



Symposium Régional pour les États africains
sur le Financement des Infrastructures des Aéroports
et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

EXPERIENCE DE L'ASECNA

Présentée par **Mr Ahmed Salem OULD LAB**

Directeur Administratif et Financier



Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

I - GENERALITES SUR L'ASECNA

L'Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique et à Madagascar (ASECNA) a été créée le 12 décembre 1959 par la Convention de Saint Louis (Sénégal) par un groupe d'États qui avaient décidé de mettre en commun leurs moyens pour la fourniture des services de la navigation aérienne à l'intérieur leurs espace au regard de la Convention de Chicago.

En octobre 1974, la Convention de Saint Louis a été remplacée par la Convention de Dakar, consacrant l'africanisation de l'Agence, l'émergence d'un organe politique, le Comité des Ministres de Tutelle.

Les instances de l'Agence ont pris l'option dès 1995, d'assurer une autonomie financière de l'Agence, ce qui lui a permis de se passer des subventions qu'elle recevait des États membres et couvrir la totalité de ses charges par ses recettes propres, lui donnant ainsi la possibilité d'élaborer et de mettre en œuvre ses Plans de Services et d'Équipements (PSE) sur la base des plans AFI.





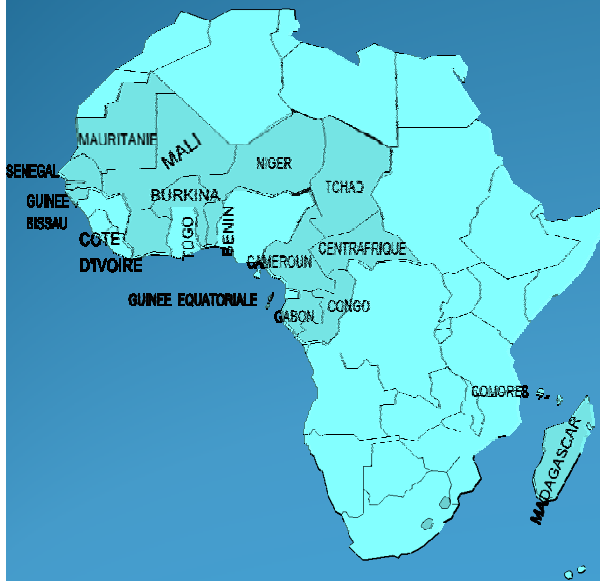
Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

I - GENERALITES SUR L'ASECNA

L'ASECNA qui a fêté ses 50 ans en décembre dernier, regroupe dix huit (18) États membres.



- BENIN
- BURKINA FASO
- CAMEROUN
- CENTRAFRIQUE
- CONGO
- COMORES
- CÔTE D'IVOIRE
- FRANCE
- GABON
- GUINEE BISSAU
- GUINEE EQUATORIALE
- MADAGASCAR
- MALI
- MAURITANIE
- NIGER
- SENEGAL
- TCHAD
- TOGO



Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

I - GENERALITES SUR L'ASECNA

I.1 _ ORGANISATION

L'Agence est administrée par un Conseil d'Administration assisté d'un Directeur Général.

LES INSTANCES DIRIGEANTES DE L'ASECNA

LE COMITE DES MINISTRES DE TUTELLE

Composé essentiellement des Ministres en charge de l' Aviation Civile des pays membres, il est chargé de prendre toutes les mesures nécessaires au bon fonctionnement de l'Agence

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composé essentiellement des Directeurs de l' Aviation Civile des pays membres, il est chargé de prendre toutes les mesures nécessaires au bon fonctionnement de l'Agence

LE DIRECTEUR GENERAL

Il est nommé par le Comité des Ministres de tutelle et est chargé de la gestion de l'Agence conformément aux orientations des deux instances précitées.

AGENT COMPTABLE

L'Agent Comptable est nommé par le Conseil d'Administration après agrément du Comité des Ministres. Il est chargé, sous sa responsabilité personnelle et pécuniaire, de la perception des recettes, du paiement des dépenses.



Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

I - GENERALITES SUR L'ASECNA

I.2 _ ORGANISATION

LES ORGANES DE CONTRÔLE DE L'ASECNA

LE CONTROLEUR FINANCIER

Il est nommé par le Conseil d'Administration après agrément du Comité des Ministres, il contrôle la régularité, en dehors de toute appréciation de l'opportunité. Il vise tous les actes susceptibles d'avoir directement ou indirectement des répercussions économiques et financières..

LA COMMISSION DE VERIFICATION DES COMPTES

LA COMMISSION DE VERIFICATION DE SECURITE

LES AUDITEURS EXTERNES

Éléments de contrôle aidant les instances dirigeantes dans leurs orientations et décisions.



Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

I - GENERALITES SUR L'ASECNA

I-2 MISSIONS



L'Agence est chargée d'assurer la sécurité de la circulation aérienne par la conception, la réalisation, la gestion et l'entretien des installations et services civils de navigation aérienne en route ainsi que des aides terminales civiles sur les aéroports.

La Convention prévoit également que l'Agence pourra se voir confier, par chacun des États signataires, la gestion et l'entretien de toute exploitation d'utilité aéronautique ou météorologique, en vertu de Contrats Particuliers.

Les services de l'Agence pourront concourir, dans les conditions définies par des conventions conclues entre tout autre État ou Organisme et les États bénéficiaires, à l'exécution d'opération d'aide et de coopération technique en matière aéronautique ou météorologique.



Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

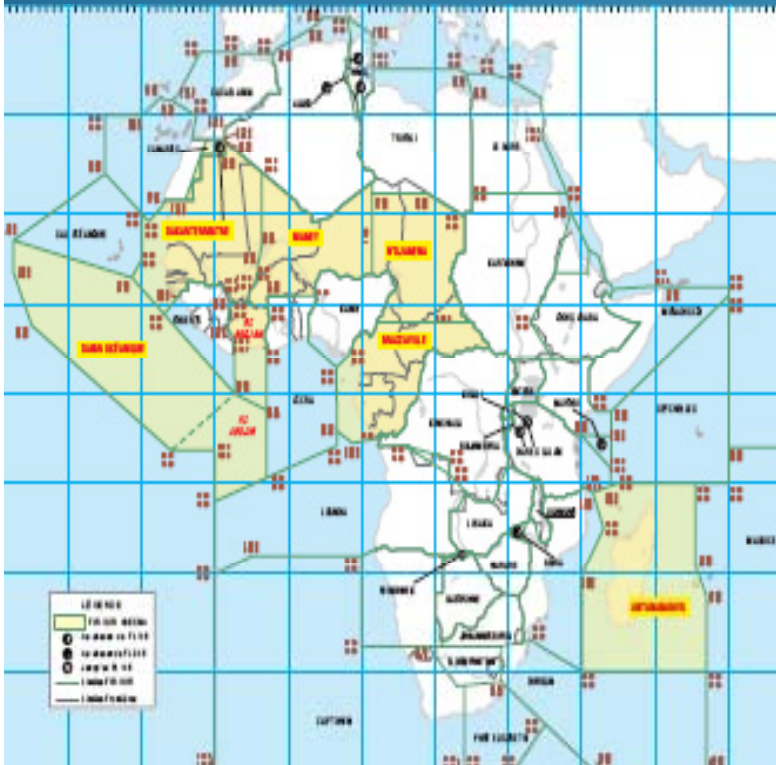
I - GENERALITES SUR L'ASECNA

I-2 MISSIONS

L'espace aérien unique de l'ASECNA (16 millions de km² est divisé en six (6) Régions d'Information de Vol (FIR) dotés d'équipements performants de communication, de navigation, et de surveillance.

Les aéroports sont équipés des moyens modernes conformes aux normes de l'Organisation de l'Aviation Civile Internationale (OACI).

Une redevance unique de survol est perçu pour chaque vol quelque soit le type d'avion à l'intérieur de l'espace aérien ASECNA.





Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroports et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

I - GENERALITES SUR L'ASECNA

I-3 Les écoles de formations

L'ASECNA en s'adaptant aux mutations technologiques et techniques fait des ressources humaines une priorité pour ses aéroports et les services liés à la navigation aérienne.

A ce titre, elle dispose d'établissements de formation que sont :

- **l'EAMAC** (École Africaine de la Météorologie et de l'Aviation Civile) créée en 1963, à Niamey (**NIGER**)
- **l'ERSI** (École Régionale de Sécurité Incendie) créée en 1964 à Douala (**CAMEROUN**)
- **l'ERNAM** (École Régionale de la Navigation Aérienne et du Management) basée à Dakar (**SENEGAL**) à laquelle est rattaché le centre AVSEC, fruit de la coopération entre l'ASECNA, l'OACI et la CAFAC.





Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

II- Détermination et planification des investissements à réaliser dans le domaine des infrastructures aéroportuaires



II.1 : réunion annuelle avec l'IATA

II. 2: plan d'orientation stratégique de l'Agence

II.3: plan de services et d'équipements (PSE)

II.4: planification NA pour la région AFI sous
l'égide de l'OACI(RAN AFI VI)



Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

III- Sources de financement des investissements dans le domaine aéroportuaire

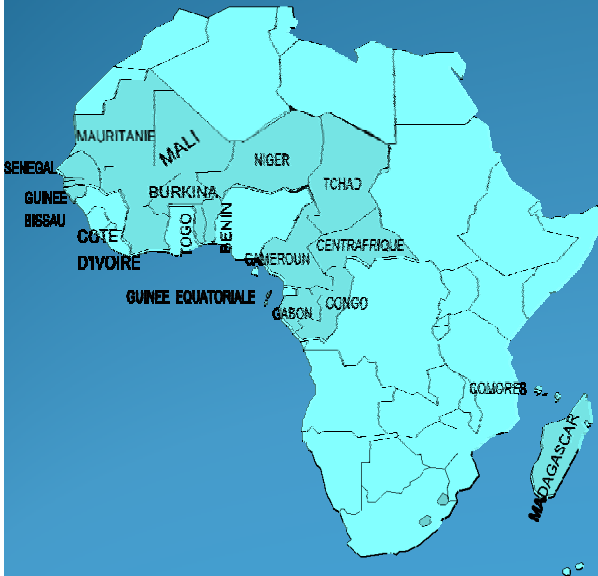
02 types de sources de financement :

Autofinancement

Sur la base des redevances perçues en sa qualité de fournisseur des services de la **navigation** aérienne

Sur la base des **redevances** perçues en sa qualité de gestionnaire des aéroports de certains Etats membres

Recours à l'emprunt





Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

III- 1: Financement des investissements dans le domaine des services de navigation aérienne

Durant la période 2000- 2010, la situation des investissements dans le
domaine des services de la navigation aérienne se présente comme suit :

2000 à 2006

205 milliards de FCFA dont 40% en autofinancement avec 867 projets

PRINCIPALES REALISATIONS:

Réseaux télécom (VHF/HF), Blocs Techniques, Nav aids, véhicules,
balisages lumineux de pistes et centrales électriques, Moyens de
surveillance (radar, ADS, CPDLC), Automatisation de l' ATS,
Expérimentation et essais ADS-C





Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

III- 1 : Financement des investissements dans le domaine des services de navigation aérienne

2007-2008 Plan des services d'Equipements Intérimaire

141,7 milliards de F FCA dont 80% en autofinancement avec
220 projets dont :

- Extension de la couverture VHF
- modernisation de la HF
- modernisation des Blocs Techniques et Aides à la Navigation aérienne
- Renforcement des moyens de surveillances (ADS-C, CPDLC)
- Harmonisation de la gestion de l'espace aérien





Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

III- 1: Financement des investissements dans le domaine des services de navigation aérienne

2009-2013 Nouveau Plan des services d'Equipements

181 milliards de F FCA dont 100% en autofinancement avec
1350 projets dont :

- Poursuite de l'extension de la couverture VHF
- modernisation de la HF
- Poursuite de la modernisation des Blocs Techniques et Aides à la Navigation aérienne
- Renforcement des moyens de surveillances (ADS-C, CPDLC)
- Harmonisation de la gestion de l'espace aérien



Symposium Régional pour les États africains
sur le Financement des Infrastructures des Aéroports et des
Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

III- 2: Financement des infrastructures des aéroports

L'ASECNA assure la gestion technique et commerciale des aéroports et services confiés dans le cadre de l'article 10 de la Convention de Dakar de 08 de ses États membres: Bénin- Burkina – Gabon- Guinée Équatoriale –Mali- Niger- RCA- Tchad.

Quelques réalisations sur fonds propres ou par emprunt au cours des 05 dernières années :

- Réhabilitation aérogare de **Cotonou** (autofinancement) : **2 097 304 242 F CFA**
- Réhabilitation aérogare de **Ouagadougou**(Autofinancement) : environ **4,5 milliards de F CFA**
- Divers investissements sur les aéroports du **Gabon**(prêt BEI) : **6 801 000 000 F CFA**
- (télécommunication, aides radio électriques, équipements électriques et de balisage, équipements météorologiques et équipements de sécurité incendie)



Symposium Régional pour les Etats africains sur le Financement des Infrastructures des Aéroport et des Services de la Navigation Aérienne

Maputo, Mozambique, 29 novembre-1 décembre 2010

Expérience de l'ASECNA

CONCLUSIONS

Le souci premier de l'ASECNA :

Fournir des prestations et services de qualité et à moindre coût.

Cela exige de l'ASECNA à :

- prendre en compte non seulement les exigences techniques de l'OACI et de la CAFAC en matière d'exploitation des services de navigation aérienne, mais aussi, tenir compte des suggestions de ses clients, notamment les compagnies aériennes à travers l'IATA.

- à mettre en place un plan de renouvellement et d'acquisition de ses infrastructures, équipements et de ses ressources humaines,

- à organiser annuellement avec son principal partenaire, l'IATA, des rencontres d'échanges

