



**Cuestión 2 del  
Orden del Día:**

**Análisis de actividades mundiales a nivel inter- e intra-regional.  
2.5 Implantación de Sistemas de Gestión de la Seguridad Operacional en  
los Estados CAR/SAM**

**ACCIONES DE CUBA PARA DESARROLLAR UNA CULTURA SMS**

(Nota presentada por Cuba)

**RESUMEN**

Esta nota presenta información sobre la estrategia y líneas de acciones que se están llevando a cabo por Cuba con relación a la instrucción SMS, a partir del curso básico recibido de la OACI a finales del 2006.

**1. Introducción**

1.1 A inicios del 2006 la OACI llevó a cabo la Conferencia Mundial de Directores Generales de Aviación Civil (DGAC/06), donde participó una delegación de alto nivel del Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba y tomó nota sobre la necesidad de colaborar con la OACI en el programa de cursos de instrucción SMS para avanzar en su implantación.

1.2 Cuba reconoce también la importancia de apoyar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la OACI, para el periodo 2005-2010, donde el Objetivo A: Seguridad Operacional, de vital significación para el desarrollo seguro de las actividades aeronáuticas, contiene una Actividad Clave A8: *apoyar la aplicación de sistemas de gestión de la seguridad operacional (SMS) en todas las disciplinas relacionadas con la seguridad operacional, en todos los Estados.*

1.3 En función de lo anteriormente expuesto, Cuba desarrolló un plan estratégico de acciones en apoyo al objetivo estratégico y su concreción en nuestro Estado.

**2. Desarrollo.**

2.1 El Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba ha encaminado convenientemente con la sede de la OACI y las oficinas regionales la ayuda requerida para desarrollar acciones internas con vistas a implantar el sistema de gestión de la seguridad operacional.

2.2 En este sentido en el mes de Junio del año 2006, el Oficial Regional AGA, Dr. Samuel Cardoso, impartió un seminario en nuestro país sobre el SMS (SIGESOA) orientado a la explotación de aeródromos, recibiendo este curso un total de 46 cursistas, que incluía especialistas de ingeniería de aeródromos, inspectores de seguridad operacional del operador, y funcionarios de la Autoridad Aeronáutica de Venezuela y México. Este curso de una semana de duración ha sido de apoyo vital también para fortalecer el proceso de certificación de los aeródromos de nuestro país.

2.3 Otros dos expertos recibieron el Curso del Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS) en la Sede de la OACI de Montreal, de una semana de duración, obteniendo uno de ellos la categoría de Instructor OACI a nivel nacional, y otro a nivel internacional.

2.4 Un curso básico de SMS de una semana de duración, solicitado y coordinado por la Aeronáutica Civil de Cuba fue impartido en noviembre de 2006 por tres expertos de la OACI en La Habana, donde se capacitaron 35 de los principales directivos de la Aeronáutica y de las empresas aéreas del país, en los conceptos del novedoso Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS). Parte de este personal, a su vez, se ha convertido en los instructores multiplicadores de los conocimientos básicos para el resto del sistema de la aviación civil.

2.5 La estrategia de capacitación desarrollada por Cuba con las acciones antes descritas respondió a la necesidad de establecer como objetivo estratégico de desarrollo 2007-2010 la implantación y consolidación de un SMS, sustentado en la actualización sistemática de la documentación aeronáutica rectora y en el perfeccionamiento de la vigilancia operacional, logrando un enfoque proactivo en gestión de las operaciones aéreas y aeroportuarias.

2.6 Como parte de esta estrategia se trazaron una serie de acciones, dentro de las cuales como piedra angular se incluye el desarrollo de una cultura SMS a todos los niveles organizativos, basada en la instrucción que ejercen los directivos y especialistas ya formados en el tema. La primera conferencia se desarrolló en el mes de febrero para todos los directivos y gerentes del primer nivel del Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba y su sistema de la aviación civil, y en breve a partir de abril se iniciarán las conferencias y seminarios en todos los aeropuertos principales con la participación del personal requerido.

### **3. Conclusiones**

3.1 Cuba está empleando los recursos humanos y financieros necesarios para desarrollar y mantener una estrategia de instrucción y cultura adecuada a fin de lograr una implantación efectiva del SMS en correspondencia con los requerimientos de los SARPs de la OACI.