

# 对我国航空物流发展的分析与建议

中国航空运输协会

中国民航大学

吴桐水

2014年9月

# 提 纲

1

我国航空物流发展现状和存在问题

2

我国航空物流发展面临的机遇与挑战

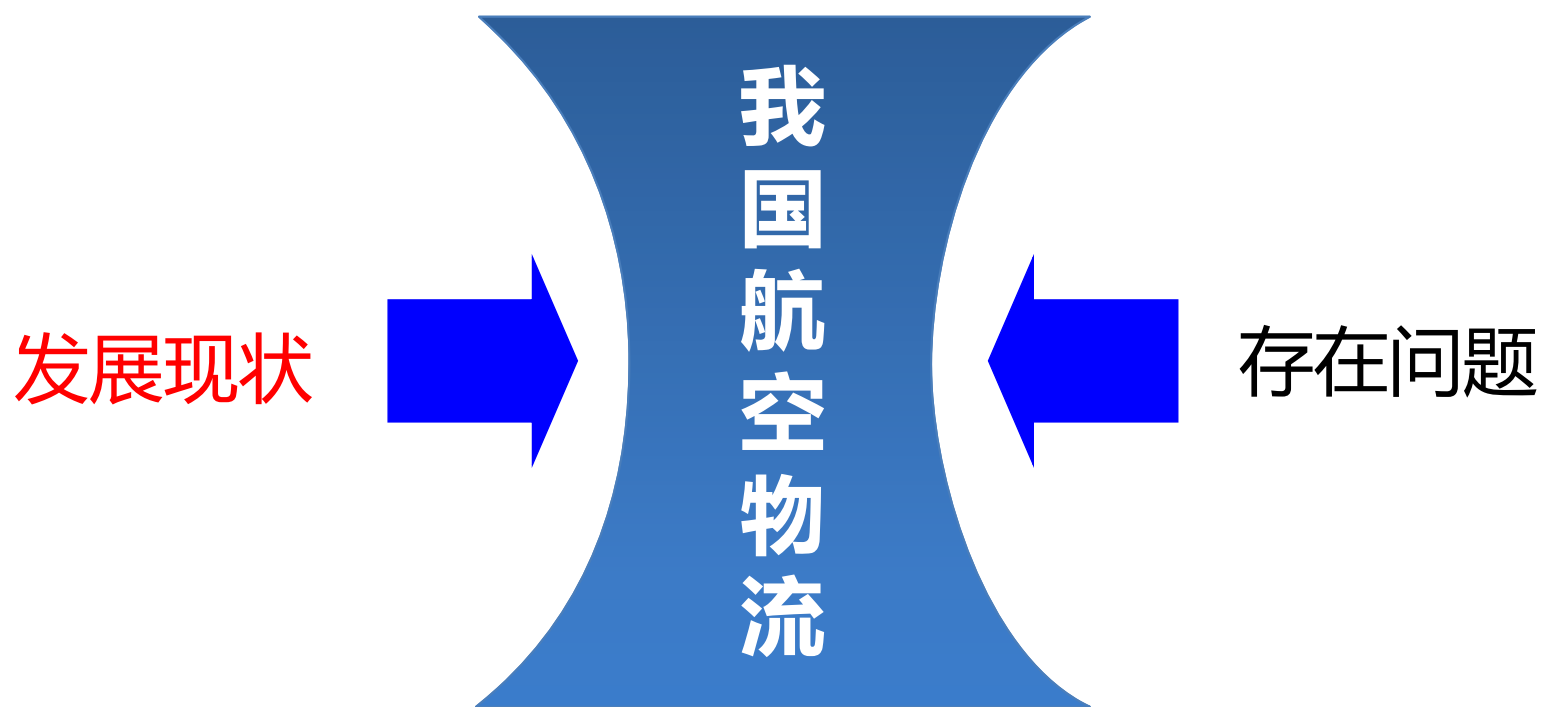
3

我国航空物流发展的目标和任务

4

促进我国航空物流发展的措施和建议

# 我国航空物流发展现状和存在问题



# 我国航空物流发展现状和存在问题

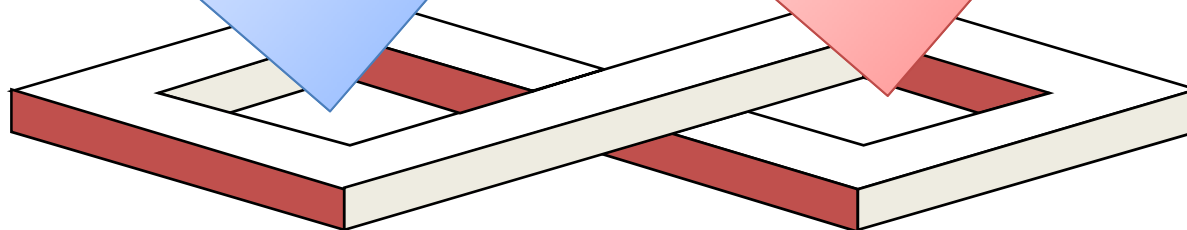
1

- 尚未完全从传统货运到航空物流的转型，经营模式单一



传统的  
单一经营  
模式

“以客户  
为中心”的  
现代物流经  
营管理理念

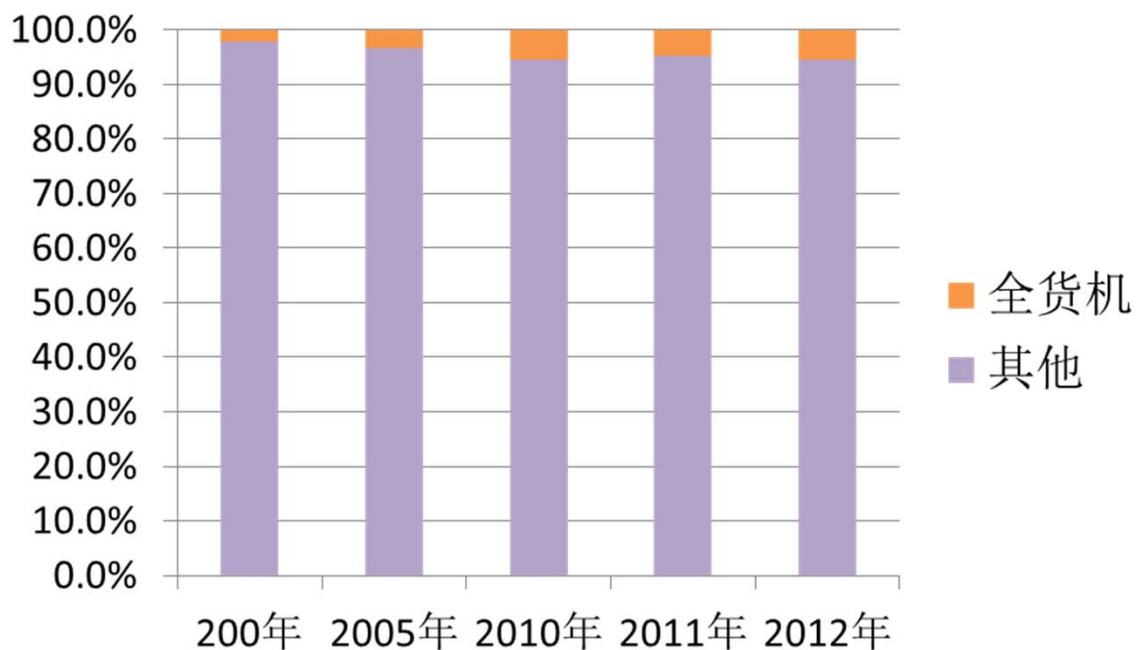


# 我国航空物流发展现状和存在问题

2

• 企业规模小，基础设施零散落后，难以形成完整的“物流”

- 全行业货机仅百余架，不到FedEx的1/6
- 101架全货机中仅有不到20架可以飞国际
- 机场地面针对货运的集疏运系统匮乏



# 我国航空物流发展现状和存在问题

3

• 信息化建设迟缓和信息技术缺乏，航空物流信息不畅

- 国际上的主要货运系统信息服务商：SITA、Sabre、汉莎系统、atraxis等
- 我国三大航空公司没有一家拥有完整的货运信息系统



# 我国航空物流发展现状和存在问题

4

• 市场秩序混乱，货物丢失和危险品瞒报现象严重



被取消二类货运代理资质的快递：

上海圆通速递有限公司

上海韵达货运有限公司

上海汇行国际物流有限公司

上海启昊货运代理有限公司



# 我国航空物流发展现状和存在问题

5

• 民企迅速崛起，以全新的运作模式引领我国航空物流发展

• 以顺丰航空为代表的民营航空物流企业迅速崛起

顺丰速运  
高效安全





# 我国航空物流发展现状和存在问题

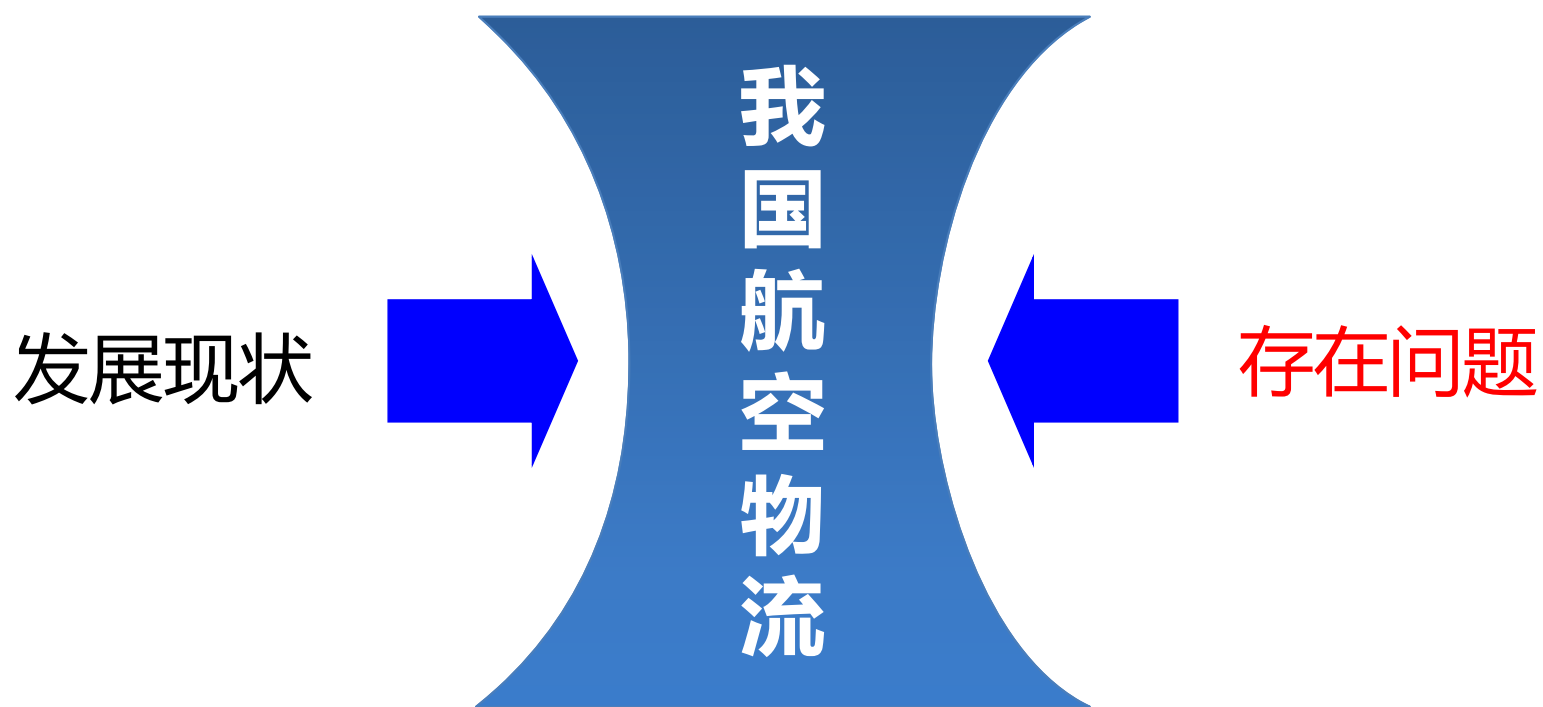
6

• 跨境贸易电子商务进一步带动业务模式转型和物流模式创新

• 我国多家航空公司涉足跨境贸易电商的货运业务



# 我国航空物流发展现状和存在问题



# 我国航空物流发展现状和**存在问题**

1

- 战略定位不清，“重客轻货”的理念影响严重



# 我国航空物流发展现状和**存在问题**

2

- 缺少国家层面的航空物流发展规划和发展纲要



**至今仍没有一个国家  
层面的航空物流发展  
规划和发展纲要**

# 我国航空物流发展现状和**存在问题**

## 3

• 缺乏体制、机制和法律法规等方面的制度保障

- 多年、条块分割的行政管理体制，导致航空物流链中所涉及企业主体分属不同的行政管理部门。
- 现行体制和机制落后，导致机场垄断经营。
- 航空物流市场秩序混乱暴露出在行业管理方面法律法规建设的不完善。

# 我国航空物流发展现状和存在问题

4

- 航空物流企业经营机制僵化，没有引入更为灵活的经营机制



**世界前三强物流企业，  
都不是单纯的货运公司**

# 提 纲

1

我国航空物流发展现状和存在问题

2

我国航空物流发展面临的机遇与挑战

3

我国航空物流发展的目标和任务

4

促进我国航空物流发展的措施和建议

# 我国航空物流发展面临的机遇与挑战

## 外部机遇

### ● 市场机遇——市场需求持续增加

- 未来中国经济长期持续快速增长将带动航空货运需求的持续高涨。
- 快递的快速增长也成为航空物流需求增长点之一。
- 国内产业结构优化升级带动货物运输结构的调整。





# 我国航空物流发展面临的机遇与挑战

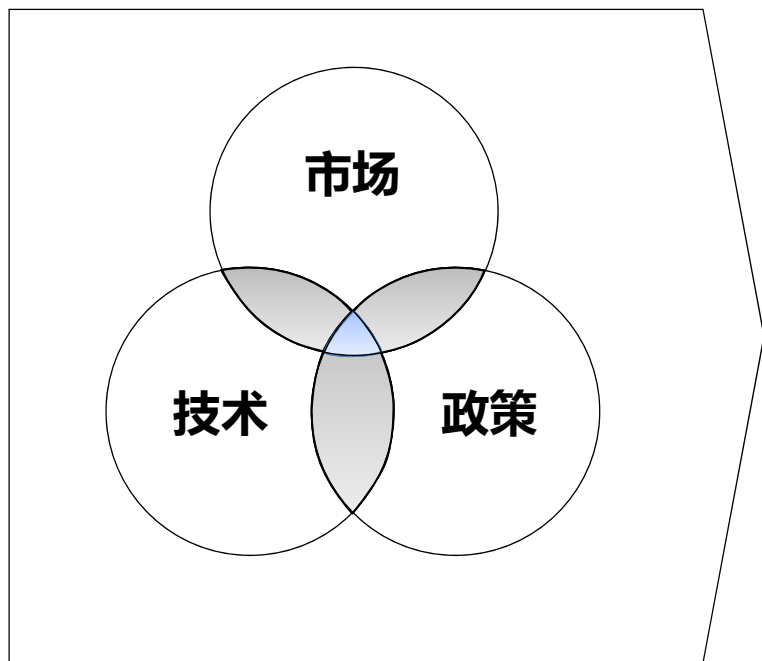
## 外部机遇

- **政策机遇——国家对现代物流业和航空物流业发展高度重视**
  - “大力发展现代物流业”  
——2006年，《国民经济和社会发展第十一个五年规划纲要》
  - 将航空物流发展列入未来民航业发展的重要任务之一  
——2012年，《关于促进民航业发展的若干意见》
  - “鼓励……货运航空企业增强国际竞争力。……要完善航空货运集散基础设施；推广信息化技术，优化运输流程等……”  
——2013年，《促进民航业发展重点工作分工方案》

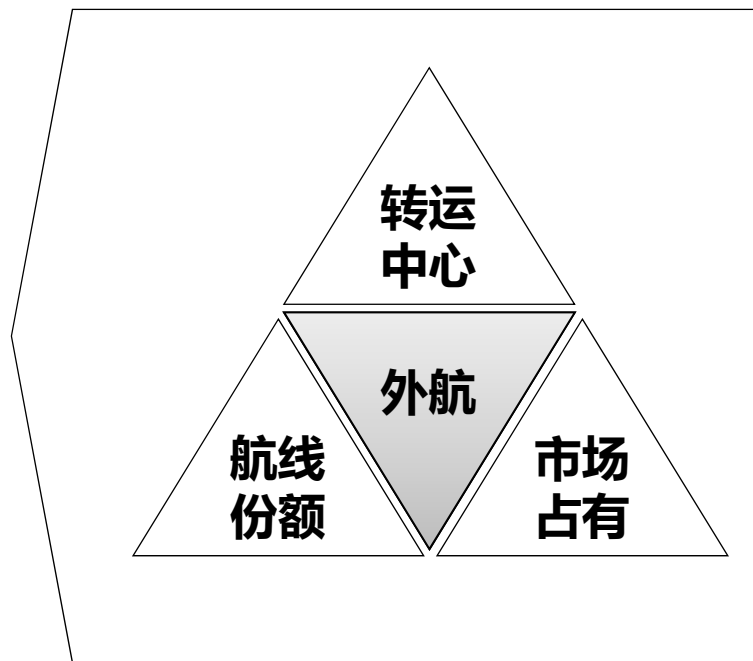
.....

# 我国航空物流发展面临的机遇与挑战

## 外部机遇



## 严峻挑战



# 我国航空物流发展面临的机遇与挑战

## 外部机遇

- 技术机遇——信息化技术、智能化和精细化技术的突破



# 我国航空物流发展面临的机遇与挑战

严峻挑战

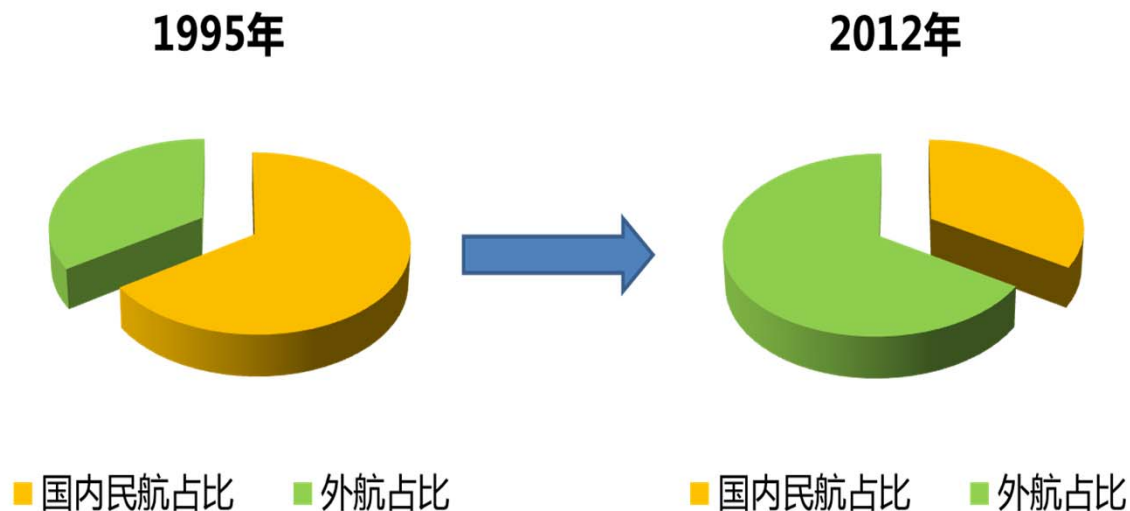
- 外航在我国纷纷建立转运中心与货运网络，国内航空物流业处在十分被动的境地



# 我国航空物流发展面临的机遇与挑战

## 严峻挑战

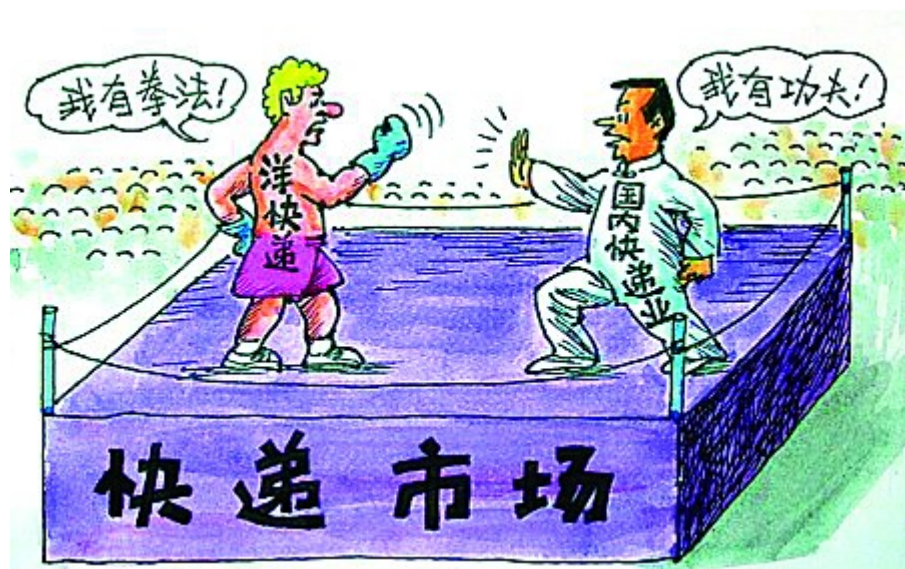
- 国外航空物流巨头占据我国大部分国际航空货运市场，当航空物流日益成为国家经济动脉的时候，这样的格局应该改变。



# 我国航空物流发展面临的机遇与挑战

## 严峻挑战

- 国外航空物流巨头加快在我国市场的发展，我国航空物流业面临尴尬的两难境地



**国家邮政局批准联邦快递和UPS经营国内快递业务**

# 提 纲

1

我国航空物流发展现状和存在问题

2

我国航空物流发展面临的机遇与挑战

3

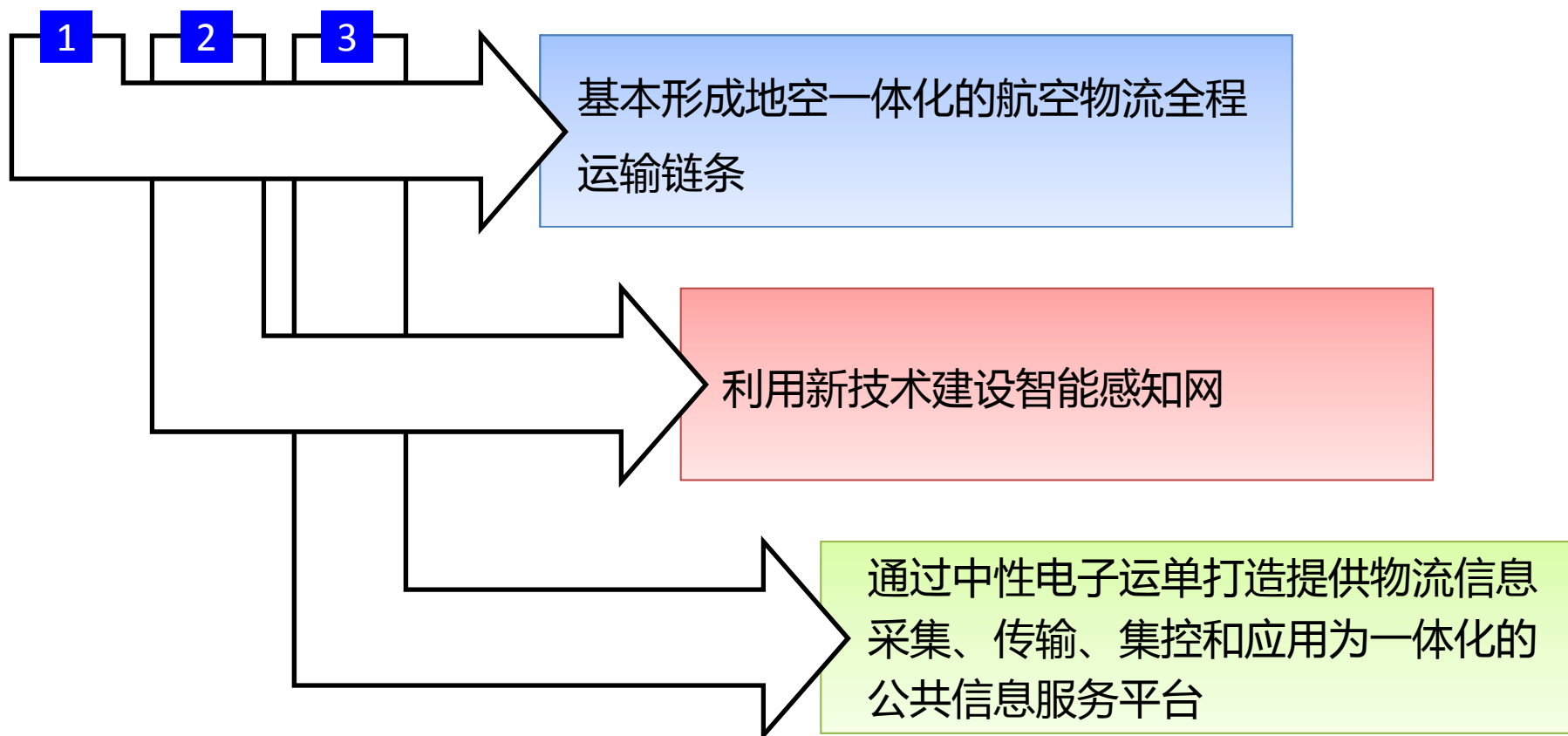
我国航空物流发展的目标和任务

4

促进我国航空物流发展的措施和建议

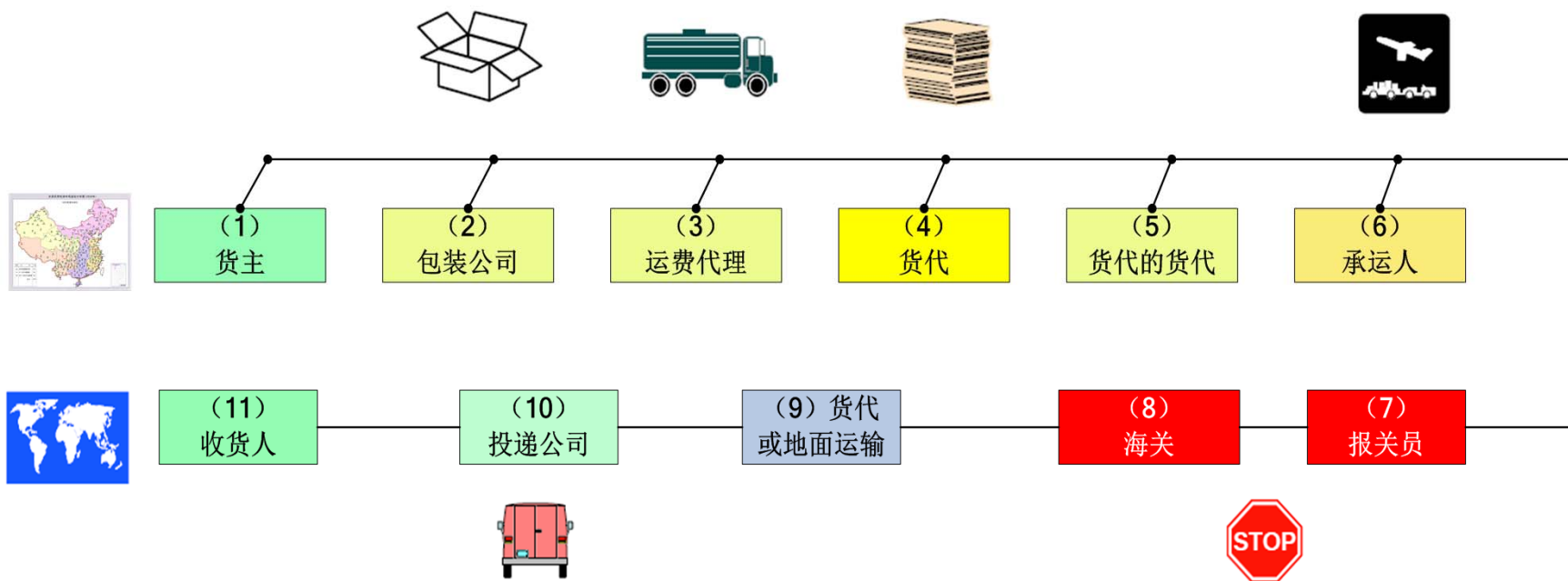
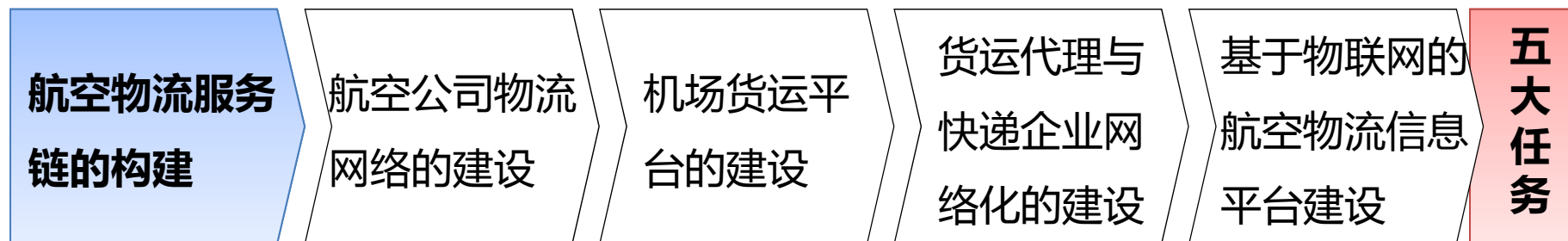
# 我国航空物流发展的总体目标

- 力争2020年前，建成“一链一网一平台”。





# 我国航空物流发展的重要任务



服务功能延伸、纵向资本扩张、企业战略联盟

# 我国航空物流发展的重要任务

航空物流服务的构建

**航空公司物流网络的建设**

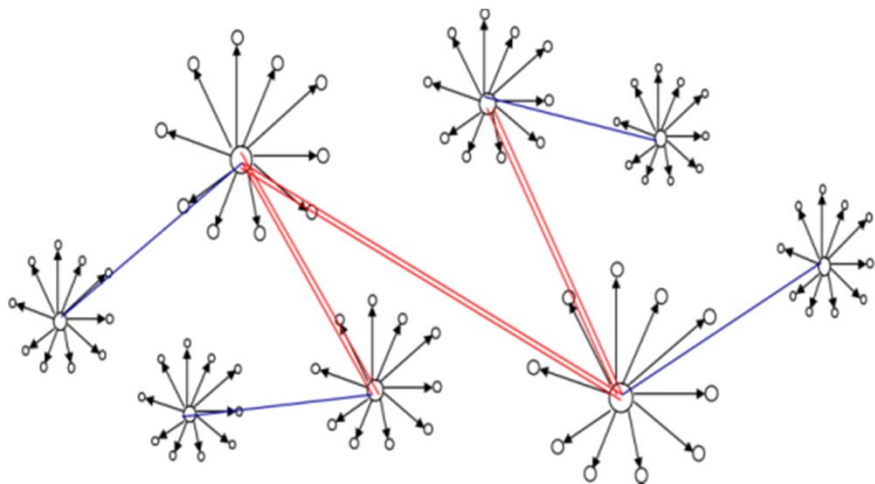
机场货运平台的建设

货运代理与快递企业网络化的建设

基于物联网的航空物流信息平台建设

**五大任务**

- 物流网络：物流的过程，如果按其运动的程度即相对位移大小观察，它是由许多运动过程和许多相对停顿过程组成的。



- 航空公司航线网络建设
- 航空公司地面网络建设
- 航空公司信息网络建设
- 航空公司转运基地建设

# 我国航空物流发展的重要任务

航空物流服  
务链的构建

航空公司物  
流网络的建  
设

机场货运平  
台的建  
设

货运代理与  
快递企业网  
络化的建设

基于物联网的  
航空物流信  
息平台建设

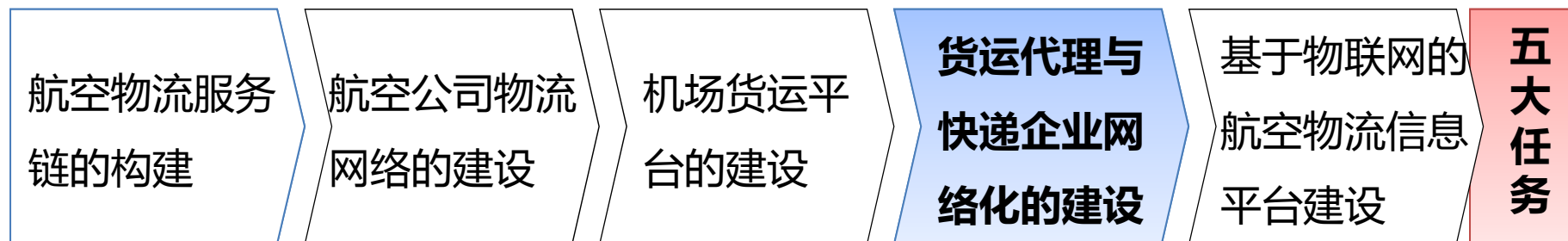
五大任务



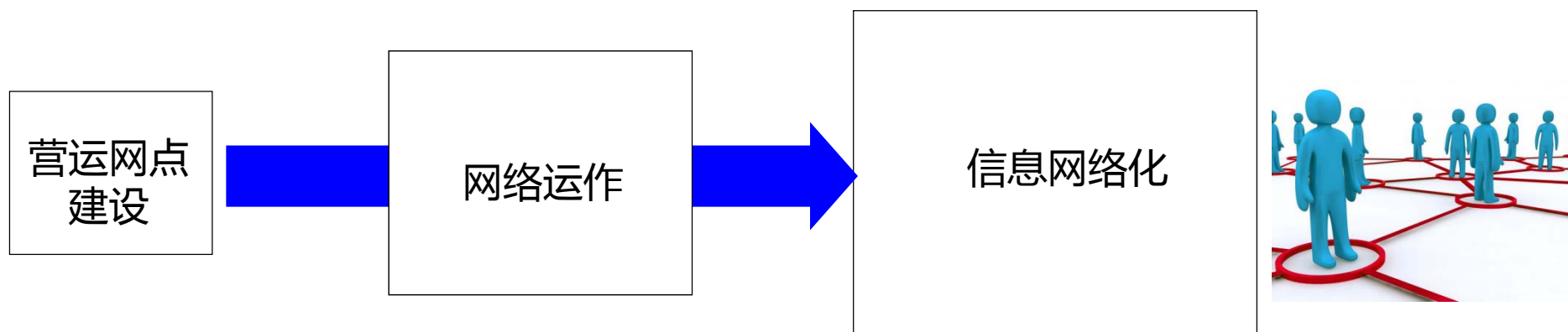
## 民用机场是公共基础设施

- 引进先进的信息技术，优化操作流程
- 执行《条例》，逐步引进机场货站特许经营权制度
- 争取政府和行业主管部门在土地、航线、时刻等的政策支持
- 建立、健全管理体制和经营机制
- 全面提升机场货站的管理水平

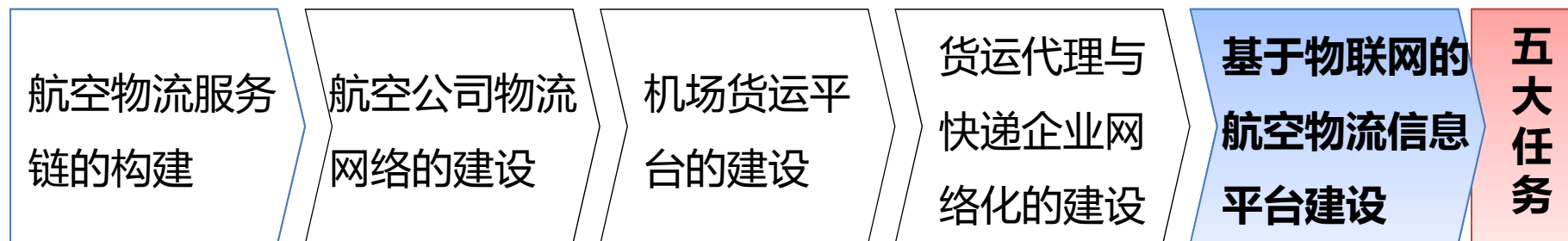
# 我国航空物流发展的重要任务



- 网络化经营：货运代理企业与快递企业优质高效的经营生活方式，它将布局分散、粗放经营转变为紧密联系、集约经营，通过利益共同体的努力，最大程度上统一规范运输代理行为，以达到获得更大的经济和社会效益的目的。



# 我国航空物流发展的重要任务



- 航空运输条块分割、信息孤岛严重
- 信息系统多样性，造成多环节重复劳动
- 标准不统一，难以与国际接轨
- 货单分离，不能进行货物实时跟踪
- 技术落后，协同性不足



**抓住民航发展的大好时机，以物联网等新技术为手段**

**全方位打造智能航空物流：精准化、智能化、协同化**

# 提 纲

1

我国航空物流发展现状和存在问题

2

我国航空物流发展面临的机遇与挑战

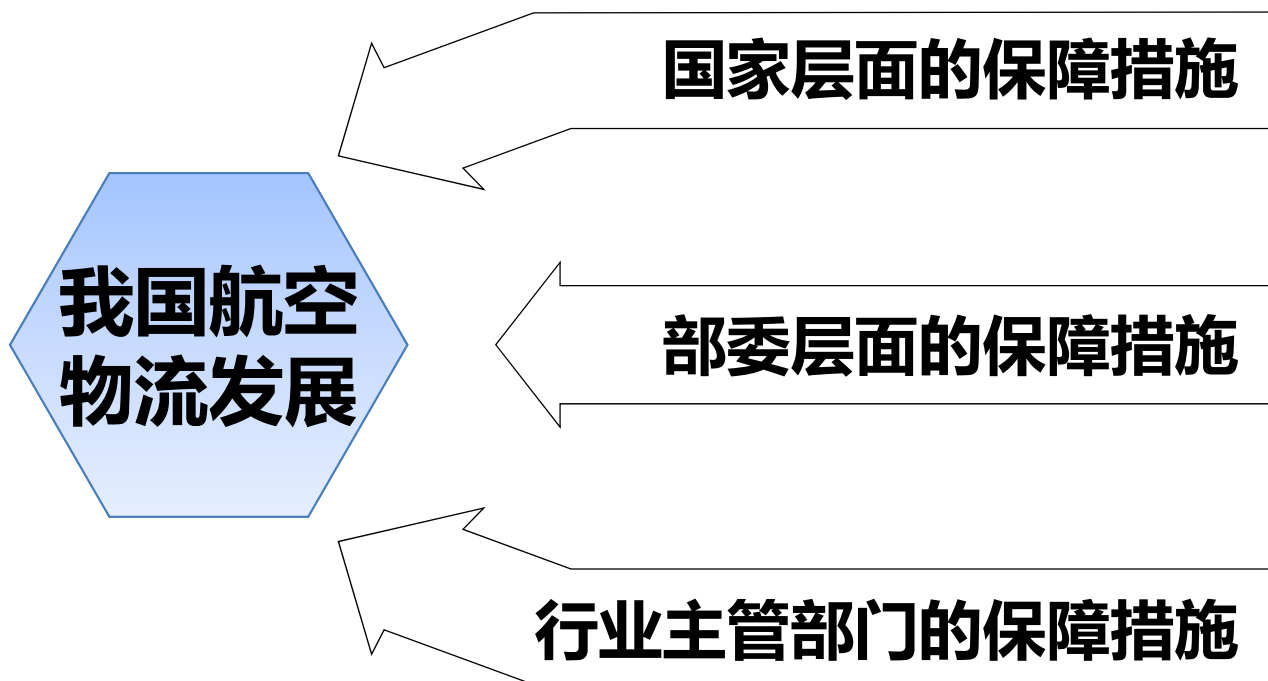
3

我国航空物流发展的目标和任务

4

促进我国航空物流发展的措施和建议

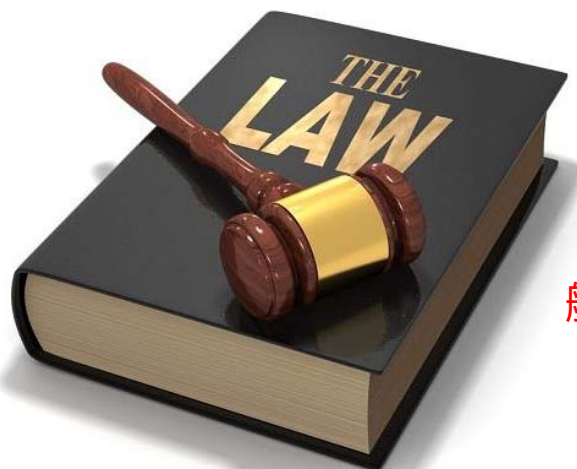
# 促进我国航空物流发展的措施和建议



# 促进我国航空物流发展的措施和建议

## ● 国家层面的保障措施

- 出台保障航空物流公共产品和创造良好外部环境的行业性法律法规
- 制定关于推动航空物流发展的指导意见
- 拟定航空物流发展政策和发展规划



公共产品的性质  
价格管理  
航线准入  
“十三五”  
市场准入  
航材采购  
兼并重组  
竞争行为  
航线审批  
.....



# 促进我国航空物流发展的措施和建议

## ● 部委层面的保障措施

- 充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，加快培育市场主体
- 鼓励和提倡使用智能化管理系统，推动航空物流高效高速发展
- 提升航空物流的土地供应、航线及时刻审批、货运机场建设等



# 促进我国航空物流发展的措施和建议

## ● 行业主管部门的保障措施

- 转变经营理念，推动传统航空货运到现代航空物流的转型
- 建立我国的航空物流管制代理人制度和已知托运人体系
- 继续加大力度，鼓励航空物流企业兼并重组和做强做大
- 全面提高航空物流信息化水平，提升航空物流运作效率
- 加快航空物流枢纽和集散基地建设，规划建设货运机场
- 建立航空物流产业基金，加大对航空物流企业的支持力度
- 创新航空物流人才培养模式，建设航空物流人才培训基地



谢谢!