



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

Proyecto Regional de Cooperación Técnica para el
Programa de Asistencia Multi-Regional para la
Aviación Civil (MCAAP) (RLA/09/801)

**Séptima Reunión del Comité Ejecutivo del
Proyecto RLA/09/801
Programa de Asistencia Multi-Regional para la
Aviación Civil (MCAAP)**

RLA/09/801 PSC/7

Informe

Ottawa, Canadá, 1 de agosto de 2018

La designación empleada y la presentación en esta publicación no implica expresión alguna por parte de la OACI referente al estado jurídico de cualquier país, territorio, ciudad o área, ni de sus autoridades o relacionadas con la delimitación de sus fronteras o límites.

ÍNDICE

Contenido	Página
Índice	i-1
Reseña	ii-1
ii.1 Lugar y Duración de la Reunión.....	ii-1
ii.2 Ceremonia Inaugural.....	ii-1
ii.3 Organización de la Reunión.....	ii-1
ii.4 Idiomas de Trabajo	ii-1
ii.5 Orden del Día.....	ii-2
ii.6 Asistencia.....	ii-2
ii.7 Conclusiones y Decisiones.....	ii-2
ii.8 Lista de Conclusiones	ii-3
ii.9 Lista de Decisiones	ii-3
ii.10 Lista de Notas de Estudio	ii-3
Lista de Participantes	iii-1
Información de contacto	iv-1
Cuestión 1 del Orden del Día	1-1
Implementación de las actividades del Proyecto 2017 – 2018	
1.1 Revisión de la Implementación de las actividades del Proyecto – 2017	
1.2 Revisión de la Implementación de las actividades del Proyecto – enero-julio de 2018	
Cuestión 2 del Orden del Día	2-1
Estado financiero del Proyecto	
Cuestión 3 del Orden del Día	3-1
Planificación de actividades futuras del Proyecto	
Cuestión 4 del Orden del Día	4-1
Otros asuntos relacionados con el Proyecto	

RESEÑA

ii.1 Lugar y Duración de la Reunión

La Séptima Reunión del Comité Ejecutivo del Proyecto RLA/09/801 Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP) (RLA/09/801 PSC/7) se llevó a cabo en el Hotel Lord Elgin en Ottawa, Canadá, el 1 de agosto de 2018.

ii.2 Ceremonia inaugural

El señor Melvin Cintron, Director Regional de la Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y Director del Proyecto RLA/09/801 MCAAP, dio el discurso de apertura y enfatizó la necesidad de que todos los Miembros del Proyecto tengan una revisión más crítica y una evaluación basada en el desempeño y la ejecución del Proyecto en beneficio de sus Estados y de las Regiones NAM/CAR y de tener este Proyecto Regional como una herramienta efectiva para optimizar la implementación y satisfacer las necesidades de los Estados. El Sr. Cintron agradeció a Canadá por ser anfitriones del evento e inauguró oficialmente la reunión.

ii.3 Organización de la Reunión

La Reunión RLA/09/801 PSC/7 se llevó a cabo con la participación del señor Melvin Cintron, Director Regional de la Oficina Regional NACC y Director del Proyecto RLA/09/801 MCAAP quien actuó como Secretario de la Reunión y fue asistido por el Sr. Julio Siu, Director Regional Adjunto de la Oficina NACC de la OACI.

ii.4 Idiomas de Trabajo

Los idiomas de trabajo de la Reunión fueron el español y el inglés. Las notas de estudio, las notas de información y el informe de la Reunión estuvieron disponibles para los delegados en ambos idiomas.

ii.5 Orden del Día

Cuestión 1 del orden del día:

Implementación de las actividades del Proyecto 2017 – 2018

- 1.1 Revisión de la Implementación de las actividades del Proyecto – 2017
- 1.2 Revisión de la Implementación de las actividades del Proyecto – enero-julio de 2018

Cuestión 2 del orden del día:

Estado financiero del Proyecto

Cuestión 3 del orden del día:

Planificación de actividades futuras del Proyecto

Cuestión 4 del orden del día:

Otros asuntos relacionados con el Proyecto

ii.6 Asistencia

La Reunión RLA/09/801 PSC/7 se llevó a cabo con la participación de la gran mayoría de los Miembros del Proyecto RLA/09/801 Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP)¹, con un total de 34 delegados como se indica en la lista de participantes. El Proyecto lamentó la ausencia de Antigua y Barbuda, Curazao, ECCAA, Grenada, Guatemala, México, San Kitts y Nevis, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas; y dio la bienvenida a la participación de Aruba, Francia, Islas Turcas y Caicos, ACI-LAC, CANSO, CARICOM, BID y IATA como observadores de la Reunión.

ii.7 Conclusiones y Decisiones

La Reunión del Comité Ejecutivo del Proyecto registró sus actividades en la forma de Conclusiones y Decisiones de la siguiente manera:

CONCLUSIONES: Acciones aprobadas por los miembros del Proyecto RLA/09/801 Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP).

DECISIONES: Acciones internas del Comité Ejecutivo del Proyecto RLA/09/801 Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP).

¹ Los **Estados miembros del Proyecto RLA/09/801** son: Bahamas, Barbados, Canadá, Cuba, Curazao, Haití, Jamaica, México, los Estados OECS a través de ECCAA (Antigua y Barbuda, Granada, San Kitts y Nevis, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas), República Dominicana, Trinidad y Tabago y los Estados Centroamericanos a través de COCESNA (Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua). Estados Unidos participa en el Proyecto como donante en especie.

ii.8 Lista de Conclusiones

Número	Título	Página
7/1	DESEMPEÑO DEL PROYECTO RLA/09/801 MCAAP EN 2017 Y PRINCIPIOS DE 2018	1-7
7/2	EVALUACIÓN Y RECOMENDACIONES DEL PROYECTO	1-7
7/3	HERRAMIENTA PARA LA EVALUACIÓN DEL PROYECTO	2-2
7/4	PROGRAMA DE TRABAJO DEL PROYECTO PARA 2019	3-3

Se presenta un resumen ejecutivo de estas conclusiones/decisiones en el **Apéndice A** a este informe.

ii.9 Lista de notas de estudio

Número	Cuestión No.	NOTAS DE ESTUDIO		
		Título	Fecha	Preparada y Presentada por
NE/01	--	Orden del Día provisional	06/07/18	Secretaría
NE/02	1	Revisión de la Implementación de las actividades del Proyecto – 2017	06/07/18	Secretaría
NE/03	1	Revisión de la Implementación de las actividades del Proyecto – enero-julio de 2018	06/07/18	Secretaría
NE/04	2	Estado financiero del Proyecto RLA/09/801	06/07/18	Secretaría
NE/05	3	Planificación de las futuras actividades del Proyecto	06/07/18	Secretaría

Refiérase a la página de internet de la Reunión:
<https://www.icao.int/NACC/Pages/meetings-2018-mcaap.aspx>

LISTA DE PARTICIPANTES

ARUBA[Ⓟ]

1. Edwin Kelly

BAHAMAS

2. Charles Beneby
3. Delvin Major

BARBADOS

4. Nicole Taylor
5. Kingsley O'Brian Nelson

BELIZE / BELICE

6. Lindsay Garbutt

CANADA / CANADÁ

7. Andrew Larsen
8. Shannon Wright

COSTA RICA

9. Rolando Richmond

CUBA

10. Orlando Nevot González

DOMINICAN REPUBLIC / REPÚBLICA DOMINICANA

11. Johann Estrada

EL SALVADOR

12. Jorge Alberto Puquirre

FRANCE / FRANCIA[Ⓟ]

13. Ravo Randria

HAITI / HAITÍ

14. Olivier Jean
15. Jacques Boursiquot
16. Jean Marc Flambert

HONDURAS

17. Wilfredo Lobo Reyes

JAMAICA

18. Nari Williams-Singh

NICARAGUA

19. Carlos Salazar
20. Leonidas Vicente Duarte Suarez
21. Elvin Lacayo
22. Uwe Cano

TRINIDAD AND TOBAGO / TRINIDAD Y TABAGO

23. Francis Regis

**TURKS AND CAICOS ISLANDS /
ISLAS TURCAS Y CAICOS[Ⓟ]**

24. Peter Forbes

UNITED STATES / ESTADOS UNIDOS

25. Michelle Westover
26. Andrew Karasick

ACI-LAC[Ⓟ]

27. Javier Martínez Botacio

CANSO[Ⓟ]

28. Javier Vanegas

[Ⓟ] *Observer / Observador*

CARICOM^φ

29. Pauline Yearwood

COCESNA

30. Miriam Salgado

31. Manuel E. Cáceres

32. Juan Carlos Trabanino

BID^φ

33. Álvaro Briceño

IATA^φ

34. Carlos Cirilo

ICAO / OACI

35. Melvin Cintron

36. Erwin Lassoij

37. Julio Siu

38. Luis Sánchez

INFORMACIÓN DE CONTACTO

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e
ARUBA		
Edwin Kelly Director	Department of Civil Aviation	Tel. +1297-5232675 E-mail Edwin.Kelly@dca.gov.aw
BAHAMAS		
Charles Beneby Director General	Bahamas Civil Aviation Authority	Tel. +1246 424 6842 E-mail charles.beneby@bcaa.gov.bs
Delvin Major Chief Investigation of Air Accidents	Air Accident Investigation Department	Tel. +1242 3975513/242 3761617 E-mail dmajor.aaid@gmail.com
BARBADOS		
Nicole Taylor Deputy Permanent Secretary	Ministry of Tourism and International Transport	Tel. + 246-535-7507 E-mail taylorn@tourism.gov.bb
Kingsley O'Brian Nelson Director Of Civil Aviation	Civil Aviation Department	Tel. +(246) 535-0001 E-mail Kingsley.Nelson@barbados.gov.bb
BELIZE / BELICE		
Lindsay Garbutt Director of Civil Aviation	Department of Civil Aviation	Tel. + 501 225 2014 E-mail dcabelize@btl.net
CANADA / CANADÁ		
Andrew Larsen A/Program Manager, Regulatory Coordination and International Aviation	Transport Canada	Tel. +1 613-993-9158 E-mail Andrew.Larsen@tc.gc.ca
Shannon Wright Senior Advisor, International Aviation	Transport Canada	Tel. +1613-949-1459 E-mail shannon.wright@tc.gc.ca
COSTA RICA		
Rolando Richmond Subdirector General	Dirección General de Aviación Civil	Tel. + 506 2242 8006 E-mail RRichmond@dgac.go.cr
CUBA		
Orlando Nevot González Director Aeronavegación	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba (IACC)	Tel. + 53 78381121 E-mail orlando.nevot@iacc.avianet.cu

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e
DOMINICAN REPUBLIC / REPÚBLICA DOMINICANA		
Johann Estrada Pelletier Director de Vigilancia de la Seguridad Operacional	Instituto Dominicano de Aviación Civil	Tel. + 1809 274 4322 ext 2304 E-mail Jestrada@idac.gov.do
EL SALVADOR		
Jorge Alberto Puquirre Director Ejecutivo	Autoridad de Aviación Civil	Tel. + 503 2565 4406 E-mail jpuquirre@aac.gob.sv
FRANCE / FRANCIA		
Ravo Randria Director Cooperation Americas	DGAC/Direction du transport aérien	Tel. + 331 58 09 48 32 E-mail ravo.randria@aviation-civile.gouv.fr
HAITI / HAITÍ		
Olivier Jean Director General	OFNAC	Tel. + 1509 37010500 E-mail Olivier.jean@ofnac.gouv.ht
Jacques Boursiquot International Liaison Coordinator	OFNAC	Tel. + 1509 44940047 E-mail Jacques.boursiquot@ofnac.gouv.ht
Jean Marc Flambert Advisor	OFNAC	Tel. + 1509 37027707 E-mail Jeanmarc.flambert@ofnac.gouv.ht
HONDURAS		
Wilfredo Lobo Reyes Director Ejecutivo	Agencia Hondureña de Aviación Civil	Tel. + 5042233-1115, Ext. 2002 E-mail wlobo@ahac.gob.hn
JAMAICA		
Nari Williams-Singh Director General	Civil Aviation Authority	Tel. + 1876 920 2250 E-mail Nari.williams-singh@jcaa.gov.jm
NICARAGUA		
Carlos Danilo Salazar Sánchez Director General	Instituto Nicaragüense de Aviación Civil (INAC)	Tel. + 505-22768587 E-mail dg@inac.gob.ni
Leonidas Vicente Duarte Suarez Asesor Legal	INAC	Tel. + 505-22768587 E-mail leonidas@leonidasduarte.com
Elvin Lacayo Analista Secretaría Técnica	INAC	Tel. + 505-22768580 E-mail lacayo90@yahoo.com ; elvin.lacayo@cocesna.org
Uwe Cano Coordinador SSP	INAC	Tel. + 505-22768580 E-mail cgsafety@inac.gob.ni

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e
TRINIDAD AND TOBAGO / TRINIDAD Y TABAGO		
Francis Regis Director General of Civil Aviation	Civil Aviation Authority	Tel. + 1868 -668-8222 E-mail fregis@caa.gov.tt
UNITED STATES / ESTADOS UNIDOS		
Michelle Westover Foreign Affairs Specialist Office of International Affairs	Federal Aviation Administration	Tel. + 1 202 267-0952 E-mail michelle.westover@faa.gov
ACI-LAC		
Javier Martínez Botacio Director General	Airports Council International Latin America and Caribbean	Tel. +507 830-5657 E-mail asistente@aci-lac.aero
CANSO		
Javier Vanegas Director Regional para Latinoamérica y el Caribe	Civil Air Navigation Services Organization	Tel. + 525557865517 E-mail lamcar@canso.org
CARICOM		
Pauline D. Yearwood Deputy Programme Manager, Transportation Directorate of Trade and Economic Integration	CARICOM Secretariat	Tel. + 592-222-0001 – 75 ext. 2670 E-mail pauline.yearwood@caricom.org
COCESNA (Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea)		
Miriam Lizzeth Salgado Artica Presidente Ejecutivo	COCESNA	Tel. + 504 9451-5575 E-mail Presidencia@cocesna.org
Juan Carlos Trabanino Director ACNA	COCESNA	Tel. + 504 2275-7090 E-mail juan.trabanino@cocesna.org
Manuel E. Cáceres Diaz Director ACSA	COCESNA	Tel. + 506-2435-7680 E-mail Manuel.caceres@cocesna.org
BID (Banco Interamericano de Desarrollo)		
Alvaro Briceño International Consultant	IDB	Tel. +1416-7607065 E-mail alvarobri@rogers.com
IATA (International Air Transport Association)		
Carlos Cirilo Director Safety And Flight Operations – The Americas	IATA	Tel. + 1786 427-8347 E-mail ciriloc@iata.org

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e
ICAO / OACI		
Melvin Cintron Regional Director Director Regional	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 5255 5250 3211 E-mail icaonacc@icao.int
Erwin Lassoij Chief Programmes Coordination and Implementation (PCI) Section	ICAO Headquarters / Sede de la OACI	Tel. + 1514 954 6718 E-mail elassoij@icao.int
Julio Siu Deputy Regional Director Director Regional Adjunto	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 5255 5250 3211 E-mail jsiu@icao.int
Luis Sánchez Regional Officer, Aeronautical Meteorology and Environment Especialista Regional en Meteorología Aeronáutica y Medioambiente	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 5255 5250 3211 E-mail lsanchez@icao.int

**Cuestión 1 del
orden del día:**

Implementación de las actividades del Proyecto 2017 – 2018

1.1 Revisión de la Implementación de las actividades del Proyecto – 2017

1.1.1 Se recordó al Comité Ejecutivo del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PSC), sobre la creación, las funciones y el rol de la Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC). Basándose en el Manual de Procedimientos del RLA/09/801 MCAAP, es esencial utilizar a la PEC para el control y la garantía de calidad necesaria para el desempeño y los resultados del Proyecto.

1.1.2 El propósito del Proyecto RLA/09/801 MCAAP es el asistir a los Estados/Territorios miembros del Proyecto en las Regiones NAM/CAR en la implementación efectiva de las Normas y métodos recomendados (SARPS) de la OACI; en las mejoras relativas a la seguridad operacional y los sistemas/servicios de navegación aérea basados en la performance; con la finalidad de lograr un sistema de aviación seguro, eficiente y sostenible en armonía con el Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP), el Plan Mundial de la Seguridad Operacional de la Aviación (GASP), el Plan Regional de Navegación Aérea CAR/SAM y las metas de performance regionales para la navegación aérea y la seguridad operacional de la aviación, y apoyar la iniciativa de la OACI para que Ningún país se quede atrás (NCLB) así como este programa de asistencia multiregional.

1.1.3 Como tal, el Proyecto RLA/09/801 MCAAP es una herramienta que apoya a los Estados/Territorios miembros del Proyecto el cual requiere la participación de todas las partes involucradas.

1.1.4 Bajo la NE/02, la Reunión recordó que el Calendario de Eventos del Proyecto de 2017 fue enviado al Comité Ejecutivo del Proyecto (PSC) el 21 de diciembre de 2016 para su aprobación. Este calendario contenía 21 actividades (incluyendo misiones y becas) dando un total de USD368,000 como gastos proyectados por Sub-Proyecto para 2017.

Gastos proyectados por Sub-Proyecto para 2017

Sub-Proyecto 1	Sub-Proyecto 2	Sub-Proyecto 3	Sub-Proyecto 4	Sub-Proyecto 5	Sub-Proyecto 6	Sub-Proyecto 7	Sub-Proyecto 8	Sub-Proyecto 9	Sub-Proyecto 10	TOTAL
\$10,000	\$18,000	\$18,000	\$18,000	\$27,000		\$10,000	\$18,000	\$18,000	\$18,000	\$368,000
\$27,000						\$21,000	\$18,000	\$12,000	\$18,000	
\$24,000						\$21,000	\$18,000	\$12,000	\$18,000	
								\$12,000		
								\$12,000		
\$61,000	\$18,000	\$18,000	\$18,000	\$27,000		\$52,000	\$54,000	\$66,000	\$54,000	

1.1.5 De las actividades autorizadas para el Proyecto para 2017, la Coordinación del Proyecto llevó a cabo un análisis para verificar si los gastos proyectados que fueron aprobados por el PSC se implementaron efectivamente por todas las partes, y se obtuvieron los siguientes resultados.

- a) todas las misiones MCAAP RLA/09801 TEAM se finalizaron y hubo flexibilidad para reasignar las actividades planificadas;
- b) pocos Estados miembros del Proyecto hacen uso completo de la asignación de becas; y
- c) de las 165 becas ofrecidas para todos los Estados miembros del Proyecto, únicamente se adjudicaron 41 en 2017 (representando un 24.84% de las becas planificadas) de la siguiente manera:

	Costo	Becas por miembro del Proyecto
Bahamas	Nil	0
Barbados	\$ 1,933.00	2
Cuba	\$ 17,585.00	14
Curaçao	\$ 2,085.00	1
Haití	\$ 3,265.00	3
Jamaica	Nil	0
México	\$ 4,765.00	3
República Dominicana	\$ 6,593.00	5
Trinidad y Tabago	\$ 5,343.00	5
COCESNA	\$ 3,906.00	4
ECCAA	\$ 7,338.00	4
Total	\$ 52,813.00	41

1.1.6 Durante el año 2017, el Proyecto RLA/09/801 *Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil* (MCAAP) (RLA/09/801) tuvo una inversión de **USD\$29,962.87** correspondiente a misiones de asistencia, y de **USD\$52,813** correspondiente a la adjudicación de becas. La ejecución presupuestaria total durante el año 2017 fue de **USD\$82,775.87**.

1.1.7 No se convocaron teleconferencias del Comité Ejecutivo del Proyecto RLA/09/801 ni tampoco Reuniones de la Comisión de Evaluación del Proyecto (RLA/09/801 PEC) en 2017.

1.1.8 Basado en lo anterior, la Reunión acordó que las actividades del Proyecto Regional RLA/09/801 están programadas alrededor del calendario de actividades de la Oficina Regional. Sin embargo, con la finalidad de tener una implementación adecuada de las actividades del Proyecto y los gastos proyectados, es también esencial que los Estados miembros del Proyecto tengan un rol más activo para aplicar a becas y en aceptar misiones de asistencia técnica.

1.1.9 Finalmente, la Reunión reconoció que la ejecución del Proyecto se vio afectada en 2017 por el terremoto ocurrido en la Ciudad de México y por la temporada de huracanes en Norteamérica y Caribe.

1.2 Revisión de la Implementación de las actividades del Proyecto – enero-julio de 2018

1.2.1 Bajo la NE/03, la Reunión tomó nota de las actividades llevadas a cabo durante el primer semestre del año actual bajo el Proyecto, así como de los resultados obtenidos, recordando que la propuesta de actividades para 2018 fue enviada al Comité Ejecutivo del Proyecto (PSC) mediante la comunicación a los Estados Ref. NT-NS2-35 — E.OSG - NACC71903, de fecha 20 de febrero de 2018, para su evaluación y análisis, previo a la Sexta Teleconferencia del Comité Ejecutivo del Proyecto RLA/09/801 (RLA/09/801 PSC /Telcon/6) llevada a cabo el 26 de febrero de 2018

1.2.2 De conformidad con las necesidades expuestas por los Estados en diversos foros y considerando la necesidad de impulsar algunas actividades en las Regiones NAM/CAR, la Secretaría propuso catorce (14) actividades (misiones) dentro de los Sub-Proyectos 1, 2, 6, 7, 9 y 10. Trece (13) actividades fueron aprobadas por el PSC, con un total proyectado de gastos de **USD139,700**. Además de las actividades, la Secretaría propuso adjudicar un total de **USD\$172,800**, para cubrir los gastos de ocho becas para cada uno de los doce miembros del Proyecto, dando un total de 108 becas disponibles para 2018. Además de las ocho (8) becas, se ofreció una beca adicional para asistir a la presente reunión y la Secretaría compiló una lista de eventos sugeridos para que los miembros del Proyecto aplicaran a becas, dejando abierta la posibilidad de seleccionar a otros eventos de la OACI no mencionados en la lista. El total de fondos proyectados para 2018 para cubrir eventos bajo el Proyecto RLA/09/801 MCAAP (incluyendo becas y misiones) fue de **USD\$312,500** como gastos proyectados para 2018.

Gastos proyectados para actividades (misiones) por Sub-Proyecto en 2018

Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	Sub-Proyecto	TOTAL
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
\$15,000.00	\$3,500.00				\$11,000.00	\$5,500.00		\$14,000.00	\$10,200.00	
	\$5,500.00				\$6,000.00	\$17,000.00			\$4,000.00	
	\$3,500.00				\$7,000.00					
					\$37,500.00					
\$15,000.00	\$12,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$61,500.00	\$22,500.00	\$0.00	\$14,000.00	\$14,200.00	\$139,700.00

1.2.3 Del análisis de las actividades del proyecto para este primer semestre, únicamente se ha ejecutado en 2018 un **16.66%** de las becas planificadas y un **23.20%** de las actividades propuestas (misiones) en promedio. En total, de las 108 becas ofrecidas para todos los Estados miembros del Proyecto, sólo se ha adjudicado un total de **18** becas al 30 de junio de 2018, de la siguiente manera:

	Costo	Becas por miembro del Proyecto
Bahamas	Nil	0
Barbados	Nil	0
Cuba	\$ 5,569.00	4
Curazao	Nil	0
Haití	\$ 3,570.00	2
Jamaica	Nil	1 ¹
México	\$ 1,500.00	1
República Dominicana	\$ 3,432.00	2
Trinidad y Tabago	\$ 5,047.00	3
COCESNA	\$ 7,555.00	5
ECCAA	Nil	0
Total	\$ 26,673.00	18

1.2.4 La ejecución de las actividades de acuerdo con los eventos aprobados por el Proyecto durante el primer semestre del 2018, dio como resultado una inversión de **USD\$32,416.63** correspondiente a misiones de asistencia, y de **USD\$26,673.00** correspondiente a la adjudicación de becas. La ejecución presupuestaria total al 30 de junio de 2018 es de **USD\$59,089.63**. La siguiente tabla brinda un análisis de las actividades finalizadas o pospuestas:

Evento	Estado
Sub-Proyecto 1. Implementación de un concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR	
Desarrollo de un modelo adecuado para la estructura del espacio aéreo y áreas terminales (TMA)	Finalizado – Llevado a cabo bajo el nombre Sub-proyecto para el Desarrollo e Implementación de un Documento de Concepto de Espacio Aéreo de Navegación Basada en la Performance (PBN) para la Región CAR. Realizado en la Ciudad de México, México, del 8 al 11 de mayo de 2018, ver el Apéndice a la NE/03 para el detalle. Este evento determinó las actividades a seguir por parte de los Estados para el desarrollo y la implementación armonizados de las rutas PBN en las Regiones NAM/CAR y su conexión con la Región SAM. Este trabajo fue la base para la Tercera Reunión sobre armonización, modernización e implementación de la Navegación basada en la performance (PBN) de OACI/IATA/CANSO para las Regiones Norteamérica, Caribe y Sudamérica (NAM/CAR/SAM) en los que se definieron las nuevas rutas PBN a implementarse a corto plazo.
Sub-Proyecto 2. Mejorar la Transición hacia la Gestión de Información Aeronáutica (AIM)	
Seguimiento a la misión de implementación AIM-QMS a los Estados E/CAR	Pendiente – Programado a llevarse a cabo en Puerto España, Trinidad y Tabago del 24 al 26 de octubre de 2018

¹ Cancelada debido a que la becaria no obtuvo el pasaje aéreo para su participación en el evento

Evento	Estado
Misión de seguimiento a COCESNA sobre la transición AIM y la producción de eIAP incluyendo la implementación QMS para los Estados Centroamericanos a incluir a Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua	Pendiente – Originalmente programada a llevarse a cabo en la Ciudad de Guatemala, Guatemala del 27 al 29 de agosto de 2018. Se ha reprogramado para el último trimestre de 2018.
Reunión sobre la gestión de información aeronáutica integrada (AIM) – Sistema de Gestión de la Calidad (QMS), Problemas y planes de vuelo para la transición AIM	Pendiente – Programada a llevarse a cabo en la Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México, del 17 al 19 de octubre de 2018.
Sub-Proyecto 6. <i>Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Unidades ATS</i>	
Asistencia regional para mejorar la implementación NAM/ICD y AIDC en Curazao y República Dominicana	Pendiente – Los objetivos de la reunión se modificaron debido a que el ATC de Curazao no tiene capacidad aún para la implementación del AIDC. Por lo anterior, la Secretaría coordinó con República Dominicana y la estará enfocada al suministro de la prestación de expertos a República Dominicana que les faciliten lecciones aprendidas acerca de las actividades pre y post implementación del NAM/ICD, con el objetivo de que la implementación de República Dominicana sea más exitosa y en menor tiempo. Las fechas de esta misión están en espera de confirmación por parte de República Dominicana para octubre o noviembre del 2018.
Misión de Asistencia sobre Toma de decisiones en colaboración a nivel aeropuerto (A-CDM)	Pendiente – Este evento se llevará a cabo en La Habana, Cuba en octubre de 2018.
Taller para el desarrollo de la legislación ADS-B	Pendiente – El nombre ha cambiado a: Reunión de Implementación y Regulación del ADS-B para las Regiones NAM/CAR/SAM. Programada a llevarse a cabo en la Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México, del 26 al 30 de noviembre de 2018.
Valoración posterior a los huracanes	Pendiente – De acuerdo a lo solicitado por los Estados miembros del Proyecto durante la Sexta Teleconferencia, se envió el Cuestionario sobre la mejora a la infraestructura aeronáutica y aeroportuaria en el Caribe mediante la comunicación a los Estados Ref. NT-NS2-35; NT-NS1 – E.OSG - NACC72617, de fecha 7 de mayo de 2018. Cuba, Curazao, Francia y Reino Unido han sido los únicos Estados que han respondido el cuestionario. No se han podido concretar fechas para la ejecución de esta actividad; y Barbados y Cuba declinaron las misiones propuestas. Antigua y Barbuda, Granada, San Kitts y Nevis, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas no han respondido. La intención de la Secretaría es buscar de manera simultánea otros financiamientos para minimizar el impacto al MCAAP y brindar asistencia a los Estados según lo requieran o necesiten mediante el apoyo de Organizaciones no gubernamentales (ONG) o instituciones financieras y obtener el apoyo presupuestario necesario. Considerando la NE/02 de la Reunión NACC/DCA/08, la Secretaría completará el análisis de los resultados del cuestionario a finales del mes de agosto y enviará una propuesta de actividades en septiembre. Se insta a los Estados que no lo han hecho a enviar su respuesta al cuestionario lo antes posible.

Evento	Estado
Sub-Proyecto 7. <i>Mejorar la capacidad y eficiencia de las operaciones en los aeródromos</i>	
Proyecto de asistencia regional bajo el NCLB, Propuesta de asistencia técnica para la certificación de aeródromos por los Estados CAR – Belice	Finalizada – Este evento se llevó a cabo según su planificación original del 21 al 23 de marzo de 2018, ver Apéndice a la NE/03 para el detalle.
Proyecto de asistencia regional bajo el NCLB, Propuesta de asistencia técnica para la certificación de aeródromos por los Estados CAR – México	Pendiente – Continua pendiente la respuesta de México para concretar las fechas.
Sub-Proyecto 8. <i>Mejorar la seguridad operacional regional</i>	
TEAM sobre la implementación del SSP – 2 Estados a determinarse	Pendiente – Las fechas y la coordinación de estas misiones están pendientes por determinarse. La Secretaría ha replanteado este tema debido al nuevo plan de implementación SSP.
Sub-Proyecto 9. <i>Mejorar la planificación regional sobre servicios de navegación aérea y performance de la seguridad operacional</i>	
Misión para la asistencia en el desarrollo / actualización de los Planes Nacionales de Navegación Aérea la Implementación de acuerdo con las Mejoras por bloques del sistema de aviación (ASBU) – 2 Estados (Centroamérica y Caribe Oriental)	Pendiente – Programada a llevarse a cabo en Tegucigalpa, Honduras del 6 al 9 de agosto de 2018 y en el Caribe Oriental del 6 al 9 de noviembre de 2018. La Secretaría ha iniciado la coordinación para ambos eventos. Para el primer evento en Tegucigalpa, Honduras, Estados Unidos ha brindado apoyo mediante un Proyecto que tienen con Centroamérica para asegurar la participación de todos los Estados Centroamericanos y se ha confirmado la participación de CANSO y IATA. Asimismo, CANSO, COCESNA, IATA y la Secretaría han realizado un trabajo de preparación con el objetivo de alcanzar los mejores resultados de la misión. La propuesta es que este evento pueda reproducirse exitosamente en otros Estados.
Sub-Proyecto 10. <i>Mejorar la seguridad de la aviación y facilitación</i>	
Misión de Asistencia Técnica NCLB a los Estados– Barbados (4 al 6 de septiembre), El Salvador (9 al 11 de octubre) y Estado OECS a determinarse (13 al 15 de noviembre)	Pendiente – La Secretaría ya inició la coordinación con los Estados involucrados, las misiones se llevarán a cabo en las fechas planificadas.
Elevar la conciencia en la seguridad cibernética – Jamaica, 20-23 de marzo	Finalizado – Este evento se llevó a cabo según su planificación original del 20 al 23 de marzo de 2018, ver Apéndice a la NE/03 para el detalle.

1.2.5 Basado en lo anterior, la Reunión acordó las siguientes conclusiones:

CONCLUSIÓN	
RLA/09/801 PSC/7/1	DESEMPEÑO DEL PROYECTO RLA/09/801 MCAAP EN 2017 Y PRINCIPIOS DE 2018
<p>Qué:</p> <p>Que, basado en los resultados del desempeño y la ejecución de 2017 y del primer semestre de 2018, los Miembros del Proyecto RLA/09/801 MCAAP:</p> <p>a) revisen la ejecución de becas y el desempeño de misiones técnicas proporcionado en el análisis realizado en esta Reunión del PSC;</p> <p>b) proporcionen recomendaciones a la Secretaría y al PEC para mejorar el desempeño del Proyecto a más tardar el 15 de septiembre de 2018; y</p> <p>c) confirmen el Punto de contacto (PoC) para cada miembro del Proyecto a la Secretaría más tardar el 30 de septiembre de 2018.</p>	<p>Impacto esperado:</p> <p><input type="checkbox"/> Político / Global</p> <p><input type="checkbox"/> Inter-regional</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Económico</p> <p><input type="checkbox"/> Ambiental</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional</p>
<p>Por qué:</p> <p>Para revisar y mejorar el desempeño del Proyecto RLA/09/801 MCAAP en beneficio de los Miembros del Proyecto RLA/09/801 MCAAP.</p>	
<p>Cuándo: 30 de septiembre de 2018</p>	<p>Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada</p>
<p>Quién: <input type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input checked="" type="checkbox"/> Otros:</p>	<p>Miembros del Proyecto RLA/09/801 MCAAP</p>

CONCLUSIÓN	
RLA/09/801 PSC/7/2	EVALUACIÓN Y RECOMENDACIONES DEL PROYECTO
<p>Qué:</p> <p>Que, basado en el rol y función asignados a la Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC) para la mejora continua del desempeño del Proyecto RLA/09/801 MCAAP, que la Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC) lleve a cabo una evaluación del desempeño de actividades del Proyecto a más tardar el 30 de septiembre de 2018.</p>	<p>Impacto esperado:</p> <p><input type="checkbox"/> Político / Global</p> <p><input type="checkbox"/> Inter-regional</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Económico</p> <p><input type="checkbox"/> Ambiental</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional</p>
<p>Por qué:</p> <p>Asegurar que el Proyecto RLA/09/801 MCAAP tenga un desempeño del orientado en resultados.</p>	
<p>Cuándo: 30 de septiembre de 2018</p>	<p>Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada</p>
<p>Quién: <input type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input checked="" type="checkbox"/> Otros:</p>	<p>Miembros del Proyecto RLA/09/801 MCAAP</p>

**Cuestión 2 del
orden del día: Estado financiero del Proyecto**

2.1 Informe de la implementación del Proyecto – Primer semestre de 2018

2.1.1 Bajo la NE/04, se informó a la Reunión sobre el estado financiero del Proyecto RLA/09/801 con base en las contribuciones recibidas, la implementación y la línea presupuestaria comprometida, así como el apoyo recibido para la implementación en nombre de los Estados Miembros de las Regiones NAM/CAR. La Reunión recordó que en atención al párrafo 9.1 del Manual de Procedimientos del Proyecto RLA/09/801 Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP), la contribución anual financiera de USD25,000 para todos los Miembros del Proyecto RLA/09/801 MCAAP deberá pagarse el 31 de enero de cada año calendario.

2.1.2 La Reunión también recordó que durante la Sexta Teleconferencia del Comité Ejecutivo del Proyecto RLA/09/801, se informó al Comité Ejecutivo del Proyecto sobre el estado a esa fecha de las contribuciones de los Estados al Proyecto, y que la Coordinación del Proyecto estaría remitiendo a cada uno de los Estados su saldo pendiente a esa fecha y las facturas de las contribuciones pendientes.

2.1.3 Desde la firma inicial del RLA/09/801, debería existir un total de cinco (5) contribuciones por cada miembro del Proyecto, dando un total de USD125,000 (2011, 2014, 2016, 2017 y 2018) para cada miembro del Proyecto, a excepción de Canadá, que siendo un miembro nuevo sólo debe contar con una contribución de USD25,000.

2.1.4 La NE/04 proporcionó la información detallada de la ejecución financiera del Proyecto en sus diferentes apéndices:

- Apéndice A – ejecución histórica de las actividades finalizadas del Proyecto hasta el 30 de junio de 2018
- Apéndice B – detalle de las contribuciones de los miembros del Proyecto desde su inicio
- Apéndice C – conteo y gastos de becas y misiones por miembro del Proyecto
- Apéndice D – Estado de cuenta del balance de fondos estimados al 31 de marzo de 2018 (disponible únicamente en inglés)

2.1.5 La Reunión reconoció que el proyecto sufrió una mejora significativa a finales del 2017 y principios del 2018 como consecuencia del análisis realizado a las implementaciones realizadas anteriormente, las necesidades actuales de la región de forma particular por cada Estado Miembro y el beneficio regional. Se adoptó la siguiente conclusión:

CONCLUSIÓN		HERRAMIENTA PARA LA EVALUACIÓN DEL PROYECTO	
RLA/09/801 PSC/7/3			
Qué: Que, para considerar la respuesta oportuna y los ajustes a las actividades del Proyecto para tener una mejor respuesta a las necesidades de los Estados miembros, la Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC), en coordinación con la Secretaría, proponga una herramienta de seguimiento y evaluación; y el desarrollo de indicadores de evaluación del Proyecto para la siguiente reunión del PSC.		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: Respuesta oportuna y ajustes a las actividades del Proyecto para obtener una mejor respuesta de las necesidades de los Estados miembros.			
Cuándo: Próxima Reunión del Comité Ejecutivo del Proyecto (PSC)		Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
Quién: <input type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input checked="" type="checkbox"/> Otros:		Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC)	

**Cuestión 3 del
orden del día: Planificación de actividades futuras del Proyecto**

3.1 Bajo la NE/05, la OACI presentó una propuesta de las actividades que podrían ejecutarse en 2019, acorde con las necesidades de los Estados y los problemas de la región.

3.2 La Reunión recordó que de conformidad con el párrafo 8.1 y 8.2 del Manual de Procedimientos del MCAAP, el desarrollo del Plan de Trabajo del RLA/09/801 MCAAP está basado en el calendario de eventos publicado por la Oficina Regional NACC de la OACI el cual es el documento que inicia la identificación de actividades del Proyecto RLA/09/801 MCAAP y cuenta con las recomendaciones de los Especialistas Regionales de la Oficina Regional NACC, quienes tienen un conocimiento amplio de las necesidades de los Estados y además consideran la Estrategia Regional NACC NCLB, así como los Planes de Acción específicos para cada Estado. Para conocimiento de la Reunión, el aporte para el calendario de la Oficina Regional NACC de la OACI se origina principalmente de:

- Eventos anuales celebrados por la Oficina Regional NACC de la OACI de manera regular, como por ejemplo las reuniones de directores, los grupos de trabajo, los grupos de gestión técnica, etc.
- Los eventos coordinados por los Especialistas Regionales – incluyendo los que se organizan en conjunto con otro Estado u otras entidades
- Eventos que van en línea con el Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP), el Plan Global para la seguridad operacional de la aviación (GASP), el Plan Global para la seguridad de la aviación (GASeP), resultados de Auditorías del Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional (USOAP), y del Programa Universal de Auditoría de la Seguridad de la Aviación (USAP); así como las prioridades y metas regionales (planes regionales), metas en Transporte Aéreo y Protección del medio ambiente; considerando, pero sin limitarse a lo siguiente:
 - Prioridades y metas establecidas en navegación aérea
 - Coordinación con la Sección de Capacidad y Eficiencia de la Navegación Aérea
 - Coordinación con la Sección de la Seguridad Operacional de la Aviación
 - Coordinación con la Sección de Monitoreo y Vigilancia
 - Proyectos de implementación especial (SIP)
 - Prioridades y metas establecidas en Transporte Aéreo
 - Coordinación con la Sección de Implementación de Apoyo y Desarrollo – Seguridad de la aviación, prioridades según Auditorías USAP y planes de implantación de seguridad de la aviación (ASIP)
 - Implementación interregional coordinada con la Oficina Regional SAM de la OACI

- Nuevas tecnologías y sistemas/servicios emergentes – Coordinación con la Oficina de Instrucción Mundial de la Aviación (GAT)
- proponer mejoras y nuevas actividades para apoyar la implementación;
- evaluar y proponer nuevas actividades para el Proyecto de manera anual;
- proponer actualizaciones y enmiendas al PRODOC del RLA/09/801 MCAAP; e
- identificar y monitorear los métodos utilizados para la mejora continua del Proyecto.

3.3 Basado en el seguimiento a última revisión de actividades del Proyecto y las nuevas actividades, la Secretaría propuso la inclusión de

- Sub-Proyecto 4 – Meteorología Aeronáutica (MET) – Proyecto para mejorar la elaboración y difusión de mensajes SIGMET en la Región CAR:
 - la actividad se ha reprogramado para marzo u octubre de 2019, reduciendo los costos directos de la sub-actividad, aprovechando la experiencia de los Estados. Se propone que la misión se lleve a cabo en marzo de 2019.
- Sub-Proyecto 6 – Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Dependencias ATS
 - que considere becas y SME para llevar a cabo dos capacitaciones sobre plan de vuelo. Dichas instrucciones estarían basadas en las deficiencias encontradas en la región (tipo de errores, estructura AIS, objetivos local y regional). Esto con el objetivo de minimizar los errores ocasionados por falta de instrucción.
 - La propuesta de una reunión por un Grupo del MEVA, representado por Estados Unidos, Republica Dominicana, Trinidad y Tabago y COCESNA a principios de 2019, para que integren los datos de los estudios de la nueva fase de MEVA que incluirá una red IP basada en tierra realizada durante 2018 y preparar la propuesta del Proyecto para ser presentada en la Trigésimo Cuarta Reunión del Grupo de Gestión Técnica de MEVA (TMG/34) en mayo del 2019.

3.4 COCESNA solicitó la inclusión en el Proyecto de una evaluación y mejor forma de integración de los datos meteorológicos provenientes de sus más recientes adquisiciones radar, en ese sentido se está proponiendo una misión de evaluación de esta infraestructura por parte de un especialista en la materia para principios de 2019.

3.5 Basado en lo anterior, la Reunión adoptó la siguiente conclusión:

CONCLUSIÓN RLA/09/801 PSC/7/4		PROGRAMA DE TRABAJO DEL PROYECTO PARA 2019
Qué: Que, para contar con un Programa de Trabajo del Proyecto oportuno y preciso, que garantice la participación y el beneficio de todos los miembros del Proyecto: a) los Estados miembros del Proyecto <ul style="list-style-type: none"> • informen y coordinen con el PEC y la Coordinación del Proyecto para determinar las necesidades de Misiones de Asistencia Técnica del RLA/09/801 (RLA/09/801 TEAM); • asignen a un punto de contacto para trabajar en conjunto con el PEC en los próximos dos meses (agosto y septiembre) para definir las necesidades de cada Estado para 2019; b) el PEC <ul style="list-style-type: none"> • considere el seguimiento de las actividades presentadas en la Reunión PSC/7; y • coordine con todos el desarrollo del programa de trabajo de 2019 reportando su resultados al PSC y logre la aprobación de actividades para 2019 antes de noviembre 2018. 		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional
Por qué: Las acciones que garanticen que el Proyecto satisface las necesidades de todos los miembros del Proyecto necesitan verse reflejadas en el Programa de Trabajo de 2019.		
Cuándo: Noviembre de 2018	Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
Quién: <input type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input checked="" type="checkbox"/> Otros:	Miembros del Proyecto y el PEC	

**Cuestión 4 del
orden del día: Otros asuntos relacionados con el Proyecto**

4.1 La *Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados* se adjunta en el **Apéndice B** al informe. La Encuesta contiene las siguientes secciones:

- Sección I:** Evaluación del proyecto actual
- Sección II:** Evaluación de cumplimiento de objetivos
- Sección III:** Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI
- Sección IV:** Lecciones aprendidas

4.2 Se solicita a los Miembros del Proyecto a llenar todas las Secciones contenidas en la Encuesta y a regresarla debidamente llenada a la Secretaría por correo electrónico a: nacc-tc@icao.int a más tardar el **30 de septiembre de 2018**.

APÉNDICE A
LISTA EJECUTIVA DE CONCLUSIONES/DECISIONES

Número	Conclusión/Decisión	Responsable acción	Fecha límite
C/1	DESEMPEÑO DEL PROYECTO RLA/09/801 MCAAP EN 2017 Y PRINCIPIOS DE 2018		
	Que, basado en los resultados del desempeño y la ejecución de 2017 y del primer semestre de 2018, los Miembros del Proyecto RLA/09/801 MCAAP:	Miembros del Proyecto RLA/09/801 MCAAP	30 de septiembre de 2018
	a) revisen la ejecución de becas y el desempeño de misiones técnicas proporcionado en el análisis realizado en esta Reunión del PSC;		
	b) proporcionen recomendaciones a la Secretaría y al PEC para mejorar el desempeño del Proyecto a más tardar el 15 de septiembre de 2018 ; y		
c) confirmen el Punto de contacto (PoC) para cada miembro del Proyecto a la Secretaría más tardar el 30 de septiembre de 2018 .			
C/2	EVALUACIÓN Y RECOMENDACIONES DEL PROYECTO		
	Que, basado en el rol y función asignados a la Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC) para la mejora continua del desempeño del Proyecto RLA/09/801 MCAAP, que la Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC) lleve a cabo una evaluación del desempeño de actividades del Proyecto a más tardar el 30 de septiembre de 2018 .	Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC)	30 de septiembre de 2018
C/3	HERRAMIENTA PARA LA EVALUACIÓN DEL PROYECTO		
	Que, para considerar la respuesta oportuna y los ajustes a las actividades del Proyecto para tener una mejor respuesta a las necesidades de los Estados miembros, la Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC), en coordinación con la Secretaría, proponga una herramienta de seguimiento y evaluación; y el desarrollo de indicadores de evaluación del Proyecto para la siguiente reunión del PSC.	Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC)	Próxima Reunión del Comité Ejecutivo del Proyecto (PSC)

Número	Conclusión/Decisión	Responsable acción	Fecha límite
C/4	PROGRAMA DE TRABAJO DEL PROYECTO PARA 2019		
	Que, para contar con un Programa de Trabajo del Proyecto oportuno y preciso, que garantice la participación y el beneficio de todos los miembros del Proyecto:		
	a) los Estados miembros del Proyecto	Miembros del Proyecto RLA/09/801 MCAAP	30 de septiembre de 2018
	<ul style="list-style-type: none"> • informen y coordinen con el PEC y la Coordinación del Proyecto para determinar las necesidades de Misiones de Asistencia Técnica del RLA/09/801 (RLA/09/801 TEAM); • asignen a un punto de contacto para trabajar en conjunto con el PEC en los próximos dos meses (agosto y septiembre) para definir las necesidades de cada Estado para 2019; 		
	b) el PEC	Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801 MCAAP (PEC)	30 de noviembre de 2018
	<ul style="list-style-type: none"> • considere el seguimiento de las actividades presentadas en la Reunión PSC/7; y • coordine con todos el desarrollo del programa de trabajo de 2019 reportando su resultados al PSC y logre la aprobación de actividades para 2019 antes de noviembre 2018 		

APÉNDICE B
ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTION Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

ESCALA DE EVALUACIÓN	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

I. EVALUACION DEL PROYECTO ACTUAL

1.-Objetivos del proyecto

¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.-Apoyo a nivel regional y mundial

¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.-Comentarios del/de los Estado(s)

¿Tiene algun comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

4.-Estrategia y visión

¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.- Calidad del proyecto

¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

6- Recursos del proyecto

¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

I. EVALUACION DEL PROYECTO ACTUAL

7.-Participantes en el proyecto

¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

8.-Eficacia del proyecto

¿Es el proyecto eficaz en función de los costos , en comparación con programas o proyectos similares?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

9.-Modificación de objetivos del proyecto

¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?

Comentarios

10.-Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.

Comentarios

II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.-Objetivos del proyecto

¿ En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo ?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.- Calendarios del proyecto

¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.-Utilización de recursos

¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

4.- Costo del proyecto

¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos han sido los adecuados ?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.-Principales logros

¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

6.-Principales problemas y su resolución

¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?

Comentarios

Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

7.- Otros comentarios

Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.

Comentarios

8.- Riesgos

¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?

Comentarios

9.-Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTION Y RESULTADOS

III. EVALUACION DE LA EJECUCION DEL PROYECTO Y PRESTACION DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones ¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ? Comentarios
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.-Calidad del producto ¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ? Comentarios
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.-Orientación ¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ? Comentarios
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

4.-Organización y priorización ¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada? Comentarios
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.-Gestión del cambio ¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados? Comentarios
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

6.-Servicio al Estado ¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado? Comentarios
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTION Y RESULTADOS

III. EVALUACION DE LA EJECUCION DEL PROYECTO Y PRESTACION DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

7.-Comunicación ¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?	
Comentarios	
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)	

8.-Conflictos ¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?	
Comentarios	
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)	

9.-Utilización de recursos ¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?	
Comentarios	
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)	

10.-Pertinencia de mecanismos ¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?	
Comentarios	
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)	

11.-Oportunidad de planes de trabajo ¿ Sobre la base de su Plan de Trabajo cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?	
Comentarios	
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)	

12.-Orientación ¿Considera que las actividades y productos desarrolladas a través del proyecto estan en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?	
Comentarios	
Por favor introduzca el rating de satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)	

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTION Y RESULTADOS

III. EVALUACION DE LA EJECUCION DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

13.-Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.

Comentarios

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTION Y RESULTADOS

IV. LECCIONES APRENDIDAS

1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto

Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.

Comentarios

2.-Lecciones negativas aprendidas del proyecto

Proporcione una breve descripción de las lecciones negativas aprendidas de la ejecución del proyecto.

Comentarios

3.-Medidas preventivas

Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se pudieron haber adoptado en relación a las lecciones negativas aprendidas de la ejecución del proyecto.

Comentarios