



ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



ACTIVIDAD N° 3 (15)

ACUERDO SOBRE OBJETIVOS, PLAZO.

FEBRERO 2016



ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



A3.ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS

Una de las principales tareas del equipo de diseño del espacio aéreo es definir y acordar los objetivos del proyecto (de espacio aéreo).

Estos objetivos deberían derivar de los objetivos estratégicos por los que se lanzó.

Por ejemplo, si el proyecto se pone en marcha por un objetivo estratégico medioambiental, sus objetivos podrían estar ligados a la reducción del ruido (tal como la disminución de la huella acústica en una ciudad cercana). Otro ejemplo

puede ser el mandato de una autoridad en virtud del cual se exija la aplicación de determinados cambios. Es importante que se especifiquen claramente, por escrito, los objetivos del proyecto para garantizar que se acaten los motivos que impulsan el cambio.





ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



A3.ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS

Definir el alcance del proyecto puede resultar mucho más complejo. Limitarlo al mínimo necesario para cumplir los objetivos acordados es una buena práctica operativa.

La ampliación del alcance constituye un riesgo en todos los proyectos, y si se hace sin control puede aumentar los plazos y los costos hasta el punto de que el proyecto deje de ser viable.

Es sobremanera importante decidir lo que hay que hacer para alcanzar los objetivos del proyecto, y llegar a un acuerdo y adherirse a un órgano específico de trabajo para ello.





ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



A3.ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS

El alcance del proyecto depende en gran medida del **tiempo** y de los recursos **humanos** y **financieros** disponibles para su consecución.

Existen dos posibilidades: bien que el equipo determine la fecha de ejecución basándose en todo el trabajo que haya de ultimarse, bien que la fecha de ejecución se fije de antemano y el equipo adapte el alcance o los recursos de manera que se ajusten al tiempo disponible.





ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



A3. ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS

Los recursos, el tiempo y el alcance conforman los tres lados del “triángulo” de planificación del proyecto

El alcance del proyecto se revisa, pudiendo modificarse repetidamente en todas las fases del diseño del concepto de espacio aéreo. Sin embargo, su ampliación en fases ulteriores puede tender a alargar los plazos del proyecto y/o a incrementar los recursos requeridos para su consecución, lo que puede reducir sus posibilidades de éxito.



Dichas necesidades de ampliación pueden satisfacerse organizando el proyecto por fases.



ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



A3.ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS

Es importante garantizar que pueda gestionarse a escala regional un cambio importante, generado por el proyecto, en las estructuras, las rutas y los procedimientos del espacio aéreo.

Es más probable que la introducción paso a paso de espacios aéreos y rutas PBN se consiga en varios años en lugar de hacerlo partiendo de un enfoque global, de una sola vez.

Por otro lado, en caso de tener que mantenerse la conectividad, los cambios en la estructura en ruta exigen a menudo cambios en la estructura terminal adyacente del mismo ciclo de reglamentación y control de información aeronáutica (AIRAC). No obstante, la coordinación y la planificación con los proveedores de datos son esenciales para evitar sobrecargar a los responsables de actualizar las bases de datos de navegación a bordo de las aeronaves.





ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



UN ESPACIO SIN
FRONTERAS

A3.ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS

Planificación: Actividad 3
Objetivos, alcance y plazos del proyecto





ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS.

- ❖ Especificar el alcance del proyecto.
 - ✓ Tiempo.
 - ✓ Recursos (humanos y financieros).
- ❖ Cronograma.





ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS.

Mar 2016	7	8	9	10	11		
	10 A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS		
	11	14	15	16	17	18	
	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	
12	21	22	23	24	25		
13	28	29	30	31	1		
	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS	A3. OBJETIVOS PLAZOS		



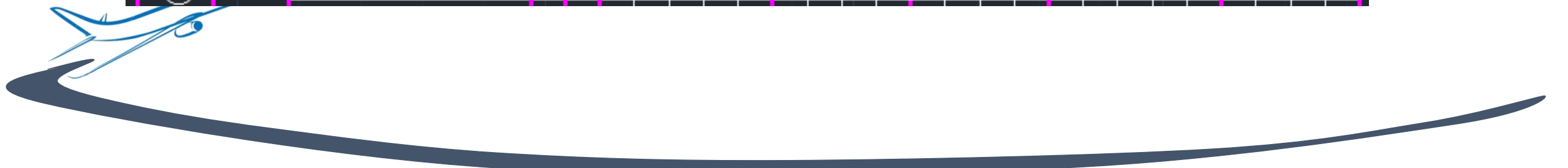


ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS.

V3		CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES / FASE 1 /																														
		RESUMEN DE FASE:		3			4			5			6			7			8													
		INICIA: 15 DE FEBRERO 2016 / SEMANA 07		03MAR			31MAR			28ABR			26MAY			23JUN			21JUL													
		FINALIZA: 29 DE JULIO 2016 / SEMANA 30																														
		DURACION: 95 DIAS HABILES / 19 SEMANAS																														
		FEB16		MARZO 2016					ABRIL 2016					MAYO 2016					JUNIO 2016					JULIO 2016								
		7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						
ACION	P1.INICIACION		█																													
	ACT. 1 (10) ACUERDOS OPERACIONALES		█																													
	ACT. 2 (5) CREACION DE EQUIPO DE DISEÑO		█																													
	ACT. 3 (15) ACUERDO SOBRE OBJETIVOS, PLAZOS		█																													

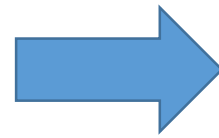




ANÁLISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



ACUERDOS SOBRE OBJETIVOS, ALCANCE, PLAZOS.



	Actividades	Días
PLANIFICACIÓN	Acuerdo sobre los requisitos operacionales	10
	Creación del equipo de diseño del espacio aéreo	5
	Acuerdo sobre los objetivos, el alcance y los plazos	15
	Análisis del escenario de referencia	15
	Establecer criterios de seguridad, de actuación y política	10
	Acuerdo sobre hipótesis y restricciones CNS/ATM	12
DISEÑO	Diseño de las rutas y esperas del espacio aéreo	14
	Diseño inicial de los procedimientos	20
	Diseño de los volúmenes y sectores del espacio aéreo	20
	Confirmar la especificación OACI para la navegación	5
VALIDACIÓN	Validación del concepto de espacio aéreo	20
	Finalización del diseño de procedimientos	22
	Validación de procedimientos	20
IMPLANTACIÓN	Integración del sistema ATC	30
	Elaboración de notificaciones y material de instrucción	30
	Implantación	1
	Realización de un examen post-implantación	30
	Total de días necesarios	279





ANALISIS REORGANIZACIONAL DEL ESPACIO AEREO CENTROAMERICANO



PREGUNTAS..

FEBRERO 2016

GRACIAS...