, salidas o llegadas+salidas.

Unidades de medición: Promedio de sub-ejecución o sobre-ejecución, o el % de operaciones atendidas.

Operaciones medidas: Cantidad de operaciones no atendidas en un aeropuerto.

Variantes Variante A: Llegadas IFR

Variante D: Salidas IFR

Variante AD: Operaciones IFR (llegadas+salidas)

Objetos caracterizados: Se calcula el KPI para aeropuertos individuales.

Utilidad del KPI: Este KPI evalúa con cuánta efectividad el ANSP gestiona la capacidad. Es una medida de la demanda atendida, en comparación con la capacidad disponible del aeropuerto, independientemente de la demora incurrida por el tráfico entrante. Visto de otra manera, captura los turnos “perdidos”. En los aeropuertos congestionados, el KPI relaciona el rendimiento con la capacidad declarada. En aeropuertos no congestionados (o aeropuertos sin una capacidad declarada), el KPI relaciona el rendimiento con la demanda sin impedimentos, con base en los planes de vuelo.

Parámetros: Intervalo de tiempo en el que se debe realizar los cálculos más granulares. Valor recomendado: 15 minutos

Datos requeridos: Para cada vuelo entrante y/o saliente:

- Hora real de aterrizaje (ALDT) y hora real de despegue (ATOT)
- Hora estimada de aterrizaje (ELDT) y hora estimada de despegue (ETOT) (obtenido del plan de vuelo)

Para cada intervalo de tiempo:

- Capacidad de aterrizaje declarada del aeropuerto

- Capacidad de salida declarada del aeropuerto
- Capacidad aeroportuaria total declarada

Proveedores de datos: Aeropuertos

Fórmula/AlgoritmoEjemplo para las llegadas:

Para cada intervalo de tiempo:

1. Calcular el rendimiento: contar la cantidad de aterrizajes reales basado en la ALDT
2. Calcular la demanda: contar la cantidad de aterrizajes estimados basado en la ELDT
- 3a. si la demanda \geq capacidad: eficiencia = rendimiento / capacidad
- 3b. si la demanda $<$ capacidad: eficiencia = rendimiento / demanda

A nivel agregado (períodos más extensos):

4. Calcular el KPI: $\text{suma}(\text{eficiencia} * \text{demanda}) / \text{suma}(\text{demanda})$

Nota: Ver la Tabla 1: Ejemplo para las llegadas. El porcentaje promedio ponderado por las llegadas reales es 96.1%. La sub-ejecución promedio de las llegadas es -1.8. Se puede utilizar el mismo proceso para las salidas o para las operaciones combinadas.

Referencias y ejemplos de utilización

- [Singapore / US / Europe benchmarking study \(CAAS - FAA - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [Brazil / Europe benchmarking study \(DECEA - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

Hour	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Data									
Demand	41	58	59	70	67	59	63	72	66
Capacity	35	35	35	35	35	35	40	45	45
Throughput	30	38	36	36	36	32	35	37	44
Performance Score									
Throughput / Min (Demand, Capacity)	85.7%	108%	103%	103%	103%	91.4%	87.5%	82.2%	97.8%
Throughput minus Min (Demand, Capacity)	-5	3	1	1	1	-3	-5	-8	-1

Tabla 1: Ejemplos para llegadas

KPI12 Demora ATFM en el aeropuerto/terminal / Airport/Terminal ATFM delay

Definición Demora ATFM atribuida a las restricciones de flujo de llegada en un determinado aeropuerto y/o volumen de espacio aéreo terminal asociado.

Unidades de medición: Minutos/vuelo

Operaciones medidas: La gestión del déficit de capacidad (temporal) en los aeropuertos de destino y alrededor de los mismos, causada por una gran demanda y/o la reducción de capacidad por una variedad de razones, que resultan en la asignación de la demora ATFM.

Variantes Ninguna

Objetos caracterizados

Típicamente, el KPI es calculado para aeropuertos individuales o grupos de aeropuertos (selección/agrupamiento basado en tamaño y/o geografía).

Utilidad del KPI Este KPI es una agregación del tiempo de las demoras ATFM generadas por restricciones de flujo establecidas para proteger un aeropuerto de destino o su área terminal contra desequilibrios de demanda/capacidad. Si un área terminal abarca múltiples aeropuertos, la demora de cada vuelo individual es atribuida al correspondiente aeropuerto de destino. Normalmente, se asocia estas restricciones de flujo (también llamadas regulaciones ATFM) a una causa de demora. Esto permite desagregar el KPI por causa, lo cual permite un mejor diagnóstico de los motivos de los desequilibrios de demanda/capacidad. Típicamente, se utiliza el KPI como sustituto para verificar si los aeropuertos y los ANSP proporcionan la capacidad necesaria para satisfacer la demanda.

Parámetros Ninguno

Datos requeridos Para cada vuelo IFR:

- Hora estimada de despegue (ETOT), calculada a partir del último plan de vuelo presentado
- Hora calculada de despegue (CTOT)

- ID de la restricción de flujo que genera la demora ATFM
- Aeropuerto o volumen de espacio aéreo terminal asociado a la restricción de flujo
- Código de demora asociado a la restricción de flujo

Proveedores de datos: ATFM

Fórmula/Algoritmo

A nivel de vuelos individuales:

1. Seleccionar los vuelos que llegan a este aeropuerto
2. Seleccionar el subconjunto de vuelos afectados por las restricciones de flujo en este aeropuerto o en su espacio aéreo terminal
3. Calcular la demora ATFM: CTOT menos ETOT

A nivel agregado:

4. Calcular el KPI: suma de las demoras ATFM, dividido entre la cantidad de llegadas al aeropuerto

Referencias y ejemplos de utilización

- [ICAO EUR Doc 030 EUR Region Performance Framework Document \(July 2013\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [European ANS Performance Data Portal](#)
- [Single European Sky Performance Scheme](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

KPI13 Tiempo adicional de rodaje - entrada / Taxi in additional time

Definición: Tiempo real de rodaje en comparación con un tiempo de rodaje sin impedimentos/de referencia

Unidades de medición: Minutos/vuelo

Operaciones medidas: La duración de la fase de rodaje de llegada de los vuelos entrantes

Variantes : Variante 1 – básica (calculada sin datos de pista de aterrizaje y Gate de llegada)

Variante 2 – avanzada (calculada con datos de pista de aterrizaje y Gate de llegada)

Objetos caracterizados: Típicamente, se calcula el KPI para aeropuertos individuales o grupos de aeropuertos (selección/agrupamiento basado en tamaño y/o geografía).

Utilidad del KPI El propósito de este KPI es dar una idea de las varias ineficiencias en el rodaje que ocurren luego del aterrizaje. Este valor puede ser influenciado por la no disponibilidad de la Gate de llegada y efectos como un encaminamiento de rodaje sub-óptimo y paradas intermedias de la aeronave durante el rodaje de llegada. Típicamente, el KPI también es utilizado para calcular el consumo de combustible en exceso durante el rodaje de llegada y las emisiones asociadas (para el KPA de medio ambiente). El KPI está diseñado para filtrar el efecto de la distribución física del aeropuerto, a la vez que se enfoca en la responsabilidad que tiene el aeropuerto de brindar espacio de estacionamiento, y la ATM de optimizar el flujo de tráfico entrante desde el aterrizaje hasta la puesta de los calzos.

Parámetros Tiempo de rodaje sin impedimentos/de referencia:

- Método recomendado para la variante básica del KPI: un solo valor a nivel de aeropuerto, por ejemplo, el 20mo percentil de los tiempos reales de rodaje en un aeropuerto, ordenados del más corto al más largo.
- Método recomendado para la variante avanzada del KPI: un valor separado para cada combinación de pista/Gate, por ejemplo, el

tiempo real de rodaje de llegada promedio registrado durante períodos de no congestión (se debe reevaluar periódicamente).

Datos requeridos Para cada vuelo entrante:

- Hora real de aterrizaje (ALDT)
- Hora real de puesta calzos (AIBT)

Además, para la variante avanzada del KPI:

- ID de la pista de aterrizaje
- ID de la Gate de llegada

Proveedores de datos: Aeropuertos (operaciones de aeropuerto), líneas aéreas (datos OOOI), proveedores de datos ADS-B y/o ANSP

Fórmula/Algoritmo

A nivel de vuelos individuales:

1. Seleccionar los vuelos entrantes, excluir los helicópteros
2. Calcular la duración real del rodaje de llegada: AIBT menos ALDT
3. Calcular el tiempo adicional de rodaje de llegada: duración real del rodaje de llegada menos el tiempo de rodaje de llegada sin impedimentos

A nivel agregado:

4. Calcular el KPI: suma de los tiempos adicionales de rodaje de llegada dividido entre la cantidad de llegadas IFR

Referencias
ejemplos
utilización

y
de

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [China / Europe benchmarking study \(CAUC - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

KPI14 Puntualidad de las llegadas / Arrival punctuality

Definición: Porcentaje de vuelos que llegan a la Gate a tiempo (en comparación con el horario)

Unidades de medición: % de vuelos regulares

Operaciones medidas: Llegadas IFR de líneas aéreas regulares

Variantes Variante 1A – % de llegadas dentro de ± 5 minutos de la hora de llegada programada

Variante 1B – % de llegadas con demora de ≤ 5 minutos con respecto al horario

Variante 2A – % de llegadas dentro de ± 15 minutos la hora de llegada programada

Variante 2B – % de llegadas con demora de ≤ 15 minutos con respecto al horario

Objetos caracterizados: Típicamente, se calcula el KPI para flujos de tráfico, aeropuertos individuales o grupos de aeropuertos (selección/agrupamiento basado en tamaño y/o geografía).

Utilidad del KPI: Este es un KPI enfocado en los usuarios del espacio aéreo y los pasajeros: la puntualidad de las llegadas es una indicación general de la calidad del servicio experimentada por los pasajeros, y de la capacidad de las líneas aéreas de cumplir su horario en un determinado destino.

Parámetros: El umbral de puntualidad (desviación máxima positiva o negativa con respecto a la hora de llegada programada) que define si un vuelo es considerado puntual o no.

Valores recomendados: 5 minutos y 15 minutos.

Datos requeridos: Para cada vuelo regular entrante:

- Hora de llegada programada (STA) u hora programada de puesta calzos (SIBT)

- Hora real de puesta calzosa (AIBT)

Proveedores de datos: Base(s) de datos de horarios, aeropuertos, líneas aéreas y/o ANSP

Fórmula/Algoritmo:

A nivel de vuelos individuales:

1. Excluir las llegadas no regulares
2. Categorizar cada llegada regular como puntual o no puntual

A nivel agregado:

3. Calcular el KPI: cantidad de llegadas puntuales dividido entre el número total de llegadas regulares

Referencias y ejemplos de utilización

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [China / Europe benchmarking study \(CAUC - EUROCONTROL, 2017\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)

KPI15 Variabilidad del tiempo de vuelo / Flight time variability

Definición: Distribución de la duración de (la fase) del vuelo alrededor del valor promedio.

Unidades de medición Minutos/vuelo

Operaciones medidas: Vuelos regulares con la misma ID de vuelo en un determinado par de aeropuertos (vuelo XYZ123 de A a B): la duración de Gate-to-Gate y, a nivel más detallado, la duración de las fases de vuelo individuales (rodaje de salida, en vuelo, rodaje de llegada)

Variantes: Es posible tener distintos valores de parámetros (ver ‘Parámetros’).

Objetos caracterizados Típicamente, se calcula el KPI para los flujos de tráfico regular que interconectan un determinado grupo de aeropuertos (dos o más; selección/agrupamiento basados en tamaño y/o geografía).

Utilidad del KPI La “variabilidad” de las operaciones determina el nivel de previsibilidad para los usuarios del espacio aéreo y, por lo tanto, afecta la definición de horarios de la línea aérea. Se enfoca en la varianza (anchos de distribución) asociada con las fases individuales del vuelo, tal como lo experimentan los usuarios del espacio aéreo.

Cuanto mayor la variabilidad, más ancha será la distribución de los tiempos reales de viaje, y más costoso el colchón de tiempo requerido en los horarios de las líneas aéreas para mantener un nivel satisfactorio de puntualidad. Asimismo, la reducción de la variabilidad de los tiempos reales entre calzos podría reducir la cantidad de combustible en exceso que debe transportar cada vuelo para dar cabida a las incertidumbres.

Parámetros Filtro de frecuencia mensual mínima de vuelo: vuelos con una frecuencia de menos de 20 veces al mes no están incluidos en el indicador.

Filtro de casos atípicos:

Variante 1: El indicador sólo considera 70% de los vuelos (restantes); es decir, se utiliza el 15º percentil (percentil 1) para determinar la duración más corta, y se utiliza el 85º percentil para determinar la duración más larga.

Variante 2: El indicador sólo considera 60% de los vuelos (restantes); es decir, se utiliza el 20º percentil (percentil 1) para determinar la duración más corta, y se utiliza el 80º percentil (percentil 2) para determinar la duración más larga.

Datos requeridos

Para cada vuelo: Datos OOOI: horas reales de “salida” de la Gate (AOBT), ruedas “retraídas,” ruedas “desplegadas,” y “llegada” a la Gate (AIBT).

Proveedores de datos: Líneas aéreas

Fórmula/Algoritmo:

A nivel de vuelos con la misma ID de vuelo, a nivel de agregación mensual o períodos más extensos (por ejemplo, anual):

1. Excluir las ID de vuelo que no cumplen el requisito de frecuencia mínima mensual
2. Ordenar los vuelos en orden ascendente según la duración de la (fase) de vuelo
3. Identificar la duración más corta (percentil 1) y la más larga (percentil 2)
4. Calcular la variabilidad: (más larga – más corta) / 2

A nivel más agregado:

5. Calcular el KPI: promedio ponderado de las variabilidades de las ID de vuelo individual

Referencias
ejemplos
utilización

y
de

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [CANSO Recommended KPIs for Measuring ANSP Operational Performance \(2015\)](#)

KPI16 Consumo adicional de combustible / Additional fuel burn	
Definición	Tiempo/distancia de vuelo adicional e ineficiencia de vuelo vertical, convertidos a consumo de combustible adicional estimado atribuible a la ATM
Unidades de medición	kg combustible / vuelo
Operaciones medidas	Vuelos IFR reales
Variantes	Variante 1 - método sencillo: cálculo basado en el valor promedio de otros KPI para grupos de vuelos y los valores correspondientes de consumo de combustible promedio Variante 2 - método avanzado: cálculo basado en los valores calculados para los vuelos individuales
Objetos caracterizados	Este KPI es una conversión de los KPI de tiempo/distancia de vuelo adicional e ineficiencia de vuelo vertical a un consumo de combustible adicional (estimado) correspondiente; por lo tanto, describe una característica de rendimiento de los mismos objetos que los KPI de tiempo/distancia de vuelo adicional e ineficiencia de vuelo vertical: espacio aéreo en ruta, espacio aéreo terminal y aeropuertos. Típicamente, se publica el KPI a nivel de Estado o (sub)Región.
Utilidad del KPI	El objeto de este KPI es brindar un método sencillo para calcular la eficiencia del combustible relacionada con la ATM, a nivel agregado, sin necesidad de modelar el consumo de combustible a nivel de vuelos individuales. Al sumar el valor promedio del consumo adicional de combustible de las fases de vuelo individuales, se genera un valor de Gate-to-Gate que es representativo de un “vuelo promedio”. A menudo, el KPI es convertido luego a emisiones adicionales de CO2 (para el KPA de medio ambiente) y/o al valor monetario del ahorro en combustible (para el KPA de efectividad de costos). A veces, el KPI se conoce como el “conjunto de beneficios”: da una idea de la ineficiencia de vuelo inducida por la ATM que, teóricamente, es procesable por la ATM.
Parámetros	

En la práctica, el “conjunto de beneficios” procesable es menor: se logra un rendimiento óptimo real cuando se alcanza un valor residual del KPI distinto a cero.

	Flujo de combustible promedio (kg/min) durante el rodaje
Datos requeridos	Flujo de combustible promedio (kg/min) durante la llegada en el espacio aéreo terminal
	Flujo de combustible promedio (kg/km) en el espacio aéreo en ruta
	Flujo de combustible adicional promedio (kg/FL/km) durante el vuelo en crucero, debido al vuelo a menor altitud
	Los valores del indicador se convierten a consumo de combustible adicional estimado:
	KPI02 Tiempo adicional de rodaje - salida (min/vuelo)
	KPI13 Tiempo adicional de rodaje de llegada (min/vuelo)
	KPI05 Extensión real (%) en ruta y distancia promedio volada en ruta (km/vuelo)
	KPI08 Tiempo adicional en el espacio aéreo terminal (min/vuelo)
	KPI17 Nivelación durante el ascenso
	KPI18 Limitación de nivel durante vuelo en crucero y distancia en crucero promedio (ToC-ToD) volada (km/vuelo)
Proveedores de datos	KPI19 Nivelación durante el descenso
	Analistas de rendimiento
Fórmula /Algoritmo	A nivel agregado: Calcular el KPI: (KPI02 Tiempo adicional de rodaje - salida x Flujo de combustible promedio durante el rodaje) + (KPI13 Tiempo adicional de rodaje de llegada x Flujo de combustible promedio durante el rodaje) + (KPI05 Extensión real en ruta (%) x Distancia en ruta promedio volada x Flujo de combustible promedio en el espacio aéreo en ruta) +

(KPI08 Tiempo adicional en el espacio aéreo terminal x Flujo de combustible promedio durante la llegada en el espacio aéreo terminal)

+

(KPI17 Distancia de nivelación durante el ascenso x Flujo de combustible adicional promedio durante el ascenso) +

(KPI18 Cantidad promedio de FL demasiado bajos x Distancia promedio durante el vuelo en crucero x Flujo de combustible adicional promedio por FL demasiado bajo durante el vuelo en crucero) +

(KPI19 Distancia de nivelación durante el descenso x Flujo de combustible adicional promedio durante el descenso).

Referencias y ejemplos de utilización

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)

KPI17 Nivelación durante el ascenso / Level-off during climb

Definición: Distancia y tiempo volados en vuelo nivelado antes de llegar al tope del ascenso.

Unidades de medición: NM / vuelo y minutos / vuelo

Operaciones medidas: Vuelos IFR reales

Variantes Variante 1: Distancia promedio volada en vuelo nivelado antes de llegar al tope del ascenso

Variante 2: Tiempo promedio volado en vuelo nivelado antes de llegar al tope del ascenso

Objetos caracterizados: Típicamente, se calcula el KPI para flujos de tráfico, aeropuertos individuales o grupos de aeropuertos (selección/agrupamiento basados en tamaño y/o geografía).

Utilidad del KPI El propósito del KPI es dar una idea de la cantidad de vuelo nivelado durante la fase de ascenso. Idealmente, no debería haber vuelo nivelado durante los ascensos, porque el vuelo nivelado genera mayor consumo de combustible y, posiblemente, más ruido. Las aeronaves deberían alcanzar sus altitudes de crucero lo más pronto posible, ya que el consumo de combustible es menor a mayores altitudes.

Parámetros

- Radio de análisis: el radio alrededor del aeropuerto analizado, dentro del cual se analiza la trayectoria de ascenso (por ejemplo, 200 NM).
- Límite de velocidad en el plano vertical: velocidad máxima en el plano vertical utilizada para detectar el inicio y el final de un tramo nivelado (por ejemplo, 300 pies/minuto).
- Límite de la banda de nivel: banda de altitud dentro de la cual deben permanecer los puntos de datos para que estén incluidos en un tramo nivelado (por ejemplo, 200 pies).
- Tiempo mínimo en el nivel: duración mínima de tiempo para que un tramo nivelado sea considerado en los resultados (por ejemplo, 20 segundos).
- Porcentaje de la ventana de exclusión: porcentaje de la altitud del tope de ascenso utilizado para definir la altitud inferior de la ventana de exclusión (por ejemplo, 90%). Por ejemplo, los tramos nivelados que ocurren por encima del

límite de altitud inferior de la ventana de exclusión y más extensos que el tiempo de la ventana de exclusión están excluidos de los resultados.

- Tiempo de la ventana de exclusión: un tramo nivelado en la ventana de exclusión y más extenso que el tiempo de la ventana de exclusión queda excluido (por ejemplo, 5 minutos).
- Altitud mínima: altitud a la cual se inicia la detección del tramo nivelado durante el ascenso. La trayectoria por debajo de esta altitud no es analizada (por ejemplo, 3000 pies).

Datos requeridos: Para cada trayectoria de vuelo:

- Puntos de datos 4D (latitud, longitud, altitud y tiempo)
- Coordenadas del ARP del aeropuerto de salida

Proveedores de datos Proveedores de datos de trayectoria (notificación de trayectorias reales archivadas basadas en ADS-B y/u otras fuentes de datos de vigilancia) y/o ANSPs.

Fórmula/Algoritmo Los tramos nivelados de la trayectoria de ascenso dentro del radio de análisis son detectados utilizando el límite de velocidad en el plano vertical y el límite de la banda de nivel. La metodología considera un punto de datos como el inicio de un tramo nivelado si se cumple las siguientes condiciones:

- la diferencia de altitud con el siguiente punto de datos es inferior o igual al límite de la banda de nivel; y
- la velocidad en el plano vertical hacia el siguiente punto de datos es inferior o igual al límite de velocidad en el plano vertical.

El tramo nivelado finaliza cuando la diferencia de altitud entre la altitud del inicio del tramo nivelado y la altitud de un punto de datos es mayor que el límite de la banda de nivel o cuando la velocidad en el plano vertical entre dos puntos de datos consecutivos es mayor al límite de la velocidad.

Referencias y
ejemplos de
utilización

- [Comparison of ATM-Related Operational Performance: U.S./Europe \(September 2016\)](#)
- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)
- [European ANS Performance Data Portal](#)

KPI18 Limitación de nivel durante el crucero / Level capping during cruise

Definición Diferencia de nivel de vuelo entre los niveles máximos de vuelo en un par de aeropuertos medidos y los niveles máximos de vuelo en pares de aeropuertos similares sin impedimentos.

Unidades de medición: Niveles de vuelo/vuelo

Operaciones medidas: La fase en crucero de los vuelos IFR.

Variantes Variante 1: basada en el nivel máximo de vuelo en crucero en los últimos planes de vuelo presentados

Variante 2: basada en el nivel máximo de vuelo en crucero de las trayectorias reales (datos de vigilancia)

Objetos caracterizados: Típicamente, se calcula el KPI para flujos de tráfico en pares de aeropuertos individuales o grupos de pares de aeropuertos (promedio ponderado).

Utilidad del KPI El propósito de este KPI es dar una idea de la cantidad de ineficiencia en términos de vuelo en el plano vertical relacionada con los niveles máximos de vuelo durante la fase en crucero (límite de nivel). Mide la diferencia promedio de nivel de vuelo entre los niveles máximos de vuelo de los vuelos respectivos en el par de aeropuertos analizados y los vuelos en pares de aeropuertos similares sin impedimentos.

El KPI está basado únicamente en el procesamiento estadístico de los perfiles de vuelo en el plano vertical; no requiere dato alguno sobre restricciones operacionales en cuanto a límite de nivel.

Parámetros

- Intervalo de la distancia ortodrómica (GCD): el ancho de los rangos de distancias ortodrómicas (por ejemplo, 10NM). Si se utiliza 10 NM, se construye distribuciones de referencia para pares de aeropuertos con una distancia ortodrómica en los siguientes rangos: [0NM, 10NM), [10NM, 20NM), [20NM, 30NM).
- Cantidad de vuelos de referencia: cantidad mínima de vuelos en cada intervalo GCD (por ejemplo, 1000 vuelos).
- Intervalo de percentil: el intervalo entre los percentiles de las distribuciones calculados (por ejemplo, 1 por ciento).

- Porcentaje de vuelos excluidos: porcentaje de vuelos excluidos del extremo superior e inferior de las distribuciones, a fin de dar cuenta de los casos atípicos (por ejemplo, 10%).

Datos requeridos Por cada trayectoria de vuelo:

- Nivel máximo de vuelo en crucero
- Aeropuerto de salida
- Aeropuerto de llegada
-

Proveedores de datos

Para la variante 1: ANSP.

Para la variante 2: Proveedores de datos de trayectorias (notificación de trayectorias reales archivadas, basadas en ADS-B u otras fuentes de datos de vigilancia) y/o ANSP

Fórmula/algorithmo

Se construye distribuciones de referencia de los niveles máximos de vuelo de los vuelos de referencia para cada intervalo GCD. Los vuelos de referencia son vuelos en pares de aeropuertos que tienen una distancia ortodrómica similar a la distancia ortodrómica del par de aeropuertos analizado y que no tienen restricciones de límite de nivel de vuelo.

Luego, las distribuciones de referencia son convertidas a percentiles para cada intervalo de percentil.

Las distribuciones y los percentiles para el par de aeropuertos analizados son calculados de la misma manera.

Para cada intervalo de percentil, el valor del nivel de vuelo del par de aeropuertos se resta del valor del nivel de vuelo de referencia. Cuando el valor del par de aeropuertos es superior al valor de referencia, el resultado de la resta es negativo. Esto podría parecer como que los vuelos son más eficientes que los vuelos de referencia. No obstante, la atención se centra en encontrar las ineficiencias, de manera que los valores negativos se fijan en 0.

Luego, se multiplica el resultado del intervalo de percentil por la cantidad de vuelos correspondiente al intervalo de percentil (por ejemplo, si el ancho del intervalo de percentil es 1%, la cantidad de

vuelos correspondientes al intervalo de percentil es 1% de la cantidad total de vuelos en el par de aeropuertos).

Si se suma todos los intervalos de percentil, se obtiene la ineficiencia total de vuelo en el plano vertical (suma de la cantidad de niveles de vuelo en todos los vuelos). Luego, se calcula el valor de la ineficiencia de vuelo en el plano vertical, por vuelo, dividiendo la ineficiencia total de vuelo en el plano vertical entre la cantidad de vuelos en el par de aeropuertos en cuestión. La cantidad de vuelos para este paso del cálculo es 80% de la cantidad total de vuelos en el par de aeropuertos si el porcentaje de vuelos excluidos es 10% (no se utiliza el 10% inferior ni el 10% superior de los vuelos).

Esta metodología se aplica a grupos de tipos de aeronave que tienen similar rendimiento, a fin de evitar comparar, por ejemplo, aeronaves de reacción y aeronaves a turbohélice, que tienen altitudes nominales de crucero muy diferentes.

Referencias y
ejemplos de
utilización

- [PRC Performance Review Report \(EUROCONTROL 2017\)](#)

KPI19 Nivelación durante el descenso / Level-off during descent

Definición	Distancia y tiempo volados en vuelo nivelado después del tope de descenso.
Unidades de medición	NM/vuelo y minutos/vuelo
Operaciones medidas	Vuelos IFR reales
Variantes	<p>Variante 1: Distancia promedio volada en vuelo nivelado después del tope de descenso</p> <p>Variante 2: Tiempo promedio volado en vuelo nivelado después del tope de descenso</p>
Objetos caracterizados	Típicamente, se calcula el KPI para flujos de tránsito, aeropuertos individuales o grupos de aeropuertos (selección/agrupamiento basados en tamaño y/o geografía).
Utilidad del KPI	El objetivo de este KPI es dar una idea de la cantidad de vuelo nivelado durante la fase de descenso. Idealmente, no debería haber vuelo nivelado durante los descensos, ya que el vuelo nivelado genera mayor consumo de combustible y, posiblemente, más ruido. Idealmente, las aeronaves deberían ser capaces de descender desde el tope de descenso hasta la toma de contacto.
Parámetros	<ul style="list-style-type: none"> • Radio de análisis: el radio alrededor del aeropuerto analizado dentro del cual se analiza la trayectoria de descenso (por ejemplo, 200NM). • Límite de velocidad en el plano vertical: velocidad máxima en el plano vertical utilizada para detectar el inicio y el final de un tramo nivelado (por ejemplo, 300 pies/minuto). • Límite de banda de nivel: banda de altitud dentro de la cual deben permanecer los puntos de datos para ser incluidos en un tramo nivelado (por ejemplo, 200 pies). • Tiempo nivelado mínimo: duración mínima de tiempo para que un tramo nivelado sea considerado en los resultados (por ejemplo, 20 segundos). • Porcentaje de la ventana de exclusión: porcentaje de la altitud del tope de descenso que se utiliza para definir la

Datos requeridos	altitud inferior de la ventana de exclusión (por ejemplo, 90%). Por ejemplo, los tramos nivelados que ocurren por encima del límite de altitud inferior de la ventana de exclusión y que son más extensos que el tiempo de la ventana de exclusión quedan excluidos de los resultados.
Proveedores de datos	<ul style="list-style-type: none">• Tiempo de la ventana de exclusión: un tramo nivelado en la ventana de exclusión y que es más extenso que el tiempo de la ventana de exclusión queda excluido (por ejemplo, 5 minutos).• Altitud mínima: la altitud donde termina la detección del tramo nivelado durante el descenso. No se analiza la trayectoria por debajo de esta altitud (por ejemplo, 1800 pies).

Fórmula/Algoritmo

Para cada trayectoria de vuelo:

- Puntos de datos 4D (latitud, longitud, altitud y tiempo)
- Coordenadas del ARP del aeropuerto de llegada

Proveedores de datos de trayectoria (notificación de trayectorias reales archivadas, basadas en ADS-B y/u otras fuentes de datos de vigilancia) y/o ANSP

Los tramos nivelados en la trayectoria de descenso dentro del radio de análisis son detectados utilizando el límite de velocidad en el plano vertical y el límite de la banda de nivel. La metodología considera un punto de datos como el inicio de un tramo nivelado cuando si se cumple las siguientes condiciones:

- la diferencia de altitud con el siguiente punto de datos es menor o igual al límite de la banda de nivel; y
- la velocidad en el plano vertical hacia el siguiente punto de datos es menor o igual al límite de velocidad en el plano vertical.

El tramo nivelado termina cuando la diferencia de altitud entre la altitud del inicio del tramo nivelado y la altitud de un punto de datos es superior al límite de la banda de nivel o cuando la velocidad en el plano vertical entre dos puntos

Apéndice B – Lista de Modulos / Elementos ASBU

(Traducción libre al español del GANP sexta edición)

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
ACAS	Sistema anticolidión de abord	Operacional
	Mejoramiento de la red de seguridad de último recurso para los pilotos	
ACAS-B1/1	Mejoramiento de ACAS	
ACAS-B2/1	Nuevo sistema anticolidión de abord	
ACAS-B2/2	Nueva capacidad anticolidión como parte de un sistema general de detección y prevención para RPAS	
ACDM	Toma de decisiones en colaboración a nivel aeropuerto	Operacional
	Operaciones aeroportuarias mejoradas mediante CDM a nivel de aeropuerto	
ACDM-0/1	Intercambio de información en la colaboración para la toma de decisiones en los aeropuertos (ACIS)	
ACDM-0/2	Integración con la función de la red ATN	
ACDM-1/1	Plan de Operaciones del Aeropuerto (AOP)	
ACDM-B1/2	Centro de Operaciones del Aeropuerto (APOC)	
ACDM-B2/1	Gestión total del aeropuerto (TAM)	
ACDM-B3/1	Integración total de la A-CDM y de la TAM en operaciones basadas en trayectorias (TBO)	
AMET	Información meteorológica avanzada	Información
	Información meteorológica para mejorar la eficiencia y seguridad operacionales	
AMET-B0/1	Productos de las observaciones meteorológicas	
AMET-B0/2	Pronósticos meteorológicos y productos de alerta	
AMET-B0/3	Productos meteorológicos climatológicos e históricos	
AMET-B0/4	Diseminación de Información sobre productos meteorológicos	
AMET-B1/1	Información sobre observaciones meteorológicas	
AMET-B1/2	Información sobre el pronóstico y la alerta meteorológica	
AMET-B1/3	Información sobre meteorología climatológica e histórica	
AMET-B1/4	Diseminación de información meteorológica	
AMET-B2/1	Información sobre observaciones meteorológicas	
AMET-B2/2	Información sobre el pronóstico y la alerta meteorológica	
AMET-B2/3	Información meteorológica climatológica e histórica	
AMET-B2/4	Servicio de información meteorológica en la gestión de la información a escala del sistema (SWIM)	
AMET-B3/1	Información sobre observaciones meteorológicas	
AMET-B3/2	Información sobre el pronóstico y la alerta meteorológica	
AMET-B3/3	Información meteorológica climatológica e histórica	
AMET-B3/4	Servicio de información meteorológica en la gestión de la información a escala del sistema (SWIM)	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
AMET-B4/1	Información sobre observaciones meteorológicas	
AMET-B4/2	Meteorological forecast and warning information	
AMET-B4/3	Información sobre el pronóstico y la alerta meteorológica	
AMET-B4/4	Servicio de información meteorológica en la gestión de la información a escala del sistema (SWIM)	
APTA		
	Accesibilidad a los aeropuertos	Operacional
	Optimización de los procedimientos de aproximación instrumental basados en PBN	
APTA-B0/1	Aproximaciones PBN (con capacidades básicas)	
APTA-B0/2	Procedimientos SID y STAR de la PBN (con capacidades básicas)	
APTA-B0/3	Procedimientos de aproximación de precisión SBAS/GBAS CAT I	
APTA-B0/4	CDO (Básico)	
APTA-B0/5	CCO (Básico)	
APTA-B0/6	Operaciones PBN de helicóptero a un punto en el espacio (PinS)	
APTA-B0/7	Mínimos de operación de aeródromo basados en la performance - Aeronaves avanzadas	
APTA-B0/8	Mínimos de operación de aeródromo basados en la performance – Aeronaves básicas	
APTA-B1/1	Aproximaciones PBN (con capacidades avanzadas)	
APTA-B1/2	Procedimientos SID y STAR de la PBN (con capacidades avanzadas)	
APTA-B1/3	Mínimos de operación de aeródromo basados en la performance – Aeronaves avanzadas con SVGS	
APTA-B1/4	CDO (Avanzado)	
APTA-B1/5	CCO (Avanzado)	
APTA-B2/1	Procedimientos de aproximación de precisión GBAS CAT II/III	
APTA-B2/2	Operaciones simultáneas en pistas paralelas	
APTA-B2/3	Operaciones PBN de helicóptero con ángulos de aproximación más pronunciados	
ASUR		
	Vigilancia alternativa	Tecnología
	Capacidad inicial para vigilancia en tierra	
ASUR-B0/1	Vigilancia dependiente automática-radiodifusión (ADS-B)	
ASUR-B0/2	Sistemas de vigilancia cooperativa de multilateración (MLAT)	
ASUR-B0/3	Enlace descendente de los parámetros de la aeronave en el radar de vigilancia cooperativa (SSR-DAPS)	
ASUR-B1/1	Recepción de señales ADS-B de aeronaves desde el espacio (SB ADS-B)	
ASUR-B2/1	Evolución del ADS-B y el Modo S	
ASUR-B2/2	Nuevo sistema de vigilancia cooperativo para aeronaves en vuelo (espacio aéreo inferior y superior)	
ASUR-B3/1	Nuevo sistema de vigilancia no cooperativo para aeronaves en vuelo (altitudes medias)	
ASUR-B4/1	Evolución sucesiva de la ADS-B y la MLAT	
COMI		
	Infraestructura de comunicaciones	Tecnología
	Mejoramiento de la infraestructura de las telecomunicaciones del AMS y AFS	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
COMI-B0/1	Sistema de direccionamiento e informe para comunicaciones de aeronaves (ACARS)	
COMI-B0/2	Red de telecomunicaciones aeronáuticas/ Interconexión de sistemas abiertos (ATN/OSI)	
COMI-B0/3	Enlace de datos VHF (VDL) Modo 0/A	
COMI-B0/4	Enlace de datos VHF (VDL) Modo 2 Básico	
COMI-B0/5	Comunicaciones por satélite (SATCOM) Datos Clase C	
COMI-B0/6	Enlace de datos de altas frecuencias (HFDDL)	
COMI-B0/7	Sistema de tratamiento de mensajes ATS (AMHS)	
COMI-B1/1	Red de telecomunicaciones aeronáuticas terrestres/ Conjunto de protocolos de Internet (ATN/IPS)	
COMI-B1/2	Enlace de datos VHF (VDL) Modo 2 Multi-Frecuencia	
COMI-B1/3	SATCOM Clase B Voz y Datos	
COMI-B1/4	Sistema Aeronáutico Móvil de Comunicación Aeroportuaria (AeroMACS) – terrestre	
COMI-B2/1	ATN/IPS Aire-tierra	
COMI-B2/2	Sistema Aeronáutico Móvil de Comunicación Aeroportuaria (AeroMACS) -- conexión móvil de aeronaves	
COMI-B2/3	Enlaces que cumplen los requisitos de comunicación no crítica para la seguridad operacional	
COMI-B3/1	Enlace de datos VHF (VDL) Modo 2 sin conexión	
COMI-B3/2	SATCOM Clase A voz y datos	
COMI-B3/3	Sistema de Comunicación Aeronáutica Digital en Banda L (LDACS)	
COMI-B3/4	Enlaces que cumplen los requisitos de comunicación crítica para la seguridad operacional	
COMS	Servicios/sistemas de comunicaciones	Tecnología
	Mejora de los servicios y sistemas de comunicaciones AMS y AFS.	
COMS-B0/1	CPDLC (FANS 1/A & ATN B1) para el espacio aéreo procedural doméstico	
COMS-B0/2	ADS-C (FANS 1/A) para el espacio aéreo procedural	
COMS-B1/1	CPDLC PBCS aprobado (FANS 1/A+) para el espacio aéreo procedural doméstico	
COMS-B1/2	ADS-C PBCS aprobado (FANS 1/A+) para el espacio aéreo procedural	
COMS-B1/3	SATVOICE (incluyendo comunicaciones de rutina) para el espacio aéreo procedural	
COMS-B2/1	CPDLC (B2) PBCS aprobado para el espacio aéreo doméstico y procedural	
COMS-B2/2	ADS-C (B2) PBCS aprobado para el espacio aéreo doméstico y procedural	
COMS-B2/3	SATVOICE PBCS aprobado (incluyendo comunicaciones de rutina) para el espacio aéreo procedural	
COMS-B3/1	CPDLC extendido (B2 incluyendo. Adv. - IM y RNP dinámico) para el espacio aéreo denso y complejo	
COMS-B3/2	Extended ADS-C (B2 incl. Adv-IM and dynamic RNP) for dense and complex airspace	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
CSEP	Separación cooperativa Mejorar la conciencia situacional	Operacional
CSEP-B1/1	Conciencia situacional básica en vuelo durante las operaciones aéreas (AIRB)	
CSEP-B1/2	Separación visual en la aproximación h (VSA)	
CSEP-B1/3	Mínimos de separación longitudinal basados en la performance	
CSEP-B1/4	Mínimos de separación lateral basados en la performance	
CSEP-B2/1	Procedimiento de gestión de intervalos (IM)	
CSEP-B2/2	Separación en colaboración a bajas altitudes	
CSEP-B2/3	Separación en colaboración en el espacio aéreo superior	
CSEP-B3/1	Procedimiento de gestión de intervalos (IM) con geometrías complejas	
CSEP-B3/2	La función mantenerse alejado (RWC) para UAS/RPAS	
CSEP-B4/1	Separación en vuelo	
DAIM	Gestión información aeronáutica digital Optimizar el suministro de la información aeronáutica digital	Información
DAIM-B1/1	Suministro de datos e información aeronáutica de calidad garantizada	
DAIM-B1/2	Suministro de conjuntos de datos digitales de la Publicación de Información Aeronáutica (AIP)	
DAIM-B1/3	Suministro de conjuntos de datos digitales sobre el terreno	
DAIM-B1/4	Suministro de conjuntos de datos digitales sobre obstáculos	
DAIM-B1/5	Suministro de conjuntos de datos sobre cartografía digital de aeródromos	
DAIM-B1/6	Suministro de conjuntos de datos de procedimientos sobre vuelos por instrumentos digitales	
DAIM-B1/7	Mejoramiento de los NOTAM	
DAIM-B2/1	Diseminación de información aeronáutica dentro de un entorno SWIM	
DAIM-B2/2	Información sobre la gestión diaria del espacio aéreo en apoyo del vuelo y el flujo	
DAIM-B2/3	Información aeronáutica en apoyo de las operaciones en el espacio aéreo superior	
DAIM-B2/4	Requisitos de información aeronáutica adaptados a la UTM	
DAIM-B2/5	Reemplazo de los NOTAM	
FICE	Vuelos y flujos en un entorno de colaboración Mayor interoperabilidad, eficiencia y capacidad mediante la integración de datos tierra-tierra	Información
FICE-B0/1	Intercambio automatizado de datos básicos entre instalaciones (AIDC)	
FICE-B2/1	Servicio de planificación	
FICE-B2/2	Servicio de archivo	
FICE-B2/3	Servicio de prueba	
FICE-B2/4	Servicio de solicitud de datos de vuelo	
FICE-B2/5	Servicio de notificaciones	
FICE-B2/6	Servicio de publicación	
FICE-B2/7	Servicio de gestión de información de vuelo para operaciones en el espacio aéreo superior	

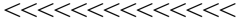
<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
FICE-B2/8	Servicio de gestión de información de vuelo para operaciones en el espacio aéreo inferior	
FICE-B2/9	Apoyo a la gestión de la información de vuelo para la replanificación de los vuelos	
FICE-B3/1	Servicios de gestión de la información de vuelo para la mejora de las operaciones de trayectoria	
FICE-B4/1	Sistema integrado de gestión de la información de vuelo para la planificación mundial de vuelos de extremo a extremo	
FICE-B4/2	Participación en tiempo real de los operadores en la información de vuelo	
FRTO	Operaciones en ruta con trayectorias mejoradas Optimización de la capacidad y vuelos flexibles mediante trayectorias en ruta mejoradas	Operacional
FRTO-B0/1	Enrutamiento directo (DCT)	
FRTO-B0/2	Planificación del espacio aéreo y uso flexible del espacio aéreo (FUA)	
FRTO-B0/3	Rutas ATS pre-validadas y coordinadas en apoyo del vuelo y el flujo	
FRTO-B0/4	Detección básica de conflictos y supervisión de conformidad	
FRTO-B1/1	Espacio aéreo de ruta libre (FRA)	
FRTO-B1/2	Rutas de performance de navegación requerida (RNP)	
FRTO-B1/3	Uso avanzado y flexible del espacio aéreo (FUA) y gestión de datos del espacio aéreo en tiempo real	
FRTO-B1/4	Sectorización dinámica	
FRTO-B1/5	Mejora de los instrumentos de detección de conflictos y de la supervisión de conformidad	
FRTO-B1/6	Planificación multisectorial	
FRTO-B1/7	Conjunto de opciones de trayectoria (TOS)	
FRTO-B2/1	Componentes locales de la función de planificación integrada del ATFM y el ATC (INAP)	
FRTO-B2/2	Componentes locales de las configuraciones dinámicas del espacio aéreo (DAC)	
FRTO-B2/3	Espacio aéreo de ruta libre (FRA) entre fronteras a gran escala	
FRTO-B2/4	Herramientas mejoradas para la resolución de conflictos	
GADS	Sistema mundial de socorro y seguridad aeronáuticos Optimizar el servicio de alerta a los ATS mediante mejoras en la gestión de aeronaves en situaciones anormales o de peligro	Operacional
GADS-B1/1	Rastreo de aviones	
GADS-B1/2	Servicio de directorio de contactos	
GADS-B2/1	Rastreo autónomo de la alerta	
GADS-B2/2	Gestión de la información sobre rastreo de alerta	
GADS-B2/3	Localización posterior al vuelo	
GADS-B2/4	Recuperación de datos de vuelo	
NAVS	Sistemas de navegación Mejora de los sistemas de navegación aérea	Tecnología
NAVS-B0/1	Sistema de aumentación basado en tierra (GBAS)	
NAVS-B0/2	Sistema de aumentación basado en satélite (SBAS)	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
NAVS-B0/3	Sistema de aumentación basado en las aeronaves (ABAS)	
NAVS-B0/4	Redes operacionales mínimas de navegación (Nav MON)	
NAVS-B1/1	GBAS extendido	
NAVS-B2/1	Multi constelación de doble frecuencia (DF MC) GBAS	
NAVS-B2/2	Multi constelación de doble frecuencia (DF MC) SBAS	
NAVS-B2/3	Multi constelación de doble frecuencia (DF MC) ABAS	
NOPS	Operaciones de red	Operacional
	Optimiza la gestión del flujo de tránsito aéreo	
NOPS-B0/1	Integración inicial de la gestión colaborativa del espacio aéreo con la gestión del flujo de tráfico aéreo	
NOPS-B0/2	Actualizaciones de vuelo en la red de colaboración operacional	
NOPS-B0/3	Características básicas de las operaciones de red	
NOPS-B0/4	Slots iniciales de aeropuerto/ATFM e interfaz de red A-CDM	
NOPS-B0/5	Asignación dinámica de slots del ATFM	
NOPS-B1/1	Medidas ATFM a corto plazo	
NOPS-B1/10	Colaboración en el programa de opciones de trayectoria (CTOP)	
NOPS-B1/2	Mejora en la planificación de las operaciones de red	
NOPS-B1/3	Mayor integración en la planificación de las operaciones del aeropuerto con la planificación de las operaciones de red	
NOPS-B1/4	Gestión de la complejidad del tráfico dinámico	
NOPS-B1/5	Integración completa de la gestión del espacio aéreo con la gestión del flujo de tráfico aéreo	
NOPS-B1/6	Configuraciones iniciales del espacio aéreo dinámico	
NOPS-B1/7	Mejora en el intercambio de los slots del ATFM	
NOPS-B1/8	Gestión ampliada de llegadas con el apoyo de la función de la red ATM	
NOPS-B1/9	Tiempos límite para propósitos de ATFM	
NOPS-B2/1	Servicios de red ATM optimizados en el contexto inicial de TBO- Operacional	
NOPS-B2/2	Configuración dinámica mejorada del espacio aéreo	
NOPS-B2/3	Colaboración en la planificación de la operación de red	
NOPS-B2/4	Múltiples intercambios de slots ATFM y prioridades de los usuarios del espacio aéreo	
NOPS-B2/5	Mayor integración de los aeropuertos en la planificación de la operación de red	
NOPS-B2/6	ATFM adaptado para el espacio aéreo de ruta libre (FRA) entre fronteras	
NOPS-B2/7	Operaciones de red para la UTM	
NOPS-B2/8	Operaciones de red para el espacio aéreo superior	
NOPS-B3/1	Servicios de red ATM en el contexto completo de TBO	
NOPS-B3/2	Colaboración en la planificación de las operaciones de red	
NOPS-B3/3	Arquitectura innovadora del espacio aéreo	
OPFL	Niveles de vuelo óptimos	Operacional
	Mejorar el acceso a niveles de vuelo óptimos	
OPFL-B0/1	Procedimientos de separación oceánicas en cola (ITP)	
OPFL-B1/1	Procedimiento de ascenso y descenso (CDP)	
RATS	Servicios ATS operados remotamente	Operacional

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
	Proporcionar ATS en aeródromos en forma remota desde un lugar local o lejano.	
RATS-B1/1	Servicios de tránsito aéreo remotos	
RSEQ	Secuenciamiento en pista Mejorar el secuenciamiento en pista en llegadas y salidas.	Operacional
RSEQ-B0/1	Gestión de llegadas	
RSEQ-B0/2	Gestión de salidas	
RSEQ-B0/3	Point Merge	
RSEQ-B1/1	Medición de llegada extendida	
RSEQ-B2/1	Integración de la gestión de llegadas y salidas	
RSEQ-B2/2	Gestión de llegadas en el espacio aéreo de terminales con múltiples aeropuertos	
RSEQ-B3/1	Gestión de salidas en el espacio aéreo de terminales con múltiples aeropuertos	
RSEQ-B3/2	Gestión extendida de llegadas en apoyo de operaciones superpuestas con múltiples aeropuertos	
RSEQ-B3/3	Mayor utilización de la capacidad de las pistas de aterrizaje gracias a la mejora de la programación de las pistas en tiempo real	
RSEQ-B3/4	Mejora de la gestión de la flota de operadores en la secuenciación de las pistas de aterrizaje	
SNET	Redes de seguridad terrestres Mayor eficiencia en las redes de seguridad terrestres	Operacional
SNET-B0/1	Alerta de Conflicto a Corto Plazo (STCA)	
SNET-B0/2	Aviso de altitud mínima de seguridad (MSAW)	
SNET-B0/3	Alerta de proximidad de área (APW)	
SNET-B0/4	Supervisión de la trayectoria de aproximación (APM)	
SNET-B1/1	STCA mejorada con parámetros de la aeronave	
SNET-B1/2	STCA mejorada en los TMA complejos	
SURF	Operaciones en la superficie Mejorar la seguridad operacional y eficiencia de las operaciones terrestres	Operacional
SURF-B0/1	Herramientas básicas del ATCO para gestionar el tráfico durante las operaciones en tierra	
SURF-B0/2	Amplio conocimiento situacional de las operaciones de superficie	
SURF-B0/3	Servicio de alerta inicial del ATCO para operaciones de superficie	
SURF-B1/1	Características avanzadas que utilizan ayudas visuales en apoyo de la gestión del tráfico durante las operaciones en tierra	
SURF-B1/2	Amplio conocimiento situacional del piloto sobre la superficie del aeropuerto	
SURF-B1/3	Servicio mejorado de alerta ATCO para operaciones de superficie	
SURF-B1/4	Servicio de rutas en apoyo de la gestión de las operaciones de superficie del ATCO	
SURF-B1/5	Sistemas de visualización mejorados para las operaciones de rodaje	
SURF-B2/1	Mejora de la guía de superficie para pilotos y conductores de vehículos	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
SURF-B2/2	Conciencia situacional integral del conductor del vehículo en la superficie del aeropuerto	
SURF-B2/3	Alerta de conflictos para pilotos en operaciones de pista	
SURF-B3/1	Optimización de la gestión del tráfico de superficie en situaciones complejas	
SWIM	Gestión de la información a escala del sistema	Información
	Mejora del rendimiento de la gestión de la Información mediante la aplicación SWIM	
SWIM-B2/1	Prestación de servicios de información	
SWIM-B2/2	Consulta del servicio de información	
SWIM-B2/3	Registro sobre SWIM	
SWIM-B2/4	SWIM en aire/terra sobre información no crítica para la seguridad operacional	
SWIM-B2/5	Procesos SWIM mundiales	
SWIM-B3/1	SWIM en aire/terra sobre información crítica para la seguridad operacional	
TBO	Operaciones basadas en trayectorias	Operacional
	Trayectorias de vuelo eficientes mediante operaciones basadas en las trayectorias	
TBO-B0/1	Introducción de la gestión basada en el tiempo dentro de un enfoque centrado en el flujo – Operacional	
TBO-B1/1	Integración inicial de los procesos en la toma de decisiones basados en el tiempo	
TBO-B2/1	Sincronización de la trayectoria previa a la salida dentro de un enfoque centrado en el vuelo y en la performance de red	
TBO-B2/2	Gestión extendida basada en el tiempo a través de múltiples FIR para la sincronización activa del vuelo	
TBO-B3/1	Red basada en la sincronización a demanda de operaciones basadas en la trayectoria	
TBO-B4/1	Sistema de performance de gestión del espacio aéreo total	
WAKE	Separación por estela turbulenta	Operacional
	Optimizar la separación mínima a ser aplicada entre grupos de aeronaves en salidas y llegadas	
WAKE-B2/1	Mínimos de separación por estela turbulenta con base en 7 grupos de aviones	
WAKE-B2/2	Aproximaciones paralelas dependientes	
WAKE-B2/3	Operaciones paralelas independientes y segregadas	
WAKE-B2/4	Mínimos de separación por estela turbulenta basados en el par estático del líder/seguidor	
WAKE-B2/5	Mejora de aproximaciones paralelas dependientes	
WAKE-B2/6	Mejora de operaciones paralelas independientes y segregadas	
WAKE-B2/7	Mínimos de separación por estela turbulenta para la llegada basados en el par estático del líder/seguidor	
WAKE-B2/8	Mínimos de separación por estela turbulenta para la salida basados en el par estático del líder/seguidor	

<i>ASBU - Bloque/elemento</i>	<i>Descripción</i>	<i>Conductor</i>
WAKE-B3/1	Aproximaciones paralelas dependientes basadas en el tiempo	
WAKE-B3/2	Operaciones paralelas independientes y segregadas basadas en el tiempo	
WAKE-B4/1	Predicción en ruta del encuentro de estela turbulenta basado en tierra	
WAKE-B4/2	Gestión de vuelo/mitigación a bordo del encuentro en ruta de la estela turbulenta	



Apéndice C – Ejemplo de Análisis FODA Regional

(Referencia de los Talleres realizados con Estados SAM durante 2020 y 2021)

FORTALEZAS	Notas
Planes regionales activos. marco alineado a planes globales (GANP, GASP, GASEP).	
Impulso a la implantación ATM/CNS y servicios de apoyo. Recursos CNS y coordinación regional. Red IP regional – REDDIG.	
Aerolíneas / industria desarrollada. Relación estado/ stakeholders.	
Autoridades / reguladores. Estructura regulatoria (LARS)	
Región integrada en aspecto sociopolítico. Foros regionales de implementación y seguimiento.	
Liderazgo de RO SAM OACI. Respuesta unitaria de la Región/Industria a la emergencia sanitaria.	
Estructura de espacio aéreo <i>Seamless</i> . Planes de contingencia ATS armonizados.	
Cooperación técnica OACI – Proyectos RLA 06 901, SRVSOP, etc. Documentación técnica /guías regionales. ICAO PORTAL.	
Staff profesional competente, y con experiencia.	
Modelo de operación de aeropuertos. Mejoras técnicas/seguridad operacional. Vigilancia del regulador.	
Hubs regionales. Infraestructura soporta conectividad regional.	

<<<<

OPORTUNIDADES	Notas
Transitoria demanda baja proporciona condiciones para implementación de nuevos concepto del GANP, de manera gradual, con miras a ganar experiencia e mantenerlos cuando se finalice el proceso de recuperación de la aviación .	
GANP/ 6 -ASBU. cuatro capas e indicadores. Desarrollo de planes Regionales /Nacionales.	
Aviacion civil como motor de desarrollo. Estímulos económicos. financiamiento accesible.	

Innovación, investigación y desarrollo en tecnología para suministro de ANS.	
Tendencia a la resiliencia y costo/eficiencia. Procesos resilientes/lecciones aprendidas.	
Auditorias de USOAP.	
Transitoria baja demanda incide en actividades de mejora interna (Administración, procedimientos, ATM, etc.).	
Mayor acceso a cursos, reuniones/talleres virtuales. Participación de expertos, sinergia.	
Servicios ANS virtualizados /automatizados. Uso eficiente de recursos y base de datos. Vigilancia de regulador por medio remoto.	
Tendencia a un ambiente colaborativo. Abarca entrenamiento uso compartido de tecnología.	
Tecnología CNS /ATM en evolución o emergente.	

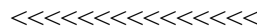
<<<

DEBILIDADES	Notas
Falta de estructura regional ANS más resiliente. Tecnología/unidades de respaldo – CNS ATM backups.	Interoperabilidad
Excesiva rotación en administración pública. Modelo de gestión para ANS/ Autoridad/Industria. dificultad para coordinar entre actores del sistema.	
Ejecución presupuestal engorrosa o lenta para adquisición de tecnología. Requiere adecuada preparación ToR.	
Gestión de planes nacionales PNNA. enfoque de programas/ proyectos para la implantación.	
Interoperabilidad CNS aún en proceso. Dependencia y GAPS de equipamiento técnico y mantenimiento.	Interoperabilidad
Implantación discontinua en el ANS. gaps en el QMS de MET y AIM. Sistemas SSP y SMS aún en proceso.	Interoperabilidad
Capacitación especializada, simuladores y OJT (AIM, PANSOPS, etc.) costosa y/o escasa. Falta orientar a planes globales.	
Implantación ANS (ejemplo FUA, ATFM) incompleta.	Capacidad Eficiencia
Recursos humanos. Brecha/Cambio generacional. Políticas/gestión de talento humano - Plan de carrera. transferencia de conocimiento/tecnología.	

DEBILIDADES	Notas
Comunicación / cooperación interregional Caribe - Sudamérica y otros.	
Certificación de aeropuertos afectados por esquema de concesión.	Predictibilidad
Limitada conectividad aérea de la región	Capacidad Eficiencia Seguridad Operacional
Falta de expertos en algunas áreas de la navegación aérea, que conlleve a la implementación de los nuevos conceptos del GANP.	

<<<

AMENAZAS	Notas
Lenta recuperación industria/aerolíneas (> 2024). Reorganización del mercado aeronáutico, competencia por mercados.	Capacidad
Nuevo brote. Pandemia.	Eficiencia Capacidad
Cambios en el patrón de movilización de las personas (teleconferencias). Pérdida de confianza del usuario.	
Economía ralentizada. Cambio en prioridades públicas en estados. Falta de capacidad de inversiones en ANSP/aeropuerto/ industria.	Eficiencia Capacidad Seguridad Operacional
Situaciones políticas de estados. Posible inestabilidad jurídica. Excesiva intervención.	
Confianza de los usuarios.	
Ataques a la Ciber seguridad	Seguridad de la Aviacion



Apéndice D - Elementos ASBU del conductor Operacional

Impactos de performance previstos sobre KPA y KPI específicos

Nota ; TBD indica que el GANP aún no ha definido el Area focal o el KPI específico.

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
ACAS-B1/1 ACAS Improvements	Seguridad Operacional	TBD	Improve mid-air collision avoidance (Safety net)	TBD
APTA-B0/1 PBN Approaches (with basic capabilities)	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Equip additional RWY ends with instrument approaches	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reduce approach minima (ceiling & visibility)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
APTA-B0/2 PBN SID and STAR procedures (with basic capabilities)	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Increase airport arrival rate	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Mitigate local airspace Capacity constraints if this is the problem	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Mitigate noise constraints if this is the problem	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce permanent (airspace and approach procedure design) and semi-permanent (ATFCM measures) altitude constraints along the descent portion of traffic flows, in enroute and terminal airspace	KPI19: Nivelación durante el descenso
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce permanent (airspace and departure procedure design) and semi-	KPI17: Nivelación durante el ascenso

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
			permanent (ATFCM measures) altitude constraints (level capping) along the climb portion of traffic flows, in terminal and en-route airspace	
APTA-B0/3 SBAS/GBAS CAT I precision approach procedures	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Equip additional RWY ends with instrument approaches	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reduce approach minima (ceiling & visibility)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
APTA-B0/4 CDO (Basic)	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Avoid efficiency penalties attributable to non-optimum ToD (descent starts before or after the optimum ToD)	KPI19: Nivelación durante el descenso
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Avoid tactical lengthening of arrival path (eg vectoring, holding, trombone extension) because this leads to level flight	KPI19: Nivelación durante el descenso
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce descent inefficiency attributable to altitude constraints imposed by ATM	KPI19: Nivelación durante el descenso
APTA-B0/5 CCO (Basic)	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce permanent (airspace and departure procedure design) and semi-permanent (ATFCM measures) altitude constraints (level capping) along the climb portion of traffic flows, in terminal and en-route airspace	KPI17: Nivelación durante el ascenso
APTA-B0/6 PBN Helicopter Point in Space (PinS) Operations	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Mitigate local airspace Capacity constraints if this is the problem	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reduce approach minima (ceiling & visibility)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
APTA-B0/7 Performance based aerodrome operating minima – Advanced aircraft	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reduce approach minima (ceiling & visibility)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
APTA-B0/8 Performance based aerodrome operating minima – Basic aircraft	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Equip additional RWY ends with instrument approaches	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reduce approach minima (ceiling & visibility)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
APTA-B1/1 PBN Approaches (with advanced capabilities)	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Equip additional RWY ends with instrument approaches	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reduce approach minima (ceiling & visibility)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
APTA-B1/2 PBN SID and STAR procedures (with advanced capabilities)	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Increase airport arrival rate	KPI11: Eficiencia del rendimiento aeroportuario
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Mitigate local airspace Capacity constraints if this is the problem	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Mitigate noise constraints if this is the problem	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce permanent (airspace and approach procedure design) and semi-permanent (ATFCM measures) altitude constraints along the descent portion of traffic flows, in enroute and terminal airspace	KPI19: Nivelación durante el descenso

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce permanent (airspace and departure procedure design) and semi-permanent (ATFCM measures) altitude constraints (level capping) along the climb portion of traffic flows, in terminal and en-route airspace	KPI17: Nivelación durante el ascenso
APTA-B1/3 Performance based aerodrome operating minima – Advanced aircraft with SVGS	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reduce approach minima (ceiling & visibility)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
APTA-B1/4 CDO (Advanced)	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Avoid efficiency penalties attributable to non-optimum ToD (descent starts before or after the optimum ToD)	KPI19: Nivelación durante el descenso
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Avoid tactical lengthening of arrival path (eg vectoring, holding, trombone extension) because this leads to level flight	KPI19: Nivelación durante el descenso
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce descent inefficiency attributable to altitude constraints imposed by ATM	KPI19: Nivelación durante el descenso
APTA-B1/5 CCO (Advanced)	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce permanent (airspace and departure procedure design) and semi-permanent (ATFCM measures) altitude constraints (level capping) along the climb portion of traffic flows, in terminal and en-route airspace	KPI17: Nivelación durante el ascenso
CSEP-B1/1 Basic airborne situational awareness during flight operations (AIRB)	Seguridad Operacional	TBD	Improve mid-air collision avoidance (Safety net)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Improve separation provision (at a planning horizon > 2 minutes)	TBD

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
CSEP-B1/2 Visual Separation on Approach (VSA)	Seguridad Operacional	TBD	Improve separation provision (at a planning horizon > 2 minutes)	TBD
CSEP-B1/3 Performance Based Longitudinal Separation Minima	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Improve what's needed to reduce longitudinal separation minima	KPI06: Capacidad del espacio aéreo en ruta
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Take advantage of increased navigation precision (airspace with PBN operations) to implement route networks and airspace structures with smaller lateral and vertical Seguridad Operacional buffers	KPI06: Capacidad del espacio aéreo en ruta
CSEP-B1/4 Performance Based Lateral Separation Minima	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Improve what's needed to reduce lateral separation minima	KPI06: Capacidad del espacio aéreo en ruta
	Seguridad Operacional		Improve separation provision (at a planning horizon > 2 minutes)	TBD
FRTO-B0/1 Direct routing (DCT)	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Overcome route selection inefficiencies associated with route network design	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado
FRTO-B0/2 Airspace planning and Flexible Use of Airspace (FUA)	Acceso y equidad	TBD	Improve airspace reservation management	TBD
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Facilitate direct routing of portions of the flight (if this does not cause network problems)	KPI05: Extensión real en ruta
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Overcome route selection inefficiencies associated with route & airspace availability as known at the flight planning stage	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce need for tactical ATFM rerouting to circumnavigate airspace closed at short notice	KPI05: Extensión real en ruta

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce need to avoid airspace because of lack of confirmation that it will be open	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during climb to avoid Special Use Airspace	KPI17: Nivelación durante el ascenso
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during cruise to avoid Special Use Airspace	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during cruise to avoid Special Use Airspace	KPI19: Nivelación durante el descenso
FRTO-B0/3 Pre-validated and coordinated ATS routes to support flight and flow	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Establish/update/publish the catalogue of strategic ATFM measures designed to respond to a variety of possible/typical/recurring events degrading the airspace system (e.g. predefined action plans)	TBD
	Flexibilidad	TBD	Improve Flexibility of the Air Navigation System	TBD
FRTO-B0/4 Basic conflict detection and conformance monitoring	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Reduce ATCO workload (enroute)	KPI06: Capacidad del espacio aéreo en ruta
	Seguridad Operacional	TBD	Improve early detection of conflicting ATC Clearances (CATC) (en-route / departure / approach)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Improve separation provision (at a planning horizon > 2 minutes)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Reduce number of vertical & lateral navigation errors during flight (cases of non-conformance with clearance)	TBD
FRTO-B1/1 Free Route Airspace (FRA)	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Overcome route selection inefficiencies associated with route network design	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
FRTO-B1/2 Required Navigation Performance (RNP) routes	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Overcome Capacity limitations attributable to route network design	KPI06: Capacidad del espacio aéreo en ruta
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Take advantage of increased navigation precision (airspace with PBN operations) to implement route networks and airspace structures with smaller lateral and vertical safety buffers	KPI06: Capacidad del espacio aéreo en ruta
FRTO-B1/3 Advanced Flexible Use of Airspace (FUA) and management of real time airspace data	Acceso y equidad	TBD	Improve airspace reservation management	TBD
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Facilitate direct routing of portions of the flight (if this does not cause network problems)	KPI05: Extensión real en ruta
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Overcome route selection inefficiencies associated with route & airspace availability as known at the flight planning stage	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce need for tactical ATFM rerouting to circumnavigate airspace closed at short notice	KPI05: Extensión real en ruta
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce need to avoid airspace because of lack of confirmation that it will be open	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during climb to avoid Special Use Airspace	KPI17: Nivelación durante el ascenso
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during cruise to avoid Special Use Airspace	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during cruise to avoid Special Use Airspace	KPI19: Nivelación durante el descenso
FRTO-B1/4 Dynamic sectorization	Capacidad	Rendimiento & utilización	Improve Flexibility of sector configuration management	TBD

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
	Capacidad	Rendimiento & utilización	Improve Flexibility to modify sector configuration at short notice to cope with traffic pattern variations	TBD
FRTO-B1/5 Enhanced Conflict Detection Tools and Conformance Monitoring	Seguridad Operacional	TBD	Improve early detection of conflicting ATC Clearances (CATC) (en-route / departure / approach)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Reduce number of vertical & lateral navigation errors during flight (cases of non-conformance with clearance)	TBD
FRTO-B1/6 Multi-Sector Planning	Cost-eficiencia	TBD	Reduce costs in the Air Navigation System	TBD
NOPS-B0/1 Initial integration of collaborative airspace management with air traffic flow management	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Facilitate tactical decisions leading to a shorter actual route than in the FPL	KPI05: Extensión real en ruta
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Overcome route selection inefficiencies associated with route & airspace availability as known at the flight planning stage	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce need for tactical ATFM rerouting to circumnavigate airspace closed at short notice	KPI05: Extensión real en ruta
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during climb introduced to avoid airspace above	KPI17: Nivelación durante el ascenso
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during cruise introduced to avoid airspace above	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during descent to avoid Special Use Airspace	KPI19: Nivelación durante el descenso
NOPS-B0/2 Collaborative Network Flight Updates	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Ensure that the measures applied are absolutely necessary and that unnecessary measures are avoided	TBD
	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Establish/improve the capability to use opportunities to mitigate disturbances,	TBD

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
			originating from: More precise surveillance data	
NOPS-B0/4 Initial Airport/ATFM slots and A-CDM Network Interface	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	For a given airspace entry slot: let airspace users swap the slot to another flight (slot substitution or UDPP – User Driven Prioritisation Process)	TBD
NOPS-B0/5 Dynamic ATFM slot allocation	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Implement TMIs to delay take-off times	KPI07: Demora ATFM en ruta
	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Use ATFM oriented flow management: delay push-back of inbound traffic	TBD
NOPS-B1/1 Short Term ATFM measures	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Establish/improve the capability to use opportunities to mitigate disturbances	TBD
	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	TMI-based optimisation (only impacts traffic when a TMI or restriction is manually activated for one or more constraint satisfaction points)	TBD
NOPS-B1/10 Collaborative Trajectory Options Program (CTOP)	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	For a given flight: at flight plan filing time airspace users provide network management with a range of trajectory options and associated trade-off criteria, from which one solution is chosen (CTOP – Collaborative Trajectory Options Program)	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado
	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	For a given flight: at flight plan filing time airspace users provide network management with a range of trajectory options and associated trade-off criteria, from which one solution is chosen (CTOP – Collaborative Trajectory Options Program)	KPI07: Demora ATFM en ruta
	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	For a given flight: at flight plan filing time airspace users provide network management with a range of trajectory	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
			options and associated trade-off criteria, from which one solution is chosen (CTOP – Collaborative Trajectory Options Program)	
NOPS-B1/2 Enhanced Network Operations Planning	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Establish/update the crisis management capabilities and plans (to cope with the risk of large scale disruptions)	TBD
NOPS-B1/4 Dynamic Traffic Complexity Management	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Overcome operational ATC service delivery limitations if these are the blocking factor	KPI06: Capacidad del espacio aéreo en ruta
NOPS-B1/5 Full integration of airspace management with air traffic flow management	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Facilitate tactical decisions leading to a shorter actual route than in the FPL	KPI05: Extensión real en ruta
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Overcome route selection inefficiencies associated with route & airspace availability as known at the flight planning stage	KPI04: Extensión en ruta del plan de vuelo presentado
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce need for tactical ATFM rerouting to circumnavigate airspace closed at short notice	KPI05: Extensión real en ruta
	Eficiencia	Eficiencia Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during climb introduced to avoid airspace above	KPI17: Nivelación durante el ascenso
	Eficiencia	Eficiencia Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during cruise introduced to avoid airspace above	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero
	Eficiencia	Eficiencia Eficiencia de vuelo vertical	Reduce altitude restrictions during descent to avoid Special Use Airspace	KPI19: Nivelación durante el descenso
NOPS-B1/6 Initial Dynamic Airspace configurations	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Establish/update/publish the catalogue of strategic ATFM measures designed to respond to a variety of possible/typical/recurring events	TBD

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
			degrading the airspace system (e.g. predefined action plans)	
NOPS-B1/7 Enhanced ATFM slot swapping	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	For a given airspace entry slot: let airspace users swap the slot to another flight (slot substitution or UDPP – User Driven Prioritisation Process)	TBD
NOPS-B1/9 Target Times for ATFM purposes	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	TMI-based optimisation (only impacts traffic when a TMI or restriction is manually activated for one or more constraint satisfaction points)	TBD
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Optimise Capacidad del espacio aereo en ruta	TBD
OPFL-B0/1 In Trail Procedure (ITP) OPFL-B1/1 Climb and Descend)	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Increase acceptance of pilot requests for higher cruise level	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	efficiency Reduce level restrictions during cruise issued by ATCOs for conflict resolution purposes	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero
OPFL-B1/1 Climb and Descend Procedure (CDP)	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Increase acceptance of pilot requests for higher cruise level	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero
	Eficiencia	Eficiencia de vuelo vertical	Reduce level restrictions during cruise issued by ATCOs for conflict resolution purposes	KPI18: Limitación de nivel durante el crucero
RATS-B1/1 Remotely Operated Aerodrome Air Traffic Services	Costo-eficiencia	TBD	Reduce costs in the Air Navigation System	TBD
	Flexibilidad	TBD	Improve Flexibility of the Air Navigation System	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Maintain or improve Seguridad Operacional during surface movement	TBD

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
	Seguridad Operacional	TBD	Maintain or improve Seguridad Operacional on the runway	TBD
RSEQ-B0/1 Arrival Management	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Apply arrival balancing	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Apply smart sequencing to harmonise final approach speeds (arrival)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Apply smart sequencing to optimise wake vortex separations (arrival)	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Improve arrival sequencing and metering to fill all arrival slots	KPI11: Eficiencia del rendimiento aeroportuario
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Apply TTA and en-route speed reduction if traffic is already airborne	KPI08: Additional time in terminal airspace
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce need to fine-tune traffic spacing in terminal airspace (arrival)	KPI08: Additional time in terminal airspace
RSEQ-B0/2 Departure Management	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Maintain or improve departure rate of the RWY	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto
	Eficiencia	Eficiencia Tiempo y distancia de vuelo	Avoid additional holding time after line up caused by departure metering not factored in during pushback planning	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
	Eficiencia	Eficiencia Tiempo y distancia de vuelo	Improve the delivery of departing traffic into the overhead stream	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
RSEQ-B0/3 Point merge	Capacidad	Capacidad, rendimiento & utilización	Apply merging & synchronisation of arrival flows	KPI10: Rendimiento máximo del aeropuerto

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
RSEQ-B1/1 Extended arrival metering	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Apply (unplanned) airborne holding to inbound traffic	TBD
	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Delay take-off of inbound traffic (sequencing & metering measures)	TBD
	Capacidad	Déficit de capacidad & demora asociada	Slow down inbound traffic during en-route	TBD
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Extend arrival management to a greater radius around the destination airport	KPI08: Tiempo adicional en el espacio aéreo terminal
SNET-B0/1 Short Term Conflict Alert (STCA)	Seguridad Operacional	TBD	Improve mid-air collision avoidance (Seguridad Operacional net)	TBD
SNET-B0/2 Minimum Safe Altitude Warning (MSAW)	Seguridad Operacional	TBD	Reduce controlled flight into terrain (CFIT) and obstacle collision risk	TBD
SNET-B0/3 Area Proximity Warning (APW)	Seguridad Operacional	TBD	Reduce unauthorized penetration of airspace risk	TBD
SNET-B0/4 Approach Path Monitoring (APM)	Seguridad Operacional	TBD	Reduce controlled flight into terrain (CFIT) and obstacle collision risk	TBD
SNET-B1/1 Enhanced STCA with aircraft parameters	Seguridad Operacional	TBD	Improve mid-air collision avoidance (Safety net)	TBD
SNET-B1/2 Enhanced STCA with aircraft parameters	Seguridad Operacional	TBD	improve mid-air collision avoidance (Safety net)	TBD
SURF-B0/1 Basic ATCO tools to manage traffic during ground operations	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid additional taxi-in time resulting from adverse conditions	KPI13: Tiempo adicional de rodaje - entrada

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid additional taxi-out time resulting from adverse conditions	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect entries of aircraft or vehicles onto the runway protected area (without or contrary to ATC clearance or due to incorrect ATC clearance)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect runway crossings by aircraft or vehicles (without or contrary to ATC clearance or due to incorrect ATC clearance)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Reduce number of taxi errors (cases of non-conformance with clearance)	TBD
SURF-B0/2 Comprehensive situational awareness of surface operations	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect entries of aircraft or vehicles onto the runway protected area (without or contrary to ATC clearance or due to incorrect ATC clearance)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect presence of vacating aircraft or vehicles onto the runway protected area)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect runway crossings by aircraft or vehicles (without or contrary to ATC clearance or due to incorrect ATC clearance)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Improve collision avoidance during taxi operations (Seguridad Operacional net)	TBD
SURF-B0/3 Initial ATCO alerting service for surface operations	Seguridad Operacional	TBD	Improve runway collision avoidance (Safety net)	TBD
SURF-B1/1 Advanced features using visual aids to support traffic	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid additional taxi-in time resulting from adverse conditions	KPI13: Tiempo adicional de rodaje - entrada

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
management during ground operations	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid additional taxi-out time resulting from adverse conditions	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
	Seguridad Operacional	TBD	Improve collision avoidance during taxi operations (Seguridad Operacional net)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Reduce number of taxi errors (cases of non-conformance with clearance)	TBD
SURF-B1/2 Comprehensive pilot situational awareness on the airport surface	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect entries of aircraft or vehicles onto the runway protected area (without or contrary to ATC clearance or due to incorrect ATC clearance)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect presence of vacating aircraft or vehicles onto the runway protected area)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect runway crossings by aircraft or vehicles (without or contrary to ATC clearance or due to incorrect ATC clearance)	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Improve collision avoidance during taxi operations (Seguridad Operacional net)	TBD
SURF-B1/3 Enhanced ATCO alerting service for surface operations	Seguridad Operacional	TBD	Improve early detection of conflicting ATC Clearances (CATC) related to runway usage	TBD
	Seguridad Operacional	TBD	Improve early detection of conflicting ATC Clearances (CATC) related to taxi operations	TBD
SURF-B1/4 Routing service to support ATCO surface operations management	Eficiencia	Eficiencia Tiempo y distancia de vuelo	Avoid additional taxi-in time resulting from adverse conditions	KPI13: Tiempo adicional de rodaje - entrada
	Eficiencia	Eficiencia Tiempo y distancia de vuelo	Avoid Tiempo adicional de rodaje - salida resulting from adverse conditions	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida

Elemento ASBU <i>(Versión en español en Apéndice C)</i>	KPA	Área focal de performance	Objetivo de performance específico <i>(inglés solamente)</i>	KPI
	Eficiencia	Eficiencia Tiempo y distancia de vuelo	Introduce 4D planning of taxi-in surface movements	KPI13: Tiempo adicional de rodaje - entrada
	Eficiencia	Eficiencia Tiempo y distancia de vuelo	Introduce 4D planning of taxi-out surface movements	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
SURF-B1/5 Enhanced vision systems for taxi operations	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid longer taxi-in due to taxi errors	KPI13: Tiempo adicional de rodaje
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid longer taxi-out routes due to taxi errors	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid slow taxi-in due to ATC and/or pilot	KPI13: Tiempo adicional de rodaje
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid slow taxi-out due to weather conditions	KPI13: Tiempo adicional de rodaje
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid slow taxi-out due to ATC and/or pilot	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Avoid slow taxi-out due to weather conditions	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce ATC constraints during low visibility taxi-in	KPI13: Tiempo adicional de rodaje
	Eficiencia	Tiempo y distancia de vuelo	Reduce ATC constraints during low visibility taxi-out	KPI02: Tiempo adicional de rodaje - salida
	Seguridad Operacional	TBD	Avoid incorrect entries of aircraft or vehicles onto the runway protected area (without or contrary to ATC clearance or due to incorrect ATC clearance)	TBD

ADJUNTO - PLANTILLA VOL ANP III / ANP VOL III TEMPLATE

[\(Volver al párrafo 1.6\)](#)

(TEMPLATE VOL III _ V2 ENGLISH ONLY)

***TEMPLATE APPROVED BY THE COUNCIL
on 18 June 2014***

(NAME) AIR NAVIGATION PLAN

VOLUME III

(NAME) AIR NAVIGATION PLAN

VOLUME III

TABLE OF CONTENTS

PART 0 — Introduction

PART I — General Planning Aspects (GEN).....

PART II – Performance Management Planning and ANS Implementation (PMP)

 Table PMP III-1 – Strengths, weakness, opportunities and threads in the (NAME) Region

 Table PMP III-2 – List of performance objectives by KPA for the (NAME) Region

 Table PMP III-3 – List of KPIs by performance objective and KPA for the (NAME) Region

 Table PMP III-4 – Performance baseline within the (NAME) Region

 Table PMP III-5 – Performance targets and needs within the (NAME) Region

 Table PMP III-6 – Selected ASBU Elements / Operational Improvements for the (NAME) Region

 Table PMP III-7 – Status of deployment of the selected operational improvements of the ASBU elements / Operational Improvements for the (NAME) Region

 Table PMP III-8 – Performance benefits accrued form the implementation of the selected ASBU elements / Operational Improvements for the (NAME) Region

 Table PMP III- (NAME Region) - 1 – List of CTA/TMA in the (NAME) Region

(NAME) ANP, VOLUME III
PART 0 – INTRODUCTION

1. INTRODUCTION

1.1 The background to the publication of ANPs in three volumes is explained in the Introduction in Volume I. The procedure for amendment of Volume III is also described in Volume I. Volume III contains dynamic/flexible plan elements related to the application of a performance-based approach for a cost-effective and benefit-driven modernization of the air navigation system in line with the Global Air Navigation Plan (GANP).

1.2 Collaborative decision-making is key for a cost-effective modernization of the air navigation system and ensures that all concerned aviation stakeholders are involved and given the opportunity to influence decisions in order to reach defined performance objectives. Volume III guides the aviation community in the application of performance management process and identification of relevant and timely operational improvements to a given region's air navigation system including some within the Aviation System Block Upgrade (ASBU) framework.

1.3 The information contained in Volume III is, therefore, related to:

- Planning: objectives, priorities, targets and needs planned at regional or sub-regional levels;
- Monitoring and reporting: performance and implementation monitoring of the agreed targets. This information should be used as the basis for reporting purposes (i.e.: global and regional air navigation reports and performance dashboards); and/or
- Guidance: providing regional guidance material for the implementation of specific system/procedures in a harmonized manner.

1.4 [**name of PIRG**] is responsible for managing and updating Volume III on a regular basis.

(NAME) ANP, VOLUME III
PART I - GENERAL PLANNING ASPECTS (GEN)

1. PLANNING METHOD

1.1 A performance-based approach is results-oriented, helping decision makers set priorities and determine appropriate trade-offs that support optimum resource allocation while maintaining an acceptable level of safety performance and promoting transparency and accountability among stakeholders.

1.2 The Thirteenth Air Navigation Conference recommended the ICAO encourage the planning and implementation regional groups (PIRGs) to embrace a performance-based approach for implementation and adopt the six-step performance management process, as described in the Manual on Global Performance of the Air Navigation System (Doc 9883), by reflecting the process in Volume III of all regional air navigation plans. Recommendation 4.3/1 — Improving the performance of the air navigation system refers.

1.3 Although there are several ways to apply a performance-based approach, ICAO advocates for a globally harmonized performance management process based on six well-defined steps. The goal of this cyclic six-steps method is to identify optimum solutions based on operational requirements and performance needs so that the expectations of the aviation community can be met by enhancing the performance of the air navigation system and optimizing allocation and use of the available resources.

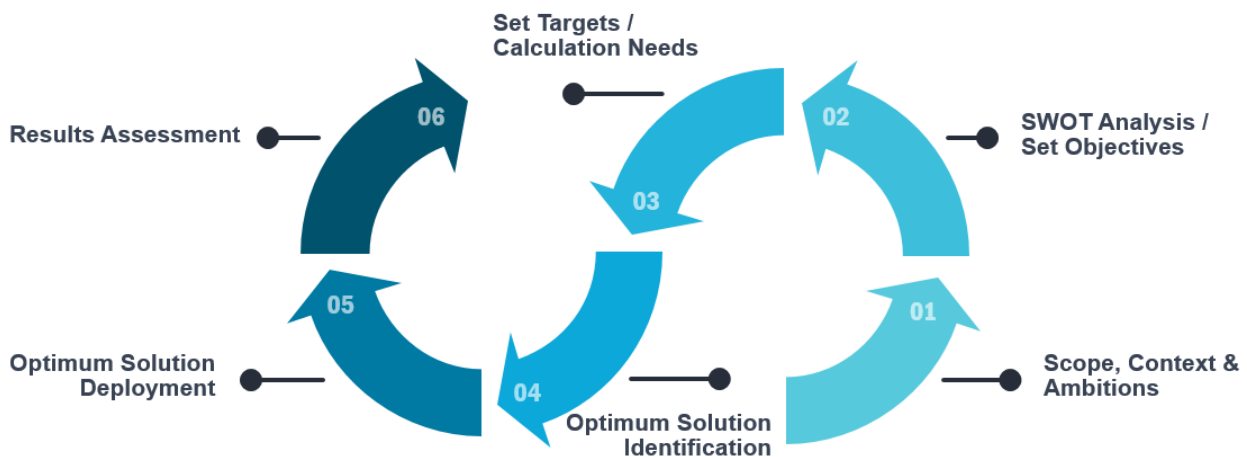


Figure 1 Six-step performance management process

1.4 Steps 1 and 2 serve to know your system, its strengths, weakness, opportunities and threats as well as how it is performing in order to set objectives. The catalogue of performance objectives that is part of the GANP global performance framework facilitates the definition of objectives.

1.5 Based on these objectives, targets can be set in step 3. An analysis of this data leads to the identification of potential solutions, in step 4, to achieve the targets by addressing the weakness and threats of the system. Once a set of potential solutions have been identified, a cost-benefits analysis, environmental impact assessment, safety assessment and human factor assessment should be performed to identify the optimum solution. In the GANP performance framework, a list of KPIs, linked to the relevant objectives in the performance objectives catalogue, is provided to set targets through the quantification of objectives. A list of potential solutions to be consider as part of step 4 is the ASBU framework with its functional description of the operational improvements and their associated performance benefits.

1.6 Step 5 manages a coordinated deployment of the agreed solution by all stakeholders based on the previous steps. Regional plans might need to be developed for the deployment of solutions by drawing on supporting technology requirements.

1.7 Finally, step 6 consists of monitoring and reporting the performance of the system after the full deployment of the solution.

1.8 This is an iterative planning process, which may require repeating several steps until a final plan with specific regional targets is in place. This planning method requires full involvement of States, service providers, airspace users and other stakeholders, thus ensuring commitment by all for implementation.

Review and evaluation of air navigation planning

2.1. The progress and effectiveness against the priorities set out in the regional air navigation plans should be annually reported, using a consistent reporting format, to ICAO.

2.2. Performance monitoring requires a measurement strategy. Data collection, processing, storage and reporting activities supporting the identified global/regional performance metrics are fundamental to the success of performance-based approaches.

2.3. The air navigation planning and implementation performance framework prescribes reporting, monitoring, analysis and review activities being conducted on a cyclical, annual basis.

Reporting and monitoring results

2.4. Reporting and monitoring results will be analyzed by the PIRGs, States and ICAO Secretariat to steer the air navigation improvements, take corrective actions and review the allocated objectives, priorities and targets if needed. The results will also be used by ICAO and aviation partner stakeholders to develop the annual Global Air Navigation Report. The report results will provide an opportunity for the international civil aviation community to compare progress across different ICAO regions in the establishment of air navigation infrastructure and performance-based procedures.

2.5. The reports will also provide the ICAO Council with detailed annual results on the quality of service provided worldwide as well as the performance areas which require more attention. This will serve as input for the triennial policy adjustments to the GANP and its priorities.

(NAME) ANP, VOLUME III

PART II – PERFORMANCE MANAGEMENT PLANNING AND ANS IMPLEMENTATION (PMP)

1. STEP 1: DEFINE SCOPE, CONTEXT AND SET AMBITIONS

General

1.1 The purpose of Step 1 is to reach a common agreement on the scope and (assumed) context of the regional air navigation system on which the performance management process will be applied, as well as a common view on the general nature of the expected performance improvements.

Geographical scope

1.2 The geographical scope is defined in Volume I and in particular in the following tables:

- Table GEN I-1 — List of Flight Information Regions (FIR)/Upper Information Regions (UIR) in the Region
- Table ATM I-1 — Flight Information Regions (FIR)/Upper Flight Information Regions (UIR) of the Region
- Table SAR I-1 — Search and Rescue Regions (SRR) of the Region
- Table AOP I-1 — International aerodromes required in the Region
- Table PMP III (NAME Region) - 1 – List of CTA/TMA in the Region (Optional. Please note that, if it is decided that this level of granularity is required in the Region, the rest of the performance management process will be applied at this level of granularity for consistency purposes. If this table is not developed, the PMP will be applied at an FIR level)

Homogeneous areas and/or major traffic flows

1.3 The homogeneous ATM areas and major traffic flows/routing areas identified are given in:

- Table GEN II-1 — Homogeneous areas and major traffic flows identified in the Region

Time Horizon

1.4 Volume III of the (NAME) ANP provides short- (years) and medium- (years) term implementation planning.

Traffic forecast

1.5 A uniform strategy has been adopted by ICAO for the purpose of preparing traffic forecasts and other planning parameters in support of the regional planning process.

- (include traffic forecast for the Region from ATB)

1.6 In the (NAME) Region, in addition to the ICAO forecast, the following forecast from (source) is used for planning purposes. (if applicable)

Political (high level) ambitions

1.7 The expectations of the global aviation community are defined in 11 Key Performance Areas (KPAs). The GANP considers all these areas through the performance ambitions. Although all these areas are equally important, as they are interrelated and cannot be considered in isolation, some areas are more visible to society than others.

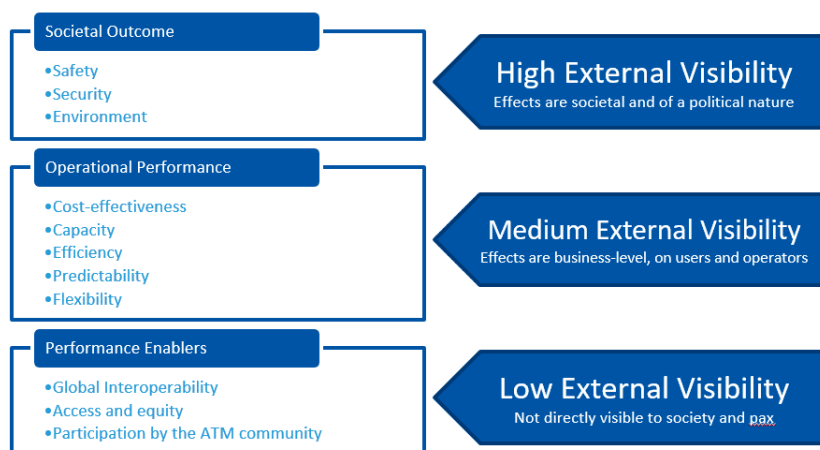


Figure 2 The 11 KPAs of the GANP

1.8 The regional air navigation plan public's perception of safe air travel is key to the prosperity of the aviation sector, which is why, safety is critical when planning the implementation of air navigation operational improvements. To determine if these improvements can be implemented in a safe manner, a safety risk assessment provides information to identify hazards that may arise from, for example:

- a) any planned modifications in airspace usage;
- b) the introduction of new technologies or procedures; or
- c) the decommissioning of older navigational aids.

1.9 A safety risk assessment also enables the assessment of potential consequences. Based on the results of a safety risk assessment, mitigation strategies may be implemented to ensure that an acceptable level of safety performance is maintained. Any operational improvement should be implemented only on the basis of a documented safety risk assessment.

1.10 Fatalities resulting from acts of unlawful interference also affect the public's perception of aviation safety. The cumulative improvements to aviation security globally enhance the safety, facilitation and operational aspects of the international civil aviation system.

1.11 Some safety and environment considerations can be found in Volume I.

1.12 After political consultation the following set of performance ambitions have been prioritized within the (NAME) Region, (DECLARATION) refers.

- (include the set of ambitions in a set of KPAs)

2. STEP 2: KNOW YOUR SYSTEM – SWOT ANALYSIS AND REGIONAL OBJECTIVES

General

2.1 The purpose of Step 2 is to develop a detailed understanding of the performance behaviour of the system (this includes producing a list of opportunities and issues), and to decide which specific performance aspects are essential for meeting the general expectations. The essential performance aspects are those which need to be actively managed (and perhaps improved) by setting performance objectives.

SWOT analysis

2.2 A SWOT analysis allows the development of an inventory of present and future opportunities and issues (weaknesses, threats) that may require performance management attention.

2.3 A SWOT analysis, requires the identification of:

- Strengths: internal attributes of a system or an organization that can help in the realization of ambitions or in meeting expectations.

[Type text]

- Weaknesses: internal attributes of a system or an organization that are a detriment to realizing ambitions or meeting expectations.
- Opportunities: are external conditions that help in the realization of ambitions or in meeting expectations.
- Threats: external conditions that are a detriment or harmful to realizing ambitions or meeting expectations.

2.4 Once the strengths, weakness, opportunities and threats are identified, action can be taken to target and exploit or remove these factors. The SWOTs in the (NAME) Region can be found in **Table PMP III-1**.

Regional objectives

2.5 The performance framework of the GANP includes a catalogue of performance objectives to facilitate the definition of objectives. Considering the objectives defined in the catalogue and based on the SWOT analysis, the (NAME) Region defines, within in the key performance areas prioritize in step 1, the objectives within **Table PMP III-2** to be pursued by the States within the Region.

3. STEP 3: QUANTIFY OBJECTIVES, SET TARGETS AND CALCULATE NEEDS

General

3.1 The purpose of Step 3 is to ensure that objectives are specific, measurable, achievable, relevant and time-bound (SMART) so that targets can be set and needs calculated.

List of regional indicators

3.2 The way to ensure that objectives are specific and measurable is by defining indicators. Indicators are the means to quantitatively express performance as well as actual progress in achieving performance objectives. Indicators need to be defined carefully:

- Since indicators support objectives, they should not be defined without having a specific performance objective in mind.
- Indicators are not often directly measures. They are calculated from supporting metrics according to clearly defined formulas. This leads to a requirement for cost data collection and flight data collection. If there is a problem with data availability to calculate these supporting metrics:
 - Set up the appropriate data reporting flows and/ or modelling activities, to ensure all supporting metrics are populated with data as required to calculate the indicator(s) associated with the objective; or
 - If this is not possible, aim for a different kind of performance improvement, by choosing a different performance objective, as constrained by data availability.

— Specific } PERFORMANCE
— Measurable } INDICATORS → ICAO KPIs Catalogue
— Achievable
— Relevant
— Time-bounded

3.3 In order to facilitate this task, ICAO has defined a series of KPIs link to the catalogue of performance objectives within the 11KPA. The ICAO KPIs associated to the performance objectives in the (NAME) Region are in **Table PMP III- 3**.

Performance baseline in the (NAME) Region

[Type text]

3.4 The only way of knowing an operational environment and identifying the existence of a problem is by collecting, processing and analysing data. The value of these indicators would be your performance baseline. The performance baseline for the (NAME) Region can be found in **Table PMP III-4**.

Regional targets and calculation of needs

3.5 Performance targets are closely associated with performance indicators, they represent the values of performance indicators that need to be reached or exceeded to consider a performance objective as being fully achieved.

3.6 To understand how challenging it is to reach your target, you should know your performance baseline. The difference between the baseline and the target is called the needs/performance gap.

3.7 The time available to achieve performance objectives is always limited. Therefore, targets should always be time-bounded.

3.8 The target and the time available to reach the target determine the required speed of progress for the performance objective. Care should be taken to set target so that the required speed of progress is realistic.

3.9 Based on the information submitted and after consideration by all stakeholders, the targets and needs in **Table PMP III-5** have been agreed for the (NAME) Region.



4. STEP 4: SELECT SOLUTIONS

General

4.1 The purpose of this step is to combine the knowledge of baseline performance, opportunities and issues with the performance objectives and targets, in order to make decisions in terms of priorities, trade-offs, selection of solutions and resource allocation. The aim is to optimize the decisions to maximize the achievement of the desired/required (performance) results.

Select solutions

4.2 Based on the agreed targets, States should perform a SWOT analysis at each operational environment to develop an inventory of present and future opportunities and issues that may require attention. The list then needs to be analyzed in a performance oriented way, to assess/ quantify the impact of drivers, constraints, impediments, etc. on the objectives under consideration. To what extent, when and under which conditions do these contribute to or prevent the required performance improvements.

4.3 States should consider the operational improvements (ASBU elements) within the ASBU framework as potential solutions to improve the selected objectives/KPIs in the operational environment under analysis. In order to help States with this task, ICAO has developed the Air Navigation System Performance Analysis (AN-SPA) tool, available for free at: <https://www4.icao.int/ganpportal/ANSPA/Reports>

4.4 Please note that the ASBUs are a list of potential solutions and therefore it might happen that the optimum solution for the operational environment under analysis is not within this list.

4.5 Once a list of potential solutions has been developed, it is important to do a safety assessment and an environmental impact assessment to analyze the feasibility of implementing that specific solution in

[Type text]

the operational environment under analysis. ICAO has developed the following guidance to assist States to perform a safety assessment and an environmental impact assessment:

4.5.1 Safety assessment:

4.5.1.1 The 4th edition of the Safety Management Manual (SMM), was updated and published in October 2018 to provide supporting guidance for Amendment 1 to Annex 19 – Safety Management, including:

- Upgraded provisions for the protection of safety data, safety information and related sources;
- Integration of the 8 critical elements into the State Safety Programme (SSP) components; and
- Enhanced provisions for Safety Management System (SMS).

4.5.1.2 It also provides expanded guidance on the scope of Annex 19 its applicability, including discretionary SMS applicability, as well as the development of safety intelligence. In addition, to address the needs of the diverse aviation community implementing safety management and following a recommendation stemming from the 2nd High-level Safety Conference (HLSC/2015), the Safety Management Implementation (SMI) public website (www.icao.int/SMI) has been launched to complement the SMM. The SMI website serves as a repository for the sharing of practical examples, tools and educational material, which are being collected, validated and posted on an ongoing basis to support the effective implementation of SSP and SMS. An e-book version of the SMM in all ICAO languages is also available on the website.

4.5.2 Environmental impact assessment guidance:

4.5.2.1 This guidance identifies high-level principles that facilitate the robust definition and application of specific assessment approaches, methodologies and their respective metrics. The focus of these principles is on changes that relate to aircraft and ATM operational initiatives and may involve all phases of flight (e.g. Gate-to-Gate). The general principles of this guidance can be applicable to air navigation aspects arising from infrastructure proposals and major changes to airspace capacity or throughput, as well as operational changes. While the boundaries of an air navigation services environmental analysis are based on the needs of the study, for the purposes of this guidance material “air navigation services environmental assessment” is to be interpreted in the broadest possible sense and refers to impacts arising from changes to where, when, and how aircraft are operated.

https://store.icao.int/catalogsearch/result/?category_id=2&q=10031

4.5.2.2 Once the feasibility study has been done, we will still need to do a cost-benefit analysis to identify the optimum solution/s. ICAO has developed some guidance and a tool to assist you on this task:

4.5.3 Cost-benefit analysis:

<https://data.icao.int/cba>

4.5.3.1 Once the optimum solution(s) has(ve) been identified, States should report them to ICAO and they are reflected in **Table PMP III-6**.

5. STEP 5: IMPLEMENT SOLUTIONS

General

5.1 Step 5 is the execution phase of the performance management process. This is where the changes and improvements that were decided upon during the previous step are organized into detailed plans, implemented, and begin delivering benefits.

Select solutions

5.2 Once the optimum solution/s has/have been identified, it is the moment to start the execution phase of the performance management process. This is where the changes and improvements that you decided were the optimum solution for your problem during the previous steps are organized into plans, implemented

[Type text]

and begin delivering services to achieve the expected performance. During this execution phase, it is important to keep track of the project deployments (time, budget, ...).

5.3 Depending on the mature and magnitude of the change, this could mean:

- In the case of small-scale changes or day-to day management:
 - Assigning management responsibility for the implementation to an individual;
 - Assigning responsibility and accountability for reaching a performance target to an individual or organization
- In the case of major or multi-year changes:
 - Refining the roadmap of selected solutions into a detailed implementation plan, followed by the launching of implementation projects
 - Ensure that each individual implementation project is operated in accordance with the performance-based approach. This means launching and executing the performance management process at the level of individual projects. Each project derives its scope, context and expectations (see Step 1 of the process) from the overall implementation plan.

5.4 This can imply to overcome high-level political challenges, find funding and resources or look for external technical support.

5.5 In this step, States are expected to report on the status on the implementation by updating **Table PMP III-7**.

6. STEP 6: ASSESS ACHIEVEMENTS

General

6.1 The purpose of Step 6 is to continuously keep track of performance and monitor whether performance gaps are being closed as planned and expected.

Assess achievements

6.2 Once the project is implemented, it is time to assess the benefits from the implementation. This means measuring the performance of the operational environment under analysis once the solution/s has/have been deployed.

6.3 The purpose of this step is to continuously keep track of performance and monitor whether performance gaps are being closed as planned and expected.

6.4 First and foremost, this implies data collection to populate the supporting metrics with the data needed to calculate the performance indicators. The indicators are then compared with the targets defined during Step 3 to draw conclusions on the speed of progress in achieving the objectives.

6.5 This step also includes monitoring progress of the implementation projects, particularly in those cases where the implementation of solutions takes several years, as well as checking periodically whether all assumptions are still valid and the planned performance of the solutions is still meeting the (perhaps changed) requirements.

6.6 With regard to the review of actually achieved performance, the output of this step is simply an updated list of performance gaps and their causes. In practice, the scope of the activity is often interpreted as being much wider and includes recommendations to mitigate the gaps.

6.7 This is then called performance monitoring and review, which in addition to this step, includes step 1, 2 and 3.

6.8 For the purpose of organizing performance monitoring and review, the task can be broken down into five separate activities:

- Data collection

[Type text]

- Data publication
- Data analysis
- Formulation of conclusions; and
- Formulation of recommendations.

6.9 States should report on the benefits accrued from the implementation of the solutions in **Table PMP III-8**. This would constitute the baseline for the next iteration of the performance management process.

Table PMP III- (Region) - 1 – List of CTA/TMA in the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 States in **Table GEN I-1**
- 2 List of FIRs by State within **Table ATM I-1**.
- 3 CTAs/TMAs
- 4 Remarks

State	FIR	CTA/TMA		Remarks
		Indicator	Name	

Table PMP III-1 – Strengths, weakness, opportunities and threads in the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 Strengths: internal attributes of a system or an organization that can help in the realization of ambitions or in meeting expectations.
- 2 Weaknesses: internal attributes of a system or an organization that are a detriment to realizing ambitions or meeting expectations.
- 3 Opportunities: are external conditions that help in the realization of ambitions or in meeting expectations.
- 4 Threats: external conditions that are a detriment or harmful to realizing ambitions or meeting expectations.
- 5 List of SWOTs
- 6 Remarks

	List	Remarks
Strengths		
Weakness		
Opportunities		
Threats		

Example for the CAR Region:

	List	Remarks
Strengths	Reconocimiento político de la importancia de la aviación civil en la Región	
	Reconocimiento de liderazgo de la oficina Regional por parte de los Estados	
	Strong commitment from the RO to the States	
	Open skies policies	
	State of the art CNS infrastructure	
	Continuos investment ATM improvement	
	Buenos mecanismos de cohesión para la prestación del servicio de MET	
	Good trasition to digital aeronáutica information	
	Human factors considerations included	
Weakness	Different needs	
	Lack of technical skilled personnel	
	Infraestructura aeroportuaria saturada y non-compliance with the Standards	
	Lack of use of new CNS equipment	
	Lack of harmonization in ATM procedures and systems	
	Lack of MET instruments and equipment	
	Lack of attention of States to the establishment of SAR services	

[Type text]

	Lack of validation of to ensure that an aeronautical information products have been checked	
	Lack of quality of the information	
	Unresolved air navigation deficiencies	
	ANS safety oversight not at the same level of the ANSP	
	60.17 Regional ANS EI and 58.49 Regional AGA EI	
Opportunities	Tourism and economic growth	
	Continuos traffic growth	
	Access to funding (pool of donnors and partnerships)	
	Programas de asistencia disponibles	
	New technology available	
	Use of regional cooperation to address aviation challenges	
	Strategic geographical position of the Region	
Threats	Natural disasters	
	Political and social conflicts	
	Public Health events	
	Geografia insular and oversees territories	
	Lack of holistic approach to the national transport systems	
	Non-homogeneous traffic demand with peaks of traffic exceeding capacity	
	Lack of harmonization with regards to available assistant	

Table PMP III-2 – List of performance objectives by KPA for the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 ICAO defined 11 Key Performance Areas. *Include the list of KPAs and its definition.*
- 2 Performance Objectives. These objectives have been selected from the catalogue of performance objectives.
- 3 Remarks

KPA	Performance Objective	Remarks

Table PMP III-3 – List of KPIs by performance objective and KPA for the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 KPA's from **Table PMP III-2**.
- 2 Performance Objectives from **Table PMP III-2**.
- 3 KPIs based on the ICAO list of KPIs. ***If there is a KPI you would like to introduce, please submit it for coordination with the global performance expert group***
- 4 Remarks

KPA	Performance Objective	KPIs	Remarks

Table PMP III-4 – Performance baseline within the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 States in **Table GEN I-1**
- 2 List of FIRs/ CTAs/TMAs/Airports by State within **Table ATM I-1** or **Table PMP III-(NAME Region) - 1** and **Table AOP I-1**.
- 3 Value for the list of KPIs in **Table PMP III-3**.
- 4 Remarks

STATE	FIR/CTA/TMA /AIRPORT	KPIs						Remarks
		1	2	3				

Table PMP III-5 – Performance targets and needs within the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 States in **Table GEN I-1**
- 2 List of FIRs/CTAs/TMAs/Airports by State within **Table ATM I-1** or **Table PMP III-(NAME Region) - 1** and **Table AOP I-1**.
- 3 Targets for the list of KPIs in **Table PMP III-3. (include the value of the regional targets/needs for the different operational environments identified in step 1)**
- 4 Remarks

STATE	FIR/CTA/TMA/AIRPORT	Targets						Remarks
		1	2	3				

Table PMP III-6 – Deployment planning: selected ASBU Elements / Operational Improvements for the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 States in **Table GEN I-1**
- 2 List of FIRs/ CTAs/TMAs/Airports by State within **Table ATM I-1** or **Table PMP III-(NAME Region) - 1** and **Table AOP I-1**.
- 3 Selected ASBU elements /operational improvements for each operational environment.

Please note that the ASBU elements are a set of operational improvements, however, there could be other improvements outside of the ASBU framework that might address identified issues and opportunities and therefore contribute to achieve the pursued level of performance.

- 4 Year when implementation of the selected solution is planned to start.
- 5 Year when implementation of the selected solution is foreseen to be completed.
- 6 Remarks

STATE	FIR/CTA /TMA/AIRPORT	ASBU Elements / Operational Improvements	Start Year	End Year	Remarks

Table PMP III-7 – Implementation progress on the selected operational improvements of the ASBU elements / Operational Improvements for the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 States in **Table GEN I-1**
- 2 List of FIRs/CTAs/TMAs/Airports by State within **Table ATM I-1** or **Table PMP III-(NAME Region) - 1** and **Table AOP I-1**.
- 3 Selected ASBU elements/operational improvement for each operational environment.

Please note that the ASBU elements are a set of operational improvements, however, there could be other improvements outside of the ASBU framework that might address identified issues and opportunities and therefore contribute to achieve the pursued level of performance.

- 4 Year when implementation of the selected solution is planned to start **PMP III-6**.
- 5 Year when implementation of the selected solution is foreseen to be completed **PMP III-6**.
- 6 Implementation progress:
 - Completed (100%): the development or improvement is reportedly fulfilled (it is either in operational use or there is reported on-going compliance)
 - Ongoing (1-99%): implementation is reported on-going, however not yet fully completed
 - Planned (0%): a planned schedule and proper (approved and committed budgeted) actions are specified within the agreed data for completion but implementation has not yet kicked off
 - Late (0-99%): part or all of the actions leading to completion are “planned” to be achieved after the end year date; or the implementation is ongoing but will be achieved later than that data or the end year date is already exceeded.
- 7 Remarks

STATE	FIR/CTA /TMA /AIRPORT	ASBU Elements / Operational Improvements	Start Year	End Year	Implementation progress	Remarks

Table PMP III-8 – Performance benefits accrued form the implementation of the selected ASBU elements / Operational Improvements for the (NAME) Region

EXPLANATION OF THE TABLE

Column

- 1 States in **Table GEN I-1**
- 2 List of FIRs/ CTAs/ TMAs/Airports by State within **Table ATM I-1** or **Table PMP III-(NAME Region) - 1** and **Table AOP I-1**.
- 3 Selected ASBU elements/operational improvements for each operational environment.
Please note that the ASBU elements are a set of operational improvements, however, there could be other improvements outside of the ASBU framework that might address identified issues and opportunities and therefore contribute to achieve the pursued level of performance.
- 4 Value after implementation for the list of KPIs in **Table PMP III-3**.
- 5 Remarks

STATE	FIR/CTA /TMA/AIRPORT	ASBU Elements/operational improvements	KPI			Remarks
			1	2	3	

APÉNDICE G
Disposiciones de los Anexos de OACI para la operación de Aeronaves No Tripuladas

Anexo	Disposiciones	Área
Anexo 1: Licencias al personal	Licencias piloto remotos	<i>Seguridad Operacional (SAF)</i>
Anexo 2: Reglamento del Aire	Reglas generales y documentación adicional bajo desarrollo.	<i>Navegación Aérea (ATM)</i>
Anexo 3: Servicios meteorológico para la navegación aérea internacional	Requerimientos para las operaciones	<i>Navegación Aérea (MET)</i>
Anexo 4: Cartas aeronáuticas	Requerimientos para las operaciones	<i>Navegación Aérea (AIM)</i>
Anexo 5: Unidades de medida que se emplearán en las operaciones aéreas y terrestres.	Por ser determinado	<i>Navegación Aérea (AIM)</i>
Anexo 6: Operaciones de aeronaves	Nuevo volumen en desarrollo	<i>Seguridad Operacional (SAF)</i>
Anexo 7: Marcas de nacionalidad y de matrícula de las aeronaves	Registro y marcas de aeronaves no tripuladas	<i>Navegación Aérea (AIM)</i>
Anexo 8: Aeronavegabilidad	Requerimientos de acuerdo al tipo de aeronave	<i>Seguridad Operacional (SAF)</i>
Anexo 9: Facilitación	Entrada y despegue de operaciones de aeronaves y transporte	<i>Seguridad de la aviación y facilitación (AVSEC/FAL)</i>
Anexo 10: Telecomunicaciones Aeronáuticas	Nuevo volumen en desarrollo para los enlaces requeridos para las operaciones de aeronaves no tripuladas	<i>Navegación Aérea (CNS)</i>
Anexo 11: Servicios de Tránsito Aéreo	Disposiciones para las operaciones de aeronaves no tripuladas	<i>Navegación Aérea (ATM)</i>
Anexo 12: Búsqueda y Salvamento	De acuerdo a las operaciones y tipo de aeronaves	<i>Navegación Aérea (ATM)</i>
Anexo 13: Investigación de accidentes e incidentes de la aviación	Requerimientos para las operaciones de aeronaves no tripuladas	<i>Seguridad Operacional (SAF)</i>
Anexo 14: Aeródromos	Requerimientos para las operaciones de aeronaves no tripuladas	<i>Navegación Aérea (AGA)</i>
Anexo 15: Servicios de Información aeronáutica	Requerimientos para las operaciones de aeronaves no tripuladas	<i>Navegación Aérea (AIM)</i>
Anexo 16: Protección al medio ambiente	Requerimientos para las operaciones de aeronaves no tripuladas	<i>Navegación Aérea (MET)</i>
Anexo 17: Seguridad	Requisitos de seguridad física y de ciberseguridad	<i>Seguridad de la aviación y facilitación (AVSEC/FAL)</i>
Anexo 18: Transporte sin riesgos de mercancías peligrosas por vía aérea	Transporte de mercancías peligrosas en aeronaves no tripuladas	<i>Seguridad Operacional (SAF)</i> <i>Seguridad de la aviación y facilitación (AVSEC/FAL)</i>
Anexo 19: Gestión de la seguridad operacional	Gestión y análisis del riesgo para operaciones de aeronaves no tripuladas	<i>Navegación Aérea (AIM, AGA, ATM, CNS, MET)</i> <i>Seguridad Operacional (SAF)</i>

Además, aplican a las Operaciones de UAS/RPAS:

1. Convenio de Chicago: artículo 2, 8, 29, 44.
2. Documento 9859: Manual de gestión de la Seguridad Operacional
3. Modelo OACI para la regulación de las operaciones de aeronaves no tripuladas (PART 101, 102, 149).
4. Otros acuerdos a la operación de las aeronaves no tripuladas.

APÉNDICE H

Documentación de OACI disponible a los Estados sobre Ciberseguridad

La Ciberseguridad debe interactuar con otras disciplinas (seguridad, eficiencia) de forma similar a lo que ocurre actualmente con la seguridad "tradicional" de la aviación para garantizar la evaluación precisa de la exposición a las amenazas de Ciberseguridad y asegurar el desarrollo de estrategias de ciber-protección eficaces y eficientes basadas en el riesgo.

La Ciberseguridad debe tender puentes entre la seguridad y la protección de la aviación, ya que la naturaleza multidisciplinar de la Ciberseguridad debe beneficiarse de la seguridad y la protección

¿Por qué la Ciberseguridad en la Aviación Civil?

La interconexión e interoperabilidad de los sistemas digitales entre las partes interesadas de la aviación amplía el panorama de las ciber-amenazas.

Áreas de la navegación Aérea afectadas:

1. *Navegación Aérea*
2. *Seguridad y Facilitación*
3. *Seguridad Operacional*

Documentación disponible:

1. Resolución A40-10: Abordar la Ciberseguridad en la aviación civil
2. Plantilla de política de Ciberseguridad para la gestión del tráfico aéreo.
3. Manual de gestión de la seguridad (SMM) (Doc 9859).
4. Declaración del contexto de riesgo global de la seguridad de la aviación de la OACI (Doc 10108)
5. Manual de Seguridad de la Aviación (Doc 8973)
6. Anexo 17: Disposiciones de seguridad
7. Manual de seguridad para la gestión del tráfico aéreo (Doc 9985)
8. Anexo 19; Gestión de la seguridad.
9. Estrategia de Ciberseguridad de la aviación de la OACI
10. Norma de Excelencia en Ciberseguridad de CANSO
11. La serie ISO/IEC 27000 comprende normas de seguridad de la información
12. Plan de Acción de Ciberseguridad de la OACI

— — — — —

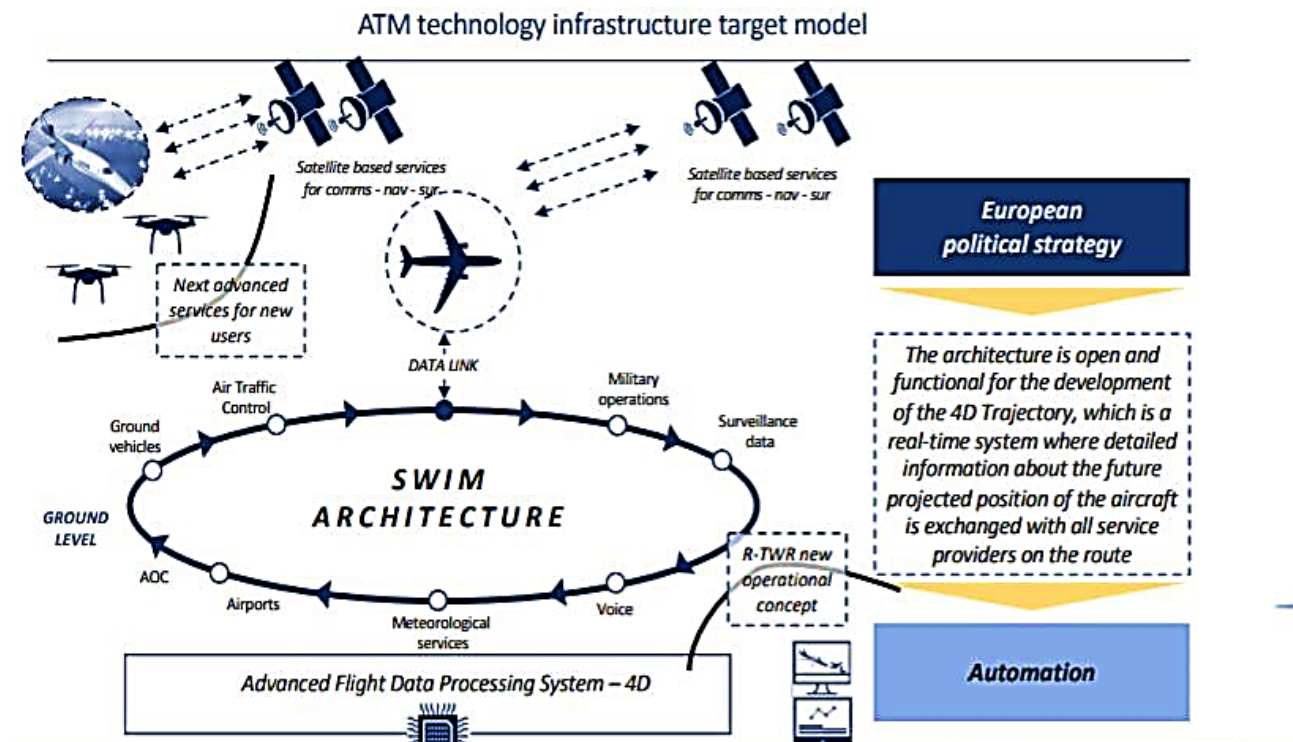
APÉNDICE I

PRESENTACIÓN IFAIMA

1. Especificaciones para conjuntos de datos, por EUROCONTROL:

Topic	Eurocontrol Specification	Guidance
Digital AIP Data Set	End 2021	Available
Digital Obstacle Data Set	End 2021	Partially available
Airport Mapping Data Set	-	Available
Instrument Flight Procedures Data Set	Planned - 2022	Initial work in progress (in relation with AIXM 5.2)
Terrain Data Sets	-	-
Digital NOTAM	2022 – Work in progress	Work in progress

2. Un tema por demás novedoso fue el AIM hacia la Digitalización de ATM, con la siguiente propuesta esquemática:



3. Se introdujo el tema de Suministro de información aeronáutica digital y el “Aeronautical Common Service (ASC) y el tema del nuevo concepto de SNOWTAM con sus cambios significativos que han creado confusión en diversas partes del Mundo, dichos cambios, al menos los más significativos fueron informados:

- Se emitirá un nuevo SNOWTAM cada vez que se reciba un nuevo Informe de condición de la pista (RCR).

- El RCR se iniciará cuando ocurra un cambio significativo en la condición de la superficie de la pista.

4. La notificación del estado de la superficie de la pista debería seguir reflejando cambios significativos hasta la pista ya no está contaminada. Se considera un cambio significativo en la condición de la superficie de la pista siempre que haya cualquier cambio en:

- el Código de condición de pista (RWYCC);
- el tipo de contaminante;
- la cobertura/porcentaje de contaminantes
- la profundidad del contaminante; y
- otra información, por ejemplo, un informe del piloto de la acción de frenado en la pista, que, según las técnicas de evaluación utilizadas, se sabe que son significativas.

Water on runway

