



## الجمعية العمومية - الدورة الأربعون

### اللجنة التنفيذية

البند رقم ٢٥ من جدول الأعمال: برامج الإيكاو للتدريب وبناء القدرات في مجال الطيران

### تقديم الدعم للدول من أجل إعداد خارطة طريق لبناء القدرات في مجال الطيران

(مقدمة من الكامبيرون)

#### الموجز التنفيذي

من المتوقع أن يتضاعف حجم الحركة الجوية خلال الخمسة عشر سنة المقبلة وهو ما سوف يتطلب عاملين أكفاء لمختلف المناصب في قطاع الطيران المدني. وتيسيرا لهذا النمو، يتعين على أسرة الطيران أن تنهض بتدريب العاملين الأكفاء لدى شركات الطيران ومشغلي المطارات ومقدمي خدمات الملاحة الجوية والهيئات الإشرافية والتنظيمية.

وتعمل بعض الدول الأعضاء التي تعاني من نقص في اليد العاملة المؤهلة والكفوة على تنفيذ مشاريع من أجل وضع خارطة طريق للتدريب وبناء القدرات في مجال الطيران. واثرا اعتماد الجمعية العمومية القرار ٣٨-١٢ المرفق (د) (موظفو الطيران المؤهلون والأكفاء) يتعين على الإيكاو أن تقدم مزيدا من الدعم للدول الأعضاء لمساعدتها في عملية إعداد خارطة طريق للتدريب وبناء القدرات في مجال الطيران المدني. وبالرغم من أن الإيكاو أعدت دليلا عمليا بشأن كيفية إعداد خارطة الطريق هذه فلا يزال يتعين تعميم هذا الدليل رسميا حتى يتسنى للدول استخدامه على أرض الواقع.

الإجراء: الجمعية العمومية مدعوة إلى القيام بما يلي:

(أ) تحيط علما بالمعلومات الواردة في هذه الورقة؛

(ب) تطلب إلى الإيكاو أن تنظم، بالتنسيق مع المكاتب الإقليمية، حلقات عمل لتعميم الدليل العملي بشأن إعداد خارطة الطريق لتدريب وبناء قدرات العاملين في الطيران؛

(ج) تدعو الإيكاو والدول الأعضاء التي لديها خبرة في هذا المجال إلى تقديم المساعدة للدول الأعضاء التي تواجه صعوبات في إعداد وتطبيق خارطة طريق لبناء القدرات في مجال الطيران.

الأهداف الاستراتيجية:	ترتبط ورقة العمل هذه بجميع الأهداف الاستراتيجية.
الآثار المالية:	لا شيء
المراجع:	القرار ٣٨-١٢، المرفق (د) الصادر عن الجمعية العمومية للإيكاو خارطة طريق للتدريب وبناء القدرات في مجال الطيران - دليل عملي (٢٠١٧)

<sup>1</sup> قدمت الكامبيرون النسختين الإنجليزية والفرنسية.

## ١- المقدمة

١-١ يتوقف تطبيق القواعد والتوصيات الدولية (SARPs) وإجراءات خدمات الملاحة الجوية (PANS)، بالشكل المناسب، على تواجد عاملين مؤهلين وكفاء. وتقدم الايكاو المساعدة للدول من أجل النهوض بكفاءة عاملي الطيران والإبقاء عليهم، من خلال برنامج تدريب المتقدم (TRAINAIR PLUS).

٢-١ ولا تزال بعض الدول الأعضاء تواجه صعوبات في هذا المجال بسبب نقص الموظفين الأكفاء لدعم منظومة النقل الجوي الحالية والمقبلة. وبهذا الخصوص، يتعين على الإيكاو أن تبذل جهوداً خاصة لمساعدة تلك الدول في تلبية احتياجاتها من الموارد البشرية عملاً بروح مبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب".

٣-١ ومن أجل سدّ هذا النقص في الموارد البشرية المؤهلة، يجب على الدول الأعضاء أن تعتمد استراتيجيات تتماشى والسياق المحدد لقطاع الطيران فيها وتصمم خارطة طريق لتطوير المهارات في مجال الطيران المدني.

٤-١ وإعداد خارطة طريق للنهوض بالكفاءات في الطيران المدني يتطلب مهارات محددة لتحليل طائفة واسعة ومتنوعة من البيانات وإدارة المشاريع.

٥-١ ولا تتوافر للدول الأعضاء دائماً تلك المهارات وعادة ما تلجأ إلى الاستعانة بخبراء استشاريين تحول تكلفتهم المرتفعة دون إعداد خارطة الطريق أعلاه.

## ٢- المناقشة

١-٢ إن استدامة وأمن وسلامة الطيران العالمي تتوقف على توافر عاملين أكفاء ومشرفين ومدراء مؤهلين لتخطيط مجموع العمليات المعقدة والمتشابهة للطائرات وفي المطارات والمجالات الجوية، وتنسيقها وإدارتها وتشغيلها وصيانتها والإشراف عليها.

٢-٢ وخارطة الطريق لتطوير المهارات في مجال الطيران المدني وثيقة تتضمن تفاصيل الموارد البشرية اللازمة للدولة كي تبلغ الأهداف الوطنية التي رسمتها للنقل الجوي.

٣-٢ ومن الناحية الاستراتيجية، تيسر خارطة الطريق ما يلي:

(أ) تيسر التوافق بشأن الأهداف والغايات والمراحل والاحتياجات اللازمة؛

(ب) توفر آلية لوضع وتطبيق معايير تكفل تحقيق الأهداف واحترام الأجل الزمنية؛

(ج) تتيح إطاراً لتسترشد به الجهات المعنية وأفرقة المشاريع في تخطيط وتنسيق أنشطتهم؛

٤-٢ وبعد انعقاد الدورة التاسعة والثلاثين للجمعية العمومية في ٢٠١٦ حيث قدمت الكامبيرون ورقة العمل (A39-WP/349/EX/135) التي تطلب فيها إلى الإيكاو تقديم الدعم للدول التي باشرت إعداد خارطة طريق لتطوير المهارات في مجال الطيران، نشرت المنظمة على موقعها الشبكي وثيقة معنونة: "خارطة طريق للتدريب وبناء القدرات في مجال الطيران - دليل عملي".

٥-٢ وتقتصر هذه الوثيقة التي لقيت الترحيب نهجا مرحليا لإعداد خارطة طريق تدريب وبناء قدرات العاملين في مجال الطيران.

٦-٢ لكن تجدر الملاحظة أنه لم يتم تعميم هذا الدليل على مستوى الدول حتى تسترشد به الدول الأعضاء التي تحتاج إلى مساعدة الايكاو أو الدول الأخرى في إعداد وتنفيذ خارطة طريق لتدريب العاملين في مجال الطيران والنهوض بقدراتهم.

- انتهى -