

**ИТОГИ И РЕКОМЕНДАЦИИ ВЫЕЗДНОГО ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА 2015 ГОДА ПО ВОПРОСАМ СТРАТЕГИИ
(13–14 ИЮНЯ 2015 ГОДА)****ВЫПОЛНЕНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ В ЦЕЛЯХ ОПТИМИЗАЦИИ ПОМОЩИ, ОКАЗЫВАЕМОЙ ГОСУДАРСТВАМ
В ОБЛАСТИ ПОДГОТОВКИ ПЕРСОНАЛА И НАРАЩИВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА****Рекомендация А****Область. Развитие воздушного транспорта и наращивание потенциала**

Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
Секретариату следует разработать материал по проведению старшими руководителями брифингов для государств-членов и партнеров ИКАО с целью обратить их внимание на важность авиации как движущей силы экономического развития и обеспечить увязку с этим развитием предлагаемых государствам-членам программ подготовки и помощи в наращивании потенциала	А.1. Для Президента, Генерального секретаря и старших руководителей разработать стандартизированную типовую справку для визитов в государства в целях ее использования при посещении государств-членов, уделяя при этом внимание таким вопросам, как потребности в подготовке персонала и осуществляемая ИКАО на национальном и региональном уровнях признанная деятельность (участники программы TRAINIAR PLUS, квалифицированные инструкторы, признанные курсы, количество слушателей в каждой области, количество проводимых курсов и т. д.).	Июнь 2016 года	Завершено
	А.2. Разработать дорожную карту для государств-членов, увязывающую потребности в подготовке персонала и наращивании потенциала с государственным генеральным планом развития авиации и результатами оценки потребностей в подготовке персонала.	Июнь 2016 года	Разрабатывается дорожная карта в целях предоставления государствам-членам инструктивного материала по вопросам установления связи между потребностями в подготовке персонала и развитием авиации.



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
	А.3. Представить национальные и региональные нормативные рамки и информацию о достигнутых успехах, характеризующую взаимосвязь деятельности гражданской авиации с деятельностью в таких областях, как: образование, обеспечение экономического процветания, мобильность и возможность взаимодействия, торговля и коммерция, управление.	Декабрь 2016 года	ИКАО и Междисциплинарный центр математического и численного моделирования (ICM) Варшавского университета ведут совместную исследовательскую работу в области связности и влияния вопросов политики и регулирования на связность и, в итоге, на устойчивое развитие воздушного транспорта в государствах. Презентация о ходе этой работы была представлена на заседании Авиатранспортного симпозиума ИКАО (IATS) в марте 2016 года, а более подробно ознакомиться с этим аналитическим исследованием можно будет к концу года.



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
	А.4. Подготовить стандартные методики для оценки экономических последствий деятельности авиации с использованием данных, касающихся прямой, косвенной и индуцированной занятости, путешествий и туризма, торговли (особенно на рынках, зависящих от авиации) и т. д., и согласовать эти данные с партнерами ИКАО.	Декабрь 2016 года	Разрабатывается проект методической основы для вспомогательного счета авиации. ИКАО работает совместно с Рабочей группой ООН по национальным счетам в рамках первого этапа работы на пути к утверждению методики Статистической комиссией ООН (UNSC). После его утверждения UNSC этот новый национальный счет позволит государствам измерять прямой экономический вклад своего транспортного сектора в ВВП; что, в свою очередь, облегчит устранение помех для связности и будет способствовать инвестициям и финансированию сектора.

**Рекомендация В****Область. Мобилизация ресурсов**

Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
Для оказания помощи государствам-членам в наращивании потенциала Секретариату следует принять участие в реализации программы по мобилизации ресурсов.	В.1. Наладить стратегическое партнерство со специализированными учреждениями ООН, международными финансовыми учреждениями и донорами и реализовать стратегию глобальной мобилизации ресурсов, предусматривающую удовлетворение потребностей государств-членов в наращивании потенциала и подготовке персонала.	Декабрь 2016 года	8 марта 2016 Совет принял Политику в области мобилизации ресурсов (см. С-DEC 207/11), направленную на обеспечение достаточных, прогнозируемых и стабильных добровольных взносов для дополнения рабочих программ ИКАО, в том числе по оказанию помощи в рамках инициативы NCLB, а также для предоставления помощи государствам путем облегчения доступа к финансированию в целях развития их систем гражданской авиации. ИКАО укрепляет существующие, а также расширяет и развивает новые партнерства с государствами, авиационной отраслью и частным сектором путем распространения преимуществ авиации и содействуя реализации инициативы NCLB ИКАО в целях обеспечения совместной подготовки и поддержки наращивания потенциала в государствах.
	В.2. Определить организации с аналогичными функциями, включая другие глобальные организации, в целях налаживания партнерства, включая совместную подготовку персонала.	Декабрь 2016 года	ИКАО находится в процессе подписания меморандумов о взаимопонимании (МОВ) с региональными ассоциациями авиакомпаний в Африке,



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
			<p>Латинской Америке, Карибском бассейне и на Ближнем Востоке относительно обмена данными, анализа и подготовки персонала в области экономического развития и регулирования.</p> <p>Создан предлагаемый список учреждений ООН, в функции которых входит подготовка персонала.</p> <p>В области обучения ИКАО установила партнерские отношения с МСА, ИАТА и Университетом Конкордия. Кроме того, были подписаны соглашения с государствами, предоставляющими стипендии студентам из развивающихся стран.</p>



Рекомендация С

Область. Необходимая квалификация

Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
<p>Секретариату следует предоставить учебным учреждениям и государствам-членам список квалификационных требований, необходимых для внедрения соответствующих SARPS и реализации программ подготовки персонала.</p>	<p>С.1. Определить квалификационные требования, необходимые для внедрения SARPS и реализации программ ИКАО в рамках деятельности по оценке последствий, осуществляемой в процессе разработки SARPS.</p>	<p>Декабрь 2016 года</p>	<p>В ходе дальнейшей разработки и пересмотра форм оценки воздействия и задач по внедрению, которые будут рассматриваться АНК и Советом, будут определены квалификационные требования для внедрения.</p>
	<p>С.2. Сотрудничать с государствами-членами и учебными организациями в целях поддержания актуальности установленных квалификационных требований, оперативных условий для внедрения положений ИКАО и реализации ожидаемых возможностей человека и эксплуатационных характеристик систем.</p>	<p>Декабрь 2016 года</p>	<p>В области безопасности полетов и аэронавигации разработаны квалификационные требования для персонала, а учебные программы ИКАО пересматриваются, с тем чтобы подготовка надлежащим образом обеспечивала валидацию этих квалификационных требований. В области авиационной безопасности это выполняется в рамках стратегии по оказанию помощи в области обеспечения авиационной безопасности и наращивания потенциала. На этой основе ИКАО разрабатывает и предоставляет учебные комплекты по авиационной безопасности (УКАБ) и соответствующие практикумы, а также управляет работой сети Учебного центра по авиационной безопасности (УЦАБ), которая в настоящее время насчитывает 29 членов, представляющих все регионы.</p>
	<p>С.3. Проанализировать экономические последствия и проблемы внедрения новых SARPS применительно к ведомствам гражданской авиации и отрасли</p>	<p>Декабрь 2016 года</p>	<p>Экономические данные и результаты анализа предоставляются Комитету по защите окружающей среды от воздействия авиации (САЕР) в целях</p>



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
			<p>содействия работе в рамках стратегических целей "Аэронавигационный потенциал и эффективность" и "Охрана окружающей среды".</p> <p>САЕР разрабатывает и предлагает новые SARPS по охране окружающей среды, рассматривая в рамках закрепленных за ним функций вопросы экологической эффективности, технических возможностей, обоснованности затрат и взаимозависимостей.</p> <p>Данные об экономическом воздействии и проблемах с внедрением новых SARPS в полномочных органах гражданской авиации и отрасли предоставляются через глобальные и региональные группы и программы проверок ИКАО. Эта информация используется при рассмотрении вопроса об оказании помощи государствам, а также при разработке новых SARPS.</p>
	С.4. Разработать инструктивный материал по квалификационной подготовке для авиационных специалистов и технического персонала ведомств гражданской авиации.	Декабрь 2016 года	<p>Государствам было предоставлено "Руководство по разработке учебных программ. Методика квалификационной подготовки кадров" (Doc 9941).</p> <p>Разработана новая программа подготовки для разработчиков учебных систем и экспертов по валидации курсов.</p> <p>Утверждена для рассылки государствам для комментирования поправка к документу "Правила аэронавигационного обслуживания. Подготовка персонала" (Doc 9868).</p>



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
	C.5. Предоставить учебным организациям и государствам-членам список квалификационных требований и перечень общих задач, связанных с внедрением соответствующих SARPS и реализацией программ ИКАО.	Декабрь 2016 года	Разработаны и будут доступны через онлайн-каталог рабочие перечни задач с квалификационными требованиями для согласованных курсов ИКАО. Другие квалификационные требования будут доступны для центров подготовки и государств-членов после своей валидации.

Рекомендация D

Область. Проведение подготовки

Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
Для составления, разработки и реализации программ авиационной подготовки и оценки эффективности учебных курсов ИКАО Секретариату следует обеспечить внедрение комплексных методик, ориентированных на данные и квалификацию.	D.1. Внедрить классификацию для оказания содействия индивидуализации электронного обучения, проведения смешанного аудиторного электронного обучения и аудиторного обучения и обеспечить полномасштабное использование технических средств для проведения электронного обучения.	Май 2016 года	Создан и находится в процессе рассмотрения проект классификации.
	D.2. Провести оценку глобальных и региональных потребностей в подготовке персонала и определить приоритетные направления деятельности в области подготовки.	Декабрь 2016 года	Разрабатывается и будет предоставлен государствам инструмент анализа потребностей в подготовке персонала (TNA). Полученные от государств данные будут проанализированы в целях определения приоритетных задач подготовки персонала.
	D.3. Разработать инструментарий в области людских ресурсов управлений гражданской авиации (CAA HR) для составления единой, систематизированной базы данных о потребностях в обучении в целях выявления недостатков, включая проведение оценки потенциала для проведения подготовки.	Декабрь 2016 года	Данные, полученные посредством инструментария САА HR, будут использованы для выявления потребностей в подготовке персонала.



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
	D.4. Систематически проводить анализ функционирования внедренной системы подготовки на основе проведения обзоров и сбора замечаний и комментариев для оценки эффективности подготовки, и учитывать возможность наращивания потенциала в будущем и подготовки персонала при принятии решения относительно приоритетов и совершенствования будущей деятельности.	Декабрь 2016 года	Была создана методика оценки эффективности подготовки персонала для уровня 1 (реакция) и уровня 2 (обучение). Результаты опросов используются для будущего усовершенствования курсов. Оценка уровня 3 (поведение) применяется по отношению к избранным курсам ИКАО по подготовке персонала и будет систематически внедряться для всех согласованных курсов ИКАО.
	D.5. Составить централизованную базу данных для определения потребностей отдельных государств-членов в подготовке персонала, используя для этого результаты проверок и обзоров, информацию, предоставляемую региональными бюро, международными организациями и управлениями ИКАО, а также изучить имеющиеся у всех государств-членов возможности для подготовки персонала в целях оказания содействия развитию сотрудничества между государствами-членами и дополнения подготовки, предлагаемой ИКАО государственным служащим.	Декабрь 2016 года	По результатам проверок были собраны данные относительно критического элемента 4 "Квалификация авиационных специалистов" (УППКБП) и "Квалификация и обучение персонала" (УППАБ). Эти данные будут использованы для выявления потребностей в подготовке персонала у отдельных государств и их групп и отражены в существующих согласованных программах подготовки ИКАО.
	D.6. Создать сеть университетов, предлагающих подготовку по авиационным программам, для осуществления совместной деятельности с ИКАО и международными организациями, специализирующимися в области авиации, в целях разработки документа об образовании в области авиации, отвечающего требованиям гражданской авиации.	Декабрь 2016 года	Был подписан Меморандум о взаимопонимании (МОВ) с университетом Конкордия. ИКАО сотрудничает с Национальной школой гражданской авиации (ENAC) во Франции в целях создания новой ученой степени магистра. Делаются обращения к другим университетам, представители которых будут приглашены на совещание для создания сети.



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
	D.7. При необходимости содействовать созданию ассоциаций учебных организаций (таких как Ассоциация африканских организаций по подготовке кадров (ААТО) в Африке)	Декабрь 2016 года	В дополнение к уже существующей Ассоциации африканских организаций по подготовке кадров (ААТО) в декабре 2015 года была создана Европейская ассоциация организаций по подготовке персонала и образованию в области авиации (ЕАТЕО). ИКАО поддерживает усилия Арабской комиссии гражданской авиации в деле учреждения ассоциации учебных организаций в 2016 году. Государства региона NACC выступают за создание ассоциации.
	D.8. При разработке новых SARPS проводить оценку потребностей в подготовке персонала, определять соответствующие проблемы в области обучения и проводить оценки последствий принятия этих SARPS для подготовки персонала.	Декабрь 2016 года	Разрабатывается механизм оценки воздействия SARPS на обучение.

Рекомендация Е

Область. Информационное взаимодействие и среднесрочное планирование; рассмотренные приоритетные действия

Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
Секретариату следует организовать проведение практикумов и симпозиумов, посвященных реализации политики ИКАО в области подготовки персонала и оказанию государствам-членам помощи в развитии своих людских ресурсов и реализации стратегий планирования.	E.1. Организовать проведение глобальных и региональных симпозиумов, посвященных подготовке персонала и развитию людских ресурсов в авиации.	Завершено	Ведется организация следующих глобальных и региональных симпозиумов на многократной основе: <ul style="list-style-type: none"> • Всемирный симпозиум по подготовке авиационных специалистов и TRAINAIR PLUS. • Симпозиум по развитию людских ресурсов



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
			<ul style="list-style-type: none"> Практикумы по стандартизации для разработчиков курсов и инструкторов.
	<p>Е.2. Разработать для государств-членов долгосрочную стратегию привлечения молодых специалистов в авиацию в целях удовлетворения национальных и глобальных потребностей авиации в трудовых ресурсах, включая сотрудничество с научными кругами в целях разработки конкретных авиационных программ, необходимых для удовлетворения выявленных прогнозируемых потребностей авиационной отрасли и совершенствования программ карьерного роста молодых специалистов и специалистов, подающих надежды, и т. д.</p>	Декабрь 2016 года	<p>Основываясь на пересмотренных прогнозах объемов воздушных перевозок, ИКАО обновит документ Дос 9956 "Глобальные и региональные прогнозы на 20-летний период: пилоты, персонал по техническому обслуживанию, диспетчеры УВД", в котором указаны потребности в пилотах, персонале по техническому обслуживанию и диспетчерах УВД. Ожидается, что обновленный прогноз будет готов в конце 2017 года. Через рабочую группу по информационно-просветительской деятельности программы по следующему поколению авиационных специалистов (NGAP) ИКАО ведет работу с отраслью и научными кругами в целях сбора информации о передовой практике в области привлечения, образования и удержания следующего поколения авиационных специалистов, а также содействует реализации этой практики.</p>
	<p>Е.3. В сотрудничестве с ИАТА, МСА и другими организациями и изготовителями начать реализацию в средних школах и университетах глобальной программы популяризации авиационной деятельности и возможностей, включая создание общедоступного веб-сайта, посвященного карьерным возможностям в области авиации, в целях привлечения молодых специалистов.</p>	Декабрь 2016 года	<p>ИКАО обратилась к ИАТА и МСА для рассмотрения возможности проведения кампании по содействию распространению авиационной деятельности в научных учреждениях.</p>



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
	Е.4. Обеспечить увязку профессионального обучения с теоретической подготовкой и разработкой персональных карьерных планов авиационных специалистов и наладить деятельность по привлечению квалифицированных специалистов из других внешних источников.	Декабрь 2016 года	Эта деятельность представляется на симпозиумах по развитию людских ресурсов, организуемых ИКАО. Кроме того, в настоящее время разрабатывается учебный план по сертификации аэродромов. По его завершении могут быть предложены и разработаны другие учебные планы.

Рекомендация F

Область. Техническая помощь и техническое сотрудничество; рассмотренные приоритетные действия

Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
Секретариату следует обеспечить согласование учебных компонентов проектов технической помощи (ТА) и технического сотрудничества (ТС) с приоритетами, выявленными в ходе реализации программ проверок ИКАО, и предоставить государствам-членам достаточный объем инструктивных материалов для реализации этих программ, включая индивидуальные решения, подготовленные экономические обоснования и интеграцию, по возможности, деятельности, которая может осуществляться региональными организациями для оказания поддержки своим государствам-членам.	F.1. Применять основанный на данных подход к реализации и мониторингу проектов ТА и ТС с компонентами подготовки персонала.	Декабрь 2016 года	Данные, собранные в рамках критического элемента 4 проверок в рамках УППКБП и УППАБ, в настоящее время вводятся в существующие программы подготовки персонала ИКАО, которые впоследствии будут использоваться в проектах ТА и ТС.
	F.2. Предложить государствам-членам индивидуальные решения для оказания поддержки реализации компонентов подготовки персонала в рамках проектов ТА и ТС, включая подготовку экономических обоснований, содержащих предложения относительно конкретных решений, и выбор мероприятий, которые могут проводиться региональными организациями в целях оказания поддержки государствам-членам.	Декабрь 2016 года	Подготовлены рабочие мероприятия для поддержки предоставления индивидуальных решений в рамках проектов ТА и ТС. Они будут осуществляться в отношении всех проектов ТА и ТС, содержащих компоненты подготовки персонала.
	F.3. Внедрить механизм идентификации и приоритизации ожидаемых результатов реализации проектов ТС на основе итогов проверок и запросов государств.	Декабрь 2016 года	Установлена процедура идентификации и приоритизации ожидаемых результатов проектов для разработки связанной с проверками проектной документации, с помощью которой документация по про-



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
			<p>веркам, связанным с УППКБП, используется для оказания помощи в определении объема проекта с приоритизацией, в зависимости от ситуации, вопросов, вызывающих существенную обеспокоенность в области безопасности полетов, и низкого уровня EI. Процедуры координации с региональными бюро отражены в части V Руководства региональных бюро. Изучается возможность применения аналогичного механизма для проектов ТС в области авиационной безопасности.</p>
	F.4. Внедрить механизм идентификации и приоритизации ожидаемых результатов реализации проектов ТА на основе итогов проверок и запросов государств.	Декабрь 2016 года	Проекты оказания технической помощи в области безопасности полетов и авиационной безопасности реализуются в рамках планов реализации, которым присваиваются приоритеты на основании результатов оценки риска, учитывающей результаты проверок, результаты анализа надежной реализации, данные о воздушном движении, информацию, полученную от региональных бюро, государств-партнеров, международных организаций, доноров и государств, направляющих запрос об оказании помощи.



Рекомендация G

Область. Реализация политики в области подготовки персонала

Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
Секретариату следует внедрить программу ИКАО по подготовке персонала, учитывающую потребности государств и осуществляемую в них деятельность.	G.1. Рассмотреть механизмы и процедуры улучшения координации в рамках ИКАО в целях согласования деятельности управлений, избежания дублирования и оптимизации процесса постановки задач в области подготовки (в целях повышения их четкости).	Выполнено	Административные инструкции Секретариата по реализации политики ИКАО в области подготовки персонала были созданы и внедрены внутри Организации.
	G.2. В рамках ИКАО согласовать все виды деятельности в области подготовки персонала (во всех управлениях) и процедуры координации со специалистами учебных организаций и другими заинтересованными сторонами в целях совершенствования информационного взаимодействия и сотрудничества, максимального увеличения располагаемых ресурсов, избежания дублирования деятельности и, там где это возможно, создания совместных программ.	Выполнено	Была создана Рабочая группа ИКАО по подготовке персонала (ITWG) для обеспечения согласованности всех учебных мероприятий в ИКАО и координации процесса обучения с другими заинтересованными сторонами.
	G.3. Расширить сотрудничество в области подготовки персонала за пределами ИКАО путем установления контактов или согласования на региональных форумах деятельности государств-членов, испытывающих сопоставимые потребности в подготовке персонала и располагающих сопоставимыми опытом и ресурсами.	Декабрь 2016 года	Была собрана информация о государствах, испытывающих аналогичные потребности в области подготовки персонала. На основе этой информации будет создана центральная база данных. Другие потребности в области подготовки персонала будут добавляться в нее по мере их выявления. Будет представлен реорганизованный Справочник по авиационной подготовке ИКАО, который предоставит государствам механизм поиска имеющихся программ подготовки персонала.



Рекомендация	Основные виды деятельности	Срок	Положение дел по состоянию на 31 марта 2016 года
	G.4. Уделять особое внимание обязанностям государств в части, касающейся подготовки сотрудников нормативных органов, включая обязанности в области выдачи свидетельств, подготовки персонала и осуществления надзора.	Выполнено	Учебно-методические комплексы ИКАО (ИТР), которые в настоящее время разрабатываются в ИКАО и региональных учебных центрах повышения квалификации (RTCE), специально ориентированы на обязанности и потребности государств (включая подготовку регуляторов).
	G.5. Обновить политику и стратегии ИКАО в области подготовки персонала и наращивания потенциала и продолжить деятельность по стандартизации и разработке инструктивного материала в этой области.	Декабрь 2016 года	Опубликовано обновленное 3-е издание Руководства по работе в системе TRAINAIR PLUS (Doc 10052).

— КОНЕЦ —