

RLA/06/901 – RCC/10



**ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL
Oficina Regional Sudamericana**

Proyecto Regional RLA/06/901

*Asistencia para la Implantación de un Sistema Regional de ATM considerando el
Concepto Operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente*

DÉCIMA REUNIÓN DEL COMITÉ DE COORDINACIÓN

INFORME PRELIMINAR

(Lima, Perú, 25 y 26 de agosto de 2016)

La designación empleada y la presentación del material en esta publicación no implican expresión de opinión alguna por parte de la OACI, referente al estado jurídico de cualquier país, territorio, ciudad o área, ni de sus autoridades, o a la delimitación de sus fronteras o límites.

ÍNDICE

i -	Índice	i-1
ii -	Reseña de la reunión	ii-1
	Lugar y duración	ii-1
	Apertura	ii-1
	Organización, especialistas y secretaría.....	ii-1
	Idioma	ii-1
	Agenda	ii-1
	Asistencia.....	ii-2
	Lista de conclusiones	ii-2
iii -	Lista de participantes	iii-1
	Informe sobre el Asunto 1	
	Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación	1-1
	Informe sobre el Asunto 2	
	Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación para el año 2016	2-1
	Informe sobre el Asunto 3	
	Situación administrativa y financiera del proyecto.....	3-1
	Informe sobre el Asunto 4	
	Programa de actividades del proyecto para el año 2017.....	4-1
	Informe sobre el Asunto 5	
	Otros asuntos.....	5-1

RESEÑA DE LA REUNIÓN

LUGAR Y DURACIÓN

La Décima Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 se llevó a cabo en la Oficina Regional Sudamericana de la OACI en Lima, Perú, del 25 al 26 de agosto de 2016.

APERTURA

El Sr. Franklin Hoyer, Director Regional de la Oficina Sudamericana de la OACI, dio la bienvenida a los representantes de los Estados resaltando la importancia del proyecto regional en la transición hacia el concepto ATM con apoyo de los sistemas CNS/ATM, así como el rol que le corresponde al Comité de Coordinación para lograr los objetivos trazados, expresando su deseo de que las deliberaciones culminen en la aprobación del plan de actividades previsto para el siguiente año.

ORGANIZACIÓN, ESPECIALISTAS Y SECRETARÍA

La Reunión fue conducida y coordinada por la Srta. Verónica Chávez, Oficial Regional en Asistencia Técnica; y asistida por el Sr. Onofrio Smarrelli, Oficial Regional CNS; el Sr. Jorge Armoa, Oficial Regional AIM/MET; y, el Sr. Roberto Arca, Asesor ATM/SAR.

IDIOMA

El idioma de trabajo fue el español y la documentación se preparó en el mismo idioma.

AGENDA

Se adoptó la Agenda siguiente:

- Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación.
- Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación para el año 2016.
- Asunto 3: Situación administrativa y financiera del proyecto.
- Asunto 4: Programa de actividades del proyecto para el año 2017.
- Asunto 5: Otros Asuntos.

ASISTENCIA

Asistieron a la Reunión 10 delegados de los siguientes Estados participantes en el Proyecto: Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú y Venezuela, así como también funcionarios de la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. La lista de participantes aparece en las páginas iii-1.

LISTA DE CONCLUSIONES

N°	Título	Página
RCC/10-01	Actividades para establecer el incremento de la cuota del RLA/06/901	2-1
RCC/10-02	Aprobación del programa de actividades para el año 2017	4-1

RCC/10
LISTA DE PARTICIPANTES

BOLIVIA

1. César Varela

BRASIL

2. Luiz Ricardo De Souza Nascimento
3. Roberto Tavares Figueiredo

CHILE

4. Eduardo L. Villalobos

ECUADOR

5. Iván A. Tulcán Ormaza

PANAMÁ

6. Flor Eneida Silvera Cardales

PARAGUAY

7. Roque Díaz Estigarribia

PERÚ

8. Fernando Hermoza

URUGUAY

9. Pedro Cardeillac

VENEZUELA

10. Carlos Alberto Millán

OACI

11. Onofrio Smarrelli
12. Roberto Arca
13. Verónica Chávez
14. Jorge Armoa

Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación

1.1 La Reunión tomó nota del estado de las dos conclusiones vigentes desde la Novena Reunión realizada en Lima, Perú, del 1 al 3 de diciembre de 2015 y se verificó el progreso de su cumplimiento; habiéndose dado por concluida la Conclusión RCC/9-01 sobre la Prórroga del proyecto RLA/06/901; el cual fue extendido hasta el 31 de diciembre del 2022 conforme a la Revisión “L” aprobada por el Secretario General de la OACI.

1.2 En relación a la Conclusión RCC/9-02 sobre la aprobación del programa de actividades para el año 2016; se informó que se encuentra en progreso el plan de trabajo aprobado.

ESTADO DE EJECUCIÓN DE LAS CONCLUSIONES ADOPTADAS POR EL COMITÉ DE COORDINACIÓN

Conclusiones	Tareas específicas	Entregables	Fechas de finalización	Responsables	Estado de ejecución
CONCLUSIÓN RCC/9-02 Aprobación del programa de actividades para el año 2016 El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2016, con un presupuesto de USD 335,631 .	Ejecutar el plan de trabajo aprobado	Ejecución del plan de actividades del 2016	1/12/2016	OACI	En progreso

Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación para el año 2016

2.1 Bajo este asunto de la Agenda, la Reunión analizó la NE03 donde se detalló las actividades ejecutadas durante el 2016 conforme se muestra en el **Apéndice A**; y el resultado de la evaluación del proyecto.

2.2 Asimismo, informó que durante el año 2016 se logró una implementación de un 39% del presupuesto programado, con lo cual se ejecutó el 35% de las actividades programadas, adicionalmente se está implementando alrededor de USD 23,500 en actividades de asistencia solicitadas por Perú; y se venía ejecutando una actividad de Asistencia a Colombia.

2.3 En relación a la evaluación anual del proyecto, la Reunión tomó nota de las tres partes de la evaluación: **Apéndice B**, se presenta la situación del Proyecto al finalizar el año junto con los indicadores de gestión y resultados. **Apéndice C**, Monitoreo y control del Proyecto sobre el plan de trabajo aprobado para el año 2016. **Apéndice D**, resultado de la encuesta sobre los indicadores de gestión y resultados que los Estados participantes completan indicando su valoración, en base a la escala incluida en esta parte, sobre el desempeño del Proyecto, el cumplimiento de los objetivos y la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI, culminando con una identificación de las lecciones aprendidas.

2.4 En relación a la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados, esta fue completada por Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y Uruguay, cuyos comentarios y calificaciones muestran un promedio de 4 puntos sobre un máximo de 5 establecido en la escala de calificación, lo cual indica que este puntaje supone que “se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos”, con respecto al programa de actividades que se está ejecutando el año 2016.

2.5 Dentro de los comentarios sobre la evaluación del proyecto actual se destacó la necesidad de contar con más actividades y por ende con mayores recursos financieros; por lo que se concordó en iniciar las acciones necesarias para plantear el incremento de su contribución. Luego de evaluar lo anterior el Comité aprobó la siguiente conclusión:

CONCLUSIÓN RCC/10-01

Actividades para establecer el incremento de la cuota del RLA/06/901

Considerando la necesidad de incrementar las actividades del RLA/06/901, se encarga al Coordinador del proyecto iniciar el análisis junto a los Puntos Focales sobre las actividades que requieren mayor soporte para la implementación del Plan de Implantación del Sistema de Navegación Aérea Basado en el Rendimiento para la Región SAM (PBIP) por parte del proyecto y presentar una propuesta en la próxima RCC sobre el aumento de cuota que asegure la realización de estas actividades.

Participación de otros Estados SAM

2.6 Seguidamente, la Reunión tomó nota sobre las últimas acciones realizadas por la Secretaría en cuanto a la participación de Guyana y Surinam en el proyecto y las dificultades financieras de estos Estados para participar como miembros plenos.

2.7 Al respecto, la Reunión indicó que si bien se desea la participación de ambos Estados en el proyecto, sería difícil sustentar que ingresen con cuotas diferentes, en vista que podría abrirse una

posibilidad a los otros Estados de participar de la misma manera. A pesar de lo anterior, se reiteró la importancia que estos Estados participen en parte de los gastos que genera su participación en las actividades de Navegación Aérea de interés para la Región, por lo que se encomendó a la Secretaría que busque el mejor mecanismo para que estos Estados participen en los costos que se asocien a su participación en estas actividades y que en la próxima teleconferencia con los Puntos Focales se presente esta propuesta para su análisis.

Programa de actividades del Proyecto RLA/06/901 para el año 2016

Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)

Tareas	Comentarios
Primer Taller de Implementación PBN (PBN/IMP/1)	<ul style="list-style-type: none"> El taller se llevó a cabo del 25 al 29 de abril en Lima, Perú. Participaron 38 personas de 11 Estados SAM y se asignaron 11 becas.
Segundo Taller de Implementación PBN (PBN/IMP/2) y actividades PANS OPS relacionadas.	<ul style="list-style-type: none"> Actividad propuesta a modificarse en razón de las dificultades encontradas en el avance en la implantación de los diseños de navegación basada en la performance (PBN) en varias Áreas Terminales y la afectación al estudio detallado de la Red de Rutas ATS SAM con miras a elaborar la Versión 04 de la Red de Rutas. Por este motivo, el Décimo Séptimo Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/17) (Lima, 9-13 de mayo de 2016) solicitó se consulte a la RCC para modificar el programa de actividades de este año. Para ello, se circuló la carta SA5439 del 25 de mayo solicitando la aprobación del cambio cuya fecha de respuesta fue para el 17 de junio 2016. Dado que no hubo ninguna objeción se procedió con la modificación.

Resultado 1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área

Tareas	Comentarios
Taller para la Implementación de Enlace de Datos de Servicios de Tránsito Aéreo (ATS) para las Regiones NAM/CAR/SAM	<ul style="list-style-type: none"> El Taller se llevó a cabo del 18 al 21 de abril en Philipsburg, St. Marteen. Participaron 47 personas de 5 Estados y se asignaron 3 becas.

Tareas	Comentarios
Taller / Seminario para la implementación del GNSS en apoyo al PBN	<ul style="list-style-type: none"> El Taller se realizó del 15 al 17 de agosto en Lima, Perú. Participaron 50 personas y se asignaron 6 becas.
Guía de orientación con consideraciones técnicas para el apoyo en la implantación del ATFM	<ul style="list-style-type: none"> En proceso

Resultado 1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado

Tareas	Comentarios
Practica en un aeropuerto para implementación de A-CDM	<ul style="list-style-type: none"> En proceso.

Resultado 1.7 Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado.

Tareas	Comentarios
Seminario e-AIP	<ul style="list-style-type: none"> En proceso.

Resultado 1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.

Tareas	Comentarios
Taller sobre SIGMET	<ul style="list-style-type: none"> El Taller se realizó del 15 al 17 de agosto en Lima, Perú. Participaron 25 personas de 9 Estados. Se asignaron 9 becas.

Resultado 1.10 Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado

Tareas	Comentarios
Concepto Operacional sobre la Estructura de Rutas PBN (Rutas ATS, SID y STAR) para el período 2017-2019	<ul style="list-style-type: none"> En proceso.
Octavo Taller de Optimización de Rutas ATS (ATSRO/8)	<ul style="list-style-type: none"> Actividad suspendida. Para ello se circuló la carta SA5439 del 25 de mayo solicitando la aprobación del cambio cuya fecha de respuesta fue para el 17 de junio 2016. Dado que no hubo ninguna objeción se procedió con la modificación.

Resultado 2.2 Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en Meteorología Aeronáutica (QMS MET) que incluya los procedimientos documentados requeridos por la Norma ISO 9001:2008 en correspondencia a las disposiciones del Anexo 3, en no menos de 10 Estados

Tareas	Comentarios
Taller de Evaluación y Gestión de Riesgo de los Servicios Meteorológicos (Adecuación de la NORMA ISO 9001:2015)	<ul style="list-style-type: none"> En proceso.

Resultado 3.2 Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada.

Tareas	Entregables
Primera Reunión de implantación AIDC	<ul style="list-style-type: none"> Tuvo lugar en Lima del 28 al 30 de marzo. Asistieron 23 participantes de 8 Estados. Se asignaron 6 becas.
Segunda Reunión de implantación AIDC	<ul style="list-style-type: none"> En proceso

Tareas	Entregables
Misión AIDC Asunción, Paraguay	<ul style="list-style-type: none"> • En proceso
Misión AIDC Curitiba, Brasil	<ul style="list-style-type: none"> • En proceso
<p>SAM/IG/17</p> <p>Todos los ASBU considerados en el PBIP</p> <p>Todos las prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en la declaración de Bogotá</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tuvo lugar en Lima, Perú, del 9 al 13 de mayo. Asistieron 56 participantes de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Estados Unidos, Francia, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela, 1 Organismo Internacional (IATA) y 2 Empresas Internacionales (SITA y THALES). Se asignaron 15 becas.
<p>SAM/IG/18</p> <p>Todos los ASBU considerados en el PBIP</p> <p>Todos las prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en la declaración de Bogotá</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En proceso

(Se incluirá el Apéndice A de la NE03)

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**Sección I: Evaluación del proyecto actual****Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos****Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI****Sección IV: Lecciones aprendidas**

5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

PROM**4.080**

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?		
ARG		4
BOL		
BRA	La administración brasileña considera que los objetivos están plenamente de acuerdo con el Plan Nacional de Navegación Aérea.	4
CHI	Si, plenamente y ajustado a nuestro Plan de Navegación Aérea Institucional	4
COL		4
ECU	Estan bien establecidos los objetivos generales y corresponden al mejoramiento operacional guiado por el Plan Regional de Navegación Aérea.	4
PAN	Si. Consideramos que a traves del proyecto se logra completar las tareas que se requieren para alcanzar los objetivos establecidos en el plan de navegación aérea	5
PAR	El Proyecto cumple con los objetivos establecidos para el desarrollo del Plan Nacional de Navegación Aérea	4
PER	Peru esta actualizando su PNAV, estimamos que los objetivos estan alineados.	4
URU	Los objetivos están de acuerdo y son oportunos al Plan.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

2.-Apoyo a nivel regional y mundial		Evaluación
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?		
ARG		4
BOL		
BRA	La Administración brasileña considera que el proyecto, en general, abarca los compromisos del Plan Regional y Mundial.	4
CHI	Se considera que el Proyecto apoya los compromisos tanto regionales como nacionales	4
COL		4
ECU	Existe un gran apoyo para realizar el seguimiento e implementar de acuerdo a GANP.	4
PAN	Si apoya a la administración porque el proyecto permite el fortalecimiento de la región de forma colaborativa.	4
PAR	Guía y orienta a nuestro Estado en los compromisos con el Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea	4
PER		4
URU	Si, abarca los compromisos del plan y responden en forma adecuada y satisfactoria.	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

3.-Comentarios del/de los Estado(s)		Evaluación
¿Tiene algun comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?		
ARG	La direccion del proyecto es acorde en respecto a las actividades en desarrollo en la República Argentina	4
BOL		
BRA	Se puede afirmar que se trata de un proyecto con expectativas muy positivas con respecto a las actividades en desarrollo en las implementaciones hechas por el Brasil.	4
CHI	La dirección adoptada es la adecuada y se ve claramente reflejado en el acto de haber prorrogado el proyecto por 5 años más.	4
COL		4
ECU	Los recursos son limitados y los retos son grandes, sin embargo el proyecto permite el apoyo mutuo entre los países que benefician tanto al conjunto como de manera particular.	4
PAN	Consideramos que se han realizado los cambios que se requieren y estan bien orientados a fortalecer los objetivos	4
PAR	La Dirección del Proyecto cumple a cabalidad con los objetivos trazados por nuestro Estado	4
PER		4.5
URU	Es positiva la dirección que se mantiene en el proyecto.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

4.-Estrategia y visión		Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?		
ARG	El proyecto responde a la estrategia institucional ya que se enfoca en la evolucion de nuevas tecnologías CNS/ATM	4
BOL		
BRA	La Admnsitración brasileña considera que la estrategia a largo plazo con respecto a las implementaciones brasileñas son plenamente coherentes.	4

CHI	Estos son plenamente coherentes con los periodos y se ajustan coincidentemente con los plazos de nuestro Plan de Navegación Aérea.	4
COL		4
ECU	Se alinea con la estrategia y visión institucional.	4
PAN	El proyecto responde y apoya en parte la estrategia global de la institución ya que a través de los programas que se ejecutan a través de él se verifican las rutas críticas de los diferentes proyectos relacionados con el plan de navegación aérea a mediano y largo plazo	4
PAR	Responde a la Estrategia y objetivos trazados por nuestro Estado.	4
PER	El Proyecto si responde a la estrategia de la DGAC	4
URU	Al estar integrado al proyecto regional como Estado, se entiende que se comparte la visión estratégica del mismo.	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?		
ARG	Los objetivos establecidos y las actividades derivadas satisfacen las necesidades de las distintas áreas de Navegación Aérea	4
BOL		
BRA	La Administración brasileña considera que el proyecto está muy bien estructurado, tiene actividades bien definidas y los resultados esperados están plenamente coherentes con los objetivos establecidos.	4
CHI	Los contenidos del proyecto son plenos, y su articulación es dinámica, de forma tal que permite su adecuación conforme a la realidad y las necesidades de la región.	4
COL		4
ECU	Abarca muchos puntos específicamente operacionales los cuales han resultado de gran ayuda para implementar en el estado ecuatoriano avances significativos en materia de Navegación Aérea.	4
PAN	Muy buena opinión ya que los temas se enfocan en las necesidades reales que hay que mitigar y revisión de nuevas estrategias.	4
PAR	El proyecto trabaja en forma flexible y ordenada para cumplir con todos los objetivos trazados, obteniendo de esa manera los resultados deseados.	4
PER	El contenido es adecuado respecto a los objetivos.	4
URU	Muy buena calidad del proyecto.	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

6- Recursos del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?		
ARG	Sería deseable disponer de mayor cantidad de recursos financieros y humanos para la capacitación impartida	3.5
BOL		
BRA	Con respecto a los recursos financieros, físicos y humanos, los consideramos adecuados.	4
CHI	Desde la perspectiva del análisis financiero, la distribución de las becas se puede observar que el proyecto se ha manejado en forma eficiente.	4
COL	(Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestión Afluencia Tránsito Aéreo ATFCM) Deberían disponer de más becas para que los Estados puedan participar en la reuniones del proyecto, teniendo en cuenta que se paga una cuota anual por el proyecto y en algunas ocasiones los Estados no cuentan con los recursos suficientes para cubrir estos gastos.	3.5
ECU	Los recursos son limitados, sin embargo obedecen a las realidades de nuestros países por lo que nuestra meta será la utilización muy eficiente de esos recursos.	4
PAN	Conservadoramente si. Sin embargo, en algunos proyectos consideramos recomendable utilizar más recursos en general.	4
PAR	Consideramos que el proyecto ha cumplido con todos los objetivos establecidos, referente a los recursos financieros, físicos y humanos.	5
PER	En algunos temas se podría reforzar la asignación de recursos, por ejemplo en materias del ATFM y del AIM.	3.5
URU	Son adecuados.	4
VEN		
PROMEDIO		3.9

7.- Participantes en el proyecto		Evaluación
¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?		
ARG	Sería deseable que se unieran al proyecto los estados que aun no son miembros de la Región SAM	4
BOL		
BRA	Se puede considerar que si. Por lo tanto, sería muy importante la participación de todos los Estados de la Región SAM. La Oficina de Lima debería instar la participación de los otros Estados, una vez el Proyecto será prorrogado.	4
CHI	Se estima que la participación es la adecuada, de igual forma la secretaría ha sido hábil al pesquisar los cambios necesarios para optimizar los recursos.	4

COL		4
ECU	Están todas las áreas involucradas.	4
PAN	El proyecto abarca en un 90% las áreas involucradas, mas habria que evaluar aquellas que por su naturaleza requieren ser incluidas por innovación y automatización.	4
PAR	Sería interesante que se unan al Proyecto los demás Estados que aún no son miembros en nuestra Región.	4
PER		4
URU	El proyecto podría incrementar la participación de expertos en Factores Humanos ya que es transversal a todas las áreas.	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

8.-Eficacia del proyecto		Evaluación
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?		
ARG		4
BOL		
BRA	Cuando la comparamos al RLA/98/003- podemos afirmar que si.	4
CHI	El proyecto ha resultado ser eficaz, su manejo se ve claramente reflejado en los estados de situación y como se han distribuido los fondos.	4
COL		3.5
ECU	Ha alcanzado los resultados planificados con recursos limitados por tanto es eficaz.	4
PAN	El proyecto tiene un porcentaje aceptable de eficacia	4
PAR	Trabaja eficazmente manteniendo una administración y ejecución adecuada.	4
PER	El proyecto es eficaz en terminos generales.	4.5
URU	Eficaz de acuerdo a los resultados	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

9.-Modificación de objetivos del proyecto		Evaluación
¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?		
ARG	Que cada vez que se introduzca una modificación al proyecto se notifique a un experto del Estado	4
BOL		
BRA	La Administración brasileña considera adecuada el planeamiento establecido para el cumplimiento del proyecto.	4
CHI	No se requieren de ellos en la actualidad, la forma en que están definidos son los adecuados.	4
COL	(Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestion Afluencia Transito Aereo ATFCM) - Definir objetivos ATM específicos para ASM, ATC y ATFM, así como para A-CDM.	
ECU	Ninguna	4
PAN	Sin comentarios.	4
PAR	No tenemos comentarios para este ítem.	
PER		
URU	Incrementar la participación de Factores Humanos	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

10.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.	
ARG	
BOL	
BRA	Considerando que los Estados han tenido un participación efectiva en el proyecto en el que se indica, su desarrollo está generando una expectativas muy positivas en cuanto al alcance.
CHI	El alcance del proyecto es el adecuado y satisface las necesidades del mismo.
COL	(Andrés Colmenares, Coordinador Grupo Sistemas de Comunicaciones) Algunos resultados del proyecto son netamente operacionales (ATFM, MET, AIM); no obstante se debe incluir la participación del personal ATSEP de la Dirección de Telecomunicaciones y Ayudas a la Navegación Aérea de la UAEAC para lograr la adecuada implementación de las iniciativas (Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestion Afluencia Transito Aereo ATFCM) Se debería tratar de implementar indicadores de Performance CNS.
ECU	
PAN	No tenemos comentarios adicionales.
PAR	El alcance del proyecto tiene una participación efectiva conforme a los objetivos trazados.
PER	
URU	
VEN	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI ¿Cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?		
ARG	Se cumplen en su gran mayoría	4
BOL		
BRA	La gestión de la OACI con respecto al cumplimiento de los objetivos establecidos es muy eficiente.	4.5
CHI	La gestión de la Oficina de la OACI, respecto del proyecto ha sido plenamente eficiente.	4.5
COL		4
ECU	Se han cumplido adecuadamente	4
PAN	En su mayoría consideramos que si se estan cumpliendo; sin embargo, el porcentaje general de cumplimiento se relaciona con temas administrativos internos en cada Estado.	4
PAR	La Gestión del Proyecto por parte de la OACI, cumple conforme al cronograma establecido.	4
PER		4
URU	Si, se cumplen en su medida.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

2.- Calendarios del proyecto		Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?		
ARG		4
BOL		
BRA	Si. Podemos considerar que las Reuniones del Grupo de Implantación SAM contribuye para el cumplimiento de los objetivos adecuadamente establecidos.	4
CHI	La calendarización ha sido la adecuada, dinámica y eficiente.	4
COL		4
ECU	Se cumplen, la gestión es la adecuada, lo cual ha permitido un avance importante para sus miembros.	4
PAN	Si. Los esfuerzos que se han efectuado han ayudado en gran parte a aquellos Estados que se han quedado un poco atrás.	4
PAR	En todos los aspectos que al proyecto atañe, los objetivos se han cumplido eficientemente.	4.5
PER	Se considera que los objetivos se cumplen de forma oportuna.	4
URU	Se ha cumplido con algunas demoras puntuales.	3.5
VEN		
PROMEDIO		4.0

3.-Utilización de recursos		Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?		
ARG	Si	4
BOL		
BRA	Hasta el presente momento, si.	4
CHI	Los recursos han sido utilizados de forma eficiente.	4
COL		4
ECU	Si	4
PAN	Si. Los recursos han sido bien administrados de acuerdo con las prioridades establecidas	5
PAR	Se han utilizado eficientemente los recursos disponibles por el Proyecto.	4
PER		4.5
URU	Si.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
ARG	Si	4
BOL		
BRA	Hasta el presente momento, si.	4
CHI	Se estima que han sido los adecuados.	4
COL		4
ECU	Se ha trabajado eficientemente y se han aprovechado eficientemente los recursos.	4
PAN	Hasta el momento si; no obstante, por algunas experiencias adquiridas consideramos que se podría incrementar un porcentaje del costo para abarcar temas en tecnologías y orientación técnica necesarias para una mejor integración.	4
PAR	Toda implantación o modernización tiene su costo. El Proyecto tiene bien delineadas sus estrategias para alcanzar los objetivos establecidos para toda la Región.	4

PER		4.5
URU	Por la información en conocimiento, si.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

5.-Principales logros		Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?		
ARG	Capacitación a los expertos	4
BOL		
BRA	Estudio de Factibilidad para la Optimización de la Red de Rutas ATS en la Región Sudamericana, Programa de Optimización de la Red de Rutas ATS SAM; Cursos de Diseño de Procedimientos Instrumentales, Seguimiento del Plan de Acción RNAV-5, Armonización de los Planes Nacionales de Implantación PBN, Coordinación con el Proyecto RLA 99/901 para el desarrollo de las Circulares de Asesoramiento PBN, Manual ATFM, Cursos de Capacitación ATFM, Guía de Orientación para la Mejora de los Sistemas CNS para Satisfacer los Requisitos Operacionales a Corto y Mediano Plazo para las Operaciones en Ruta y Área Terminal	4
CHI	1.-Optimización de las rutas regionales; 2.-Optimización de las TMA; 3.-Los talleres PBN; 4.-Los talleres AIDC y ATFM; 5.- Los talleres CNS	4
COL	(Andrés Colmenares, Coordinador Grupo Sistemas de Comunicaciones) Apropiación de conocimiento en nuevas tecnologías y conceptos CNS/ATM (Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestion Afluencia Transito Aereo ATFCM) - Seguridad operacional, eficiencia operacional, capacidad operacional, accesibilidad y medio ambiente.	
ECU	Eficiencia y Seguridad Operacional	4
PAN	El personal experto y operativo tiene una mayor visión de los objetivos y las metas que hay que alcanzar.	4
PAR	Estudio de Factibilidad para la Optimización de la Red de Rutas ATS en la Región Sudamericana, Programa de Optimización de la Red de Rutas ATS SAM; Implantación del Nuevo Formato Plan de Vuelo, a demás de las teleconferencias go to meeting que nos han permitido a todos los Estados mantenernos comunicados en cuanto a los trabajos a realizar.	4
PER	En PERU, la implantación en progreso del PBN y del ATFM son logros tangibles.	4.5
URU	La reducción de emisiones CO2 y ahorro de combustible, la implementación de la Fase I a la Gestión de Información Aeronáutica (AIM) y, la inminente implantación del PBN.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

6.-Principales problemas y su resolución		Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?		
ARG	Carencia de expertos en ciertas áreas que conlleva a la postergación de las actividades, la solución sería la formación de más expertos	3.5
BOL		
BRA	Tal vez la ausencia de algunos Estados de la Región SAM en las actividades del RLA/06/901, representa alguna dificultad en la realización de ciertas actividades. Una acción más efectiva del Escritorio de Lima, como ha sido solicitado en la Reuniones de coordinación, podría minimizar ese problema.	4
CHI	Una mayor participación de los profesionales de los diferentes estados aprovechando las 2 becas que se ofrecen. Débil participación de expertos para la preparación de los profesionales y para la elaboración de las Guías de orientación sobre la aplicación de las nuevas tecnologías que la industria pone a disposición.	4
COL	(Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestion Afluencia Transito Aereo ATFCM) Recursos humanos, presupuestales y tecnológicos.	4
ECU	La falta de participación de algunos estados en reuniones que no permiten llegar a resultados concluyentes pues son muy interactivas y dependen de los funcionarios que asisten y su conocimiento técnico.	4
PAN	Solo se puede utilizar una sola beca y hay temas que necesitan diferentes expertos para reforzar las discusiones	4
PAR	En la mayoría de los casos son problemas Administrativos - financieros de cada Estado. Que los Estados cumplan los compromisos asumidos con el Proyecto RLA/06/901.	4
PER	El problema principal es la dificultad que pueda presentar cada estado para asimilar los beneficios, entregables, etc del proyecto.	
URU	Carencia de recursos humanos y económicos para asegurar la adecuada cantidad de expertos en determinadas áreas y su continuidad en el proceso.	3.5
VEN		
PROMEDIO		3.9

7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.	
ARG	
BOL	

BRA	Con respecto al que fue respondido en el ítem 6 y comentado en la RCC/3, un apoyo en el propio país no participante del proyecto, podría minimizar algún resultado negativo en el cumplimiento de los objetivos establecidos. Aún no sea actividad del proyecto, Brasil apoyó a Guiana con un curso SAR, con la presencia de dos instructores en aquel país, con los costos pagos por la Administración de la Guiana.
CHI	Los objetivos del proyecto son claros, puntuales y están acorde a las reales necesidades de los estados de la región.
COL	(Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestión Afluencia Tránsito Aéreo ATFCM) - Se deberían implementar procedimientos comunes ATFM. - Acuerdos operacionales ATFM. - Intercambio de información ATFM ---> Impulsar la implementación de la unidad centralizada.
ECU	Los objetivos generales se han cumplido.
PAN	Los objetivos del proyecto están bien definidos y se han alcanzado en su mayoría. No obstante el cumplimiento de los objetivos también se fortalecen con el compromiso de todos los Estados que muchas veces, no llevan el mismo ritmo de trabajo por diversas razones.
PAR	No tenemos comentarios para este ítem.
PER	
URU	
VEN	

8.- Riesgos

¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?

ARG	El no pago de la cuota contribución o retraso en el pago podría afectar a las actividades previstas
BOL	
BRA	Un riesgo potencial es el no pago de la cuota de contribución anual o retraso de no pago, como hemos observado; lo que puede acarrear una repercusión muy negativa en las Reuniones del SAM/IG, y también en la realización de los seminarios, cursos, etc, y principalmente en la contratación de "expertes" en determinado asunto.
CHI	La ausencia de los aportes de los estados, afectarían el normal desarrollo del proyecto conjuntamente con la dinámica que actualmente se lleva, lo cual ha permitido un avance encomiable.
COL	(Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestión Afluencia Tránsito Aéreo ATFCM) - La no continuidad de los puntos focales en la participación de las reuniones. - Que la OACI asigne puntos focales de los Estados, para que estos participen continuamente en todas las reuniones de coordinación y puedan realizar el debido seguimiento a los avances del proyecto.
ECU	Puede afectar que los estados no participen en la ampliación del proyecto, es un trabajo que se deberá motivar adecuadamente para tener el apoyo de todos los estados.
PAN	Un gran riesgo que tenemos los Estados son los constantes cambios de administraciones que no tienen claro la importancia de dar continuidad a los proyectos regionales y esto afecta en alguna medida el cumplimiento del proyecto global.
PAR	Lo que puede afectar los Resultados del Proyecto son los conflictos internos de cada Estado, (financieros – administrativos) sería bueno que el Proyecto, informe los beneficios que los Estados obtienen a través de su contribución en el logro de los objetivos establecidos para la Región.
PER	
URU	Que se restrinjan los recursos económicos que solventen al mismo.
VEN	

9.- Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.

ARG	
BOL	
BRA	Teniendo en consideración la respuesta anterior se podrá constituir en el principal obstáculo al cumplimiento de los objetivos preconizados para el RLA/06/901.
CHI	Sin comentarios.
COL	
ECU	Los objetivos se han cumplido adecuadamente, siempre existen oportunidades de mejora pero la región avanza en sintonía al GANP.
PAN	En general se ha demostrado que las actividades han reflejado un buen porcentaje de cumplimiento y no tenemos mayores comentarios al respecto.
PAR	No hay comentarios para este ítem.
PER	
URU	
VEN	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
ARG	Si es apropiado	4.5
BOL		
BRA	Totalmente adecuado.	5
CHI	Plenamente apropiado. Su readecuación de las actividades ha sido del todo destacable, conforme las necesidades surjidas en el ejercicio.	5
COL	(Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestion Afluencia Transito Aereo ATFCM) No es apropiado si no hay continuidad de los asistentes a las reuniones.	4
ECU	Es adecuado, involucra a todos los etados para toma de desiciones.	4
PAN	Si. Ya que es importante alcanzar los objetivos y muchas veces se deben cambiar las estrategias y evaluar una nueva hoja de ruta crítica para que se cumplan a nivel de toda la región	5
PAR	Las decisiones tomadas dentro del Proyecto son muy adecuadas y están enfocadas a cumplir con los objetivos del mismo.	4
PER		4.5
URU	Es correcto.	4.5
VEN		
PROMEDIO		4.5

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
ARG	Si, la calidad de los productos cumple las expectativas de esta Administracion	4.5
BOL		
BRA	La preocupación en una elaboración adecuada del proyecto contribuye de una forma preponderante en la cualidad de los productos.	4
CHI	Buena calidad, alcanzando las expectativas cifradas.	4
COL		4
ECU	Tienen el aval de expertos en aviación, por tanto la calidad es apropiada.	4
PAN	Si. Es apropiada porque los indicadores de cumplimiento así lo reflejan (dentro de lo aceptable)	5
PAR	La calidad de los productos obtenidos es apropiada de acuerdo con los objetivos establecidos. etc.	4
PER		4.5
URU	De acuerdo a lo esperado.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?		
ARG	Si.	4
BOL		
BRA	Los resultados obtenidos hasta el presente momento están apoyados en el cumplimiento de las directrices establecidas en el concepto general del RLA/06/901.	4
CHI	Plenamente y con cambios muy acertados en cuanto al desarrollo de las actividades.	4.5
COL		4.5
ECU	Si se cumple, se ha priorizado el concepto operacional ATM/CNS	4
PAN	Sin comentarios.	4
PAR	Sigue el cronograma establecido para llegar a los resultados deseados.	4
PER		4
URU	Si, se cumple.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

4.-Organización y priorización		Evaluación
¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?		
ARG	Si.	4
BOL		
BRA	La Administración brasileña considera como adecuada la organización y priorización que se ha adoptado por la OACI, con respecto a la ejecución de un proyecto que tiene esa envergadura.	4
CHI	Con respecto a la ejecución y gestión del proyecto, ha sido la adecuada.	4
COL		4.5
ECU	Es adecuada	4

PAN	Si y no tenemos comentarios adicionales	5
PAR	Se van priorizando las acciones de acuerdo a los objetivos inmediatos.	4
PER	En 2015 se observó que el calendario de actividades en algunos casos estuvo apretado o se cruzaban las actividades del proyecto con otras de la oficina SAM.	4
URU	Es adecuada.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG	Si.	4
BOL		
BRA	La Administración brasileña considera como adecuados el grado de flexibilidad que se ha adoptado para hacer las actualizaciones necesarias en el RLA/06/901, y también con respecto a la gestión de esas actualizaciones. La reciente actualización realizada en el Proyecto abarca el susodicho.	4
CHI	La dinámica, la flexibilidad y la adecuación de las actividades ha sido tal, que ha cumplido con las expectativas.	4.5
COL		4
ECU		4
PAN	Si son adecuados y no hay comentarios adicionales	4
PAR	Son adecuadas y pertinentes en todos los casos.	4
PER		3.5
URU	Son adecuados.	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG	Si.	4
BOL		
BRA	La administración brasileña considera plenamente adecuado.	4
CHI	Nuestra administración estima que los servicios proporcionados han sido adecuados a los requerimientos.	4
COL		4
ECU		4
PAN	Si. Si lo es y estamos conformes	4
PAR	En referencia a capacitación, orientación y guía en nuestro proceso de modernización. Sí	4
PER		4.5
URU	Si, es adecuado y colaborativo.	4.5
VEN		
PROMEDIO		4.1

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG	La comunicación hacia las autoridades y puntos focales es adecuada	4
BOL		
BRA	La administración brasileña considera como satisfactorio la interacción entre los responsables por la cooperación técnica de la Oficina de Lima y sus RO's encargados de determinadas actividades con los Estados participantes del Proyecto. Hay un entendimiento mutuo de lo que constituye el Proyecto para la Región SAM, con respecto a la implantación del ATM REGIONAL.	4
CHI	La interacción de la Oficina de la OACI y la Cooperación Técnica ha sido la necesaria. En el marco profesional, el uso de las teleconferencias ha sido un "plus", cuyos resultados lo califican como eficientes.	4.5
COL		4
ECU		4
PAN	Consideramos que la comunicación es excelente y esto es importante resaltarlo.	5
PAR	Adecuada y pertinente.	4
PER	Se sugiere reforzar estrategia de difusión, sobre los objetivos y logros el proyecto, hacia otros usuarios y representaciones de la industria, a nivel Regional	3.5
URU	La comunicación es adecuada, haciendo notar el uso de teleconferencias como herramienta enriquecedora.	4.5
VEN		
PROMEDIO		4.2

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG	Si.	4

BOL		
BRA	Hasta la realización de la presente Reunión de Coordinación no hubo "conflictos", pero controversias plenamente reparables por medio de la intervención de los RO's que acompañan el Proyecto. Los trabajos realizados en las reuniones de los SAM/IG proban esta afirmación.	4
CHI	Las reuniones regionales y la participación de la Secretaría ha permitido armonizar plenamente aquellos aspectos que en algún momento pudiesen haber resultado un tanto difíciles de abordar.	4
COL		4
ECU	Afortunadamente no ha existido conflictos, sin embargo se considera que la objetividad de la Secretaría permitirá ecuanimidad en la resolución.	4
PAN	Si. La tecnica que se utiliza para resolver conflictos es adecuada al tipo de caso que se presenta. No hay comentarios adicionales	4
PAR	No se han presentado conflictos en este año.	4
PER		4.5
URU	Sin comentarios para aportar.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG	Si.	4
BOL		
BRA	La administración brasileira considera que los recursos siguen sendo utilizados sensatamente con respectos a los resultados previstos. La distorción observada el primer año de creación del Proyecto es plenamente justificable, pues se considera los ajustes que realmente son realizados en el primer año. Debemos recordar que lo mismo ocurrió en relación al RLA/98/003.	4.5
CHI	Plenamente, los estados de situación financiera a la fecha lo reflejan.	4.5
COL		4
ECU		4
PAN	Los recursos se están utilizando de manera oportuna y no tenemos mayores comentarios.	4
PAR	Siguiendo el cronograma y los objetivos trazados por este Proyecto, los recursos han sido utilizados eficientemente.	4
PER	Se estima que existe muy buena utilizacion de recursos.	4.5
URU	Si.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG	Si.	4
BOL		
BRA	La administración brasileira considera completamente pertinentes los mecanismos de gestión de proyecto.	4
CHI	Se estima que los mecanismo utilizados son los adecuados.	4
COL		4.5
ECU		4
PAN	Los mecanismos de gestión están bien definidos y estructurado por lo que no tenemos mayores comentarios de los mismos	4
PAR	Son ágiles y concretos de acuerdo a las necesidades propuestas por los Estados.	5
PER		4
URU	Si.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo ¿Cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG		4
BOL		
BRA	El Plan de trabajo es bien adoptado en lo que respecta a la adecuabilidad, oportunidad y la obtención de productos, resultados y, principalmente, entrega de insumos.	4
CHI	El tiempo de los entregables es oportuno y la variabilidad se ajusta a los requerimientos que la necesidad regional le impone.	4
COL		4
ECU	Es muy adecuado, los procesos se han ido implementando según lo necesitado en cumplimiento GANP.	4
PAN	Los planes de trabajo, de manera global, son adecuados; y es palpable el esfuerzo que se genera para cumplir con los entregables del proyecto.	4
PAR	Muy buena en todos los casos.	4

PER		4.5
URU	El grado de oportunidad del proyecto ha sido bueno.	4.5
VEN		
PROMEDIO		4.1

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG	Si, se considera que las actividades y los productos son congruentes con los lineamientos estipulados por OACI a nivel Regional y Mundial	4.5
BOL		
BRA	Haciendo una comparación con el RLA/06/901 y el RLA/98/003, podemos afirmar que las actividades y los productos desarrollados por medio de esos proyectos cumplen las directrices de la OACI, de las Oficinas Regionais y los Planes de Navegación Aérea; lo que es reconocido por todos los que participan o participaron de diferentes proyectos de la OACI.	5
CHI	Ajustado plenamente al desarrollo regional y nacional.	4.5
COL	(Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestion Afluencia Transito Aereo ATFCM) - Impulsar el Plan Regional de Navegación Aérea.	4
ECU		4
PAN	Si. Sin comentarios adicionales	4
PAR	Está de acuerdo con los objetivos trazados por la OACI, las Oficinas Regionales y los Planes de Navegación Aérea.	4
PER		5
URU	Si.	4.5
VEN		
PROMEDIO		4.4

13.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados	
ARG	
BOL	
BRA	La administración brasileña entiende que ese proyecto viene atendiendo a los parametros necesarios a las implantaciones previstas en el Plan Regional ATM.
CHI	En tanto las actividades del proyecto se sigan manejando con una dinámica adecuada y activa, hará que los resultados sean beneficiosos para los estados de la región.
COL	(Andrés Colmenares, Coordinador Grupo Sistemas de Comunicaciones) Considero que los talleres propuestos son adecuados.
ECU	
PAN	Los avances que se han obtenido a nivel de la región son palpables gracias al apoyo del proyecto. Consideramos que en cierta medida se han cumplido con los objetivos y metas. así como el apoyo recibido por parte de la OACI a alcanzar resultados positivos.
PAR	No tenemos comentario para este ítem.
PER	
URU	
VEN	

PROM 4.181

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

IV. LECCIONES APRENDIDAS

1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto	
Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.	
ARG	La integración Regional, la formación de expertos, la elaboración de material de asistencia técnica (guías y documentos técnicos) y las misiones para asistencia técnica
BOL	
BRA	La Administración brasileña resalta que el aspecto más positivo en la ejecución del Proyecto es la metodología utilizada en la preparación de los documentos, los cuales son presentados en las Reuniones del SAM/IG. La contratación de "expertos" para desarrollar determinados asuntos que serán incluidos en la Agenda del Grupo de Implantación, tiene proporcionado a los representantes de los Estados un conocimiento más profundo del asunto a ser discutido en la Reunión, proporcionando una mayor agilidad en las decisiones o resultados esperados en esas Reuniones. Si comparamos la metodología que fue usada para el AP/ATM con la que actualmente es utilizada en el SAM/IG, están más bien preparadas para las discusiones que ocurren en el ámbito del Grupo.
CHI	La claridad y profundidad con que es preparado el material para las diferentes reuniones. Las guías de orientación profesional. La oportunidad que se ha tenido para la contratación de expertos de un nivel profesional destacable.
COL	(Andrés Colmenares, Coordinador Grupo Sistemas de Comunicaciones) Es importante que el estado Colombiano este participando activamente en el intercambio de conocimiento con la región SAM
ECU	Que este tipo de Proyecto es la forma más idónea de avanzar juntos los Estados en la optimización y seguridad de la Navegación
PAN	El trabajo en equipo y experiencias de otros Estados para vencer obstáculos durante la ejecución de las tareas, contribuyen en gran medida al cumplimiento de las metas trazadas.
PAR	El trabajo conjunto para afrontar los desafíos y tareas que las implantaciones del sistema regional ATM nos inculcan, nos permite avanzar en forma coordinada, aportando las experiencias de cada uno de los Estados que participan del proyecto. Asimismo, a través de los distintos seminarios/talleres, se pueden incorporar nuevos contenidos, a un costo menor, con la orientación de la OACI sobre cada una de las materias tratadas.
PER	1. - La importancia de la planificación y de tener las bases conceptuales bien definidas. 2.- Es muy importante preparar a las autoridades ANS en estos temas.
URU	Proyecto que se gestiona en buena manera, utilizando una metodología eficiente y eficaz, sumado a la capacitación obtenida de expertos.
VEN	

2.-Oportunidades de mejora	
Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.	
ARG	La inclusión de la industria en los proyectos del Estado y proyectos alternativos y continuar con programas de asistencia técnica orientados a nuevas tecnologías
BOL	
BRA	Hasta el presente momento no destacaremos ningún aspecto negativo que deba ser citado en esta encuesta.
CHI	Dentro de la gestión del proyecto, que se estudie la factibilidad de que las Notas de Estudio para las reuniones asociadas al proyecto, estén a disposición con una antelación adecuada, de forma tal que permita a los estados recurrir a sus profesionales para un debido análisis y evaluación.
COL	(Andrés Colmenares, Coordinador Grupo Sistemas de Comunicaciones) Programar actividades de los resultados aun no abordados durante la anualidad 2016 (Mauricio Corredor, Coordinador Grupo Gestión Afluencia Tránsito Aéreo ATFCM) - La iniciativa de implantar la A-CDM. - La iniciativa de desarrollar conjuntamente los conceptos PBN/ATFM.
ECU	Se considere mayor número de actividades de capacitación en todas las áreas técnicas con énfasis en las áreas cuyo conocimiento o ascendencia técnica es tan especializado que no se puede recibir la capacitación en cada uno de los estados.
PAN	El proyecto ha permitido orientar y formar a un elevado número de recurso humano para lograr las metas establecidas en el plan de navegación aérea
PAR	Sería interesante, para nuestro Estado que las becas ofrecidas por el proyecto, pudieran contar con sus respectivos pasajes aéreos .. Y que los mismos sean incluidos a nuestra cuota.
PER	En algunas oportunidades los estados no cumplen sus compromisos respecto a las tareas y actividades del proyecto, estimamos importante debatir cuáles son las causas principales de este incumplimiento.
URU	Aumentar el número de actividades y participantes en las diferentes áreas de capacitación.
VEN	

3.-Medidas preventivas	
Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.	
ARG	Continuar con la coordinación permanente y el seguimiento de los proyectos y actividades.
BOL	
BRA	En ocurrencia al mencionado en el ítem 2, no habrá medidas preventivas para ser citadas con respecto a los aspectos negativos.

CHI	Mejorar el "timing" de la publicación de las Notas de Estudio y/o el material que se debe analizar.
COL	
ECU	Mantener el lineamiento para que todos los Estados SAM participen activamente en las convocatorias que realiza el Proyecto RLA/06/901
PAN	Una medida preventiva sería la continuidad de teleconferencias periodicas en aquellas áreas donde se observa un atraso en el cumplimiento de los objetivos y conocer la causa raiz.
PAR	No tenemos comentarios para este item.
PER	
URU	Sin comentarios.
VEN	

Asunto 3: Situación administrativa y financiera del proyecto

3.1 Bajo esta cuestión del orden del día, la Reunión tomó conocimiento sobre la información presentada en la NE/04 sobre la situación administrativa y financiera del proyecto.

3.2 En resumen, se ha recibido ingresos por un total de **USD 2,969,695** por concepto de contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes. Adicionalmente, el proyecto ha recibido la suma de **USD 317,445** por concepto de otros aportes y **USD 15,045** por intereses acumulados, a los que deben sumarse **USD 2,731** por ajustes financieros. Consecuentemente, los ingresos registrados para el período 2007-2016 ascienden a **USD 3,304,916** hasta la fecha.

3.3 En cuanto a las contribuciones de los Estados pendientes de pago ascienden a **USD 151,030**. Sobre este punto Bolivia y Ecuador informaron que se había realizado el depósito de su contribución del 2016, en ese sentido se solicitó el envío de la constancia de depósito para proceder a la acreditación. En el **Cuadro # 1** se presenta la situación de las contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes en el proyecto, incluyendo las cifras correspondientes a los otros ingresos y ajustes aplicados a los fondos.

Cuadro Nro. 01 - Contribuciones de los Estados participantes y otros ingresos del proyecto

Contribuciones	2007 - 2012		2013		2014		2015		2016		TOTAL (2007-2016)		
	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Pendiente
Argentina	166,668	138,880	37,302	65,070	35,721	35,721	39,541	35,721	35,721	0	314,953	275,392	39,561
Bolivia	166,668	166,668	37,302	37,302	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	0	311,133	275,412	35,721
Brasil	166,668	166,653	37,302	37,302	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	311,133	311,118	15
Chile	166,668	174,475	37,302	29,945	35,721	35,721	35,721	35,271	35,721	35,721	311,133	311,133	0
Colombia	0	27,778	37,302	9,524	35,721	10,084	35,721	61,358	35,721	35,721	144,465	144,465	0
Ecuador	27,778	27,778	37,302	37,302	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	0	172,243	136,522	35,721
Panamá	166,668	166,668	37,302	32,000	35,721	41,023	35,721	35,721	35,721	35,721	311,133	311,133	0
Paraguay	166,668	166,588	37,302	37,257	35,721	35,801	35,721	35,676	35,721	0	311,133	275,322	35,811
Perú	166,668	166,648	37,302	38,254	35,721	34,789	35,721	31,616	35,721	35,721	311,133	307,028	4,105
Uruguay	166,668	166,611	37,302	37,302	35,721	35,748	35,721	35,692	35,721	35,684	311,133	311,037	96
Venezuela	166,668	166,668	37,302	37,302	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	311,133	311,133	0
Sub-total	1,527,790	1,535,415	410,322	398,560	392,931	371,771	396,751	413,939	392,931	250,010	3,120,725	2,969,695	151,030
Intereses	12,850	12,850	480	480	895	895	820	820	0	0	15,045	15,045	
Otros aportes	23,900	23,900	37,593	66,299	107,000	107,000	89,746	89,746	30,500	30,500	288,739	317,445	
Ajustes	129	129	-75	-75	355	355	2,322	2,322	0	0	2,731	2,731	
Sub-total	36,879	36,879		66,704		108,250		92,888		30,500	306,515	335,221	
TOTAL	1,564,669	1,572,294	410,322	465,264	392,931	480,021	396,751	506,827	392,931	280,510	3,427,240	3,304,916	151,030

3.4 La Reunión tomó nota que los gastos efectuados hasta el 2015 ascienden a **USD 2,502,430**. En el año 2016 los gastos estimados del proyecto ascenderían a **USD 365,542**, totalizando **USD 2,867,972** por este concepto para el período 2007-2016.

3.5 En resumen, el total estimado de ingresos del proyecto, incluyendo las contribuciones pendientes de pago cuyo monto es de **USD 151,030**, ascendería a **USD 3,455,946**. Restando a esta suma el total estimado de gastos al finalizar el 2016, quedaría un saldo de **USD 586,974** para iniciar las actividades del proyecto que se programen para el 2017, como se refleja en el **Cuadro # 2**.

Cuadro Nro. 02 – Situación financiera del Proyecto

Ingresos	USD	Gastos		USD
			2007-2008	117,288
Contribuciones recibidas	2,969,695		2009	200,490
Otros Aportes	317,445		2010	471,559
Intereses	15,045		2011	306,761
Ajustes	2,731		2012	213,561
Sub-total	3,304,916		2013	252,007
Contribuciones pendientes	151,030		2014	469,207
Total	3,455,946		2015	471,557
		Sub-total		2,502,430
		Estimado 2016		365,542
		Total		2,867,972
		Saldo estimado		587,974

3.6 Este saldo, más las contribuciones pagaderas el 1 de abril de 2017 por un total de **USD 392,931**, daría una disponibilidad de fondos de **USD 980,905**. No obstante, es importante tomar en cuenta que **USD 31,151** pertenecen a Estados que han solicitado actividades adicionales, asimismo con estos fondos se debe cubrir el pago anual del servicio RAIM por **USD 87,373**, así como las actividades del año 2017 e inicio del año 2018.

Extensión del Proyecto RLA/06/901

3.7 Seguidamente se informó a la Reunión que conforme lo requerido en la Conclusión RCC/9-01 sobre la prórroga del proyecto RLA/06/901: se realizaron las acciones pertinentes para la aprobación de la Revisión “L” del presupuesto del proyecto RLA/06/901 que incluye la extensión del mismo hasta el 31 de diciembre de 2022; y esta luego de haber sido debidamente firmada por el Secretario General de la OACI; se ha remitido a los Estados con la carta SA5506 el 24 de junio de 2016.

Asunto 4: Programa tentativo de actividades del proyecto para el año 2017

4.1 Bajo este punto de la Agenda, la Reunión examinó el programa de actividades propuesto por la Secretaría para el año 2017 con la finalidad de proseguir las acciones que conlleven al logro de los resultados esperados en correspondencia con los objetivos inmediatos establecidos en el documento de proyecto.

4.2 La Reunión, luego de intercambiar comentarios sobre las actividades a realizar, aprobó el programa de actividades para el año 2017 que se describe en el **Apéndice A**, complementado con la planilla Gantt del **Apéndice B** y la relación de los recursos a ser utilizados para cada actividad que se muestran en el **Apéndice C** a esta parte del Informe. En este sentido, se formuló la siguiente Conclusión:

CONCLUSIÓN RCC/10-02**Aprobación del programa de actividades para el año 2017**

El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2017, con un presupuesto de **USD 356,484**.

Programa de actividades del Proyecto RLA/06/901 para el año 2017

Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)

Tareas	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller de implementación PANS-OPS	Continuar la armonización y coordinación de procedimientos instrumentales PBN en la Región SAM. RNP Avanzada y CDO /CCO	Lima, Julio 2017 (1 semana)	<ul style="list-style-type: none"> • 11 becas
Taller para la optimización de la separación longitudinal	Plan de Implantación para la reducción de 40 a 20 NM en el espacio aéreo SAM. Firma de Cartas de Acuerdo	Lima, Octubre 2017 (1 semana)	<ul style="list-style-type: none"> • 11 becas

Resultado 1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal

Tareas	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller sobre el uso de la nueva herramienta de selección de frecuencias de la OACI	Enseñar el uso del “Frequency Finder” nueva herramienta de la OACI para la selección de las frecuencias VHF tierra aire , VOR, ILS correspondientes a las LISTAS 1, 2 y 3 de la OACI.	Lima, Marzo 2017 (1 semana)	<ul style="list-style-type: none"> • 11 becas • Interpretación simultanea • 1 Experto sobre el Frequency Finder (Montreal)

Resultado 1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada.

Tareas	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller para la implantación ADS B	Proporcionar información actualizada sobre ADS B como soporte a la implantación del mismo.	Lima, Agosto 2017 (tres días)	<ul style="list-style-type: none"> • 11 becas • Interpretación simultanea • 1 Experto

Resultado 1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado

Tareas	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Seminario/Taller sobre <i>Airport Collaborative Decision Making</i> (ACDM)	Generar competencias en los Estados en el concepto ACDM Plan de implementación del ACDM en los aeródromos de la región basados en nueva guía ACDM de OACI (a ser publicada Nov. 2016)	Lima, 16-18 Agosto 2017	<ul style="list-style-type: none"> Misión especialista HQ 22 becas (ATM y AGA)

Resultado 1.7 Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado.

Tareas	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Seminario sobre SWIM y mensajes XML/GML (La actividad es AIM y MET)	Proporcionar conocimientos sobre: <ul style="list-style-type: none"> Preparación de los Estados para gestión de datos MET y AIM en un ambiente SWIM. Preparación de los mensajes AIM y MET en un formato globalmente interoperable 	Lima, 27 Noviembre – 1 Diciembre 2017	<ul style="list-style-type: none"> Un experto de Montreal. Un experto de la región. 15 becas Interpretación simultanea
Seminario sobre e-TOD para el Área 2	<ul style="list-style-type: none"> Proporcionar conocimientos sobre la provisión de datos de obstáculos y terrenos en formato electrónico. 	Lima, 2-6 Octubre 2017	<ul style="list-style-type: none"> Un experto de Montreal. Un experto de la región. 11 becas

Resultado 1.10 Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado

Tareas	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Versión 04 Red de Rutas SAM de acuerdo al concepto operacional PBN.	Dar continuidad al estudio detallado de la Red de Rutas ATS SAM, con miras a desarrollar la Versión 04 de la Red de Rutas.	Lima, Agosto 2017 (3 semanas)	<ul style="list-style-type: none"> Misión 2 expertos de la región por 3 semanas
ATSRO/8	Revisión preliminar de la Versión 04 de la Red de Rutas SAM (versión final)	Lima, Septiembre 2017 (1 semana)	<ul style="list-style-type: none"> 11 becas

Resultado 3.2 Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada.

Tareas	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Tercera Reunión de implantación AIDC	Completar el compromiso de implantación regional de la interconexión AIDC	Lima, Junio 2017 (tres días)	<ul style="list-style-type: none"> 11 becas

Otras Actividades

Tareas	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
SAMIG 19 Todos los ASBU considerados en el PBIP Todos las prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en la Declaración de Bogotá	Continuar con las actividades de Implantación y ejecución de los Planes de Acción desarrollados por el Proyecto en las Áreas AGA, AIM, ATM, CNS y MET	Lima, Mayo 2017 (1 semana)	<ul style="list-style-type: none"> 15 becas

SAMIG 20 Todos los ASBU considerados en el PBIP Todos las prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en las prioridades regionales para navegación aérea.	Continuar con las actividades de Implantación y ejecución de los Planes de Acción desarrollados por el Proyecto en las Áreas AGA, AIM, ATM, CNS y MET	Lima, Octubre 2017 (1 semana)	<ul style="list-style-type: none">• 15 becas
Taller de implantación ASBU y revisión PBIP	Revisión PBIP y planes nacionales de navegación aérea alineados con el ASBU	Lima, Septiembre 2017 (1 semana)	<ul style="list-style-type: none">• 11 becas• Interpretación simultanea

Programa tentativo de Actividades del Proyecto RLA/06/901 para el 2017

ID	Text1	Task Name	Cost	January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December	January	February	March					
1	OE	Programa de actividades del año 2017	USD 356,484														12/29						
2	1.1	Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	USD 40,510														7/3	→		10/13			
3		Taller de implementación PANS-OPS	USD 20,360														7/3	7/7					
4		Taller para la optimización de la separación longitudinal	USD 20,150															10/9	10/13				
5	1.3	Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal	USD 31,422																				
6		Taller sobre el uso de la nueva herramienta de selección de frecuencias de la OACI	USD 31,422														4/5	4/7					
7	1.5	Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada.	USD 23,191																				
8		Taller para la implantación ADS B	USD 23,191															8/9	8/11				
9	1.6	Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado	USD 30,215															8/16	8/18				
10		Seminario Taller sobre Airport Collaborative Decision Making (ACDM)	USD 30,215															8/16	8/18				
11	1.7	Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado	USD 63,085															10/2	→		11/30		
12		Seminario sobre SWIM y mensajes XML/GML	USD 34,963																	11/27	11/30		
13		Seminario sobre e-TOD para el Área 2	USD 28,122															10/2	10/6				
14	1.10	Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM	USD 36,043																				
15		Versión 04 Red de Rutas SAM de acuerdo al concepto operacional PBN.	USD 15,683															8/14	9/1				
16		Octavo Taller de Optimización de Rutas ATS ATS/RO/8	USD 20,360															9/4	9/8				
17	3.2	Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada.	USD 15,080														3/13	3/15					
18		Tercera Reunión de implantación AIDC	USD 15,080														3/13	3/15					
19		Otras actividades	USD 77,530																				
20		Decimo Noveno Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAMIG/19)	USD 25,860														5/8	5/12					
21		Vigesimo Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAMIG/20)	USD 25,860																	10/16	10/20		
22		Taller de implantación ASBU y revisión PBIP	USD 25,810																	9/18	9/22		
23		Costos fijos	USD 39,408														→		12/29				
24		Varios	USD 7,000														→		12/29				
25		Overhead	USD 32,408														→		12/29				

Programa tentativo de actividades del proyecto RLA/06/901 para el año 2017
Recursos

Actividad	Costo en USD
Costo total estimado del programa tentativo de actividades para el año 2017	USD 356,484
1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	USD 40,510
<i>Taller de implementación PANS-OPS</i>	<i>USD 20,360</i>
<i>Beca Lima 5 días</i>	<i>USD 16,500</i>
<i>Secretaria</i>	<i>USD 2,080</i>
<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,280</i>
<i>Servicio de café</i>	<i>USD 500</i>
<i>Taller para la optimización de la separación longitudinal</i>	<i>USD 20,150</i>
<i>Beca Lima 5 días</i>	<i>USD 16,500</i>
<i>Secretaria</i>	<i>USD 1,950</i>
<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,200</i>
<i>Servicio de café</i>	<i>USD 500</i>
1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal	USD 31,422
<i>Taller sobre el uso de la nueva herramienta de selección de frecuencias de la OACI</i>	<i>USD 31,422</i>
<i>Beca Lima 5 días</i>	<i>USD 16,500</i>
<i>Interpretación simultánea</i>	<i>USD 6,160</i>
<i>TA</i>	<i>USD 152</i>
<i>DSA Lima</i>	<i>USD 1,440</i>
<i>Seguro internacional</i>	<i>USD 20</i>
<i>Secretaria</i>	<i>USD 1,950</i>
<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,200</i>
<i>Air Ticket Montreal / EEUU</i>	<i>USD 3,500</i>
<i>Servicio de café</i>	<i>USD 500</i>
1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada.	USD 23,191
<i>Taller para la implantación ADS B</i>	<i>USD 23,191</i>
<i>Interpretación simultánea</i>	<i>USD 3,696</i>
<i>TA</i>	<i>USD 152</i>
<i>DSA Lima</i>	<i>USD 960</i>
<i>Seguro internacional</i>	<i>USD 13</i>
<i>Secretaria</i>	<i>USD 1,950</i>
<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,200</i>
<i>Air Ticket Montreal / EEUU</i>	<i>USD 3,500</i>
<i>Servicio de café</i>	<i>USD 500</i>
<i>Beca Lima 3 días</i>	<i>USD 11,220</i>
1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado	USD 30,215
<i>Seminario Taller sobre Airport Collaborative Decision Making (ACDM)</i>	<i>USD 30,215</i>
<i>TA</i>	<i>USD 152</i>
<i>DSA Lima</i>	<i>USD 960</i>
<i>Seguro internacional</i>	<i>USD 13</i>
<i>Secretaria</i>	<i>USD 1,950</i>
<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,200</i>
<i>Air Ticket Montreal / EEUU</i>	<i>USD 3,500</i>
<i>Beca Lima 3 días</i>	<i>USD 22,440</i>

Programa tentativo de actividades del proyecto RLA/06/901 para el año 2017
Recursos

	Actividad	Costo en USD
Costo total estimado del programa tentativo de actividades para el año 2017		USD 356,484
1.7	Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado	USD 63,085
	<i>Seminario sobre SWIM y mensajes XML/GML</i>	<i>USD 34,963</i>
	<i>Interpretación simultánea</i>	<i>USD 4,928</i>
	<i>Air Ticket SAM</i>	<i>USD 1,200</i>
	<i>TA</i>	<i>USD 304</i>
	<i>DSA Lima</i>	<i>USD 2,400</i>
	<i>Seguro internacional</i>	<i>USD 33</i>
	<i>Secretaria</i>	<i>USD 1,950</i>
	<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,200</i>
	<i>PNUD</i>	<i>USD 48</i>
	<i>Air Ticket Montreal / EEUU</i>	<i>USD 3,500</i>
	<i>Servicio de café</i>	<i>USD 500</i>
	<i>Beca Lima 4 días</i>	<i>USD 18,900</i>
	<i>Seminario sobre e-TOD para el Área 2</i>	<i>USD 28,122</i>
	<i>Beca Lima 5 días</i>	<i>USD 16,500</i>
	<i>Air Ticket SAM</i>	<i>USD 1,200</i>
	<i>TA</i>	<i>USD 304</i>
	<i>DSA Lima</i>	<i>USD 2,880</i>
	<i>Seguro internacional</i>	<i>USD 40</i>
	<i>Secretaria</i>	<i>USD 1,950</i>
	<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,200</i>
	<i>PNUD</i>	<i>USD 48</i>
	<i>Air Ticket Montreal / EEUU</i>	<i>USD 3,500</i>
	<i>Servicio de café</i>	<i>USD 500</i>
1.10	Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM	USD 36,043
	<i>Versión 04 Red de Rutas SAM de acuerdo al concepto operacional PBN.</i>	<i>USD 15,683</i>
	<i>Air Ticket SAM</i>	<i>USD 2,400</i>
	<i>TA</i>	<i>USD 304</i>
	<i>DSA Lima</i>	<i>USD 9,600</i>
	<i>Seguro internacional</i>	<i>USD 132</i>
	<i>Secretaria</i>	<i>USD 1,950</i>
	<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,200</i>
	<i>PNUD</i>	<i>USD 97</i>
	<i>Octavo Taller de Optimización de Rutas ATS ATS/RO/8</i>	<i>USD 20,360</i>
	<i>Beca Lima 5 días</i>	<i>USD 16,500</i>
	<i>Secretaria</i>	<i>USD 2,080</i>
	<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,280</i>
	<i>Servicio de café</i>	<i>USD 500</i>
3.2	Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada.	USD 15,080
	<i>Tercera Reunión de implantación AIDC</i>	<i>USD 15,080</i>
	<i>Secretaria</i>	<i>USD 2,080</i>
	<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,280</i>
	<i>Servicio de café</i>	<i>USD 500</i>
	<i>Beca Lima 3 días</i>	<i>USD 11,220</i>

Programa tentativo de actividades del proyecto RLA/06/901 para el año 2017
Recursos

Actividad	Costo en USD
Costo total estimado del programa tentativo de actividades para el año 2017	USD 356,484
Otras actividades	USD 77,530
<i>Decimo Noveno Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/19)</i>	<i>USD 25,860</i>
<i>Beca Lima 5 días</i>	<i>USD 22,500</i>
<i>Secretaria</i>	<i>USD 2,080</i>
<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,280</i>
<i>Vigesimo Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/20)</i>	<i>USD 25,860</i>
<i>Beca Lima 5 días</i>	<i>USD 22,500</i>
<i>Secretaria</i>	<i>USD 2,080</i>
<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,280</i>
<i>Taller de implantación ASBU y revisión PBIP</i>	<i>USD 25,810</i>
<i>Beca Lima 5 días</i>	<i>USD 16,500</i>
<i>Interpretación simultánea</i>	<i>USD 6,160</i>
<i>Secretaria</i>	<i>USD 1,950</i>
<i>Asistente Financiero</i>	<i>USD 1,200</i>
Costos fijos	USD 39,408
<i>Varios</i>	<i>USD 7,000</i>
<i>Varios</i>	<i>USD 7,000</i>
<i>Overhead</i>	<i>USD 32,408</i>
<i>Overhead</i>	<i>USD 32,408</i>

Asunto 5: Otros asuntos

NIL
