



International
Civil Aviation
Organization

Organisation
de l'aviation civile
internationale

Organización
de Aviación Civil
Internacional

Международная
организация
гражданской
авиации

منظمة الطيران
المدني الدولي

国际民用
航空组织

LT 2/8.21.1 – SA087

16 de febrero de 2012

Para: Dr. Alejandro Agustín Granados, Administrador Nacional, ANAC, Argentina
Dr. Jorge A. Máquez, Director Nacional de Transporte Aéreo, ANAC, Argentina
Sr. Marcelo Pacheco dos Guarany, Director-Presidente, ANAC, Brasil
Ten. Brig. do Ar Ramón Borges Cardoso, Director General del DECEA y Presidente CERNAL, Brasil
Dr. Santiago Castro Gómez, Director General, UAEAC, Colombia
Abog. Nicanor Céspedes Céspedes, Presidente de la DINAC, Paraguay
Sr. Ramón Gamarra Trujillo, Director General, DGAC, Perú
Cnel. Av. Jorge Cappi, Director Nacional, DINACIA, Uruguay

Asunto: **URGENTE**
Segundo Seminario/Taller sobre Gestión de Proyectos del GREPECAS
(Lima, Perú, 9 al 13 de abril de 2012)

Acción
Requerida: Su respuesta para antes del 16 de marzo de 2012

Distinguido señor:

Tengo el honor de dirigirme la presente para invitarlo a participar en el Segundo Seminario/Taller de Gestión de proyecto del GREPECAS a los Coordinadores de los proyectos que cuentan con el apoyo de su Administración. La lista actualizada de los proyectos con el nombre de los coordinadores de proyecto que deberían realizar este Seminario/Taller se incluye como **Apéndice A**.

El seminario taller tiene como objetivo proporcionar una visión integral de las mejores prácticas y herramientas que pueden ser aplicadas en la gestión de proyectos, proporcionar al participante la secuencia lógica de desarrollo de la gestión de proyectos por procesos de iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre, comprender la importancia de la apropiada gestión de proyecto, las mejores prácticas relevantes en cada área de conocimiento y la importancia de la estandarización y selección de herramientas que deben ser aplicadas en una organización para la gestión de sus proyectos. El contenido del programa se incluye como **Apéndice B**.

Sobre el particular debido al cupo de veinticinco (25) participantes como máximo, le informo que las candidaturas adicionales se colocarán en “lista de espera” hasta que se hayan recibido las nominaciones de todos **coordinadores de proyectos**. Después de la fecha límite para la recepción de

nominaciones, se hará un examen de la “lista de espera” para ver la posibilidad de aceptar la participación de otros candidatos que no son coordinadores de proyectos de GREPECAS y que fuera de interés para su Estado que los mismos tomaran este curso.

Por lo expuesto, anteriormente, le quedaré muy agradecido tenga a bien confirmar la participación de los funcionarios de su administración antes del **16 de marzo de 2012** para preparar con anticipación el material de entrenamiento necesario.

Adjunto a la presente le estoy enviando el Formulario de Registro para el evento de la referencia, el cual agradeceré que tan pronto como le sea posible lo envíe a esta Oficina Regional.

Acepte, distinguido(a) señor(a), los sentimientos de mi mayor consideración y estima.



Adj.

Lo indicado

APENDICE A

LISTA DE COORDINADORES DE PROYECTO DEL GREPECAS EN LA REGIÓN SAM QUE DEBERIAN PARTICIPAR AL SEMINARIO/TALLER DE GESTION DE PROYECTOS

PROYECTO		COORDINADOR DEL PROYECTO		PROGRAMA ASOCIADO		COORDINADOR DEL PROGRAMA
Número	Título	Nombre	Estado	Número	Nombre	
A1	Optimización de la estructura de rutas ATS en el espacio aéreo en ruta (Se i	Alexandre Luiz Dutra Bastos	Brasil	A	Navegación basada en la performance (PBN)	Celso Figueredo Oficial ATM
A2	Sistema de navegación aérea en apoyo de la PBN	Alexandre Luiz Dutra Bastos	Brasil	A	Navegación basada en la performance (PBN)	Celso Figueredo Oficial ATM
B2	Uso flexible del espacio aéreo	Marco Vidal	Peru	B	Gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM)	Celso Figueredo Oficial ATM
C1	Automatización	Alexander Santoro	Brasil	C	Automatización y comprensión situacional ATM	Onofrio Smarrelli Oficial CNS
C2	Mejora a la comprensión situacional ATM	Paulo Vilas	Perú	C	Automatización y comprensión situacional ATM	Onofrio Smarrelli Oficial CNS
D1	Arquitectura de la ATN SAM	Athayde Frauche	Brasil	D	Infraestructura de comunicaciones tierra-tierra y tierra-aire	Onofrio Smarrelli Oficial CNS
D2	Aplicaciones tierra-tierra y tierra-aire de la ATN	Omar Gouarnalusse	Argentina	D	Infraestructura de comunicaciones tierra-tierra y tierra-aire	Onofrio Smarrelli Oficial CNS
E1	Cooperación y coordinación SAR	Nelson García	Paraguay	E	Búsqueda y Salvamento (SAR)	Roberto Arca Oficial ATM/SAR/AIM
F1	Certificación de Aeródromos	Carlos García Pepe	Uruguay	F	Aeródromos y pistas	Lia Ricalde Oficial AGA
F3	Mejorar la Seguridad Operacional en la Pista	Alfredo Chavez Baca	Peru (DGAC)	F	Aeródromos y pistas	Lia Ricalde Oficial AGA

PROYECTO		COORDINADOR DEL PROYECTO		PROGRAMA ASOCIADO		COORDINADOR DEL PROGRAMA
Número	Título	Nombre	Estado	Número	Nombre	
F5	Mejoras de las Características Físicas y Operacionales del Aeródromo	Edwilson Sena Dos Santos	Brasil	F	Aeródromos y pistas	Lia Ricalde Oficial AGA
G1	Desarrollos para el suministro de los datos electrónicos sobre el terreno y los obstáculos (e-TOD) en los Estados CAR y SAM	Juan José González	Uruguay	G	AIM	Roberto Arca Oficial ATM/SAR/AIM
G2	Gestión de información/datos aeronáutico	Pablo Collazo	Argentina	G	AIM	Roberto Arca Oficial ATM/SAR/AIM
G3	Elaboración de las especificaciones de calidad aplicables al entorno digital AIM	Lidia Cáceres	Paraguay	G	AIM	Roberto Arca Oficial ATM/SAR/AIM
H1	Implementación del WAFS	Steven Albersheim	Estados Unidos	H	MET	Nohora Arias Oficial MET
H2	Implantación del IAVW	Jorge Oscar Leguizamón	Argentina	H	MET	Nohora Arias Oficial MET
H4	Optimización del intercambio OPMET, incluyendo SIGMET (WS, WV y WC), avisos y alertas meteorológicas	Daniel Martins Neiva Filho	Brasil	H	MET	Nohora Arias Oficial MET

APENDICE B

CONTENIDO DEL SEMINARIO/TALLER SOBRE GESTION DE PROYECTOS

Introducción a la gerencia de Proyectos y la visión Integradora

- El PMBOK
- Introducción al Project Management
- Equilibrio del proyecto
- Gerencia de proyectos y habilidades del líder
- Nivel de madurez de los proyectos
- Características principales de proyectos y ciclo de vida
- Procesos de la gestión de proyectos
- Áreas de conocimiento
- Visión Integral de los proyectos y la Gestión de Integración
- Taller: Identificación del nivel de madurez de un proyecto

Definición e Inicio de un proyecto

- Procesos de iniciación
- Análisis de los interesados
- Justificación del proyecto: definición del objetivo del proyecto
- Taller: Definición del Proyecto

Procesos de Planificación del Proyecto: Definición de Alcance

- Desarrollar el Plan para la dirección del proyecto
- Planificación del Alcance
- Recopilar requisitos
- Definición del alcance
- Creación del EDT o WBS
- Taller: Definición de WBS

Planificación del proyecto: tiempo, RRHH y costos

- Definición y conceptos claves de la gestión de tiempos
- Procesos de planificación de tiempos
- Taller: Definición de actividades
- Definición y conceptos claves de la gestión de RRHH
- Asignar los responsables, elaboración de Matriz de Responsabilidades
- Taller de definición de responsables
- Definición y conceptos claves de la gestión de costos
- Procesos principales de la gestión de costos
- Relación del WBS, tiempos y costos

- Elaboración del cronograma
- La planificación y el valor ganado

Planificación del proyecto: calidad, riesgos, comunicaciones y adquisiciones

- Planificación de la Calidad
- Taller: Planificación de la calidad
- Planificación de las comunicaciones
- Taller: Planificación de las comunicaciones
- Planificación de los riesgos
- Concepto y procesos para la gestión de riesgos
- Taller aplicativo de la identificación y del análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos
- Actualizando el Plan del Proyecto: Taller para ajuste del WBS
- Planificación de las adquisiciones
- Conceptos y procesos para la gestión de adquisiciones
- Integrando el proyecto

Ejecución del proyecto

- Consideraciones para la ejecución
- Procesos de ejecución según el PMBOK
- La importancia de gestionar las expectativas de los interesados
- Puntos a considerar para la distribución de la información
- Puntos a considerar para efectuar las adquisiciones

Seguimiento y Control y procesos de cierre

- Procesos de seguimiento y control según el PMBOK
- El Proceso de control integrado de cambios
- La verificación y el control del alcance
- El control del cronograma y el control del costo
- El Valor ganado
- Informes de desempeño
- Procesos de cierre según el PMBOK

Resumen e integración de conceptos

- Conceptos principales
- Procesos principales