



FINANCER LE DÉVELOPPEMENT DE L'INFRASTRUCTURE AÉRONAUTIQUE

TROISIÈME FORUM AÉRONAUTIQUE MONDIAL DE L'OACI (IWAF/3)

Accueilli par le Nigéria

en collaboration avec la Commission de l'Union africaine (AUC), la Banque africaine de développement (BAD)
et l'Agence du Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD)

Financer le développement de l'infrastructure aéronautique

Le troisième Forum aéronautique mondial de l'OACI (IWAF/3) est destiné aux hauts fonctionnaires gouvernementaux chargés de l'aviation, des transports et de l'infrastructure, des finances, de l'économie et du tourisme, ainsi qu'aux grands partenaires industriels et financiers. Il vise à analyser les avantages du secteur aéronautique pour le développement social et économique et la prospérité des États membres, à examiner et recenser les besoins et à faciliter l'attribution de fonds et le financement nécessaires pour accélérer la mise en œuvre des normes et politiques mondiales de l'aviation civile internationale, ainsi que des plans mondiaux pour l'aviation, en appui à l'initiative de l'OACI *Aucun pays laissé de côté* (NCLB).

Le Forum sera aussi une occasion de mettre en commun des informations et des pratiques optimales, de stimuler les partenariats de façon collaborative et de mobiliser des ressources pour une aviation durable et un développement de l'infrastructure aéronautique qui, en dernière analyse, permettront une croissance économique nationale.

Le Forum IWAF/3 se tiendra à Abuja (Nigéria) et tirera parti des résultats des forums précédents tenus à Montréal respectivement en 2015 et 2016.

Objectifs

- Tirant parti des résultats des deux Forums aéronautiques mondiaux précédents (IWAF/1 et IWAF/2) tenus en novembre 2015 et en septembre 2016, et dans l'esprit de l'initiative NCLB, s'attaquer aux défis actuels et futurs en matière de financement du développement de l'infrastructure aéronautique et des capacités dans les États membres, en particulier en Afrique ;
- Mettre sur pied ou adapter des programmes et plans d'infrastructure qui cadrent avec les plans stratégiques mondiaux de l'OACI pour l'aviation, p. ex. le Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP) et le Plan mondial de navigation aérienne (GANP), promouvoir des systèmes de transport aérien communs et interopérables et, par conséquent, favoriser la réalisation des Objectifs de développement durable des Nations Unies ;
- Promouvoir l'élaboration par les États de plans d'infrastructure aéronautique qui sont intégrés aux plans de développement nationaux et régionaux, par exemple sous les auspices du Programme de développement des infrastructures en Afrique (PIDA) ;
- Donner l'occasion, notamment par des réunions interentreprises, de faciliter l'accès à des projets et programmes de financement, en collaboration et en partenariat avec le secteur privé, les institutions financières et les donateurs ;
- Mettre l'accent sur l'élaboration de projets spécifiques d'infrastructure et de renforcement des capacités afin de répondre aux besoins mis en évidence par l'analyse des écarts menée par l'OACI en appui à l'initiative NCLB.

Résultats attendus

- Adoption d'une Déclaration et du Plan d'action pour le développement de l'infrastructure aéronautique en Afrique ;
- Élaboration par les États africains d'un mécanisme collaboratif pour garantir la mise en œuvre du plan d'action et la réalisation dans les délais des objectifs et cibles fixés ;
- Mise au point d'un cadre financier pour le développement de l'infrastructure aéronautique en Afrique qui sera intégré au programme de l'Union africaine et au PIDA ;
- Élaboration ou restructuration par les États de mécanismes nationaux pour attirer les investissements du secteur privé dans l'aviation ;
- Délibérations sur des ententes pour le financement de projets et conclusion de telles ententes ;
- Publication d'un communiqué de clôture sur le financement du développement de l'infrastructure aéronautique.

Lundi 20 novembre 2017

13 h – 18 h 30 **Occasions de jumelages interentreprises et de réunions bilatérales**
Événements parallèles : Durbar & Match de polo (15:00 – 18:00)

19 h – 21 h **Réception de bienvenue** (offerte par le Nigeria et par la BAfD)

- Allocution de bienvenue, **Sénateur Hadi Sirika**, Ministre d'État de l'aviation, Nigéria
- Allocution de bienvenue, **M. Pierre Guislain**, Vice-Président, Groupe de la Banque africaine de développement (BAfD)
- Allocution de bienvenue, **S.E. M. Amani Abu-Zeid**, Commissaire aux infrastructures et à l'énergie, Commission de l'Union africaine (CUA)
- Allocution de bienvenue, **M. Symerre Grey-Johnson**, Chef, Intégration régionale, infrastructures et commerce, Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD), au nom du DG du NEPAD
- Bref exposé du Groupe de la Banque mondiale

Mardi 21 novembre 2017 — Questions mondiales de financement

9 h 30 – 11 h **Cérémonie d'ouverture**
Financer le développement de l'infrastructure aéronautique

Durant la cérémonie d'ouverture, les hauts fonctionnaires se pencheront sur les défis actuels et futurs en matière de financement du développement de l'infrastructure aéronautique et des capacités, feront la promotion de l'élaboration de plans d'infrastructure aéronautique et délibéreront sur les priorités et stratégies dans l'esprit de l'initiative « Aucun pays laissé de côté » (NCLB) de l'OACI.

Maître de cérémonie :

- **Mme Pauline Brandt**, Présentatrice

Allocution d'ouverture:

- **Sénateur Hadi Sirika**, Ministre d'État de l'aviation, Nigéria

Allocutions:

- **M. Akinwumi Adesina**, Président, BAfD
- **S.E. M. Amani Abu-Zeid**, Commissaire aux infrastructures et à l'énergie, Commission de l'Union africaine (CUA)

Allocution d'ouverture de l'OACI :

- **M. Olumuyiwa Benard Aliu**, Président du Conseil de l'OACI

Ouverture officielle par :

- **S.E. M. Muhammadu Buhari**, Président de la République fédérale du Nigéria

11 h – 11 h 20 **Pause-café**

11 h 20 –
12 h 30 **Séance 1**
Stimuler les investissements dans l'infrastructure aéronautique et rehausser les avantages de l'aviation

Pour faire de l'aviation un moteur du développement économique, il faut de nombreux investissements sur une longue période et la collaboration des États pour la modernisation et la croissance de l'infrastructure aéronautique. Les dirigeants de l'industrie aéronautique, ainsi que le Groupe consultatif de haut niveau du Secrétaire général des Nations Unies (ONU) sur le transport durable, mettront en lumière les avantages socio-économiques de l'aviation et examineront les besoins immédiats de financement pour maximiser ces avantages.

Co-Animateurs :

- **Mme Fang Liu**, Secrétaire générale, OACI
- **S.E. Mme Amani Abu-Zeid**, Commissaire aux infrastructures et à l'énergie (CUA)

- **Intervenants:**
- **S.E. M. Pin Min Lam**, Ministre d'État des Transports, Singapour
- **M. Zhiqing Wang**, Administrateur-adjoint, Administration de l'aviation civile, Chine
- **Mme Angela Gittens**, Directrice générale, Conseil international des aéroports (ACI)
- **M. Jeff Poole**, Directeur général, Civil Air Navigation Services Organisation (CANSO)
- **M. Alexandre de Juniac**, Directeur général, Association du transport aérien international (IATA)
- **M. Jan Pie**, Président, Conseil international de coordination des associations d'industries aérospatiales (ICCAIA)

12 h 30 – 14 h 40 **Pause-déjeuner** offerte par le Nigéria (pour tous les participants)

12 h 45 – 14 h 30 **Déjeuner des dirigeants 1** (*sur invitation ; exposés présentés en anglais seulement*)
Planification intégrée du système de transport

Le Groupe consultatif de haut niveau du Secrétaire général de l'ONU sur le transport durable a souligné que le développement de tous les modes de transport doit être équilibré. Pour utiliser au mieux les ressources limitées, les efforts de planification du transport aérien devraient aussi être incorporés aux plans de transport multimodal. Au cours de ce déjeuner, des exposés seront faits sur la manière d'intégrer les priorités du secteur aéronautique au développement coordonné de tous les modes de transport afin qu'aucun pays ne soit laissé de côté.

Maître de cérémonie :

- **Mme Pauline Brandt**, Présentatrice

Orateurs :

- **M. Hyun-Jong Joo**, Directeur général des politiques de l'aviation, Ministère des terres, infrastructures et transports, République de Corée
- **S.E. Mme Annette Ferguson**, Ministre des infrastructures publiques, Guyane
- **M. Nicholas Peltier**, Directeur Afrique, Transports, Groupe de la Banque mondiale (représentant SuM4All)
- **M. Thabani Myeza**, Directeur commercial, Air Traffic and Navigation Services (ATNS)*
-

14 h 40 – 16 h **Séance 2**
Tirer parti du financement public et privé pour le développement de l'infrastructure aéronautique

De hauts responsables d'institutions financières présenteront les options de financement nationales et internationales offertes pour répondre aux besoins nationaux en matière d'infrastructure aéronautique, cadrant avec les plans stratégiques mondiaux de l'OACI. Les délibérations porteront aussi sur le besoin de réformes sectorielles dans les marchés de l'infrastructure aéronautique et sur la manière de créer des conditions favorables pour attirer des investisseurs privés et pour renforcer la capacité institutionnelle à gérer la nature complexe des transactions de financement de projets.

Co-Animateurs :

- **S.E. M. Arkom Termpittayapaisith**, Ministre des transports, Thaïlande
- **S.E. Mme Kemi Adeosun**, Ministre des finances, Nigéria

Intervenants:

- **S.E. M. Jitendra Narayan Dev**, Ministre de la culture, du tourisme et de l'aviation civile, Népal
- **M. Philippe Brown**, Chef du bureau de Dakar, Banque européenne d'investissement
- **M. Mouchili Mayoua**, Spécialiste principal des transports, Groupe de la Banque islamique de développement
- **M. Pierre Guislain**, Vice-Président, BAfD
- **M. Tewolde GebreMariam**, PDG, Ethiopian Airlines, membre du Groupe consultatif de haut niveau du Secrétaire général de l'ONU sur le transport durable
- **M. Mathieu Peller**, Directeur, Afrique occidentale, Meridiam

16 h – 16 h 20 **Pause-café**

16 h 20 –
17 h 40

Dialogue commercial de haut niveau 1
Examen des possibilités d'investissements dans l'infrastructure aéronautique

Cette table ronde interactive sera l'occasion pour les coanimateurs et les participants des séances 1 et 2 de tenir des délibérations riches, axées sur des solutions, tirant parti des idées des dirigeants présents, visant à déterminer les besoins en financement par une analyse de l'écart entre la demande prévue et la capacité nécessaire, et créant un climat d'investissement transparent, stable et prévisible grâce à la participation de plusieurs parties prenantes, à la diversification des sources de financement et au rehaussement du rôle du secteur privé dans le financement de l'infrastructure pour les besoins à long terme. De hauts responsables d'institutions financières et d'organisations internationales dialogueront avec des parties prenantes aéronautiques de haut niveau.

Maître de cérémonie :

- **Mme Pauline Brandt**, Présentatrice

Intervenants :

- **Co-animateurs et intervenants des Séances 1 et 2**
- **M. Victor Manuel Aguado**, Représentant de l'Espagne au Conseil de l'OACI
- **M. Hichem Zebidi**, Conseiller du conseil d'administration, TAV Airports Holding
- **M. Charles E. Schlumberger**, Spécialiste principal, Transport aérien, Groupe de la Banque mondiale

19 h – 21 h **Dîner de gala (offert par le Nigéria)**

*** Événements parallèles et rencontres interentreprises (11 h – 18 h 30)**

Mercredi 22 novembre 2017 — Journée de l'Afrique

9 h 30 –
10 h 50

Séance 3

Du financement pour l'aviation par l'intermédiaire du Programme de développement des infrastructures en Afrique (PIDA)

Le PIDA n'accorde pas une place suffisante au développement de l'infrastructure aéronautique et aux investissements nécessaires au secteur aéronautique africain. Les délibérations porteront essentiellement sur la manière de bâtir une infrastructure aéronautique de qualité dans le cadre du PIDA. Étant donné que l'investissement dans le développement d'une infrastructure aéronautique de qualité nécessite simultanément un renforcement des capacités humaines — les deux étant directement liés et entièrement dépendants l'un de l'autre, de hauts responsables d'institutions financières en Afrique échangeront aussi au sujet des investissements dans l'« infrastructure souple », en particulier dans le cadre de l'initiative *MoveAfrica*.

Co-animateurs :

- S.E. M. Aggrey Henry Bagiire, Ministre d'État des transports, Ouganda
- S.E. Mme Cecilia Abena Dapaah, Ministre de l'aviation, Ghana*

Intervenants :

- S.E. M. Sherif Fathi Attia, Ministre de l'aviation civile, Égypte
- M. Whroway Bryant, Sous-Ministre de l'Administration et de l'Assurance du Libéria*
- Mme Iyabo O. Sosina, Secrétaire-Générale, Commission africaine de l'aviation civile (CAFAC)
- M. Symerre Grey-Johnson, Chef, Intégration régionale, infrastructures et commerce, Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD), au nom du DG du NEPAD*
- M. Ousman Mahgoub El-Feel, Conseiller du Directeur général, Banque arabe pour le développement économique en Afrique
- M. Benedict Okey Oramah, Président du Conseil d'administration, Banque africaine d'import-export*
- M. Kunle Oyinloye, Directeur général, The Infrastructure Bank Plc

10 h 50 –
11 h 10

Pause-café

11 h 10 –
12 h 30

Dialogue commercial de haut niveau 2

Examen des possibilités d'investissements dans l'infrastructure aéronautique en Afrique

Faisant suite à la séance 3, cette table ronde interactive sera l'occasion pour les coanimateurs et les participants de la séance 3 de tenir des délibérations riches, axées sur des solutions, menant à la mise en place d'un cadre financier pour le développement de l'infrastructure aéronautique en Afrique qui sera intégré au programme de l'UA et au PIDA. De hauts responsables d'institutions financières en Afrique dialogueront avec des parties prenantes aéronautiques de haut niveau au cours de périodes de questions et réponses.

Maître de cérémonie :

- Mme Pauline Brandt, Présentatrice

Intervenants:

- Co-animateurs et intervenants de la Séance 3
- Mme Mercy Beatrice Awori, Représentante du Kenya au Conseil de l'OACI
- M. Laurence Fubara Anga, Partenaire fondateur, ALEX
- M. Stefan Atchia, Spécialiste des politiques de transport, BAfD

12 h 30 –
14 h 40

Pause-déjeuner offerte par le Nigéria (pour tous les participants)

12 h 45 –
14 h 30

Déjeuner des dirigeants 2 (*sur invitation*)

Rôle des communautés économiques régionales (CER) dans le développement de l'infrastructure aéronautique

Des intervenants de communautés économiques régionales (CER) de l'Union africaine (UA) présenteront leurs pratiques et mesures optimales pour attirer les investissements directs étrangers et l'aide publique au développement afin de renforcer leurs systèmes de transport aérien et améliorer la connectivité, compte tenu de leurs besoins spéciaux et de leurs caractéristiques structurelles.

Maître de cérémonie :

- **Mme Pauline Brandt**, Présentatrice

Orateurs :

- **S.E. M. Marcel A. de Souza**, Président, Commission de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)
- **M. Jean Baptiste Mutabazi**, Directeur, Infrastructures et Logistique, Marché commun de l'Afrique orientale et austral (COMESA)
- **Mme Suzette Nieuwoudt**, Directrice exécutive, Organisation pour la sécurité de l'aviation, Communauté pour le développement de l'Afrique australe (SADC) *
- **Mme Pauline D. Yearwood**, Directrice adjointe des programmes, Transports, Secrétariat de la Communauté des Caraïbes (CARICOM) *

14 h 40 – 16 h

Séance 4

Plate-forme d'aide internationale pour le développement de l'infrastructure en Afrique

Malgré sa nature transversale et les liens multiples avec d'autres secteurs économiques, le transport aérien n'a reçu au cours de la dernière décennie (2005-2013) que 4,2 % (4,6 milliards USD) du total de l'aide publique au développement fournie par l'ensemble des donateurs pour l'infrastructure économique et les services. Par comparaison, le transport routier s'est vu attribuer une part de 54,7 %, soit 60,9 milliards USD. Des exposés seront donnés par des plates-formes d'assistance étrangère et des partenariats visant à mobiliser des ressources pour le développement des infrastructures en Afrique, notamment la Conférence internationale de Tokyo sur le développement de l'Afrique (TICAD) et le Forum sur la coopération sino-africaine (FOCAC).

Co-Animateurs :

- **S.E. M. Ahme Shide**, Ministre des transports, Éthiopie*
- **S.E. M. Balogun Leonard Koroma**, Ministre des transports et de l'aviation, Sierra Leone*

Intervenants :

- **S.E. M. José da Silva Gonçalves**, Ministre de l'économie et de l'emploi, Cabo Verde
- **M. Yong Wang**, Vice-Président, Fonds de développement Chine-Afrique (FDCA)
- **M. Shinji Matsui**, Représentant du Japon au Conseil de l'OACI (Point focal TICAD)
- **M. Peter Bombay**, Chef d'unité adjoint, DG Mobilité et Transport, Commission européenne
- PNUD Nigéria**

16 h – 16 h 20 **Pause-café**

16 h 20 –
17 h 20

Séance de haut niveau

Adoption de la Déclaration et du Plan d'action pour le développement de l'infrastructure aéronautique en Afrique

Après avoir examiné un projet de texte et pris en compte les débats et les délibérations des séances précédentes, le Forum adoptera une Déclaration et un Plan d'action pour le développement de l'infrastructure aéronautique en Afrique.

Co-présidence : CUA, OACI, BAfD, NEPAD et Nigéria

- **M. Olumuyiwa Benard Aliu**, Président du Conseil de l'OACI
- **M. Pierre Guislain**, Vice-Président, BAfD
- **M. Symerre Grey-Johnson**, Chef, Intégration régionale, infrastructures et commerce, Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD), au nom du DG du NEPAD*
- **Sénateur Hadi Sirika**, Ministre d'État de l'aviation, Nigéria

17 h 20 –
17 h 40

Résumé du Forum

Maître de cérémonie :

- **Mme Pauline Brandt**, Présentatrice

Observations de l'OACI en conclusion du Forum IWAF/3 :

- **Mme Fang Liu**, Secrétaire générale de l'OACI

Publication du Communiqué final sur le financement du développement de l'infrastructure aéronautique

Motion de remerciements de la part d'un ministre au nom des participants au Forum IWAF/3

Allocution de clôture

- **Sénateur Hadi Sirika**, Ministre d'État de l'aviation, Nigéria

Événements parallèles et rencontres interentreprises (9 h 30 – 16 h 20)

* À confirmer

** Orateur à confirmer

Éléments d'information pour la « Journée de l'Afrique »

Défis à relever

- La croissance future de l'aviation contribue fortement à la réalisation de l'**Agenda 2063 de l'Union africaine (UA)** en favorisant la croissance inclusive et le développement durable et en accélérant l'intégration des économies africaines. La connectivité aérienne accrue vient alimenter les réinvestissements en aviation, ce qui crée un cycle dynamique et sain de développement de l'aviation et des économies nationales en complément d'une infrastructure de classe mondiale.
- Malgré la possibilité de croissance, il reste difficile pour les États et les parties prenantes aéronautique en Afrique d'accéder aux fonds ou de garantir le financement pour la modernisation et le développement de leur infrastructure (aéroports, pistes, équipement de télécommunication, entrepôts de fret aérien, installations météorologiques, entre autres). Par ailleurs, il n'y a pas d'entente de financement pour la réalisation des **misés à niveau par blocs du système de l'aviation (ASBU)** prévues dans le Plan mondial de navigation aérienne (GANP).
- La première condition, et la plus évidente, pour concrétiser les avantages de l'aviation est d'améliorer la conformité avec les normes mondiales de l'OACI. De plus, il importe d'éliminer les obstacles opérationnels ou nationaux pour tirer parti des retombées de l'aviation et les maximiser au profit des économies et sociétés locales.
- Le **Programme de développement des infrastructures en Afrique (PIDA)** n'accorde pas une place suffisante au développement de l'infrastructure aéronautique et aux investissements nécessaires au secteur aéronautique ; il a établi que 24 aéroports du continent africain seraient saturés d'ici 2020. Le PIDA compte plus de 50 projets, mais l'aviation civile est au coeur d'au plus trois projets liés à la libéralisation du transport aérien, au renforcement des capacités et au développement des aéroports et des installations de navigation aérienne.
- Le développement de l'infrastructure aéronautique ne figure pas ou n'a aucune priorité dans les diverses initiatives du **Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD)**, notamment l'initiative **Move Africa**.
- La **Politique africaine de l'aviation civile** ratifiée par l'Assemblée des chefs d'État et de gouvernement de l'UA (Addis-Abeba, Éthiopie, janvier 2012) ne peut être pleinement mise en œuvre en raison de l'absence de financement durable pour l'infrastructure aéronautique, la formation et le renforcement des capacités, ainsi que pour les capacités en matière de supervision réglementaire.
- La lenteur de l'application de la **Déclaration de Yamoussoukro** crée des obstacles réglementaires aux investissements dans l'aviation et se traduit donc par une connectivité et une concurrence moindres. Seulement 20 États africains se sont engagés à mettre en œuvre le marché unique de transport aérien africain (MUTAAF) établi dans le cadre de la Décision de Yamoussoukro.
- La 18^e session ordinaire de l'Assemblée des chefs d'État et de gouvernement de l'UA (Addis-Abeba, Éthiopie, janvier 2012) a adopté une décision d'établir une **zone de libre-échange continentale (ZLEC)** ayant notamment comme objectif de développer le commerce intra-africain grâce à une amélioration de l'harmonisation et de la coordination des régimes de libéralisation et de facilitation du commerce.
- En Afrique, les pénuries de savoir-faire représentent à court terme de considérables obstacles à la croissance, du fait d'un manque d'effectifs dûment qualifiés pour occuper des fonctions de pilotes, de contrôleurs de la circulation aérienne, d'ingénieurs et de personnels de l'industrie touristique. L'Afrique a besoin de plus d'effectifs, mieux formés, pour répondre non seulement aux besoins actuels mais aussi à ceux qui découleront de la croissance future et des nouvelles technologies.