



OACI

NACC/DCA

Reunión de Directores de Aviación Civil de Norteamérica, Centroamérica y Caribe

Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM

(GREPECAS)

Plan de trabajo 2019-2022

Observaciones y mejoras potenciales al GREPECAS

presentadas por el Presidente de GREPECAS



Cuestión 6.3 del orden del día - P/21

Antecedentes

- ▶ El Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS) fue establecido por el Consejo de la OACI en 1990.
- ▶ Es una organización alineada con los objetivos, metodología y restricciones presupuestarias actuales de la OACI y orientada a resultados medibles, bajo una metodología de trabajo basada en proyectos; transformando los Subgrupos AERMET, AGA/AOP, AIM y CNS/ATM y sus respectivos Grupos de Tarea, en programas y proyectos.



Estructura organizativa del GREPECAS

- ▶ Presidencia
- ▶ Secretaría
- ▶ Comité de programas y proyectos
- ▶ Coordinadores Programas
- ▶ Relatores de proyectos

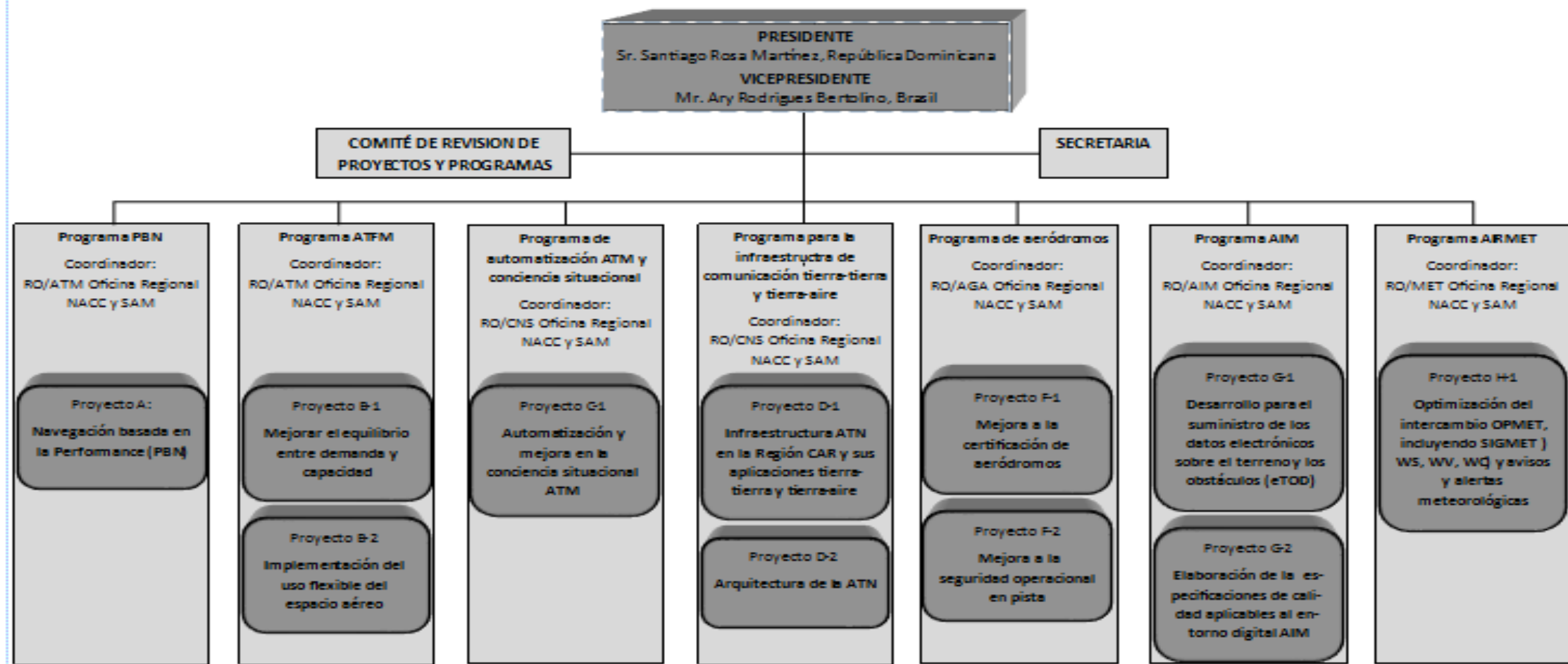


Comité de Revisión de Programas y proyectos (CRPP)

- ▶ Es una instancia de rendición de cuentas y revisión del avance de los proyectos.
- ▶ Está compuesto por el Presidente, vicepresidente, Secretario y Co-Secretario del GREPECAS y 16 Estados Miembros: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Estados Unidos, Haití, Honduras, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Trinidad y Tobago y Venezuela.



ORGANIZACIÓN DEL GREPCAS Y PROYECTOS EN LA REGION NACC/SAM



GREPECAS/18

- ▶ Celebrada en Punta Cana, República Dominicana; abril 2018
- ▶ Elección de Nueva Presidencia del Grupo, con el consecuente cambio de Secretaría
- ▶ Análisis de situación
- ▶ Incorporar cambios necesarios
- ▶ Motivar continuación de las actividades
- ▶ Logro de los objetivos fijados



Estatus del GREPECAS

- ▶ Percepción de metas no alcanzadas por los Estados y las oficinas regionales
- ▶ Falta de metodología de medición y seguimiento a las acciones de los diferentes Objetivos Regionales de Rendimiento del Plan Regional de Implementación de la Navegación Basada en el Rendimiento, alineado al Plan Global de Navegación Aérea
- ▶ Bajo nivel de implementación de los Estados
- ▶ Falta de entregables y responsabilidades claras
- ▶ Compromiso con la eficiencia, la profesionalidad y el cumplimiento de las normas.



El análisis por Presidencia GREPECAS

- ▶ Identificar las necesidades del Grupo
- ▶ Definir los objetivos estratégicos
- ▶ Identificar y seleccionar posibles socios
- ▶ Implementar
- ▶ Dar seguimiento
- ▶ Medir los resultados



Resultados esperados

- ▶ Fortalecer la Región a través de los programas y proyectos.
- ▶ Diferenciar entre los programas y proyectos estratégicas, para dar el tratamiento y seguimiento adecuado a los mismos y aprovechar mejor los beneficios resultantes.
- ▶ Aportar una metodología de evaluación de los resultados de los programas y proyectos acordados, a fin de palpar los logros obtenidos.
- ▶ Aportar una metodología de evaluación del impacto en la región, de los programas y proyectos acordados.
- ▶ Aportar objetividad y rigurosidad al diagnóstico de dichas evaluaciones.



Misión

- ▶ Apoyar a los Estados en el cumplimiento del Plan Regional de Navegación Aérea, de acuerdo con las Normas y Prácticas Recomendadas y requisitos globales de la OACI, a fin de dar cumplimiento a los términos de referencia de GREPECAS, priorizando la seguridad operacional para mitigar las deficiencias.



Visión

- ▶ Mantener el liderazgo y trabajo mancomunado entre las Oficinas Regionales, de forma que se vea reflejado en el buen desempeño de los Grupos de Trabajo, para beneficio de los Estados y los principales actores del sistema de Aviación Civil.



Objetivo general

- ▶ Diseñar una Metodología para el Seguimiento y la Medición Sistemática del Desempeño de las Implementaciones y el Impacto en los Estados de la Región NACC-SAM



Ejes estratégicos

- ▶ Mejorar la gestión a través de procesos de medición y control, para el logro de los resultados
- ▶ Vincular los programas y proyectos de GREPECAS a los objetivos e iniciativas estratégicas de la OACI.
- ▶ Mejorar el impacto de las implementaciones de navegación aérea en la seguridad operacional de los Estados.



Líneas de acción

- ▶ Aplicar Metodología de Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos
- ▶ Apoyar iniciativas NCLB y NGAP
- ▶ Fortalecer las alianzas y fomentar el cumplimiento normativo



Metas

- ▶ Aumentar en un 20% anual el porcentaje de implementación efectiva de los proyectos planteados en los Grupos de Trabajo, al 2020.
- ▶ Vincular las necesidades de los Estados Miembros NACC-SAM, con los proyectos de implementación de la Región, aportando un 15% a la iniciativa al 2021, a través de la capacitación de Recursos Humanos.
- ▶ Establecer metodología de trabajo efectiva al 90%, que garantice la continuidad de los trabajos y el cumplimiento de las metas del período y futuras.
- ▶ Establecer un programa de intercambio de buenas prácticas entre los Estados, basado en los objetivos del GANP y GASP, a través de los proyectos de implementación del GREPECAS y del RASG-PA.



Prioridades

- ▶ Prioridad U: Requisito requerido urgentemente para la seguridad de la Navegación Aérea.
- ▶ Prioridad A: Requisito necesario para la seguridad de la Navegación Aérea.
- ▶ Prioridad B: Requisito necesario para la regularidad y eficiencia de la Navegación Aérea



Plan de implantación

- ▶ Capacitación del personal que estará ejecutando el nuevo proceso en sus diferentes niveles, en cada una de las Oficinas Regionales.
- ▶ Aplicación de la Metodología a los programas y proyectos existentes.
- ▶ Medición del impacto de la modificación en los programas y proyectos.



Recursos humanos

- ▶ Puede requerir recursos humanos externos, aunque cuenta con la estructura orgánica y el personal suficiente, a través del CRPP y la Secretaría.



Recursos materiales

- ▶ Hacer uso de un esquema de procesos que permita seguir, de manera homogénea y armonizada, los pasos necesarios para idear, concretizar y dar seguimiento a los programas y proyectos.
- ▶ Un sistema de gestión por procesos y una plataforma informática que le permita gestionar los procesos derivados de la implantación, no son necesarios recursos materiales adicionales a estos.



Recursos financieros

- ▶ Costos relativos a la capacitación del personal responsable de su ejecución.
- ▶ Tomando en consideración que existe una infraestructura informática disponible y existen mecanismos para la capacitación del personal de forma virtual, puede incluirse en el presupuesto para esos fines, sin que signifique un gasto mayor para el GREPECAS.
- ▶ Necesidades de reuniones presenciales y traslado de personal técnico a los diferentes países de la región, cuando sea necesario.



Herramientas y medios

- ▶ Procesos y procedimientos de gestión efectiva
- ▶ Metodología de medición y seguimiento
- ▶ Metodología de análisis no experimental
- ▶ Capacitación personal
- ▶ Teleconferencias
- ▶ Reuniones presenciales



Área de mejora: Planificación del GREPECAS

Observación	Acción de mejora	Beneficio/ Responsable
<p>No una orientación estratégica del GREPECAS para un plazo determinado de 4 Años 2019 + (Trienio) 2020-2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicar Metodología de Planificación Estratégica apoyada por Gestión de Proyectos • Basados en las directrices para los PIRGS, implementar un Plan de trabajo, misión y visión de GREPECAS. • Establecer método de seguimiento Trimestral de progreso de métricas y entregables acordados. 	<p>Definición más precisa del aporte del GREPECAS como PIRG</p> <p>CRPP/Secretaria</p>
<p>Manual de Procedimientos de GREPECAS- role y funciones de Presidencia son limitados a la reunión presencial y presentación de informe</p>	<p>Implementar roles de Presidente en cuanto a sus seguimiento</p>	<p>Mejor definición de roles y responsabilidades</p>

Area de mejora: Organización- Desempeño

Observación	Acción de mejora	Beneficio/ Responsable
Los Proyectos y Programas actuales son iguales para la región CAR como SAM;	Mayor integración o consolidación de proyectos CAR/SAM	<ul style="list-style-type: none"> Optimización de recursos (Estados participantes- expertos y tiempos y) Armonización de implementación CAR/SAM Mejor tiempos de implementación Facilita gestión y evaluación de desempeño <p>Coordinadores de Programa / Especialistas Regionales</p>
El mecanismo GANDD para apoyar la cumplimiento de los SARPS y requerimientos regionales no está trabajando, conteniendo información desactualizada y no siendo usada por las partes interesadas	Vincular su consistencia con el USOAP en sus partes relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> Hacer uso eficiente de esta herramienta GANDD Optimizar recursos y consistencia con otras fuentes de información <p>Secretaria</p>
La función del CRPP/ GREPECAS ha sido muy pasiva y los miembros del CRPP en varios casos no participan a sus funciones	<ul style="list-style-type: none"> Implementar seguimiento-teleconferencias periódicas Nombramiento de una persona principal y un alterno por cada Estado miembro del CRPP Establecimiento de metas de desempeño por Proyecto/ Programa 	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar la efectividad del desempeño del GREPECAS y Aumentar/ y acordar una contabilidad y una participación más objetiva y activa a cada miembro designado con el apoyo de los alto mandos <p>CRPP</p>

Area de mejora: Organización- Desempeño

<p>Los resultados e información de GREPECAS no son tan visibles para los Estados y partes interesadas</p>	<p>Mejorar la presentación, contenido y accesibilidad de los resultados de GREPECAS a través de su sitio web Establecer un plan de mercadeo y "outreach" para revitalizar o mejorar apoyo y compromiso a GREPECAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor visibilidad de los resultados • Mayor acceso a los resultados • Identificar los aportes de los proyectos del GREPECAS a las necesidades de los Estados Miembros NACC SAM <p>Secretaria</p>
<p>Necesidad de mejorar la coordinación Estrecha entre GREPECAS - RASG-PA:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Proyectos común y líneas de reportes afines • Buscar sinergias entre ambos grupos regionales • Establecer un programa de intercambio de buenas prácticas entre los Estados, • Encuesta y consulta a los Estados 	<ul style="list-style-type: none"> • Vincular los Planes Globales de Navegación Aérea y de Seguridad Operacional reflejados en los proyectos de implementación de ambos grupos. • Optimizar recursos y esfuerzos de los participantes para Safety y Eficiencia/Capacidad <p>Secretaria/ CRPP</p>
<p>Varios aspectos importantes a los Estados no están considerados en los Programas y Proyectos de GREPECAS como ser SAR, SMS ATS y la implementación de Planes/ medidas de contingencia</p>	<p>Analizar e implantar actividades (Proyecto/ Programa) para asistir a los Estados y partes interesadas en SAR, SMS ATS y planes de contingencia ATS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Atender las necesidad inmediata para mejoras en SAR y Planes de contingencia <p>Coordinadores de Programas / especialistas Regionales</p>
<p>Existen grupos del GREPECAS que a pesar de ser creados bajo el mecanismo del GREPECAS, no reportan ni rinden cuentas al GREPECAS, ALACPA y CARSAMPAF</p>	<p>Plan de acción para incorporar o alinear estos grupos del GREPECAS en el proceso del GREPECAS con un rendimiento de cuentas claro y directo en apoyo a los Estados con la definición de planes de trabajo y metas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Optimizar recursos y participación de los estados • Mejorar los resultados del GREPECAS <p>Coordinadores de Programa AGA/ Secretaria</p>

Area de mejora: Monitoreo

Observación	Acción de mejora	Beneficio/ Responsable
Metas no representativas al impacto / Beneficio a lograrse con la implementación	Reevaluación de metas en función del beneficio a los Estados/ basados en datos	<ul style="list-style-type: none">• Alineación con concepto de Performance-based requerido en GANP• Identificación clara del beneficio esperado por cada estado
El cumplimiento de algunas metas existentes no están justificadas o respaldada su logro, ej. Metas ATFM y metas PBN. Metas dudosas en cuanto a su porcentaje de cumplimiento	Revisión de metas requiriendo el detalle de justificación de su logro. Crear un formato de registro/ reporte del cumplimiento de la meta	Garantizar una evaluación objetiva y precisa del cumplimiento de la metas Secretaria



Compromiso de los Estados

