

**РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ****36-Я СЕССИЯ АССАМБЛЕИ****АДМИНИСТРАТИВНАЯ КОМИССИЯ**

Пункт 59 повестки дня. Доклад об использовании фонда информационных и связных технологий (ИСТ)

ДОКЛАД ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ФОНДА ИНФОРМАЦИОННЫХ И СВЯЗНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИСТ) И ВОЗМОЖНЫХ СРЕДСТВАХ ФИНАНСИРОВАНИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ СИСТЕМ

(Представлено Советом ИКАО)

КРАТКАЯ СПРАВКА

Ассамблея просила Совет следить за ходом использования фонда ИСТ и представить на следующей очередной сессии доклад об использовании этого фонда. В настоящем информационном документе более подробно рассказывается о деятельности после предыдущей сессии Ассамблеи, основные этапы которой перечислены ниже:

- с конца 2004 года по конец февраля 2006 года – поиск менее дорогостоящих альтернативных вариантов системы;
- с марта по май 2006 года – подготовка коммерческого обоснования для определения стратегии осуществления проекта;
- с июля по середину сентября 2006 года – пересмотр коммерческих процессов;
- с конца сентября по конец декабря 2006 года – объявление конкурсных торгов, оценка полученных предложений и выбор варианта КСИР;
- 2 февраля 2007 года – подписание контракта с компанией Agresso;
- третья неделя февраля 2007 года – завершение начального этапа работ по проекту;
- середина марта 2007 года – завершение начальной подготовки членов проектной группы КСИР;
- проектирование конфигурации по этапу 1 начато на первой неделе марта 2007 года и, как ожидается, будет продолжаться до середины июня 2007 года.

Этап 1 будет охватывать базовые финансовые операции, закупки и руководство проектами. Начало функционирования системы на этапе 1 для операций 2008 года ожидается к концу ноября 2007 года. Ориентировочная стоимость системы, включая этапы 1 и 2, составляет 4,5 млн долл. На 31 декабря 2006 года 3,8 млн долл. было зарезервировано для проекта в фонде ИСТ, а 1,6 млн долл. – в рамках целевого переноса ассигнований на проект по Регулярной программе; таким образом, общий объем располагаемых средств составляет 5,4 млн долл.

<i>Стратегические цели</i>	Данный информационный документ связан со вспомогательными стратегиями реализации 1, 3, 4 и 5
<i>Финансовые последствия</i>	Неприменимо
<i>Справочный материал</i>	Резолюция A35-32 Ассамблеи

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 Резолюцией A33-24 Ассамблея создала фонд ИСТ для целей совершенствования финансовых систем, расширения веб-сайтов ИКАО и объединения файловых серверов для устранения недостатков в работе информационно-связных систем Организации.

1.2 В резолюции A35-32 Ассамблея отметила, что выделенных ассигнований недостаточно для финансирования создания современной комплексной системы, стоимость которой оценивалась в 8 млн долл. Ассамблея санкционировала перевод 2,0 млн долл. из Фонда AOSC и уполномочила Совет перевести необходимые суммы со счета системы стимулирования погашения задолженности за длительный срок в фонд ИСТ. Ассамблея также просила Совет следить за ходом использования фонда ИСТ и представить на следующей очередной сессии Ассамблеи доклад об использовании этого фонда.

1.3 После предыдущей сессии Ассамблеи Совету на регулярной основе представлялись периодические доклады об использовании фонда, и, в частности, о ходе внедрения комплексной системы информационных ресурсов (КСИР), призванной повысить эффективность систем ИКАО, обеспечивающих финансовые операции, закупки, руководство проектами, организацию поездок и продажу изданий.

2. ИНФОРМАЦИЯ О ДОСТИГНУТОМ ПРОГРЕССЕ

2.1 Объединение файловых серверов. В ноябре 2004 года Совету доложили о завершении перевода всех почтовых ящиков на новый сервер электронной почты. Новая система электронной почты обеспечивает более надежное и функциональное обслуживание для постоянных представительств и сотрудников. Персонал ИСТ также провел модернизацию инфраструктуры средств связи и реорганизацию машинного зала для установки новых серверов. Общая стоимость работ по проекту с начала его осуществления составила 0,5 млн долл.

2.2 Расширение веб-сайтов ИКАО. Работы по этому проекту были завершены в 2004 году. Общие расходы по проекту с момента начала работ составили 0,5 млн долл.

2.3 Комплексная система информационных ресурсов (КСИР)

2.3.1 За истекший трехлетний период были проведены следующие основные работы:

- a) **Оценка альтернативных вариантов.** В конце 2004 года Секретариат провел предварительную оценку предложений, полученных от потенциальных компаний-интеграторов. Предложения требовали более высоких затрат, чем ожидалось, и в целях уменьшения расходов на реализацию было решено связаться с другими учреждениями Организации Объединенных Наций для ознакомления с их опытом и изучения возможностей установления партнерских отношений. Интерес к этому проявили ПРООН, ЮНИСЕФ и ИМО, и состоялись переговоры о возможности установления партнерских связей. После дополнительных оценок и переговоров такой вариант был сочтен нецелесообразным.
- b) **Коммерческое обоснование, модификация процессов и предложение представлять заявки.** С марта по май 2006 года Секретариат при содействии

консультативной компании подготавливал коммерческое обоснование для оценки вариантов с точки зрения диапазона и функциональных возможностей решений и выработки стратегии осуществления проекта. Коммерческое обоснование подтвердило необходимость создания комплексной операционной системы. Было рекомендовано провести критический обзор и модифицировать некоторые ключевые процессы в целях их упорядочения, упрощения и исключения некоторых требований к системе. После завершения пересмотра бизнес-процессов в середине сентября 2006 года было подготовлено предложение о представлении заявок с изложением требований к системе, направленные 11 потенциальным поставщикам в конце сентября 2006 года.

- c) **Выбор решения.** 14 ноября 2006 года были получены 3 заявки. Оценка предложений была завершена 22 декабря 2006 года, а 2 февраля 2007 года был подготовлен контракт с выбранным поставщиком – компанией Agresso.
- d) **Начало работ по проекту.** Руководитель проекта и начальник производственного отдела фирмы Agresso прибыли в ИКАО 5 февраля 2007 года для начала работ по проекту. Начальный этап работ включал подготовку плана работы и соглашения о функциях и обязанностях членов группы, определение сопряжений в системе, укомплектование и доукомплектование проектной группы, организацию помещений для проекта и установку оборудования, а также подготовку документов о масштабах проекта. Мероприятия начального этапа осуществления проекта были завершены на третьей неделе февраля.
- e) **Масштабы проекта.** ИКАО установила масштабы для этапа 1 осуществления проекта, охватывающие функции общего регистра бухгалтерского учета, счетов к оплате, счетов к получению, составления смет, руководства проектами, закупок и основных фондов. В этап 2 войдут функции людских ресурсов, фонда заработной платы, путевых расходов и продажи изданий. После консультаций с фирмой Agresso было решено перенести создание модуля основных фондов на этап 2 с целью уменьшить риски, связанные с осуществлением проекта на этапе 1.
- f) **Внедрение.** Работы по внедрению системы Agresso Business World были начаты в конце февраля 2007 года. На последней неделе февраля был организован вводный курс обучения для членов проектной группы, а последующие сессии проводились до середины марта. ИСТ и Agresso определили и установили аппаратные средства для обучения. В марте проводились сессии бизнес-анализа с консультантами Agresso и членами проектной группы для определения конфигурации системы с учетом потребностей ИКАО. Работа по проектированию и подготовке соответствующей документации, как ожидается, будет продолжаться до середины июня. В приводимой ниже таблице указаны плановые сроки реализации по этапу 1, первоначально предложенные Agresso, и пересмотренные сроки по итогам бизнес-анализа в марте 2007 года.

Таблица. План реализации КСИР

Мероприятия по этапу 1	Предложение Agresso	Пересмотренный план
Начало проектных работ	Конец января 2007 года	Завершено на третьей неделе февраля
Окончание разработки схемы	Конец мая 2007 года	Середина июня 2007 года
Завершение первоначальной компоновки	Начало августа 2007 года	Середина августа 2007 года
Завершение определения конфигурации на этапе 1	Начало октября 2007 года	Конец октября 2007 года
Завершение испытаний на приемлемость для пользователя на этапе 1	Конец октября 2007 года	Третья неделя ноября 2007 года
Начало функционирования на этапе 1	Середина декабря 2007 года	Конец ноября 2007 года

2.3.2 Стоимость внедрения системы Agresso Business World Solution оценивается в 4,5 млн долл., причем расходы по этапу 1 составляют 2,8 млн долл., а по этапу 2 – 1,7 млн долл. Следует иметь в виду, что эти оценки не включают непредвиденных расходов.

2.3.3 Суммарные расходы на мероприятия, связанные с проектом КСИР, за период с момента начала работ до 31 декабря 2006 года составили 0,9 млн долл. Остаток средств в фонде ИСТ на 31 декабря 2006 года составил 3,9 млн долл., из которых 0,1 млн долл. зарезервированы для покрытия непредвиденных расходов, а 3,8 млн долл. – для работ по проекту КСИР. Остаток средств в фонде включает 2,0 млн долл., которые были переведены из Фонда АОС в соответствии с резолюцией А33-25 Ассамблеи. Совет также утвердил использование для внедрения системы 1,6 млн долл. из сумм, подлежащих переносу. Таким образом, общая сумма имеющихся средств по проекту КСИР на 31 декабря 2006 года составила 5,4 млн долл.

3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

3.1 Работы по внедрению операционных систем ведутся; ожидается, что первый этап системы, включающий функции обеспечения базовых финансовых операций, закупок и руководства проектами, начнет функционировать в конце ноября 2007 года для регистрации операций 2008 года.