

**РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ****АССАМБЛЕЯ — 40-Я СЕССИЯ****ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ**

Пункт 25 повестки дня. Деятельность ИКАО в области подготовки специалистов гражданской авиации и наращивания потенциала

**ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВ В ПОДГОТОВКЕ ДОРОЖНЫХ КАРТ
ДЛЯ НАРАЩИВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА В АВИАЦИИ**

(Представлено Камеруном)

КРАТКАЯ СПРАВКА

Как ожидается, объем воздушного движения в течение следующих 15 лет удвоится, что потребует наличия квалифицированного персонала на различных должностях в секторе гражданской авиации. Для обеспечения такого роста авиационное сообщество должно поощрять подготовку квалифицированного персонала для авиакомпаний, эксплуатантов аэропортов, поставщиков аэронавигационного обслуживания и надзорных и регламентирующих органов.

Некоторые государства-члены, которые сталкиваются с нехваткой квалифицированного и компетентного персонала, осуществляют проекты по разработке дорожной карты для подготовки специалистов гражданской авиации и наращивания потенциала. После принятия резолюции А38-12 Ассамблеи, добавление D (Квалифицированный и компетентный авиационный персонал), возникла острая необходимость в оказании более широкой поддержки со стороны Международной организации гражданской авиации (ИКАО) государствам-членам в деле разработки дорожной карты для подготовки специалистов гражданской авиации и наращивания потенциала. Несмотря на то, что ИКАО подготовила практическое руководство по методике разработки дорожной карты для подготовки персонала и наращивания потенциала в авиации, этот документ необходимо официально направить государствам, с тем чтобы они могли им реально воспользоваться.

Действия: Ассамблее предлагается:

- а) принять к сведению содержащуюся в настоящем рабочем документе информацию;
- б) просить ИКАО организовать практикумы при координации с региональными бюро для распространения практического руководства по разработке дорожной карты для подготовки авиационного персонала и наращивания потенциала;
- в) предложить ИКАО и государствам-членам, имеющим специалистов в этой области, оказать помощь государствам-членам, которые испытывают трудности в разработке и реализации дорожной карты для наращивания потенциала в авиации.

<i>Стратегические цели</i>	Настоящий рабочий документ связан со всеми стратегическими целями
----------------------------	---

¹ Документы на английском и французском языках представлены Камеруном.

<i>Финансовые последствия</i>	Отсутствуют
<i>Справочный материал</i>	Резолюция А38-12 Ассамблеи ИКАО, добавление D <i>Дорожная карта ИКАО для государств по подготовке специалистов гражданской авиации и наращиванию потенциала. Практическое руководство (2017 год)</i>

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 Надлежащее внедрение Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и Правил аэронавигационного обслуживания (PANS) зависит от наличия квалифицированного и компетентного персонала. ИКАО оказывает помощь государствам-членам в приобретении и поддержании квалификации авиационного персонала с помощью ее программы TRAINAIR PLUS.

1.2 Некоторые государства-члены все еще испытывают трудности в этой области из-за нехватки квалифицированного персонала для обеспечения функционирования существующей и будущей авиатранспортной системы. В этой связи ИКАО следует приложить особые усилия для оказания помощи этим государствам-членам в удовлетворении их потребностей в людских ресурсах в духе инициативы *Ни одна страна не остается без внимания*.

1.3 С тем чтобы решить все проблемы нехватки квалифицированных людских ресурсов, государства-члены должны реализовать стратегии, адаптированные к конкретным условиям своей местной авиационной отрасли, и разработать дорожные карты для подготовки квалифицированных специалистов гражданской авиации.

1.4 Разработка дорожных карт для подготовки квалифицированных специалистов гражданской авиации требует особых навыков в проведении анализа обширных и различных по объему данных, а также в области управления проектами.

1.5 Государства-члены не всегда располагают этими особыми навыками и часто нуждаются в помощи консультантов, стоимость услуг которых препятствует разработке вышеупомянутых дорожных карт.

2. РАССМОТРЕНИЕ ВОПРОСА

2.1 Развитие устойчивой, безопасной и надежной глобальной авиации зависит от наличия компетентных сотрудников, руководителей среднего и высшего звена для планирования, координирования, организации, проведения, обслуживания и контролирования всех сложных операций в различных аэропортах, воздушном пространстве, на воздушных судах и т. д.

2.2 Дорожная карта для подготовки квалифицированных специалистов гражданской авиации является документом, в котором подробно указаны людские ресурсы, необходимые государству для достижения своих национальных целей в области воздушного транспорта.

2.3 На стратегическом уровне эта дорожная карта:

- a) способствует достижению консенсуса по ряду необходимых задач, целей, этапов и потребностей;
- b) предоставляет механизм для разработки и применения критериев обеспечения выполнения задач и соблюдения установленных сроков;
- c) предоставляет заинтересованным сторонам и группам по проектам руководящие принципы планирования и координирования их деятельности.

2.4 После 39-й сессии Ассамблеи ИКАО в 2016 году, на которой Камерун представил рабочий документ Ассамблеи А39-WP349/EX/135, в котором содержалась просьба к ИКАО поддержать государства, приступившие к разработке дорожных карт для подготовки квалифицированных специалистов гражданской авиации, ИКАО опубликовала на своем веб-сайте документ, озаглавленный *Дорожная карта ИКАО для государств по подготовке специалистов гражданской авиации и наращиванию потенциала. Практическое руководство*.

2.5 В этом документе, публикацию которого следует приветствовать, предлагается поэтапный подход к разработке дорожной карты для подготовки авиационного персонала и наращивания потенциала.

2.6 Однако следует отметить, что настоящее руководство не распространено на государственном уровне, с тем чтобы направлять деятельность государств-членов, которые нуждаются в помощи со стороны ИКАО, или других государств-членов в разработке и реализации дорожной карты для подготовки авиационного персонала и наращивания потенциала.

— КОНЕЦ —