

Contenido de la formación:

1.1 Día 1,

HORA	EFICIENCIA ORGANIZATIVA - PRÁCTICAS DE REDIMENSIONAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS Berlenga, Ines - AESA Agencia Europea de Seguridad Aérea
09:00 H – 09:15 H	INSCRIPCIÓN
09:15 H – 10:00 H	Kick off - Conocer a la gente y las expectativas Quiénes somos, qué queremos conseguir en esta sesión de formación
10:00 H – 10:30 H	Metodología Cómo organizar un ejercicio de redimensionamiento de los recursos humanos
10:30 H – 12:15 H	Identificación de problemas: principales puntos débiles de la organización Lluvia de ideas
12:15 H – 12:30 H	Conclusiones del diagnóstico de los puntos dolorosos
12:30 – 13:30 H	PAUSA PARA CAFE
13:30 H – 14:30 H	Variables organizativas Estrategia, desarrollo empresarial y prioridades
14:30 H – 17:00 H	Ejercicio estratégico Áreas en las que invertir, estabilizar y abandonar
17:00 H – 17:15 H	Conclusiones del mapa organizativo
17:00 H – 17:30 H	RESUMEN DEL DÍA 1

1.2 Día 2

TIME	EFICIENCIA ORGANIZATIVA - PRÁCTICAS DE REDIMENSIONAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS Berlenga, Ines - AESA Agencia Europea de Seguridad Aérea
09:30 H – 09:45 H	INSCRIPCIÓN
09:45 H – 11:00 H	Procesos, personas y herramientas Contribución multifactorial para un redimensionamiento óptimo
11:00 H – 12:30 H	Políticas y prácticas de recursos humanos Desarrollo profesional, reconversión, formación y desarrollo de competencias
12:30 – 13:30 H	PAUSA PARA CAFE
13:30 – 14:30H	Preguntas y problemas previstos al redimensionar los ETC



14:30 H – 17:00 H **Redimensionamiento de los recursos humanos**
Ejercicio - ETC (cuantificación y cuestiones cualitativas)

17:00 H – 17:30 H **RESUMEN DEL DÍA 2**

1.3 Día 3

TIME	EFICIENCIA ORGANIZATIVA - PRÁCTICAS DE REDIMENSIONAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS Berlenga, Ines - AESA Agencia Europea de Seguridad Aérea
09:15 H – 09:30 H	INSCRIPCIÓN
09:30 H – 11:00 H	Redimensionamiento de los recursos humanos - aplicación Definición de un plan de acción
11:00 H – 12:30 H	Presentación de los diferentes casos Ejercicio
12:30 H – 13:30 H	PAUSA PARA CAFE
13:30 H – 15:00 H	Evaluación y mitigación de riesgos Cómo supervisar el plan de aplicación y tenerlo en marcha
15:00 H – 17:00 H	Debate Reflexiones compartidas y necesidades futuras
17:00 H – 17:30 H	RECAPITULACIÓN DE LA SESIÓN DE FORMACIÓN Resumen y clausura

