



**Cuestión 5A del
Orden del Día:**

**COORDINACIÓN REGIONAL PARA EL DESARROLLO DEL PLAN MAESTRO DE
AVIACION CIVIL (CAMP)**

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN	
Esta nota de estudio presenta la relevancia de que los Estados desarrollen e implementen el Plan Nacional de Aviación Civil o un Plan Maestro de Aviación Civil (CAMP) en concordancia con el Plan de Gobierno del Estado.	
Referencias: <ul style="list-style-type: none">- Resoluciones de la Cuadragésima Primera Sesión de la Asamblea General de la OACI (A41)- Décimo Séptima Reunión de Directores Generales de Aviación Civil (RAAC/17)	
Objetivos Estratégicos de la OACI:	<i>El Plan Maestro de Aviación Civil (CAMP) es transversal a todos los objetivos estratégicos de la OACI.</i>

1. Introducción

1.1 El Plan Maestro de Aviación Civil (CAMP) es un documento estratégico de alto nivel que establece la visión y objetivos a largo plazo para el desarrollo integral y sostenible del sistema de aviación civil de un Estado

1.2 La RAAC/17, al momento del ejercicio sobre la efectividad de los planes, en el ámbito de la aviación, así como en el pilar de Recursos Humanos, resaltó la importancia del CAMP. En la Estrategia Regional se resalta la importancia de los Planes armonizados incluyendo el CAMP.

1.3 La Asamblea 41 ha analizado el aporte de los CAMP para coordinar las inversiones que fomenten el fortalecimiento del sistema de aviación civil en los Estados y apoye la iniciativa del “Ningún País se queda atrás”

2. Discusión

2.1 Los Estados de la Región SAM desde la pasada Reunión de Directores de Aviación Civil RAAC/17, han llevado a cabo un intercambio de experiencias sobre la preparación de los CAMP y las respectivas políticas, de manera de entender las diferentes formas y mecanismos necesarios para su preparación.

2.2 La Reunión debiera recordar que contar con un CAMP permite:

- a) **Planificación a largo plazo:** Permite a los Estados anticipar y gestionar el crecimiento futuro de la aviación civil, en lugar de simplemente reaccionar a los cambios.
- b) **Desarrollo sostenible:** Asegura que el crecimiento de la aviación se realice de manera sostenible, teniendo en cuenta los aspectos económicos, sociales y ambientales.
- c) **Seguridad:** Promueve la mejora continua de la seguridad operacional en todos los ámbitos de la aviación civil.
- d) **Eficiencia:** Busca optimizar el uso de los recursos y mejorar la eficiencia de las operaciones aéreas.
- e) **Cumplimiento normativo:** Facilita el cumplimiento de las normas y recomendaciones de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).
- f) **Recursos para implementar infraestructuras para la aviación:** El CAMP, al estar conectado al Plan de Gobierno del Estado, puede contar con las partidas presupuestarias que permitan financiar la implementación de infraestructuras, así como las capacitaciones del personal para apoyar el crecimiento de la aviación civil en un Estado.

2.3 Una de las ventajas más relevantes del CAMP es que el mismo podría ser un instrumento habilitador para la obtención de financiamientos blandos por parte de organismos internacionales que permitan el desarrollo de proyectos de aviación civil de gran magnitud

2.4 La preparación de un CAMP debe estar precedida de un análisis de varios factores que permitan una adecuada formulación del mismo, además de que se convierta en una herramienta que apoye la gestión adecuada de los retos a los que se enfrentarían las autoridades de aviación civil y los proveedores de servicios en un hipotético escenario de crecimiento de la aviación civil internacional. Algunos elementos que deberían ser analizados, previo a la elaboración del plan, entre otros, son:

- a) **Análisis de la situación actual:** Evaluación del estado actual del sistema de aviación civil, incluyendo infraestructura, servicios, marco regulatorio, etc.
- b) **Pronóstico de la demanda:** Estimación del crecimiento futuro del tráfico aéreo y las necesidades de infraestructura y servicios.
- c) **Visión y objetivos:** Definición de la visión a largo plazo para la aviación civil y los objetivos estratégicos para alcanzarla.
- d) **Estrategias y acciones:** Identificación de las estrategias y acciones necesarias para lograr los objetivos, incluyendo proyectos de infraestructura, programas de capacitación, etc.
- e) **Marco regulatorio:** Revisión y actualización del marco regulatorio para asegurar que sea coherente con los objetivos del CAMP.
- f) **Mecanismos de seguimiento y evaluación:** Establecimiento de indicadores y mecanismos para medir el progreso en la implementación del CAMP y realizar ajustes si fuera necesario.

2.5 La preparación de un CAMP debe ser abierta y participativa. Debe involucrar a todas las partes interesadas, entre las cuales podemos citar a la Autoridades de aviación civil, proveedores de servicios, aerolíneas, operadores de aeródromos, industria, gobierno local y gobierno nacional. Es muy importante que el Gobierno nacional, a través de los Ministerios refrenden los CAMP a fin de convertirlos en un Política de Gobierno o quizás, en una política de Estado.

2.6 La RAAC/17 solicito promover la sensibilización de los gobiernos sobre la importancia de diseñar un Plan Maestro de Aviación Civil y del Transporte Aéreo para apoyar el crecimiento de la aviación civil, reconociendo que en el marco de la capacidad y eficiencia de la navegación aérea, y la seguridad de la aviación, es importante, para garantizar inversiones adecuadas tanto para el servicio de la aviación doméstica e internacional, que cada Estado cuente con una visión y estrategia con objetivos claros.

2.7 La Asamblea 41, adoptó la Resolución A41-25 que señala a la atención de los Estados contratantes que solicitan cooperación técnica y asistencia técnica las ventajas que pueden derivarse de proyectos bien definidos que se fundamenten en los planes maestros de aviación civil; en la misma Resolución instó a los Estados Miembros a incorporar al sector de la aviación en sus planes nacionales de desarrollo dándole más prioridad, con el apoyo de sólidos planes estratégicos para el sector del transporte aéreo y planes maestros de la aviación civil a fin de concretar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

2.8 En la Región SAM, existen claros ejemplos de Estados que cuentan con un Plan Maestro de Aviación Civil, el cual, les ha permitido llevar a cabo las inversiones necesarias para enfrentar los retos del crecimiento de la aviación y también convertirse en un agente muy importante para apoyar el crecimiento económico del Estado. Podemos mencionar a Brasil, Colombia y a Perú como Estados con buena experiencia en el desarrollo del Plan Maestro de Aviación civil.

El vínculo entre el CAMP y la Estrategia Regional

2.9 La Estrategia Regional SAM 2035 establece un marco de acción integral para el desarrollo de la aviación civil en la región, abordando pilares estratégicos clave como la competitividad, la sostenibilidad ambiental, la gobernanza y la innovación. Sin embargo, para que estos objetivos se traduzcan en resultados concretos, es fundamental contar con herramientas de planificación que permitan su implementación efectiva a nivel nacional. En este sentido, el Plan Maestro de Aviación Civil (CAMP) proporciona el vínculo necesario entre la visión estratégica regional y la ejecución práctica de políticas e inversiones en los Estados. A través del CAMP, cada país puede alinear sus prioridades de desarrollo con los objetivos regionales, garantizando coherencia en las acciones y maximizando el impacto de los esfuerzos colectivos.

2.10 Además, para garantizar su efectividad a lo largo del tiempo, el CAMP debe estar respaldado por un proceso continuo de validación, retroalimentación y mejora, que permita ajustar sus objetivos y metodologías de acuerdo con los cambios en el entorno global y las necesidades específicas de cada Estado. Este enfoque dinámico asegura que el CAMP no solo sirva como un documento de planificación, sino como un instrumento vivo que evoluciona junto con el sector de la aviación civil.

El CAMP como herramienta de implementación de la Estrategia Regional

2.11 El CAMP no solo es un instrumento de planificación a largo plazo, sino también un mecanismo operativo para traducir la Estrategia Regional en acciones concretas y medibles. Su capacidad de integrar políticas nacionales con compromisos internacionales facilita la asignación de recursos, la estructuración de proyectos y la promoción de inversiones estratégicas en infraestructura, capacitación y modernización del sector. Asimismo, al estar vinculado a los planes de gobierno de cada Estado, el CAMP fortalece la sostenibilidad de la aviación civil al asegurar continuidad en la ejecución de proyectos más allá de los ciclos políticos.

2.12 Para maximizar su impacto, el CAMP debe **incorporar mecanismos de monitoreo y evaluación** que permitan medir su efectividad y realizar ajustes oportunos. La implementación de indicadores de desempeño y procesos de revisión periódicos garantizará que las acciones derivadas del

CAMP se mantengan alineadas con la Estrategia Regional y continúen generando los beneficios esperados para la aviación en la región SAM. De esta manera, el CAMP se convierte en el principal vehículo para la implementación efectiva de la Estrategia Regional, impulsando una transformación coordinada y sostenible del sistema de aviación en la región.

2.13 Como conclusión, podemos afirmar que, sin visión ni estrategia es difícil poder cumplir los objetivos estratégicos de la OACI. Tampoco, sin un enlace con el Plan de Gobierno se puede consolidar un rumbo que atienda las necesidades sociales y económicas de cada Estado. La experiencia de los Estados que cuentan con un CAMP ha demostrado las ventajas y el inmenso valor que brinda contar con políticas y planes maestros de aviación civil, formulado mediante la participación de todas las partes interesadas, y sustentados en principio alineados al marco legislativo del Estado y al marco de la OACI, se convierte en herramientas eficaces para facilitar la asignación y priorización de los recursos.

1. **Acción sugerida**

1.1 Se invita a la Reunión a:

- a) Tomar nota de la información contenida en esta nota de estudio;
- b) Instar a los Estados, quienes aún no lo han preparado, a iniciar los procesos de formulación de un CAMP para su sistema de aviación civil;
- c) Promover el intercambio de experiencias en la preparación y uso del CAMP compartiendo las mejores prácticas y lecciones aprendidas en la elaboración e implementación del mismo;
- d) Promover la cooperación regional explorando oportunidades para la cooperación regional en la planificación y desarrollo de la aviación civil.
- e) Instar a solicitar asistencia técnica a la OACI y otros organismos internacionales para la elaboración e implementación de CAMP;
- f) Identificar posibles fuentes de financiación para los proyectos y programas prioritarios que pudieran ser identificados en los CAMP.
