

اىكاو



Doc 10118

## الخطة العالمية لأمن الطيران

الطبعة الأولى – ٢٠١٧



اعتمدها الأمانة العامة ونشرت بموجب سلطتها

منظمة الطيران المدني الدولي



اىكاو



Doc 10118

الخطة العالمية لأمن الطيران

الطبعة الأولى – ٢٠١٧

اعتمدها الأمانة العامة ونشرت بموجب سلطتها

منظمة الطيران المدني الدولي

تُنشر هذه الوثيقة في طبعات مستقلة باللغات العربية والإسبانية والإنجليزية

والروسية والصينية والفرنسية

منظمة الطيران المدني الدولي

999 Robert-Bourassa Boulevard, Quebec, Canada H3C 5H7

للحصول على المعلومات المتعلقة بتقديم طلبات الشراء، والاطلاع على قائمة بأسماء

جميع وكلاء البيع وبائعي الكتب، يرجى زيارة موقع الإيكاو على الرابط [www.icao.int](http://www.icao.int)

الوثيقة 10118، الخطة العالمية لأمن الطيران

Order Number: 10118

ISBN 978-92-9258-710-9

© ICAO 2019

جميع الحقوق محفوظة. لا يجوز استنساخ أي جزء من هذا المنشور أو تخزينه في نظام لاسترجاع الوثائق أو تداوله في أي شكل أو بأي وسيلة، دون الحصول على إذن كتابي مسبق من منظمة الطيران المدني الدولي.





## جدول المحتويات

الصفحة		
(vii)	.....	الموجز التنفيذي
<b>1-1</b>	.....	<b>المقدمة</b> - <b>الفصل الأول</b>
1-1	.....	معلومات أساسية..... ١-١
1-1	.....	الغرض..... ٢-١
1-2	.....	سياق المخاطر..... ٣-١
1-3	.....	فوائد الخطة العالمية لأمن الطيران..... ٤-١
<b>2-1</b>	.....	<b>الهدف</b> - <b>الفصل الثاني</b>
2-1	.....	الهدف من الخطة العالمية لأمن الطيران..... ١-٢
2-2	.....	التطبيق..... ٢-٢
<b>3-1</b>	.....	<b>النتائج الأساسية</b> - <b>الفصل الثالث</b>
3-1	.....	خمس أولويات رئيسية..... ١-٣
<b>4-1</b>	.....	<b>الإجراءات الأساسية</b> - <b>الفصل الرابع</b>
<b>5-1</b>	.....	<b>التنفيذ والرصد والمراجعة</b> - <b>الفصل الخامس</b>
5-1	.....	التنفيذ..... ١-٥
5-1	.....	الرصد والمراجعة..... ٢-٥
5-1	.....	العمل في إطار الشراكات..... ٣-٥
5-1	.....	دور الإيكاو والدول والجهات المعنية..... ٤-٥
<b>6-1</b>	.....	<b>الخلاصة</b> - <b>الفصل السادس</b>
<b>App-A1</b>	.....	<b>خريطة طريق الخطة العالمية لأمن الطيران</b> - <b>المرفق (أ)</b>



## الموجز التنفيذي

إتفق المندوبون في الدورة التاسعة والثلاثين للجمعية العمومية للإيكاو، التي انعقدت في سبتمبر ٢٠١٦، على أن ثمة حاجة إلى التسريع بإعداد خطة عالمية لأمن الطيران بوصفها إطاراً عاماً لسياسات وبرامج أمن الطيران في المستقبل. وتلبي الخطة العالمية لأمن الطيران، التي تحل محل استراتيجية الإيكاو الشاملة في مجال أمن الطيران، احتياجات الدول وقطاع الطيران بتوجيهها كافة الجهود المبذولة لتعزيز أمن الطيران من خلال مجموعة من الإجراءات والمهام والأهداف الأساسية المتفق عليها على الصعيد الدولي.

وتتيح الخطة العالمية لأمن الطيران القاعدة اللازمة للدول وقطاع الطيران والجهات المعنية والإيكاو للعمل معاً في إطار السعي نحو تحقيق الهدف المشترك المتمثل في تعزيز أمن الطيران في شتى أنحاء العالم وتحقيق خمس نتائج أساسية، هي التالية: (أ) تعزيز الوعي بالمخاطر والتصدي لها؛ (ب) توفير الثقافة الأمنية والقدرات البشرية؛ (ج) تحسين الموارد التكنولوجية والابتكار؛ (د) تحسين الرقابة وضمان الجودة؛ (هـ) زيادة التعاون والدعم.

وتدعو هذه الخطة إلى اتخاذ الإجراءات المناسبة على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني، وكذلك من خلال قطاع الطيران وجميع الجهات المعنية الأخرى، في الارتقاء بمستوى تنفيذ الملحق السابع عشر - "الأمن"؛ ويستلزم الأمر أيضاً تضافر الجهود من أجل تعزيز قدرات الإيكاو على دعم الدول في هذا الصدد.

وتتمحور هذه الخطة حول خريطة طريق تتضمن ٩٤ مهمة تتدرج ضمن ٣٢ إجراءً لتحقيق خمس نتائج أساسية، وهي تحدد الأهداف المنشودة حتى انعقاد الدورة الأربعين للجمعية العمومية للإيكاو في عام ٢٠١٩. وهناك أيضاً مجموعة من المؤشرات والتواريخ التي ترافق كل مهمة على حدة. وتعدّ خريطة الطريق هذه وثيقة "حية" يجب أن تُراجع بشكل دوري وتعُدّل حسب الحاجة لمراعاة التهديدات الجديدة والناشئة المرتبطة بأمن الطيران.



## الفصل الأول

### المقدمة

#### ١-١ معلومات أساسية

١-١-١ يضطلع قطاع النقل الجوي بدور هام في الاقتصاد العالمي. وتعزز خدمة النقل الجوي الأمن القدرة على الوصل في مجالات التجارة والسياحة والروابط السياسية والثقافية بين الدول. ومن المتوقع أن تصل حركة المسافرين الجوية سنوياً على الصعيد الدولي إلى ٦ مليارات راكب بحلول عام ٢٠٣٠ علماً بأنها تبلغ حالياً حوالي ٣,٣ مليار راكب سنوياً، في حين أنه من المتوقع أن تزداد حركة الشحن الجوي من حوالي ٥٠ مليون طن حالياً إلى ١٢٥ مليون طن. ومع توقع زيادة الحركة الجوية بشكل كبير في المستقبل، ثمة حاجة إلى إطار تخطيطي على الصعيد الدولي والإقليمي والوطني لتنظيم النمو بطريقة تتسم بالسلامة والأمن والكفاءة. ومن المعروف أن الطيران يشجع النمو الاقتصادي العالمي، وهو عامل تمكيني حاسم في التقدم الاقتصادي والتنمية في العديد من الدول. وتؤثر الوقائع الأمنية بشكل كبير على المسافرين، ولا سيما عندما تؤدي هذه الوقائع إلى إصابات وخسائر في الأرواح، ولكنها تؤثر أيضاً على ثقة الركاب في السفر الجوي وتعطل حركة السفر والتجارة. وتسعى الدول، من خلال ضمان أمن شبكة الطيران، إلى المساعدة في إرساء ثقة الجمهور في شبكتها الجوية وتوفير قاعدة صلبة تبنى عليها التجارة والسياحة على الصعيد العالمي.

٢-١-١ وتتطلب التهديدات والمخاطر الحالية أن يظل أمن الطيران من الأولويات العليا للدول والمجتمع الدولي على الصعيد العالمي. وهو ما سلط عليه الضوء من خلال القرار رقم ٢٣٠٩ الصادر عن مجلس الأمن للأمم المتحدة (٢٠١٦) - "التهديدات على السلام والأمن الدوليين من جراء الأعمال الإرهابية: أمن الطيران" الذي اعتمد في سبتمبر ٢٠١٦ (UNSCR 2309)، والذي يدعو الإيكاو والدول والجهات المعنية إلى التقيد بالتزاماتها التعاقدية والاضطلاع بمسؤولياتها الدولية في مجال أمن الطيران، ومن خلال قرار الجمعية العمومية للإيكاو (١٨-٣٩) (البيان الموحد بسياسات الإيكاو المستمرة المتعلقة بأمن الطيران)، بموجب القانون الدولي.

#### ٢-١ الغرض

١-٢-١ تشتمل الخطة العالمية لأمن الطيران على الجوانب والموضوعات الرئيسية المستمدة من القرار رقم ٢٣٠٩ الصادر عن مجلس الأمن للأمم المتحدة (٢٠١٦) وقرار الجمعية العمومية للإيكاو ١٨-٣٩، ولا سيما ما يلي: الحاجة إلى التدابير الفعالة المستندة إلى المخاطر والتي يجري تقييمها بصورة منتظمة لتبين تطور صورة التهديدات العالمية؛ وضمان تنفيذ التدابير بفعالية على أرض الواقع بصفة مستدامة؛ وتخصيص الموارد وتعزيز الثقافة الأمنية؛ وإرساء رقابة وطنية فعالة على نظم أمن الطيران.

٢-٢-١ وتعني الطبيعة العالمية للطيران أن الدول تعتمد على فعالية شبكات الطيران الخاصة بكل منها لتوفير بيئة مشتركة آمنة للطيران. وعلى الرغم من التحسينات التي تدخل على الشبكة الأمنية، فإن الإرهابيين لا يزالون يرون في الطيران المدني هدفاً يجتنبهم ويواصلون استغلال أوجه الضعف الحقيقية أو المتصورة في نظام الطيران المدني الدولي بهدف التسبب في خسائر كبيرة في الأرواح وإحداث أضرار اقتصادية واضطرابات في عمليتي التواصل والتجارة بين الدول.

٣-٢-١ وتوفر الخطة العالمية لأمن الطيران الإرشادات اللازمة من أجل تحديد الأولويات على الصعيدين الدولي والإقليمي وعلى مستوى الدولة، وتنشئ هذه الخطة إطاراً يتيح للإيكاو والدول والجهات المعنية أن تعمل من خلاله معاً لتحقيق الأهداف المشتركة، وتدعم هذه الخطة مبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب" للتصدي للتحديات المشتركة، وتوجه الجهود المبذولة لتحسين أمن الطيران على نحو مشترك.

٤-٢-١ ويشكل التخطيط على أساس الأهداف المنشودة عنصراً مكملاً للاتفاقيات والقرارات الدولية، وكذلك للإطار العام الذي يتكون من الملاحق والمواد الإرشادية، ويكون ذلك من خلال عملية تحديد الأولويات الأمنية مع ما يقابلها من نتائج ملموسة وقابلة للقياس.

### ٣-١ سياق المخاطر

١-٣-١ تستخدم الإيكاو المعلومات من المصادر التالية لتقييم المخاطر التي يواجهها الطيران المدني الدولي: قاعدة بيانات الإيكاو الخاصة بأفعال التدخل غير المشروع؛ وعمليات تقييم المخاطر التي يجريها فريق عمل التهديدات والمخاطر المنبثق عن فريق خبراء أمن الطيران (بيان الإيكاو للسياق العالمي للمخاطر في مجال أمن الطيران)؛ وتحليل نتائج التدقيق وفقاً للبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران. وتشير هذه المصادر نفسها، التي تستخدم أيضاً في تحديد الأولويات التي تنطوي عليها الخطة العالمية لأمن الطيران، إلى أن النقل الجوي يواجه عدداً من المخاطر الأمنية، على النحو المبين فيما يلي:

(أ) سُجِّلَ ٦٩ فعلاً من أفعال التدخل غير المشروع بين عامي ٢٠١١ و ٢٠١٦، أدت ٢١ واقعة من بينها إلى حالات وفاة (ما مجموعه ٨٨٤ حالة وفاة). ومثلت الهجمات على المرافق أعلى عدد من الوقائع حيث بلغ عددها ٢٤ واقعة (أي ٣٢ في المائة)، تليها حالات الاستيلاء غير المشروع وعددها ١٨ واقعة (أي ٢٦ في المائة)، ثم حالات التخريب وعددها ١٥ واقعة (أي ٢٢ في المائة)، وغيرها من أفعال التدخل غير المشروع التي بلغ عددها ١٢ واقعة (أي ١٧ في المائة)؛

(ب) ولا تزال الأجهزة المتفجرة الارتجالية والأجهزة المتفجرة الارتجالية التي يحملها الأشخاص تشكل خطراً كبيراً، بوصفها السلاح المفضل في محاولات مهاجمة البنى الأساسية للطيران المدني والمطارات. وتضطلع أجهزة الكشف الأمني بدور حاسم في ردع عناصر التهديد والكشف عنها في نظام أمن الطيران، إلا أن التنفيذ غير الفعال من الناحية العملية يمكن أن يؤدي إلى تفويض عمل هذه الأجهزة؛

(ج) وأبرزت الهجمات المنفذة على المناطق المفتوحة للجمهور في المطارات أن هناك تهديداً متزايداً يطلال المواقع التي يتواجد فيها الجمهور والركاب بأدنى حد من القيود ويتجمعون فيها في أوقات قابلة للتوقع. وتقيم الإيكاو التهديدات في المناطق المفتوحة للجمهور على أنها قابلة للتصديق وحقيقية؛

(د) وتؤكد بيانات البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران أن الأمر يتطلب إدخال تحسينات حاسمة على وجه السرعة على تنفيذ أحكام الملحق السابع عشر لمعالجة الفجوات التالية: عدم كفاية تدابير مراقبة الدخول إلى المناطق المؤمنة؛ وأوجه القصور في تنفيذ نظام تحديد هوية موظفي المطارات ونظم تصاريح المركبات؛ والافتقار إلى الموارد البشرية والفنية على مستوى المطارات فيما يتعلق بأمن الطيران؛ والكشف الأمني غير الفعال وعمليات المراقبة الأمنية للأشخاص غير المسافرين الذين يتاح لهم الوصول إلى المناطق المؤمنة.

٢-٣-١ وتدُلُّ التحديات المشار إليها أعلاه على الحاجة إلى مزيد من الوعي بأمن الطيران، وتوزيع الموارد على نحو أكثر ملاءمة، وإرادة سياسية أقوى، والارتقاء بالثقافة الأمنية، وزيادة الرقابة على الجودة والإشراف عليها، وغيرها من الأمور ذات الصلة.

٣-٣-١ ويجب على الدول مواصلة التصدي للمخاطر المحددة أعلاه، نظراً إلى أن الإرهابيين لا يتوانون عن إيجاد طرق مبتكرة لاستهداف المنظومة، على أن تواصل أيضاً اهتمامها بالمسائل المعقدة مثل نظام الأمن الإلكتروني ونظم الطائرات الموجهة عن بعد والمخاطر الناجمة عن مناطق النزاعات.

## ٤-١ فوائد الخطة العالمية لأمن الطيران

١-٤-١ سيؤدي تحسين أمن الطيران على الصعيد العالمي، دون أي شك، إلى جلب الفوائد المالية وغيرها من الفوائد الاقتصادية. فالتكاليف الاقتصادية والمالية التي تتكبدها الدول والمطارات وشركات الطيران والجهات المعنية من جراء الهجمات الإرهابية والانتهاكات الأمنية يمكن أن تكون كبيرة جداً، أما الخسائر في الأرواح البشرية فلا يمكن قياسها. فمن الناحية المالية والاقتصادية، تسببت بعض الهجمات التي حدثت مؤخراً في خسائر بلغت ٤,٤٧ مليار دولار أمريكي نتيجة وقف العمليات في أحد المطارات والطيران لمدة أسبوعين وإصلاح البنى الأساسية وغيرها من الخسائر نتيجة للهجمات الإرهابية.<sup>١</sup> وأدت الهجمات الإرهابية في ١١/٩/٢٠٠١، حين اختطف الإرهابيون أربع طائرات مدنية لارتكاب الهجمات، إلى تكبد خسائر تقدر بنحو تريليوني دولار أمريكي.<sup>٢</sup> ويمكن أيضاً التأثير سلباً من تداعيات أخرى نتيجة لضعف المعايير والتدابير الخاصة بأمن الطيران، بما يشمل فقدان الثقة لدى الناس والمستثمرين والآثار المترتبة على السياحة والتجارة والتواصل.

٢-٤-١ ولذلك، تهدف الخطة العالمية لأمن الطيران إلى تدعيم أوجه الالتزام لدى الإيكاو والدول وقطاع الطيران والجهات المعنية لتحسين أمن الطيران على الصعيد العالمي. ومع اضطلاع الجهات المعنية بمسؤولياتها المحددة في خريطة الطريق، فإن مستوى عمليات الطيران المدني التي تتسم بالأمن والسلامة ستجنب الجهات المعنية تكبد الخسائر البشرية والاقتصادية والمالية وغيرها من الخسائر. وسيوفر تحسين شبكة الطيران على الصعيد العالمي بيئة مواتية لنمو الاقتصادي الشامل والتنمية التي ستعود بالفائدة على جميع الدول.

<sup>١</sup> المصدر: داميان شاركوف، مجلة نيوزويك، ٢٣/٣/٢٠١٦.

<sup>٢</sup> المصدر: [www.iags.org/costof911.html](http://www.iags.org/costof911.html).



## الفصل الثاني

### الهدف

#### ١-٢ الهدف من الخطة العالمية لأمن الطيران

١-١-٢ يتمثل الهدف من إعداد الخطة العالمية لأمن الطيران في مساعدة الإيكاو والدول والجهات المعنية على تعزيز فعالية أمن الطيران على الصعيد العالمي. ولذا تسعى هذه الخطة إلى توحيد مجتمع أمن الطيران الدولي وإلهامه للعمل في هذا الاتجاه، مع مراعاة حقيقة أن التهديدات والمخاطر التي يواجهها مجتمع الطيران المدني تتغير باستمرار. كما تهدف هذه الخطة إلى تحقيق الهدف المتبادل والمشارك المتمثل في تحسين أمن الطيران في شتى أنحاء العالم ومساعدة الدول على التعاضد فيما بينها للوفاء بالتزاماتها المنصوص عليها في القرار رقم ٢٣٠٩ الصادر عن مجلس الأمن للأمم المتحدة (٢٠١٦) والقرارات ذات الصلة الصادرة عن الجمعية العمومية للإيكاو.

٢-١-٢ وتتمثل المبادئ العامة التي تدعم الهدف من الخطة العالمية لأمن الطيران فيما يلي:

- أ) عدم ترك أي بلد وراء الركب. ضمان تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية المتعلقة بالأمن على وجه السرعة على الصعيد العالمي بحيث تتمكن جميع الدول من الانتفاع بالفوائد الاجتماعية والاقتصادية الكبيرة الناجمة عن النقل الجوي المتمم بالسلامة والأمن والموثوقية.
- ب) التنفيذ والامتثال بفعالية. اتخاذ التدابير المناسبة وتطبيقها لتحقيق نتائج متسقة، مدعومةً بنظام متماسك لمراقبة الجودة الأمنية والإشراف عليها.
- ج) الاستدامة. استخدام التدابير المتناسبة والواقعية في الأجل الطويل والمنسقة على النحو الواجب مع هيئات القطاعات الأخرى (مثل سلامة الطيران، والملاحة الجوية، والتسهيلات).
- د) التعاون وتبادل المعلومات. تعزيز التعاون وتبادل المعلومات فيما بين الدول والجهات المعنية. وضمان أن تظل مبادئ التعاون المحددة في اتفاقات الخدمات الجوية الثنائية و/أو المتعددة الأطراف والاعتراف بالتدابير الأمنية المكافئة والتركيز على المخرجات الأمنية، أساساً يُبنى عليه في التعاون الدولي.
- هـ) الثقافة الأمنية وتنمية القدرات البشرية. تهيئة ثقافة أمنية قوية وصلبة وتطوير رأس المال البشري ومهارات الموارد البشرية وكفاءتها.
- و) الابتكار. تشجيع الدول والجهات المعنية على إيجاد سبل جديدة ومبتكرة وتبنيها وتبادلها لتنفيذ السياسات والتدابير الأمنية.
- ز) تحديد المخاطر وفهمها وإدارتها. تحسين فهم المخاطر المرتبطة بأمن الطيران، واتخاذ الإجراءات المناسبة والفعالة في هذا الصدد.

## ٢-٢ التطبيق

١-٢-٢ يُعد التحسين المتواصل في تنفيذ الدول الفعال لأحكام الملحق السابع عشر أمراً بالغ الأهمية لضمان أمن النقل الجوي وانتظامه. وتطبق الخطة العالمية لأمن الطيران على الإيكاو والدول الأعضاء فيها والجهات المعنية، وذلك لتوجيه الجهود المتضافرة في التنفيذ والامتثال، وتشجيع المساءلة فيما يتعلق بالاضطلاع بهذه المسؤوليات الأمنية، وتعزيز الفعالية في مجال أمن الطيران على الصعيد العالمي.

٢-٢-٢ وتشتمل خريطة الطريق الواردة في المرفق (أ) على العديد من المهام التي يتعين على الدول الاضطلاع بها، ومن المسلم به أن الدول تمتلك مصادر محدودة تعمل في إطارها. وينبغي للدول، في سياق تنفيذ هذه المهام، أن تنظر في المجالات التي تنطوي على أكبر مخاطر بالنسبة إليها وأن ترتب أولوية المهام المدرجة في المرفق (أ) تبعاً لذلك. ويمكن الحصول على المعلومات اللازمة للمساعدة في تحديد تلك الأولويات من بيان الإيكاو بشأن السياق العالمي للمخاطر، ونتائج التدقيق في إطار البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران، والآراء التي تُجمع من الدول الأخرى التي تجري عمليات تقييم لآخر نقطة مغادرة.

## الفصل الثالث

### النتائج الأساسية

#### ١-٣ خمس أولويات رئيسية

من أجل إحراز تقدم سريع في الهدف الأساسي للخطة العالمية لأمن الطيران المتمثل في تعزيز الفعالية في مجال أمن الطيران على الصعيد العالمي، والارتقاء بتنفيذ تدابير أمن الطيران الوقائية على نحو عملي ومستدام، تحدد هذه الخطة خمس نتائج أساسية ينبغي للإيكاو والدول والجهات المعنية أن تركز اهتمامها العاجل عليها وتتيح لها الموارد اللازمة وتبذل بشأنها الجهود الحثيثة. وتُستمد هذه الأولويات الأساسية من التحديات الرئيسية التي قد تواجهها الدول الأعضاء في تحقيق هذا الهدف. وتتمثل النتائج الخمس في ما يلي:

- أ) تعزيز الوعي بالمخاطر والتصدي لها. من الضروري استيعاب المخاطر لوضع سياسات وإجراءات فعالة ومتناسبة ومستدامة. ويساعد الاضطلاع بتقييم المخاطر على تحديد الفجوات وأوجه القصور التي يمكن بالتالي التصدي لها على نحو عاجل باستخدام أفضل الأساليب الممكنة من الناحية العملية وبتخصيص الموارد على النحو الأمثل.
- ب) نشر الثقافة الأمنية وتعزيز القدرات البشرية. يعدّ غرس الثقافة الأمنية الفعالة شرطاً فائق الأهمية لتحقيق نتائج جيدة على الصعيد الأمني. ويجب إرساء ثقافة أمنية قوية مستمدة من الإدارة العليا عبر كل منظمة من المنظمات وفي إطار عملها. ومن الشروط الحاسمة كذلك لضمان أمن الطيران الفعال إيجاد قوة عمل مدربة تدريباً جيداً ومُحفّزة ومهنية.
- ج) تحسين الموارد التكنولوجية وتعزيز الابتكار. يمكن أن يؤدي تطبيق وتشجيع الحلول التكنولوجية المحسّنة والتقنيات الابتكارية إلى توفير أدوات ترمي إلى تعزيز الفعالية الأمنية مع ضمان الكفاءة التشغيلية.
- د) تحسين الرقابة وضمان الجودة. تُعدّ العمليات الفعالة في مراقبة الجودة والإشراف على الصعيد العالمي والوطني والمحلي حاسمة في تحقيق أمن الطيران الفعال على نحو مستدام.
- هـ) زيادة التعاون والدعم. ستؤدي زيادة التعاون بين الدول وفي إطار عملها إلى التمكين من تحقيق الأهداف الأمنية الرئيسية بسرعة أكبر وكفاءة أوفر.



## الفصل الرابع

### الإجراءات الأساسية

من أجل تحقيق النتائج الأساسية الخمس، بما يتماشى مع المبادئ العامة، ينبغي أن تشكل الإجراءات الأساسية التالية الأساس الذي يُبنى عليه فيما يتعلق بالخطة العالمية لأمن الطيران. ويتطلب بعض هذه الإجراءات اتخاذ خطوات على الصعيد العالمي (يمكن أن تشمل ما تقدمه الإيكاو من خلال الأمانة و/أو أفرقة الخبراء<sup>1</sup>)، في حين يدعو البعض الآخر إلى أن تضطلع الدول أو قطاع الطيران باتخاذ إجراءات على الصعيدين الوطني والمحلي.

١- تعزيز الوعي بالمخاطر والتصدي لها	
١-١	المواظبة على مراجعة مشهد التهديدات العالمية والحرص على إسداء المشورة بشأن التهديدات والمخاطر.
٢-١	تحسين مستوى التدريب على تقييم المخاطر.
٣-١	مراجعة أحكام الملحق السابع عشر للإيكاو والإرشادات الواردة فيه فيما يتعلق بالمناطق المعرضة للخطر الشديد.
٤-١	وضع إطار محدث في كل دولة من الدول لإجراء عمليات تقييم على الصعيدين الوطني والمحلي.
٥-١	ضمان وضع آليات فعالة على الصعيد الداخلي لإيصال المعلومات أو عمليات التقييم إلى من يحتاج إليها.
٦-١	مراجعة ترتيبات الكشف الأمني الزاهنة في ضوء تقييم المخاطر على الصعيد الوطني.
٧-١	مراجعة التدابير الأمنية للموظفين مع مراعاة المشورة المقدمة بشأن المخاطر والإرشادات المتعلقة بالتهديدات على الصعيد الداخلي.
٨-١	ضمان تبني منظور شامل للطيران وإجراء عمليات تقييم ملائمة للأثار.

٢- نشر الثقافة الأمنية وتعزيز القدرات البشرية	
١-٢	بناء الثقافة الأمنية وتعزيزها.
٢-٢	إعداد برامج التدريب الوطنية ومراجعتها، مع مراعاة المخاطر.
٣-٢	إضفاء الطابع المهني على القوى العاملة وضمان الأداء المستمر.

<sup>١</sup> بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، فريق خبراء أمن الطيران ومجموعات العمل التابعة له المؤلفة مما يلي: فريق عمل التهديدات والمخاطر، وفريق عمل المواد الإرشادية، وفريق عمل أمن الشحن الجوي، ومجموعة عمل التدريب، وفريق عمل الابتكار في مجال أمن الطيران، وفريق عمل الملحق السابع عشر، ومجموعة الدراسة التابعة للأمانة العامة المعنية بالبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران.

٤-٢	تأمين المتطلبات الأساسية أو الحد الأدنى من التأهيل للموظفين العاملين في مجال الأمن.
٥-٢	مراجعة المواد التدريبية والإرشادات المتعلقة بالإيكاو، مع التركيز على المهارات والاحتياجات الأساسية لأمن الطيران.
٦-٢	مراجعة وتعزيز الأنشطة التدريبية المتعلقة بالأمن في الإيكاو.

### ٣ - تحسين الموارد التكنولوجية وتعزيز الابتكار

١-٣	الحرص على إسداء المشورة الفنية إلى الدول.
٢-٣	تشجيع الدول وقطاع الطيران على تطوير التقنيات والتكنولوجيات الابتكارية.
٣-٣	تعزيز اتساق المواصفات الفنية الخاصة بالمعدات الأمنية.
٤-٣	النظر في الحد الأدنى من المواصفات الفنية للمعدات الأمنية.
٥-٣	زيادة استخدام التكنولوجيا المناسبة للكشف الأمني والتسهيلات.
٦-٣	تطوير وتحسين كفاءة إجراءات إصدار التراخيص وتشغيل المعدات الأمنية، بما في ذلك العوامل البشرية.
٧-٣	النظر في استخدام المعلومات الخاصة بالمسافرين وتقييمه لإطلاع المختصين بأمن الطيران ومساعدتهم.

### ٤ - تحسين الرقابة وضمان الجودة

١-٤	وضع أهداف إقليمية للبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر على مستويات التنفيذ الفعال للتدابير الأمنية.
٢-٤	تنسيق الجهود فيما بين الدول والجهات المعنية والإيكاو في إجراء عمليات التدقيق واستعراض النظراء.
٣-٤	وضع وتنفيذ خطط التصحيح على الصعيدين الوطني والمحلي لمعالجة الفجوات وأوجه القصور المحددة.
٤-٤	تعزيز البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر لتقديم معلومات موثوقة عن التنفيذ الفعال لتدابير أمن الطيران.
٥-٤	تعزيز المواد التدريبية والإرشادية بشأن ضمان الجودة.

<b>٥ - زيادة التعاون والدعم</b>	
١-٥	المساهمة بالموارد للإيكاو والدول والجهات المعنية لإجراء أنشطة التدقيق واستعراض النظراء.
٢-٥	تقديم المزيد من المساعدة (حيثما أمكن) في إطار تنمية القدرات.
٣-٥	الالتزام بزيادة مستوى التنفيذ الفعال من جانب الدول المتلقية.
٤-٥	ضمان مشاركة جميع الهيئات الوطنية المعنية مشاركة فعالة في تنفيذ التدابير.
٥-٥	تحديد مصادر التمويل الجديدة واستخدامها (من قبيل الأمم المتحدة والبنك الدولي والدول وقطاع الطيران وغيرها من المصادر)، بالإضافة إلى مصادر التمويل الحالية.
٦-٥	تعزيز فعالية الإيكاو وقدرتها على تقديم المساعدة.



## الفصل الخامس

### التنفيذ والرصد والمراجعة

#### ١-٥ التنفيذ

تطبيق الخطة العالمية لأمن الطيران على جميع الدول الأعضاء وقطاع الطيران والجهات المعنية. ويُشجّع كل كيان منها على اعتماد الأولويات والأهداف الموصى بها في الخطة العالمية لأمن الطيران والمستندة إلى خريطة الطريق التي تبرز النتائج والإجراءات الأساسية وما يتصل بها من مهام ومؤشرات ومواعيد محددة، وذلك لمساعدة الإيكاو والدول والجهات المعنية على التركيز على تنفيذ التدابير والإجراءات الفعالة والعمل على ذلك تحقيقاً للهدف المتمثل في تعزيز أمن الطيران العالمي.

#### ٢-٥ الرصد والمراجعة

تستخدم مختلف مصادر البيانات في قياس أداء الدول ورصده. ويجرى تحليل البيانات من خلال عمليات التدقيق وبعثات التحقق في إطار البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران، والتقارير التي تعدها المكاتب الإقليمية، بما في ذلك التقارير التي تقدمها المجموعات الإقليمية لأمن الطيران إلى الإيكاو. وستجري أمانة الإيكاو استعراضاً للخطة العالمية لأمن الطيران، حسب الاقتضاء وفي الوقت المناسب، بالتنسيق مع فريق خبراء أمن الطيران، لتقييم التقدم الذي تحرزه الإيكاو والدول الأعضاء في تحقيق الأهداف المنشودة. وستحرص الإيكاو أيضاً على تقديم معلومات محدثة عن الشوط المقطوع في تحقيق الأهداف والتقييد بالمواعيد المقررة، على النحو المبين في الخطة العالمية لأمن الطيران. وسيشمل ذلك تحديد المجالات التي قد تحتاج فيها الدول إلى المساعدة لتحقيق الأهداف من خلال التدريب على أمن الطيران والمساعدة في بناء القدرات وغير ذلك من الأنشطة ذات الصلة، والعمل عند الضرورة على تحديث خريطة الطريق وتعديل أو تصويب إجراءات التنفيذ، كلما كان ذلك ممكناً من الناحية العملية، وإضافة الإجراءات اللازمة لمواجهة التهديدات الجديدة والناشئة كلما دعت الضرورة لذلك.

#### ٣-٥ العمل في إطار الشراكات

يتعين إشراك جميع الجهات المعنية بالطيران في الجهود الرامية إلى مواصلة تحسين أمن الطيران. وتقدم الخطة العالمية لأمن الطيران إطاراً مرجعياً مشتركاً لجميع الجهات المعنية وتحدد الأدوار التي تضطلع بها الإيكاو والدول وقطاع الطيران. وبالإضافة إلى وضع القواعد والتوصيات الدولية، تدعم الإيكاو تنفيذ الخطة العالمية لأمن الطيران من خلال توفير الموارد اللازمة وأدوات التنفيذ وتقديم المساعدة عن طريق البرامج والمبادرات المختلفة، مثل مبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب".

#### ٤-٥ دور الإيكاو والدول والجهات المعنية

١-٤-٥ ستضطلع الإيكاو بدور قيادي هام على الصعيد العالمي في رصد وتنفيذ وتنسيق الخطة العالمية لأمن الطيران. ويشمل هذا الدور ما يلي:

(أ) تحديث الخطة العالمية لأمن الطيران كلما دعت الحاجة لذلك؛

(ب) وضع القواعد والتوصيات الدولية والمحافظة عليها، واستكمالها بالأدلة والمواد الإرشادية الأخرى؛

(ج) رصد واستعراض المشهد الأمني للتهديدات والمخاطر؛

(د) التدقيق في التنفيذ الفعال لأمن الطيران من خلال البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران؛

(هـ) تنفيذ أنشطة المساعدة الهادفة لمعالجة أوجه القصور في منظومة أمن الطيران.

٢-٤-٥ وتضطلع الدول وقطاع الطيران أيضاً بدور هام في تنفيذ الخطة العالمية لأمن الطيران وتعزيز فعاليتها، مع الإقرار بالدور التنسيقي للدول في المهام المسندة إلى قطاع الطيران. ومن المهم أن تُظهر الدول وغيرها من الجهات المعنية تحسناً، عاماً بعد عام، في تنفيذ القواعد القياسية التشغيلية. وسيؤدي هذا التحسن التراكمي الإجمالي في أمن الطيران العالمي إلى الارتقاء بأمن منظومة الطيران الدولي وسلامتها وتسهيلات وعملياتها.

## الفصل السادس

### الخلاصة

ترمي الخطة العالمية لأمن الطيران إلى توحيد الجهود الشاملة والمتسقة التي تبذلها الإيكاو وقطاع الطيران وغيرها من الجهات المعنية للتصدي للتحديات الراهنة في مجال أمن الطيران على الصعيد العالمي. ويعد الأمن ركيزة أساسية لنمو قطاع الطيران واستدامته على الصعيد العالمي. ويتوخى للخطة العالمية لأمن الطيران أن تكون وثيقة هامة لمساعدة جميع الجهات المعنية على تعزيز التعاون الدولي في مجال أمن الطيران، بما يشمل مجالات تنسيق المبادئ والمناهج والتدابير المتعلقة بالأمن وتبادل المعلومات والابتكار واستخدام التكنولوجيا الأمنية على نحو أفضل والتدريب على أمن الطيران وتنمية القدرات. وستسمح هذه الخطة العالمية أيضاً بدفع الإيكاو وقطاع الطيران وجميع الجهات المعنية الأخرى نحو تحقيق مقاصد وغايات القرار رقم ٢٣٠٩ الصادر عن مجلس الأمن للأمم المتحدة (٢٠١٦)، والنهوض بمستوى أمن الطيران لصالح جميع الدول على الصعيد العالمي، وكذلك المساهمة في تحقيق المنفعة الأسمى التي يترتب عليها النمو الاقتصادي والتنمية في شتى أنحاء العالم.



## المرفق (أ)

### خريطة طريق الخطة العالمية لأمن الطيران

الأهداف الشاملة الطموحة
أ) بحلول عام ٢٠٢٠، تبلغ نسبة ٨٠٪ من الدول مستوى يتجاوز ٦٥٪ من التنفيذ الفعال
ب) بحلول عام ٢٠٢٣، تبلغ نسبة ٩٠٪ من الدول مستوى يتجاوز ٨٠٪ من التنفيذ الفعال
ج) بحلول عام ٢٠٣٠، تبلغ نسبة ١٠٠٪ من الدول مستوى يتجاوز ٩٠٪ من التنفيذ الفعال

النتيجة الأساسية	١- تعزيز الوعي بالمخاطر والتصدي لها			
الإجراءات الأساسية	١-١ المواظبة على مراجعة مشهد التهديدات العالمية والحرص على إسداء المشورة بشأن التهديدات والمخاطر .			
	٢-١ تحسين مستوى التدريب على تقييم المخاطر .			
	٣-١ مراجعة أحكام الملحق السابع عشر للإيكاو والإرشادات الواردة فيه فيما يتعلق بالمناطق المعرضة للخطر الشديد.			
	٤-١ وضع إطار محدث في كل دولة من الدول لإجراء عمليات تقييم على الصعيدين الوطني والمحلي.			
	٥-١ ضمان وضع آليات فعالة على الصعيد الداخلي لإيصال المعلومات أو عمليات التقييم إلى من يحتاج إليها.			
	٦-١ مراجعة ترتيبات الكشف الأمني الراهنة في ضوء تقييم المخاطر على الصعيد الوطني.			
	٧-١ مراجعة التدابير الأمنية للموظفين مع مراعاة المشورة المقدمة بشأن المخاطر والإرشادات المتعلقة بالتهديدات على الصعيد الداخلي.			
	٨-١ ضمان تبني منظور شامل للطيران وإجراء عمليات تقييم ملائمة للأثار .			
الإجراءات				
على مستوى	التدابير / المهام المحددة	المؤشرات	الهدف	
العالم	١-١ إجراء أساسي	١-١ (أ) تحديد التهديدات المتعلقة بالأمن الإلكتروني التي تستهدف البنى الأساسية والبيانات والمعلومات ونظم الاتصالات التكنولوجية الفائقة الأهمية في مجال الطيران المدني، والتصدي لها من خلال التعاون باستخدام المناهج الأفقية والمتداخلة والوظيفية لتحقيق قدرة مقبولة ومنتاسبة على الصمود أمام التهديدات المتعلقة بالأمن الإلكتروني على الصعيد العالمي. وينبغي أن يشمل ذلك الملاحه الجوية والاتصالات والاستطلاع وعمليات الطائرات وصلاحيه الطائرات للطيران وغيرها من التخصصات لضمان سلامة وأمن عمليات الطيران المدني بما يتماشى تماماً مع خطة الإيكاو العالمية للملاحه الجوية وخطة الإيكاو العالمية للسلامة الجوية.	مستوى الامتثال لأحكام الملحق السابع عشر المعنيه	متواصل
		استقصاء أو استبيان تجريه الإيكاو		

متواصل	مستوى الامتثال لأحكام الملحق السابع عشر ذات الصلة بالموضوع استقصاء أو استبيان تجريه الإيكاو	١- (ب) رصد المخاطر الناشئة والمتنامية والتصدي لها، مثل الأمن الإلكتروني والطائرات الموجهة عن بعد والمخاطر الناجمة عن مناطق النزاعات.		
متواصل	الأحكام المنسقة على صعيد الإيكاو (مثل الإحالات المرجعية إلى موضوعات أفقية مثل الأمن الإلكتروني). الوثائق الملائمة بشأن تقييم الآثار. إنشاء وتطبيق قنوات تنسيق فعالة.	١- (ج) ضمان مراعاة قطاع الطيران على نحو شامل ومناسب عند النظر في المخاطر والتدابير المتعلقة بأمن الطيران. والتنسيق المبكر والملائم، حسب الاقتضاء، مع خبراء السلامة الجوية والملاحة الجوية والتسهيلات على الصاعدين العالمي والوطني.	الإجراء الأساسي ٨-١	
متواصل	تحديد المسؤوليات في البرنامج الوطني لأمن الطيران المدني وبرامج أمن المطارات. حضور الأطراف المسؤولة في لجان أمن المطارات. إثبات تنفيذ الإجراءات على النحو المبين في برنامج أمن المطار. إثبات التواصل الواضح والتصدي للتهديدات بالشكل الملائم.	١- (د) تتعاون سلطات الدول مع قطاع الطيران لتوزيع المسؤوليات على النحو الأنسب والأكفأ عند اتخاذ الإجراءات اللازمة للتصدي للتهديدات التي تشكلها الهجمات على المناطق المفتوحة للجمهور.	الإجراء الأساسي ١-١	الدول وقطاع الطيران
٢٠١٩	استقصاء أو استبيان تجريه الإيكاو	١- (هـ) تنفيذ وآليات آمنة ومنهجية ومراجعتها لتبادل المعلومات عن التهديدات والمخاطر على الصعيد الوطني.	الإجراء الأساسي ٥-١	الدول
متواصل	استقصاء أو استبيان تجريه الإيكاو نتائج البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران	١- (و) استعراض اللجان الوطنية لأمن الطيران والسلطات الأمنية المختصة التابعة للدول بصورة دورية إجراءات الكشف الأمني المادي وأساليب مراقبة الدخول، استناداً إلى عمليات تقييم المخاطر على الصعيد الوطني، لضمان ملائمتها وفعاليتها وتطبيقها أحدث التكنولوجيات والتقنيات المتوفرة.	الإجراء الأساسي ٦-١	
٢٠١٩	استقصاء أو استبيان تجريه الإيكاو	١- (ز) استعراض مدى ملاءمة الإجراءات المطبقة للتصدي للتهديدات الداخلية، بما في ذلك التحريات الشخصية والتدابير المادية وآليات التدريب والتوعية والإبلاغ. وإدراج هذه التدابير في برامج أمن الطيران المعنية التابعة للدولة.	الإجراء الأساسي ٧-١	
٢٠١٨	إنشاء المحافل الملائمة؛ مستويات الاستخدام.	١- (ح) تعزيز وتشجيع المحافل العالمية لتبادل المعلومات الأمنية مع قطاع الطيران.	الإجراء الأساسي ٥-١	قطاع الطيران
٢٠١٨	استقصاء أو استبيان تجريه الإيكاو	١- (ط) وضع استراتيجية لتوعية الدول ببيان الإيكاو بشأن سياق المخاطر العالمية والانتفاع به، بما في ذلك من خلال المكاتب الإقليمية	الإجراء الأساسي ١-١	الإيكاو

		وتنظيم حلقات دراسية منتظمة.		
٢٠١٨	حدوث زيادة كبيرة في استخدام شبكة جهات الاتصال في مجال أمن الطيران؛ إجراء اختبار سنوي على استخدام شبكة جهات الاتصال في مجال أمن الطيران	١- (ي) تشجيع استخدام شبكة جهات الاتصال في مجال أمن الطيران التابعة للإيكاو لتبادل المعلومات.		
٢٠١٩	إدخال التحسينات على شبكة جهات الاتصال	١- (ك) بالاستشارة مع الدول، تقييم فعالية شبكة جهات الاتصال وسهولة استخدامها في وضعها الراهن، من أجل تحديد الجوانب التي تعمل بشكل جيد وأي مجالات قد يتعين تحسينها، بما في ذلك المسائل المرتبطة بأمن المعلومات.		
حسب الحاجة، على ألا يقل ذلك عن حلقة عمل واحدة سنوياً	عدد المتطوعين ومن مختلف الأقاليم.	١- (ل) تشكيل فريق من الخبراء المتطوعين لتوفير التدريب على إدارة المخاطر.	الإجراء الأساسي ٢-١	
حلقة عمل واحدة سنوياً	تنظيم حلقة عمل لتدريب المشاركين على إدارة المخاطر في كل إقليم من الأقاليم؛ وطلب الحصول على تعليقات بشأن الدورات ومجالات تحسينها.	١- (م) تنظيم حلقة عمل منقحة بشأن إدارة المخاطر في كل إقليم من الأقاليم.		
خمس أنشطة سنوياً على الصعيد العالمي	توفير التدريب على تقييم المخاطر للموظفين الرئيسيين في مجال أمن الطيران لدى الدول، بما في ذلك السلطات المختصة والوكالات الرئيسية لقطاع الطيران (مثل شركات الطيران، والمطارات، وغيرها من الوكالات).	١- (ن) تحديد موظفين رئيسيين في الدول الأشد حاجة إلى التدريب على تقييم المخاطر والاضطلاع بأنشطة التوعية للارتقاء بوعي الموظفين الرئيسيين وفهمهم للمسائل المتعلقة بتقييم المخاطر.		
٢٠١٨	تقرير الاجتماع ٢٩ لفريق خبراء أمن الطيران المقدم إلى المجلس.	١- (س) تحديد القواعد القياسية الرئيسية للكشف عن الأجهزة المتفجرة الارتجالية التي يحملها الركاب والأشخاص من غير الركاب الذين يدخلون المناطق الأمنية المقيدة واستعراض مدى ملاءمتها ومستويات تنفيذها الفعال.	الإجراء الأساسي ٣-١	الإيكاو
٢٠١٨	تقرير الاجتماع ٢٩ لفريق خبراء أمن الطيران المقدم إلى المجلس.	١- (ع) النظر في إدراج قاعدة قياسية جديدة بشأن الكشف الأمني عن المتفجرات في الملحق السابع عشر.		
٢٠١٨	نشر إرشادات محدثة	١- (ف) مراجعة وتحديث إرشادات الكشف الأمني عن المتفجرات.		

الدول ذات الأولوية المحددة في أوائل عام ٢٠١٧	المستوى العام للتنفيذ الفعال للقاعدة القياسية ٣-١-٣ الواردة في الملحق السابع عشر.	١- (ص) تحديد الدول ذات الأولوية التي هي بحاجة إلى المساعدة في إدارة المخاطر وتقديم الدعم.	الإجراء الأساسي ٤-١
الأطر الجديدة للمخاطر في ٥ دول بحلول منتصف عام ٢٠١٨		١- (ق) وضع خطة إقليمية لتقديم الدعم إلى الدول ذات الأولوية. ١- (ر) تقديم الإرشاد والمساعدة في مجال تقييم المخاطر	
٢٠١٨	نشر الإرشادات	١- (ش) وضع إرشادات بشأن إيصال المعلومات المتعلقة بالتهديدات والمخاطر إلى الدول وقطاع الطيران.	الإجراء الأساسي ٥-١
٢٠١٨	مستوى الردود على كتاب المنظمة إلى الدول	١- (ت) إصدار الإيكاو كتاب منظمة إلى الدول بشأن التهديدات الداخلية.	الإجراء الأساسي ٧-١
٢٠١٨	نشر الإرشادات.	١- (ث) إصدار الإيكاو إرشادات ومواد تدريبية بشأن التعرف على الشواغل المتعلقة بالقوى العاملة والإبلاغ عنها.	
٢٠١٩	استقصاء أو استبيان تجريبه الإيكاو	١- (خ) النظر في الممارسة الجديدة الموصى بها بشأن عمليات التدقيق المستمرة.	
٢٠١٩	تقرير فريق خبراء أمن الطيران المقدم إلى المجلس	١- (ذ) رهنأً بنظر فريق خبراء أمن الطيران، إعداد دليل عن التحقيق في أفعال التدخل غير المشروع ضد الطيران المدني.	الإجراء الأساسي ٨-١
٢٠١٩	تقرير فريق خبراء أمن الطيران المقدم إلى المجلس	١- (ض) رهنأً بنظر فريق خبراء أمن الطيران، إعداد دليل عن نُظم إدارة أمن الطيران على مستوى الدولة والمنظمات المعنية.	

النتيجة الأساسية	٢- توفير الثقافة الأمنية والقدرات البشرية
الإجراءات الأساسية	١-٢ بناء الثقافة الأمنية وتعزيزها. ٢-٢ إعداد برامج التدريب الوطنية ومراجعتها، مع مراعاة المخاطر. ٣-٢ إضفاء الطابع المهني على القوى العاملة وضمان الأداء المستمر. ٤-٢ تأمين المتطلبات الأساسية أو الحد الأدنى من التأهيل للموظفين العاملين في مجال الأمن. ٥-٢ مراجعة المواد التدريبية والإرشادات المتعلقة بالإيكاو، مع التركيز على المهارات والاحتياجات الأساسية لأمن الطيران. ٦-٢ استعراض وتطوير الأنشطة التدريبية المتعلقة بالأمن في الإيكاو.

الإجراءات			
الهدف	المؤشرات	التدابير / المهام المحددة	على مستوى
٢٠١٨	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة الوعي والإبلاغ عن الوقائع</li> <li>الاستدلال بالبرامج الأمنية ذات الصلة</li> <li>توفير التدريب على إدارة أمن الطيران على مستوى الإدارة العليا للأشخاص المعيّنين بوصفهم السلطات المختصة وكبار الموظفين المعنيين بأمن الطيران في الدول (مثل المديرين العاميين لسلطة الطيران المدني و/أو نوابهم)، وشركات الطيران، والمطارات، والوكالات المعنية (مثل المسؤول التنفيذي الأول / المسؤول الأول عن العمليات).</li> </ul>	٢- (أ) مراجعة أو وضع مواد تدريبية لتعليم الثقافة الأمنية ومبادئها.	الإجراء الأساسي ١-٢
		٢- (ب) وضع برامج التوعية الأمنية التي تعزز على نحو فعال الثقافة الأمنية الإيجابية.	
		٢- (ج) الترويج المستمر لحمات التوعية الأمنية.	
	إعداد وتدريب برامج جديدة ومحدثة في مجال أمن الطيران.	٢- (د) وضع برامج تدريب مشتركة وتحسينها.	
	إعداد المواد المعنية.	٢- (هـ) وضع خطط التواصل وأدوات الإبلاغ، والمواد الترويجية والتدريب النموذجي وتوزيعها على جميع الجهات المعنية الأخرى.	
٢٠١٩	استقصاء أو استبيان تجريه الإيكاو	٢- (و) وضع استراتيجيات التواصل لإنكاء وعي الجمهور العام بأمن الطيران وأهمية الالتزام بالتدابير الأمنية.	الإجراء الأساسي ١-٢
متواصل	تُقاس من خلال البرنامج الوطني لمراقبة الجودة في مجال أمن الطيران.	٢- (ز) زيادة الرقابة على الصعيد الإداري والاضطلاع بدور القدوة في هذا الصدد.	الإجراء الأساسي ٢-٢
		٢- (ح) تبادل أفضل الممارسات.	
٢٠١٩	تُقاس من خلال البرنامج الوطني لمراقبة الجودة.	٢- (ط) إدراج أحكام في برامج مراقبة الجودة لرصد مدى التنفيذ الفعال لنشر الثقافة الأمنية.	
		٢- (ي) وضع أساليب لقياس مستوى الصعوبات الأمنية المحتملة في الدول والمنظمات.	
		٢- (ك) تطبيق "الثقافة العادلة" المتمثلة في الإبلاغ عن جميع القضايا الأمنية المحتملة والمشكلات المرتبطة بالأمن دون خشية توجيه اللوم للأطراف المعنية.	الإجراء الأساسي ٣-٢
		٢- (ل) ضمان تطبيق إجراءات فرز لجميع	

		الموظفين .		
	وضع البرنامج وتنفيذه	٢- (م) وضع وتنفيذ برنامج شامل لاعتماد جميع الموظفين المشاركين في المهام الأمنية على مستوى أمن الطيران .	الإجراء الأساسي ٤-٢	
	يُقاس من خلال البرنامج الوطني لمراقبة الجودة .	٢- (ن) توفير التمويل الكافي لضمان اتصاف القوى العاملة في مجال الأمن بالقوة والتدريب الجيد والحماس .		
٢٠١٩	مراجعة المواد .	٢- (س) تحديد الإرشادات الخاصة بالثقافة الأمنية ومراجعتها وتحسينها حسب الاقتضاء .	الإجراء الأساسي ١-٢	الإيكاو
	تحديد مستويات الكفاءة .	٢- (ع) تحديد مستويات الكفاءة المقررة على الصعيد الدولي .	الإجراء الأساسي ٤-٢	
	إدراج الخطة ضمن المواد التدريبية المعنية	٢- (ف) تحديد القالب الأمثل للمؤهلات المهنية الجديدة على الصعيد العالمي وخطة تدريسها		
	نشر الإرشادات	٢- (ص) إعداد إرشادات للبرنامج العالمي لاعتماد أمن الطيران		
	شبكة مهارات التدريب	٢- (ق) تحديد المهارات والاحتياجات الأساسية لأمن الطيران ومراجعة المواد التدريبية والإرشادات التي تركز عليها .	الإجراء الأساسي ٥-٢	
	إعداد الوثيقة	٢- (ر) إعداد وثيقة جديدة ونموذج جديد لسياسات التدريب والموافقة عليهما .	الإجراء الأساسي ٦-٢	
	استكمال عملية المراجعة	٢- (ش) مراجعة دور مراكز التدريب على أمن الطيران وفعاليتها		
	استقصاء أو استبيان تجريه الإيكاو	٢- (ت) إجراء تحليل لاحتياجات التدريب على الصعيد الإقليمي يشمل جميع الدول التابعة للإقليم .		
		٢- (ث) تعزيز التعاون على الصعيد الإقليمي ودون الإقليمي في مجال التدريب على أمن الطيران .		
	إعداد النموذج	٢- (خ) إعداد نموذج وإرشادات للدول بشأن تنفيذ البرامج الوطنية للتدريب على الطيران المدني .		

النتيجة الأساسية	٣- تحسين المواد التكنولوجية وتعزيز الابتكار
الإجراءات الأساسية	١-٣ الحرص على إسداء المشورة الفنية إلى الدول . ٢-٣ تشجيع الدول وقطاع الطيران على تطوير التقنيات والتكنولوجيات الابتكارية .

			<p>٣-٣ تعزيز اتساق المواصفات الفنية الخاصة بالمعدات الأمنية.</p> <p>٤-٣ النظر في الحد الأدنى من المواصفات الفنية للمعدات الأمنية.</p> <p>٥-٣ زيادة استخدام التكنولوجيا الملائمة للكشف الأمني والتسهيلات.</p> <p>٦-٣ تطوير وتحسين كفاءة إجراءات إصدار التراخيص وتشغيل المعدات الأمنية، بما في ذلك العوامل البشرية.</p> <p>٧-٣ النظر في استخدام المعلومات الخاصة بالمسافرين وتقييمها لإطلاع المختصين بأمن الطيران ومساعدتهم.</p>
<b>الإجراءات</b>			
المستهدف	المؤشرات	التدابير / المهام المحددة	على مستوى الدول
متواصل	عدد الدول التي تجري تجارب تشغيلية على التقنيات المبتكرة.	<p>٣-٣ (أ) إعداد حزمة بشأن إجراء تجارب تشغيلية على التقنيات المبتكرة.</p> <p>٣-٣ (ب) تشجيع ودعم التجارب والاختبارات المتعلقة بالعمليات والمعدات الجديدة.</p> <p>٣-٣ (ج) تنظيم ودعم الفعاليات والتحديات المتعلقة بالابتكار وتشجيع مشاركة الشركات الخاصة المبتدئة والتجارية.</p>	<p>الإجراء الأساسي</p> <p>٢-٣</p>
متواصل	زيادة تبادل المعلومات بين الدول عن المعدات والأحكام والمواصفات.	<p>٣-٣ (د) وضع تعريف مفضل للبند الذي يشكل تهديداً بالنسبة لكل نوع من أنواع المعدات الأمنية.</p> <p>٣-٣ (هـ) وضع الحد الأدنى من متطلبات الكشف الأولية لكل نوع من أنواع المعدات الأمنية.</p> <p>٣-٣ (و) وضع مواصفات تشغيلية لكل نوع من أنواع المعدات الأمنية.</p> <p>٣-٣ (ز) تقييم التكنولوجيات المتاحة لكل نوع من أنواع المعدات الأمنية.</p> <p>٣-٣ (ح) وضع المواصفات الفنية لكل نوع من أنواع المعدات الأمنية والحفاظ عليها.</p>	<p>الإجراء الأساسي</p> <p>٤-٣</p>
متواصل	استقصاء أو استبيان تجريبه الإيكاو	<p>٣-٣ (ط) اضطلاع الدول وقطاع الطيران بأنشطة التوعية لتشجيع استخدام التكنولوجيا المناسبة، بما في ذلك الاعتبارات المتعلقة بالعوامل البشرية.</p> <p>٣-٣ (ي) إبقاء الدول وقطاع الطيران لعملية ترخيص المعدات الأمنية قيد الاستعراض لتقييم كفاءتها وتجاوبها وما إذا كانت تقدم معلومات دقيقة ومحدثة.</p>	<p>الإجراء الأساسي</p> <p>٥-٣</p> <p>الإجراء الأساسي</p> <p>٦-٣</p>
		<p>٣-٣ (ك) ضمان الدول حرص السلطات المختصة بأمن الطيران على التنسيق مع الوكالات الأخرى (مثل الجمارك ودائرة الجوازات والهجرة) لتيسير تبادل البيانات وتقييم المخاطر.</p>	

		<p>٣- (ل) حرص الدول وقطاع الطيران على تشجيع المنافسة في أسواق الموردين.</p> <p>٣- (م) سعي الدول وقطاع الطيران إلى تحسين إدارة المعدات الأمنية في المطارات (يشمل ذلك اختبارات قبول المواقع واختبار المسارات والصيانة).</p>	<p>الإجراء الأساسي</p> <p>٦-٣</p>	
متواصل	<p>عدد الدول المشتركة في موسوعة أمن الطيران</p> <p>عدد الدول المشتركة في تحرير موسوعة أمن الطيران</p> <p>عدد الاتصالات بالموسوعة شهريا</p> <p>عدد الإرشادات التشغيلية المتاحة في موسوعة أمن الطيران</p> <p>مدى توفر وظائف موسوعة أمن الطيران</p> <p>عدد الدول والمنظمات التي تتبادل المعلومات بشأن التجارب</p> <p>عدد الدول التي تشجع إجراء التجارب</p>	<p>٣- (ن) تحسين موسوعة أمن الطيران (AVSECPaedia) وتحديثها.</p> <p>٣- (س) التشجيع على استخدام موسوعة أمن الطيران من خلال إصدار كتاب المنظمة إلى الدول والاتصالات والحوافز.</p> <p>٣- (ع) النشرات المنتظمة للإرشادات التشغيلية بشأن استخدام التكنولوجيا والتقنيات الابتكارية.</p> <p>٣- (ف) ضمان تبادل المعلومات بين الدول وقطاع الطيران بشأن التقنيات الابتكارية والتكنولوجيا.</p> <p>٣- (ص) وضع حزمة بشأن كيفية ودواعي إجراء الاختبارات التشغيلية للتقنيات الابتكارية والتكنولوجيات.</p> <p>٣- (ق) تحديد الدول التي تضع المواصفات الفنية و/أو متطلبات الأداء فيما يخص المعدات الأمنية.</p> <p>٣- (ر) تيسير عقد اجتماع بين الدول المحددة في الدراسة الاستقصائية لتبادل المعلومات المصنفة بشأن المواصفات الفنية.</p>	<p>الإجراء الأساسي</p> <p>١-٣</p> <p>الإجراء الأساسي</p> <p>٢-٣</p> <p>الإجراء الأساسي</p> <p>٣-٣</p>	الإيكافو
٢٠١٩	<p>تقرير فريق خبراء أمن الطيران المقدم إلى المجلس</p>	<p>٣- (ش) مواصلة النظر في إمكانية وضع قواعد وتوصيات دولية في الملاحق الملائمة الصادرة عن الإيكافو وما يتصل بها من إرشادات عن كيفية تزويد المطارات والطائرات بنظم المراقبة باستخدام كاميرات الفيديو على متن الطائرة وخارجها وعلى الأرض وأثناء الطيران، فضلاً عن منهجية لتحليل واستخدام البيانات التي يتم الحصول عليها.</p>		

النتيجة الأساسية	٤- تحسين الرقابة وضمان الجودة
الإجراءات الأساسية	<p>٤-١ وضع أهداف إقليمية للبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر على مستويات التنفيذ الفعال للتدابير الأمنية.</p> <p>٤-٢ تنسيق الجهود فيما بين الدول والجهات المعنية والإيكافو في إجراء عمليات التدقيق واستعراض النظراء.</p> <p>٤-٣ وضع وتنفيذ خطط التصحيح على الصعيدين الوطني والمحلي لمعالجة الفجوات وأوجه القصور المحددة.</p> <p>٤-٤ تعزيز البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر لتقديم معلومات موثوقة بشأن التنفيذ الفعال لتدابير أمن الطيران.</p> <p>٤-٥ تحسين التدريب وتقديم الإرشادات بشأن ضمان الجودة.</p>

الإجراءات			
الموعد المستهدف	المؤشرات	التدابير / المهام المحددة	على مستوى
٢٠١٨	استعراض الأهداف والنتائج كل ثلاث سنوات خلال انعقاد الجمعية العمومية.	٤- (أ) وضع كل إقليم من الأقاليم أهدافاً في إطار البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر، لضمان تنفيذ التدابير الأمنية على أرض الواقع بشكل فعال، بما في ذلك الأقاليم التي ينفذ فيها البرنامج العالمي من خلال ترتيبات تعاونية الأخرى.	العالم الإجراء الأساسي ١-٤
٢٠١٨	وضع آلية لتبادل المعلومات الخاصة بمراقبة الجودة بين الهيئات الحكومية وقطاع الطيران بشأن أنشطة التدقيق التي يجريها النظراء.	٤- (ب) وضع العمليات والإجراءات اللازمة لمراقبة الجودة وتنسيق الجهود بين الجهات المعنية في إطار الدولة ومع الدول الأخرى بشأن أنشطة التدقيق واستعراض النظراء. ويمكن أن يشمل ذلك الأدوات والنماذج والتدريب على مراقبة الجودة.	الإجراء الأساسي ٢-٤
٢٠١٩	وضع آلية لتبادل المعلومات الخاصة بمراقبة الجودة بين الهيئات الحكومية وقطاع الطيران بشأن أنشطة التدقيق التي يجريها النظراء.	٤- (ج) إعداد الممارسات الجيدة في الاضطلاع بمراقبة الجودة وتنسيق الجهود المبذولة بين الدول والجهات المعنية بشأن أنشطة التدقيق والمراجعة من جانب الأقران. ويمكن أن يشمل ذلك الأدوات والنماذج والتدريب على مراقبة الجودة.	الإجراء الأساسي ٢-٤ و٤-٥
٢٠١٨	إدخال التحسينات والتعديلات على أجهزة الرقابة الوطنية، كما يتضح من نتائج الاستقصاءات والاستبيانات التي تجريها الإيكاو والدول.	٤- (د) وضع الدول إطاراً للعمل مع غيرها من الدول وقطاع الطيران لسد الفجوات وتنفيذ تدابير التصدي الفورية.	الدول الإجراء الأساسي ٣-٤
٢٠١٨	وضع خطط العمل التصحيحية وتنفيذها.	٤- (هـ) تحليل بيانات مراقبة الجودة على الصعيد الوطني لتحديد مسائل التنفيذ الأساسية التي تتطلب اهتماماً على المستوى التأسيسي.	
٢٠١٩	نظر الدول في نتائج برنامج الأياتا لتدقيق السلامة التشغيلية وبرنامج الأياتا لتدقيق السلامة للعمليات الأرضية.	٤- (و) عمل شركاء قطاع الطيران مع الدول للمساعدة في وضع خطط العمل وتحديد القنوات الممكنة للمساعدة أو التدريب أو نقل المعارف.	قطاع الطيران الإجراء الأساسي ٣-٤
٢٠١٨ ٢٠١٩	استكمال عملية التحديث	٤- (ز) تحديث وثيقة الإيكاو Doc 10047 - "دليل مراقبة أمن الطيران"، بما قد يمكّن من إدراج إجراءات جديدة خاصة بقدرات الدول على المراقبة واتخاذ التدابير الاحترازية الفعالة الرامية إلى منع عدم الامتثال للشروط الإلزامية لأمن الطيران والموضوعة استناداً إلى تجميع لأفضل الممارسات المعمول بها.	الإيكاو الإجراء الأساسي ٣-٤
٢٠١٨	وضع شكل جديد للتقارير السنوية عن نتائج البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر.	٤- (ح) إعادة هيكلة التقارير المعدة عن نتائج البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر لتقديم تفسير أكثر وضوحاً	الإيكاو الإجراء الأساسي ٤-٤

		لمستوى التنفيذ في مختلف المجالات الخاضعة للتدقيق.		
٢٠١٨	إعادة النظر في مستوى الإفصاح عن نتائج البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر، المزمع عرضه على المجلس في عام ٢٠١٨ وعلى الجمعية العمومية في عام ٢٠١٩.	٤- (ط) دراسة كيفية تنفيذ الإفصاح المحدود عن نتائج البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر بطريقة مناسبة والنظر في ذلك.		
٢٠١٨-٢٠١٩	مراجعة أهداف البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر ومنهجيته وأسئلته البروتوكولية وتحليل البيانات الخاصة بهذا البرنامج لتقديم التوصيات اللازمة. إجراء عمليات التدقيق واستعراضها باستخدام النهج المحدث للرصد المستمر في إطار البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران. نشر الشكل النهائي للبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر وتقرير الإيكاو بهذا الشأن.	٤- (ي) مراجعة وتنقيح البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر.		
٢٠١٨	النظر في إمكانية الاستعانة بالمسؤولين عن أمن الطيران على الصعيد الإقليمي، المدربين منهم والأكفاء، في إجراء عمليات التدقيق الميدانية في إطار البرنامج العالمي، للاستفادة من الموارد المحدودة داخل الأمانة وتعزيز مستوى الفعالية والكفاءة في استخدام الموارد.	٤- (ك) النظر في سبل الاستخدام الأكفأ للموارد الشحيحة والقوى العاملة القليلة العدد للبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر		
٢٠١٨	النظر في إمكانية توظيف عدد إضافي من المدققين المؤهلين جيداً والمتفرغين للعمل لدى الإيكاو من أجل وضع نظام وإطار عام للتدقيق يتسمان بقدر أكبر من الشمول.			
٢٠١٩	تنظيم حلقات عمل منتظمة بشأن الكفاءة والتنسيق لضمان حصول جميع مدققي البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران على الحد الأدنى من الكفاءات والمعرفة المتعمقة بالقواعد والتوصيات الدولية والمواد الإرشادية.			
متواصل	رصد ومراجعة خطط العمل التصحيحية للدول وتنفيذها.	٤- (ل) تحليل بيانات مراقبة الجودة على الصعيد الوطني لتحديد المشكلات الأساسية في التنفيذ والتي تتطلب اهتماماً على المستوى التأسيسي.		

٢٠١٨-٢٠١٩	مراجعة تقارير البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر مع السلطات المختصة لدى الدول بعد إجراء التدقيق، بهدف تحديد الفجوات في مراقبة الجودة عندما تدل نتائج التدقيق على الحاجة إلى الحصول على مساعدة في هذا المجال.	٤-٤ (م) وضع المبادئ التوجيهية والإرشادات ومراجعتها وتنقيحها لمساعدة الدول على تقييم مدى فعالية برامجها الوطنية على نحو منتظم.	الإجراء الأساسي ٥-٤
	مساعدة الدول على وضع برنامج التدقيق الوطني الخاص بكل منها حسب الاقتضاء.		

زيادة التعاون والدعم			٥-	النتيجة الأساسية
المساهمة بالموارد للإيكاو والدول والجهات المعنية لإجراء أنشطة التدقيق واستعراض النظراء. تقديم المزيد من المساعدة (حيثما أمكن) في إطار تنمية القدرات. الالتزام بتعزيز مستوى التنفيذ الفعال من جانب الدول المتلقية. ضمان مشاركة جميع الهيئات الوطنية المعنية مشاركة فعالة في تنفيذ التدابير. تحديد مصادر التمويل الجديدة واستخدامها (من قبيل الأمم المتحدة والبنك الدولي والدول وقطاع الطيران وغير ذلك من المصادر). تعزيز فعالية الإيكاو وقدرتها على تقديم المساعدة.			١-٥ ٢-٥ ٣-٥ ٤-٥ ٥-٥ ٦-٥	الإجراءات الأساسية
<b>الإجراءات</b>				
الموعد المستهدف	المؤشرات	التدابير / المهام المحددة	على مستوى	
٢٠١٨	تحديد الاحتياجات والأولويات ومصادر التمويل.	٥-٥ (أ) دعم جميع الجهات المعنية وتشجيعها على إجراء عمليات استعراض النظراء أو نقل المعارف أو تبادلها بشأن العمليات الأمنية والإجراءات والتكنولوجيات.	العالم (الإجراءات الأساسية)	
٢٠١٨	إجراء عمليات استعراض النظراء وتنظيم حلقات عمل ودورات تدريبية. تنفيذ برامج المساعدة وإجراءات استعراض النظراء وإجراءات المتابعة بسرعة أكبر. تعبئة الأموال وتوجيهها لمساعدة النظراء.	٥-٥ (ب) توفير التمويل لأنشطة المساعدة التي تضطلع بها الدول أو قطاع الطيران.	١-٥ إلى (٦-٥)	
متواصل	استقصاء أو استبيان تجريبه الإيكاو	٥-٥ (ج) إنكاء الوعي بالقرار رقم ٢٣٠٩ الصادر عن مجلس الأمن للأمم المتحدة (٢٠١٦) وبأهداف وخريطة طريق الخطة العالمية لأمن الطيران لدى الهيئات المحلية المعنية بأمن الطيران.	الدول (الإجراءات الأساسية من)	
٢٠١٨	وضع نموذج/قالب للمساءلة فيما يتعلق بالأدوار والمسؤوليات التي يضطلع بها المستفيدون من برامج المساعدة التي تقدمها الجهات المانحة.	٥-٥ (د) التزام الدول التي تمتلك الموارد اللازمة لتقديم المساعدة بما يلي: - المشاركة الطويلة الأجل؛ - التأكد من مستوى الخبرة التي تمتلكها الدولة ومعارفها القابلة للنقل؛	١-٥ إلى (٦-٥)	

		<p>- المساعدة الموجهة استناداً إلى الوصف العام للمخاطر.</p> <p>٥- (هـ) التزام الدول التي تتلقى المساعدة أو تحتاج إليها بما يلي:</p> <p>- مشاركة جميع الهيئات الوطنية المعنية بالتدريب وتبادل المعلومات ونقل المعارف؛</p> <p>- إجراء تقييم يستند إلى المخاطر لتحديد الأسباب الجذرية لأوجه القصور؛</p> <p>- إبداء إرادة سياسية راسخة للتحسن في الأمد الطويل؛</p> <p>- تطبيق برامج المساعدة لتحسين التنفيذ الفعال.</p>	
٢٠١٨	تنظيم رابطات قطاع الطيران عمليات استعراض وحلقات عمل وندوات وفعاليات تدريب للنظراء.	٥- (و) تعزيز القدرة على نقل المعارف واستعراضها ومراجعتها من جانب النظراء.	قطاع الطيران (الإجراءات الأساسية ١-٥ و ٢-٥)
٢٠١٨ / ٢٠١٩	استكشاف قدرات الجهات المانحة. وضع دليل تقييم الاحتياجات. وضع إطار عام لتحديد الأولويات القائمة على المخاطر ومجموعة محددة من الأدوات. مقاييس الأداء الرئيسية.	٥- (ز) ضمان اشتمال استراتيجية الإيكاو الرامية إلى تشجيع وتيسير المساعدة الموجهة على إنشاء آلية للمعلومات والتنسيق (مثل مركز تبادل المعلومات) لتعزيز بناء القدرات على نحو أكثر فعالية وكفاءة، وتشمل هذه الاستراتيجية عناصر من قبيل ما يلي:	الإيكاو (الإجراءات الأساسية ٢-٥ و ٤-٥ و ٥-٥ و ٦)
		<p>- قاعدة بيانات تضم جميع أنشطة بناء القدرات (الدول والإيكاو ومنظمات أخرى وقطاع الطيران وما إلى ذلك)؛</p> <p>- تحديد الأهداف والجدول الزمني والمواقع والمواضيع؛</p> <p>- إنشاء "مكتب مساعدة" لتوجيه طلبات الدول؛</p> <p>- إنشاء منبر على الإنترنت لتبادل أفضل الممارسات؛</p> <p>- تحديد قدرات الجهات المانحة المحتملة.</p>	
٢٠١٨	وضع "دليل تقييم الاحتياجات".	٥- (ح) تطبيق أدوات التقييم المستندة إلى المخاطر لتوجيه المساعدة مع مراعاة ما يلي:	
		<p>- أساليب تقييم الاحتياجات لتحديد الأسباب الجذرية لأوجه القصور التي تعاني منها الدول؛</p> <p>- ترتيب الأولويات فيما يخص الاحتياجات في الدول وبين الدول والأقاليم، بناءً على مستوى المخاطر؛</p> <p>- توجيه المساعدة بناءً على مستوى المخاطر، بما يتناسب مع بيان الإيكاو بشأن سياق المخاطر وعمليات تقييم المخاطر على الصعيد الوطني؛</p> <p>- اضطلاع مكاتب الإيكاو الإقليمية بعمليات تقييم للدول.</p>	
٢٠١٩	إقرار قيادة الإيكاو للاستراتيجية الجديدة.	٥- (ط) وضع استراتيجية جديدة للإيكاو من أجل تعزيز وتيسير الأنشطة الموجهة لبناء القدرات، والمرتبطة بالظروف والالتزامات وأدوات التقييم الملائمة.	
٢٠١٨	تقديم تقرير عن استراتيجية الاستعانة بالخبراء المتخصصين لفترات قصيرة الأجل.	٥- (ي) استكشاف الفرص المتاحة لزيادة الاستعانة بالخبراء المتخصصين لفترات قصيرة الأجل في الإيكاو بهدف سد الفجوات المرتبطة بمجالات اختصاصهم.	



ISBN 978-92-9258-710-9



9

789292

587109