



## РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ

### ВТОРАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ПО АВИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (HLCAS/2)

Монреаль, 29–30 ноября 2018 года

Пункт 3 повестки дня. Глобальный план обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ)

#### ИНИЦИАТИВА ПО ПРОВЕДЕНИЮ ПОСЛЕДУЮЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СВЯЗИ С РЕГИОНАЛЬНОЙ КОНФЕРЕНЦИЕЙ ДЛЯ ЕВРОПЕЙСКОГО И СЕВЕРОАТЛАНТИЧЕСКОГО РЕГИОНОВ ПО РЕШЕНИЮ ОБЩИХ ЗАДАЧ ПУТЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ГЛОБАЛЬНОГО ПЛАНА ОБЕСПЕЧЕНИЯ АВИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (ГПАБ) ИКАО (ЛИССАБОН, 29–31 МАЯ 2018 ГОДА)

(Представлено Грузией, Российской Федерацией и Швейцарией)

#### АННОТАЦИЯ

В настоящем документе предлагается инициатива по разработке комплексного и беспристрастного регионального механизма реализации Глобального плана обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ) в Европейском и Североатлантическом (EUR/NAT) регионах, в котором основное внимание будет уделено адресной и упорядоченной деятельности по оказанию помощи и созданию потенциала. Эта инициатива направлена на развитие тесного взаимодействия между государствами, региональными организациями и заинтересованными сторонами в целях недопущения дублирования усилий, а также на обеспечение эффективной и действенной реализации пяти ключевых приоритетов, изложенных в ГПАБ.

Действия Конференции высокого уровня по авиационной безопасности указаны в п. 4.

## 1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 В период с 29 по 31 мая 2018 года в Лиссабоне была проведена Региональная конференция<sup>1</sup> по ГПАБ, на которой обсуждалась тема решения задач, связанных с реализацией ГПАБ ИКАО, и была разработана совместная дорожная карта для регионов EUR/NAT ИКАО, в которой изложены направления дальнейшей деятельности по реализации приоритетов ГПАБ на региональном уровне.

1.2 На этой Конференции было одобрено два документа: Декларация Конференции EUR/NAT по ГПАБ (добавление А) и Региональная дорожная карта (добавление В). В этих документах, в частности в преамбуле региональной дорожной карты по авиационной

<sup>1</sup> Региональная конференция по авиационной безопасности под девизом "Решение общих задач путем реализации Глобального плана обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ) ИКАО", Лиссабон, Португалия.

безопасности, изложен мандат Группы EUR/NAT ИКАО по авиационной безопасности (ENAVSEC). В Декларации Конференции EUR/NAT по ГПАБ содержатся общие положения о том, чтобы "проводить работу по выполнению резолюции 2309 (2016) СБ ООН и соответствующих резолюций Ассамблеи ИКАО **под руководством ИКАО**", а также "сотрудничать с общей целью достижения пяти ключевых приоритетных результатов ГПАБ на всем пространстве регионов EUR/NAT", однако в пункте 1 вводной части региональной дорожной карты четко указано, что эту деятельность будет координировать Европейское и Североатлантическое (EUR/NAT) бюро ИКАО через ENAVSEC.

1.3 В обоих документах, а также в ходе дискуссий, состоявшихся на заседаниях вышеупомянутой Региональной конференции по ГПАБ, была отмечена необходимость налаживания тесного взаимодействия в целях недопущения дублирования усилий, а также необходимость расширения сотрудничества в реализации приоритетов ГПАБ под эгидой ИКАО. В частности, это касается деятельности всех заинтересованных сторон по оказанию помощи и созданию потенциала в регионах EUR/NAT и за их пределами, где это применимо. В этих документах ENAVSEC поручено разработать надлежащий способ координации прилагаемых в этих регионах усилий по достижению приоритетных результатов ГПАБ.

1.4 В регионах EUR/NAT соответствующие усилия надлежит предпринимать на основе достоверных результатов оценки основных недостатков и потребностей в области обеспечения авиационной безопасности (AVSEC). Эти усилия должны быть комплексными и упорядоченными в целях решения неотложных проблем в первоочередном порядке. Кроме того, было бы весьма полезно подробно изучить все имеющиеся в регионах EUR/NAT ресурсы, в том числе региональные и национальные инициативы, которые могут способствовать выработке конструктивного материала и оказанию помощи.

1.5 В связи с этим сопредседатели ENAVSEC хотели бы предложить от ее имени предпринять инициативу, направленную на определение основных потребностей в области AVSEC в регионах EUR/NAT, создание эффективного механизма координации усилий по реализации региональной дорожной карты ГПАБ и развитие сотрудничества и взаимодействия между государствами, организациями и отраслью в регионах EUR/NAT и на межрегиональном уровне.

## 2. РЕГИОНАЛЬНАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА

2.1 После утверждения ГПАБ и его глобальной дорожной карты был подготовлен проект соответствующей региональной дорожной карты, который обсуждался и в итоге был одобрен на Региональной конференции ИКАО по авиационной безопасности в Лиссабоне. В этой успешной Конференции приняли участие представители государств, организаций и отрасли из разных частей регионов EUR/NAT.

2.2 Эта региональная дорожная карта является "живым" документом, в котором комплексным и всеобъемлющим образом рассматриваются пять ключевых приоритетов ГПАБ<sup>2</sup>. Ниже приводятся некоторые из предусмотренных в региональной дорожной карте ключевых действий:

---

<sup>2</sup> Повышение осведомленности о факторах риска и реагирования на них; развитие культуры авиационной безопасности и возможностей человека в области обеспечения авиационной безопасности; расширение технических ресурсов и стимулирование инноваций; совершенствование надзора и контроля качества; развитие регионального сотрудничества и поддержки.

- разработка надлежащих методик оценки факторов риска с учетом изменяющихся и возникающих угроз, таких как киберугроза, инсайдерская угроза и угрозы в неконтролируемых зонах;
- создание действенного и эффективного регионального механизма обмена информацией;
- развитие позитивной культуры авиационной безопасности;
- совершенствование учебных программ и материалов с учетом человеческого фактора;
- развитие инноваций, технических и нетехнических методов, таких как концепция непредсказуемости в области авиационной безопасности;
- расширение возможностей и полномочий национальных инспекторов по авиационной безопасности;
- содействие согласованному осуществлению деятельности по оказанию помощи и наращиванию потенциала всеми соответствующими заинтересованными сторонами.

2.3 Основными необходимыми условиями эффективного, действенного и устойчивого достижения поставленных целей являются активизация сотрудничества и принятие согласованных и взаимодополняющих мер по оказанию помощи и наращиванию потенциала. Эту работу следует проводить на основе результатов тщательного анализа потребностей и ресурсов, учитывая особенности положения регионов EUR/NAT, в частности разнообразие расположенных в нем государств-членов, наличие общей системы обеспечения авиационной безопасности, охватывающей около половины региона (ЕС, включая Исландию, Норвегию и Швейцарию), а также общепризнанных региональных организаций, таких как Европейская конференция гражданской авиации (ЕКГА), ЕВРОКОНТРОЛЬ и другие организации.

### 3. ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО ИНИЦИАТИВЕ ENAVSECG

3.1 Сопредседатели ENAVSECG представят свою инициативу на утверждение на следующем очередном совещании группы весной 2019 года. Эта инициатива будет направлена на дальнейшее оказание помощи расположенным в регионах EUR/NAT государствам-членам в решении общих проблем и задач в области реализации ГПАБ. В идеале эта инициатива позволит ENAVSECG разработать одобренный региональной конференцией и упомянутый в п. 1.2 настоящего рабочего документа надлежащий инструмент/механизм для координации соответствующих усилий в регионе.

3.2 В рамках этой инициативы будут предприняты попытки определить основные недостатки в области AVSEC, а также объем имеющихся ресурсов, которые могут быть выделены на деятельность по оказанию помощи и созданию потенциала в регионах EUR/NAT. В конечном счете это позволит направить соответствующую деятельность расположенных в регионе государств-членов на то, чтобы обеспечить своевременное и гарантированное достижение желательных целевых региональных показателей<sup>3</sup>.

3.3 На первоначальном этапе эта инициатива будет направлена на достижение следующих целей:

---

<sup>3</sup> Желательные целевые показатели для регионов EUR/NAT:

- а) к 2020 году – 85 % государств EUR/NAT превысят уровень 80 % EI;
- б) к 2023 году – 90 % государств EUR/NAT превысят уровень 90 % EI;
- в) к 2030 году – 100 % государств EUR/NAT превысят уровень 90 % EI.

- определение потребностей в области AVSEC в регионах EUR/NAT в соответствии с пятью ключевыми приоритетами ГПАБ и соответствующей региональной дорожной картой;
- разработка эффективного механизма координации усилий по реализации региональной дорожной карты ГПАБ, в том числе усилий по созданию необходимого потенциала;
- развитие сотрудничества и взаимодействия между государствами (государствами-донорами и государствами-получателями), организациями и отраслью в регионах EUR/NAT и за их пределами по мере целесообразности.

3.4 На первоначальном этапе в программу работы по реализации этой инициативы предлагается включить следующие задачи:

- проведение систематического анализа результатов УППАБ в государствах-членах из регионов EUR/NAT в целях выявления "вызывающих беспокойство областей";
- проведение в государствах-членах из регионов EUR/NAT обследования по установлению общих недостатков и основных потребностей в помощи и создании потенциала;
- совместное осуществление деятельности по оказанию помощи и созданию потенциала и совместное использование имеющихся ресурсов в регионах EUR/NAT;
- разработка эффективного регионального механизма координации действий по оказанию помощи и созданию потенциала.

3.5 В идеале в рамках этой инициативы будет создана подгруппа ENAVSECG, которая будет руководить соответствующей деятельностью и в состав которой войдут докладчик, несколько государств-членов, точное число которых будет определено позднее, а также сотрудник регионального бюро ИКАО по вопросам AVSEC. Эта подгруппа будет представлять доклады Европейскому и Североатлантическому бюро ИКАО на совещаниях ENAVSECG.

3.6 Результаты этой инициативы будут включать в себя предложения по осуществлению адресной и упорядоченной деятельности по оказанию помощи и созданию потенциала в регионах EUR/NAT, координации соответствующих усилий в регионах EUR/NAT и последующей деятельности в связи с реализацией ключевых приоритетов ГПАБ и обновлению соответствующей региональной дорожной карты по мере целесообразности.

3.7 Эта инициатива имеет очевидные преимущества. В частности, она позволит создать комплексный и беспристрастный региональный механизм координации действий по оказанию помощи и созданию потенциала. Кроме того, она будет способствовать объединению усилий различных заинтересованных сторон в регионах EUR/NAT и за их пределами, когда это целесообразно, с тем чтобы содействовать развитию сотрудничества и обмену информацией для достижения общей цели, заключающейся в повышении эффективности усилий по внедрению Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) Приложения 17 в соответствующих регионах и за их пределами.

#### 4. **ДЕЙСТВИЯ КОНФЕРЕНЦИИ ВЫСОКОГО УРОВНЯ**

4.1 Конференции высокого уровня по авиационной безопасности предлагается:

- a) принять к сведению итоги лиссабонской региональной Конференции и содержание региональной дорожной карты EUR/NAT;
- b) рекомендовать ENAVSECG продолжать разработку инициативы по созданию предложенного в п. 3.4 механизма в целях осуществления актуальных, согласованных, комплексных и взаимодополняющих действий по созданию потенциала в интересах государств в регионах EUR/NAT;
- c) поддержать указанную инициативу, оказать содействие региональным усилиям и принимать в них активное участие по мере целесообразности;
- d) рекомендовать всем регионам ИКАО разработать инициативы в поддержку реализации соответствующих региональных дорожных карт;
- e) поддержать создание платформы для обеспечения межрегиональной координации.

— — — — —



## APPENDIX A

### EUR/NAT GASeP Conference Declaration

The Europe and North Atlantic (EUR/NAT) Regional Conference to “address common challenges through implementation of the ICAO Global Aviation Security Plan (GASeP)” was conducted in Lisbon, Portugal from 29 to 31 May 2018. The participants of the conference (States, International and Regional Organizations and Industry) agreed on the following:

**To recognize** that the EUR/NAT aviation security roadmap is a living document contributing to effective implementation of the GASeP by States and other stakeholders in the EUR/NAT regions and beyond;

**To reaffirm** the need to enhance the effective implementation of ICAO aviation security Standards and Recommended Practices, in order to address global aviation security matters from a regional perspective, taking into consideration the ICAO regional knowledge and experience, existing regional structures, organizations, stakeholders and initiatives keeping in mind the importance to have sustainable, properly coordinated and aligned capacity building activities to leave no country behind and to avoid duplication;

**To commit** to work together with the shared and common goal of achieving the five key priority outcomes of the GASeP in the entire EUR/NAT regions in the time scale set out in Appendix A to the regional roadmap;

**To recognize** that the five key priority outcomes of the GASeP provide a welcome focus whose achievement would represent a qualitative improvement in global aviation security;

**To work** in compliance with UN SC resolution 2309 (2016) and respective ICAO assembly resolutions under ICAO’s leadership and

**To endorse** the attached EUR/NAT aviation security roadmap discussed in Lisbon.

-----





## APPENDIX B

### EUR/NAT REGIONAL AVIATION SECURITY CONFERENCE TO ADDRESS COMMON CHALLENGES THROUGH IMPLEMENTATION OF THE ICAO GLOBAL AVIATION SECURITY PLAN (GASeP)

(Lisbon, Portugal 29 – 31 May, 2018)

#### EUROPE AND NORTH ATLANTIC AVIATION SECURITY ROADMAP

1. The Europe and North-Atlantic (EUR/NAT) Aviation Security Roadmap, endorsed by the Regional Conference to “Address Common Challenges Through Implementation of the ICAO GASeP (Lisbon, Portugal 29-31 May 2018)”, forms the basis for the work to be carried out by States and stakeholders in the EUR/NAT Regions, as coordinated by the ICAO European and North Atlantic (EUR/NAT) office via its EUR/NAT Aviation Security Group (ENAVSECG), in close cooperation with bodies/groups/fora in the EUR/NAT Regions (e.g. bodies of the EU, ECAC, etc...) and in line with the Global Aviation Security Plan (GASeP) approved by the ICAO Council.
2. **Attachment A** of the Roadmap takes into consideration regional particularities and reflects aviation security actions/tasks as well as responsibilities and projected outcomes linked to the priority actions (PAs) from the GASeP, under the following five (5) key priorities:
  1. Enhance risk awareness and response;
  2. Develop security culture and human capability in Aviation Security;
  3. Improve technological resources and foster innovation;
  4. Improve oversight and quality assurance; and
  5. Increase regional cooperation and support.
3. This Roadmap is a “living” document aligned with the GASeP, and takes into consideration relevant ICAO Regulatory body decisions and directions.
4. The EUR/NAT AVSEC Roadmap will bring together the ICAO EUR/NAT office, States, regional organizations and stakeholders, in a holistic and coordinated effort, to strengthen regional and inter-regional collaboration in aviation security. The main objective of the Roadmap is to assist and encourage all EUR/NAT stakeholders to work collaboratively towards effective implementation of agreed actions/tasks to achieve the objectives of the GASeP, compliance with Annex 17 and sustainability of the global and regional aviation security system using the ENAVSECG as the main forum (in coordination with other relevant bodies/groups/fora ) to foster information sharing amongst all stakeholders.
5. The EUR/NAT AVSEC Roadmap also reflects the specific situation in the EUR/NAT regions taking into account that half of the States the ICAO EUR/NAT office is accredited to are also

Member States of the European Union (EU); 44 states are in addition members of the European Civil Aviation Conference (ECAC). Furthermore, it has to be recognized that other regional organizations covering a varying amount of EUR/NAT States are involved in aviation security or parts of it (e.g. implementation support, oversight, capacity building).

6. With ICAO, all States, regional organizations and stakeholders fulfilling their responsibilities in implementing the Roadmap, the sustained level of secure and safe civil aviation operations would contribute towards preventing human, economic, financial and other losses. A strengthened aviation system provides for a conducive environment for economic growth and development in the EUR/NAT States.
7. **Attachment A** of the Roadmap will be reviewed and updated in a coordinated manner by the ENAVSECG of the ICAO Regional Office (in cooperation with other appropriate bodies ) taking into account existing and emerging aviation security threats specific to the region, major evolutions in the aviation system, as well as the GASep and its future amendments.
8. The ENAVSECG taking into consideration the provisions of the available resources of States and stakeholders should support the development of detailed National Action Plans to ensure the effective implementation of respective actions/tasks of the Roadmap.
9. In support of the ICAO “No Country Left Behind” initiative, States, regional organizations and stakeholders in coordination with the ICAO EUR/NAT office are encouraged to provide assistance in implementing the Roadmap, as necessary, to other States and entities in need.
10. States should determine and implement the relevant actions/tasks in a prioritized manner considering their greatest areas of risk in compliance with the Annex 17 Standards. In order to assist with this prioritization, States may obtain information from the ICAO Aviation Security Global Risk Context Statement, ICAO USAP audit results, and feedback from the Regional Office accredited to the EUR/NAT States.
11. The ENAVSECG will work with the ICAO Regional Office accredited to the EUR/NAT States to collaborate with States, regional organizations, and stakeholders to support the effective implementation of the Roadmap.
12. The ICAO Regional Office will monitor the implementation of the EUR/NAT AVSEC Roadmap and provide periodic progress reports to relevant Regional bodies, e.g. ENAVSECG and the ICAO EUR/NAT DG meeting based on the feedback received from States regarding the implementation of the Roadmap.
13. The national appropriate authorities responsible for aviation security in EUR/NAT ensure that the actions/tasks of the Roadmap implemented in all States are in accordance with the detailed action plans to be developed by the States:
  - **Enhance risk awareness and response.** Understanding risk is essential for policies and measures that are effective, proportionate and sustainable. Undertaking risk assessments will help to identify gaps and vulnerabilities, which can then be urgently addressed in the most practical way possible, and with optimal use of resources.

- **Develop security culture and human capability in aviation security.** The promotion of effective security culture is critical to achieve good security outcomes. A strong security culture must be developed from the top management across and within every organization. The existence of a well-trained, motivated and professional work force is a critical prerequisite for effective aviation security.
- **Improve technological resources and encourage innovation.** Promoting and applying better technological solutions and innovative techniques can provide the tools for enhancing security effectiveness while ensuring operational efficiency.
- **Improve oversight and quality assurance.** Effective quality control and oversight processes globally, nationally, and locally are critical in delivering sustained effective aviation security.
- **Increase regional cooperation and support.** Increasing collaboration between the ICAO EUR/NAT office and amongst and within States, regional organizations and stakeholders will enable the key security objectives to be achieved more quickly and efficiently.

-----



## **ATTACHMENT A**

### **EUR/NAT AVSEC ROADMAP - Priority Areas, Tasks and Outcomes**

#### **ASPIRATIONAL GLOBAL TARGETS**

(as set out in the foreword to Appendix A of the GASeP - approved by ICAO Council)

- a) By 2020 80% of EUR/NAT States reach above 65% EI
- b) By 2023 90% of EUR/NAT States reach above 80% EI
- c) By 2030 100% of EUR/NAT States reach above 90% EI

#### **ASPIRATIONAL EUR/NAT REGIONAL TARGETS**

- a) By 2020 85% of EUR/NAT States reach above 80% EI
- b) By 2023 90% of EUR/NAT States reach above 90% EI
- c) By 2030 100% of EUR/NAT States reach above 90% EI

*Note: Because the EUR/NAT regions results on EI are already above global EI, we are ambitious and confident to improve further as above outlined.*

<b><i>PRIORITY</i></b>	<b><i>Reference to GAsEP Priority action</i></b>	<b><i>ACTIONS/ TASKS</i></b>	<b><i>RESPONSIBILITY</i></b>	<b><i>PROJECTED OUTCOME</i></b>
<b><i>ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE</i></b>	PA 1.1 Keep global threat pictures under regular review and enhance dissemination of threat and risk advice as appropriate  PA1.6 Review current screening arrangements in light of national risk assessment  PA1.7 Review personnel security measures taking into account risk advice and guidance on insider threat	Promote threat and risk awareness and appropriate risk assessment methodology taking into consideration evolving and emerging threats (e.g IEDs, MANPADS, RPAS, Cyber, insider, landside, airspace), vulnerabilities and corrective security measures used to mitigate them.	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Effective security risk assessment methodology established by states and industry

<b><i>PRIORITY</i></b>	<b><i>Reference to GAsEP Priority action</i></b>	<b><i>ACTIONS/ TASKS</i></b>	<b><i>RESPONSIBILITY</i></b>	<b><i>PROJECTED OUTCOME</i></b>
<b><i>ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE</i></b>	<p>PA 1.1 Keep global threat pictures under regular review and enhance dissemination of threat and risk advice as appropriate</p> <p>PA 1.4 Up-to-date framework established in each State for conducting national and local risk assessments</p> <p>PA 1.5 Ensure effective internal mechanisms for communicating information/assessments to those who need it</p>	<p>Establish and ensure effective and efficient national and region wide mechanism for the exchange of information, such as for emerging or evolving threats, vulnerabilities and corrective security measures used to mitigate them.</p>	<p>ICAO, States, international and regional organizations, Industry,</p>	<p>Development of a common and updated regional understanding and functioning exchange mechanism by promoting and using the global ICAO PoC network and existing regional information sharing mechanisms</p>
<b><i>ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE</i></b>	<p>PA 1.2 Improve training on risk assessment</p> <p>PA 1.1 Keep global threat pictures under regular review and enhance dissemination of threat and risk advice as appropriate</p> <p>Comment: This action/task also concurs to PA 4.3 “Develop and Implement rectification plans at national and local levels to address gaps and vulnerabilities identified”</p>	<p>Increase the amount and improve the quality of training on risk assessment at regional and national levels, including vulnerability assessment</p> <p>Review the results of the ICAO USAP-CMA audit programme as well as national and regional quality control activities to determine prevailing deficiencies in the region</p>	<p>ICAO, States, Aviation Security Training Centers (ASTCs), international and regional organizations, Industry,</p> <p>ICAO and every entity conducting quality control activities</p>	<p>Appropriately trained workforce to effectively implement a security risk assessment methodology and conduct vulnerability assessments in States and Industry</p> <p>Better understanding of vulnerabilities, effective security risk assessment conducted and continuously enhanced effective implementation of Annex 17 and Annex 9 (security relevant) SARPS and of critical elements of a State’s security oversight system</p>

<b>PRIORITY</b>	<b>Reference to GAsEP Priority action</b>	<b>ACTIONS/ TASKS</b>	<b>RESPONSIBILITY</b>	<b>PROJECTED OUTCOME</b>
<b>ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE</b>	<p>PA 1.4 Up-to-date framework established in each State for conducting national and local risk assessments</p> <p>PA1.6 Review current screening arrangements in light of national risk assessment</p> <p>PA1.7 Review personnel security measures taking into account risk advice and guidance on insider threat</p>	Accumulate , keep track and share best practices on appropriate measures to address threats including e.g. cyber, MANPADS, insider, landside and airspace threats and threats to ATM	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Consistency regarding best practices is developed to help States and stakeholders to implement efficient measures to safeguard civil aviation from unlawful interference
<b>DEVELOP SECURITY CULTURE &amp; DEVELOP HUMAN CAPABILITY IN AVIATION SECURITY</b>	PA 2.1 Build and promote security culture	Promote development of security awareness programmes that effectively support a positive security culture	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced security culture within organizations and the general public
	PA 2.2 Develop/review national training programmes taking account of risk	Develop and improve training material for aviation security personnel taking into account human factor principles and risk	States	Enhanced human capability, appropriately trained workforce to better address existing and evolving threats



<b>PRIORITY</b>	<b>Reference to GAsEP Priority action</b>	<b>ACTIONS/ TASKS</b>	<b>RESPONSIBILITY</b>	<b>PROJECTED OUTCOME</b>
<b>DEVELOP SECURITY CULTURE &amp; DEVELOP HUMAN CAPABILITY IN AVIATION SECURITY</b>	PA 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	Promote human factor principles in AVSEC training including the possibility of certification of Aviation Security (AVSEC) personnel	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced security culture and human capability, appropriately trained workforce to better address existing and evolving threats
	PA 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	Ensure sufficient funding is provided for a robust, trained and motivated security workforce	States, Industry	Continuous improvement of work performance and establishment of an effective and conducive environment for aviation security personnel to avoid turnover and to build competency
<b>DEVELOP SECURITY CULTURE &amp; DEVELOP HUMAN CAPABILITY IN AVIATION SECURITY</b>	PA 2.2 Develop/review national training programmes taking account of risk  P.A 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	Encourage communication and cooperation amongst states, industry and ICAO Aviation Security Training Centers (ASTCs) taking into account regional/national training needs, e.g. regarding the development of training material, instructors exchange etc.	ICAO, ASTCs, States, Industry,	Optimal use of resources, improvement of training quality and work performance to enhance the effective implementation of ICAO SARPS

<b>PRIORITY</b>	<b>Reference to GAsEP Priority action</b>	<b>ACTIONS/ TASKS</b>	<b>RESPONSIBILITY</b>	<b>PROJECTED OUTCOME</b>
<b>IMPROVE TECHNOLOGICAL RESOURCES AND FOSTER INNOVATION</b>	P.A 3.1 Enhance technical advice to states  P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry	Promote innovation and the use of efficient technologies, such as advanced screening technologies (e.g. Explosive Detection Systems, Explosive Trace Detection, body scanners etc.), video surveillance control systems etc. as well as the use of non-technical innovative methods, such as the introduction of a concept of unpredictability in aviation security	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced security by using the most effective technologies and innovative processes and methods while ensuring operational efficiency on ground and in the air
	P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry  P.A 3.6 Develop and improve the efficiency of certification processes and operational use of security equipment including human factors	Promote the use of and active participation in AVSECPaedia in the entire EUR/NAT regions as the relevant platform for exchange of information on technology, innovation, testing and certification of security equipment,	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced understanding and effectiveness of security processes throughout the region
<b>IMPROVE TECHNOLOGICAL RESOURCES AND FOSTER INNOVATION</b>	P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry  P.A 3.5 Increase use of appropriate technology for screening and facilitation	Encourage and assist States/Industry Partners in the provision of innovative technology and techniques to states in need and support funding	ICAO, States, Industry,	Enhanced screening equipment and other AVSEC related equipment as well as innovative techniques used throughout the region
<b>IMPROVE OVERSIGHT &amp; QUALITY ASSURANCE</b>	P.A 4.1 Develop regional USAP-CMA targets on the levels of effective implementation of security measures	Analyze regional USAP-CMA results and national quality control data to identify compliance issues	ICAO, States	Setting of realistic and achievable targets for EI of ICAO Annex 17 and Annex 9 (security relevant) SARPS in the EUR/NAT regions

<b>PRIORITY</b>	<b>Reference to GAsEP Priority action</b>	<b>ACTIONS/ TASKS</b>	<b>RESPONSIBILITY</b>	<b>PROJECTED OUTCOME</b>
<b>IMPROVE OVERSIGHT &amp; QUALITY ASSURANCE</b>	P.A 4.2.Coordinate efforts between states, stakeholders and ICAO on audits and peer review	Promote the exchange of information and innovative and efficient methods regarding state oversight of aviation security such as dynamic, risk and outcome based oversight models	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Continuous improvement of effective implementation of critical elements of a state’s oversight system and compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national and regional legislation
	P.A 4.3 Develop and implement rectification plans on national and local level to address gaps and vulnerabilities identified	Establish a framework to enable rectification of gaps identified under USAP-CMA and national/regional quality control activities and implement immediate response measures when needed.	States, Industry	Timely rectification of deficiencies and continuous improvement of compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national/regional legislation
<b>IMPROVE OVERSIGHT &amp; QUALITY ASSURANCE</b>	P.A 4.5 Enhance training and guidance on quality assurance	Develop and maintain up-to-date guidance material and provide for appropriate training pertinent to quality control activities	ICAO, States, ASTCs, international and regional organizations, Industry,	Enhanced States’ and industry capacity to conduct quality control activities
	P.A 4.5 Enhance training and guidance on quality assurance	Improve capability and strengthen authority of national aviation security inspectors and define valid enforcement measures	States	Enhanced national aviation security oversight systems to achieve compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national and regional legislation

<b><i>PRIORITY</i></b>	<b><i>Reference to GAsEP Priority action</i></b>	<b><i>ACTIONS/ TASKS</i></b>	<b><i>RESPONSIBILITY</i></b>	<b><i>PROJECTED OUTCOME</i></b>
<b><i>INCREASE COOPERATION AND SUPPORT</i></b>	<p>P.A 5.1 Contribute resources to ICAO, States and stakeholders for auditing/peer review</p> <p>P.A 5.2 Provide increased assistance (where possible) for capacity development</p> <p>P.A 5.3 Commitment to enhance effective implementation by recipient States</p> <p>P.A 5.4 Ensure all national entities concerned are actively involved in implementation of measures</p> <p>P.A 5.5 Identify and utilize new funding sources (e.g. UN, World Bank, States, industry, etc.)</p> <p>P.A 5.6 Enhance ICAO's capability and effectiveness in delivering assistance</p>	<p>Encourage the implementation of UN Security Council (UNSC) Resolution 2309 (2016) and GAsEP's objectives, global and regional roadmaps by national/regional entities engaged in aviation security</p>	<p>ICAO</p>	<p>Increased awareness of UN SC Resolution 2309 (2016) provisions and enhancement of aviation security given priority within States</p>

<b>PRIORITY</b>	<b>Reference to GAsEP Priority action</b>	<b>ACTIONS/ TASKS</b>	<b>RESPONSIBILITY</b>	<b>PROJECTED OUTCOME</b>
<b>INCREASE COOPERATION AND SUPPORT</b>	<p>P.A 5.1 Contribute resources to ICAO, States and stakeholders for auditing/peer review</p> <p>P.A 5.2 Provide increased assistance (where possible) for capacity development</p> <p>P.A 5.3 Commitment to enhance effective implementation by recipient States</p> <p>P.A 5.4 Ensure all national entities concerned are actively involved in implementation of measures</p> <p>P.A 5.5 Identify and utilize new funding sources (e.g. UN, World Bank, States, industry, etc.)</p> <p>P.A 5.6 Enhance ICAO's capability and effectiveness in delivering assistance</p>	<p>Promote coordinated assistance and capacity building activities among all relevant stakeholders</p>	<p>ICAO, States, ASTCs, international and regional organizations, Industry,</p>	<p>Enhanced communication and coordination on capacity development to avoid duplication and to increase aviation security region wide</p>

<b><i>PRIORITY</i></b>	<b><i>Reference to GAsEP Priority action</i></b>	<b><i>ACTIONS/ TASKS</i></b>	<b><i>RESPONSIBILITY</i></b>	<b><i>PROJECTED OUTCOME</i></b>
<p><b><i>INCREASE COOPERATION AND SUPPORT</i></b></p>	<p>P.A 5.1 Contribute resources to ICAO, States and stakeholders for auditing/peer review</p> <p>P.A 5.2 Provide increased assistance (where possible) for capacity development</p> <p>P.A 5.3 Commitment to enhance effective implementation by recipient States</p> <p>P.A 5.4 Ensure all national entities concerned are actively involved in implementation of measures</p> <p>P.A 5.5 Identify and utilize new funding sources (e.g. UN, World Bank, States, industry, etc.)</p> <p>P.A 5.6 Enhance ICAO's capability and effectiveness in delivering assistance</p>	<p>Work towards a coordinated manner in providing assistance and capacity building activities, including strengthening of States' oversight capabilities to States in need</p>	<p>ICAO, States, international and regional organizations, Industry,</p>	<p>Region wide continuous improvement of effective implementation of critical elements of a state's oversight system, compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions, national and regional legislation as well as less duplication and a complementary capacity building system</p>