



Taller NAM/CAR/SAM OACI/CLAC Creación de Capacidades en Vigilancia y Regulación Económica Ciudad de Panamá, Panamá



Panamá, República de Panamá
21 de mayo de 2024

A world map with a semi-transparent overlay. The map shows numerous green dots representing cities connected to Panama. Panama is highlighted with a red dot. The dots are distributed across North America, South America, Europe, and Africa. Labels for various countries are visible in both English and Spanish.

Conectividad

- Desde Panamá, se tienen conexión directa con más de 85 ciudades en 32 países.
- De acuerdo con un estudio de ALTA, considerando los tres factores de competitividad: destinos internacionales, frecuencias y número de aerolíneas, Panamá se ubica como el 3er país más competitivo en relación con conectividad.



Panamá es el 3er país más competitivo de la Región

(ALTA - Air Transport Competitiveness Index In Latin America And The Caribbean, 2022)

Country	Factor of air routes and connectivity	Factor of connectivity	Factor of fuel and SAF	Factor of airports	Factor of infrastructure	Factor of performance metrics (on-time, frequency)	Factor of airport quality	Factor of airport operations (costs)	Factor of carbon in CO ₂ emissions regions	Factor governance (local and global aviation authority)	Final cost of the transportation (FAK)	Ranking
Mexico	3.39	5.00	1.69	4.45	3.82	5.00	2.65	3.30		3.84	3.68	1
Brazil	4.05	2.54	3.43	4.85	5.00	1.06	2.65	2.64	2.04	4.39	3.42	2
Panama	3.52	2.85	3.74	3.86	1.12	4.57	2.65	3.94		4.61	3.40	3
Costa Rica	3.77	2.21	1.55	4.12	1.13	4.78	2.65	5.00		4.19	3.26	4
Colombia	3.45	2.74	1.70	3.46	1.87	4.70	3.01	1.80	3.70	5.00	3.22	5
Chile	4.57	2.00	1.55	5.00	1.57	2.83	2.65	3.69	5.00	3.28	3.21	6
Paraguay	4.17	1.90	1.10	3.85	1.12			4.28		4.29	3.15	7
Guatemala	3.78	1.68	1.46	3.50	1.27	3.02		4.82		3.53	2.85	8
Dominican Republic	3.73	3.36	1.00	1.18	1.22	4.55	2.63	3.82		3.83	2.84	9
Uruguay	3.87	1.99	1.58	4.25	1.11	2.20		3.32	4.42	2.99	2.74	10
Peru	3.75	2.38	1.63	3.61	1.59	1.00	2.63	4.09	3.84	2.85	2.73	11
Haiti	3.37	1.65			1.13	3.92				3.54	2.72	12
Honduras	3.75	1.55	1.37	3.30	1.13	3.78				3.23	2.64	13
Nicaragua	3.61	1.21	1.44	3.31	1.08	4.36	2.63			3.46	2.64	13
Jamaica	5.00	2.21	1.62	1.81	1.04		2.65			3.73	2.58	14
Argentina	1.00	2.25	1.58	4.85	2.04	2.20	2.85	3.47	1.00	4.06	2.57	15
Antigua and Barbuda	1.70			4.16	1.00					3.01	2.47	22
Trinidad and Tobago	3.99	1.45	1.87	4.16	1.04						2.46	
El Salvador	1.75	1.45	3.55	1.10					4.20		2.44	
Bahamas	3.02	1.92	1.54	4.30	1.02		2.63				2.40	17
Saint Lucia	1.32			4.01	1.00		5.00			3.01	2.39	
Ecuador	2.54	1.65	1.94	1.99	1.30	3.41	2.63	1.00	2.05		2.38	
Bolivia	3.16	1.39	1.04	1.55	1.16	2.76		3.89		3.78	2.34	19
Venezuela	2.95	1.42	3.00	3.35	1.34	2.04			3.18		2.31	20
Barbados	3.61	1.46	1.53	1.01						2.82	2.18	21
St. Martin	4.40	2.01	1.21		1.00					2.14	2.17	
Costa Rica	4.02	1.87	1.82		1.00					2.14	2.09	
Aruba	4.06	1.87	1.68		1.00					1.60	2.04	
Belize	3.70	1.52	1.21	2.39	1.01		1.00				1.97	
Cuba	3.95	2.90	1.00	1.00		2.76				1.42	1.90	22
Puerto Rico		2.21	1.71		1.06						1.90	
Suriname	3.54	1.21	1.40		1.01						1.79	
Dominica		1.27			1.00					3.01	1.76	
Grenada		1.22			1.00		1.00			3.01	1.75	
Saint Kitts and Nevis		1.21			1.00		2.65			3.01	1.74	
Falkland Islands		1.03						2.44			1.73	
Saint Vincent and the Grenadines		1.16			1.00					3.01	1.72	
Cayman Islands		1.32			1.00		2.85				1.65	
Gauleispe		1.55									1.55	
Virgin Islands		1.45									1.45	
Bonaire, Saint Eustasius and Saba		1.33									1.35	
Martinique		1.32									1.32	
Saint-Barthélemy		1.29									1.29	
Turks and Caicos Islands		1.58			1.00						1.29	
Guiana		1.24	1.13		1.02						1.13	
Anguilla		1.11									1.11	
Bermuda		1.20			1.01						1.11	
British Virgin Islands		1.21			1.00						1.10	
French Guiana		1.08									1.06	
Saint Martin		1.04			1.00						1.02	
MARSHALLS		1.00									1.00	

The most competitive countries are Mexico, Brazil and Panama

1°

Mexico excels by its elevated level of connectivity and air transport policies, as well as by the markets a Mexican citizen can access without a visa. Its fuel factor, however, is not very competitive.

2°

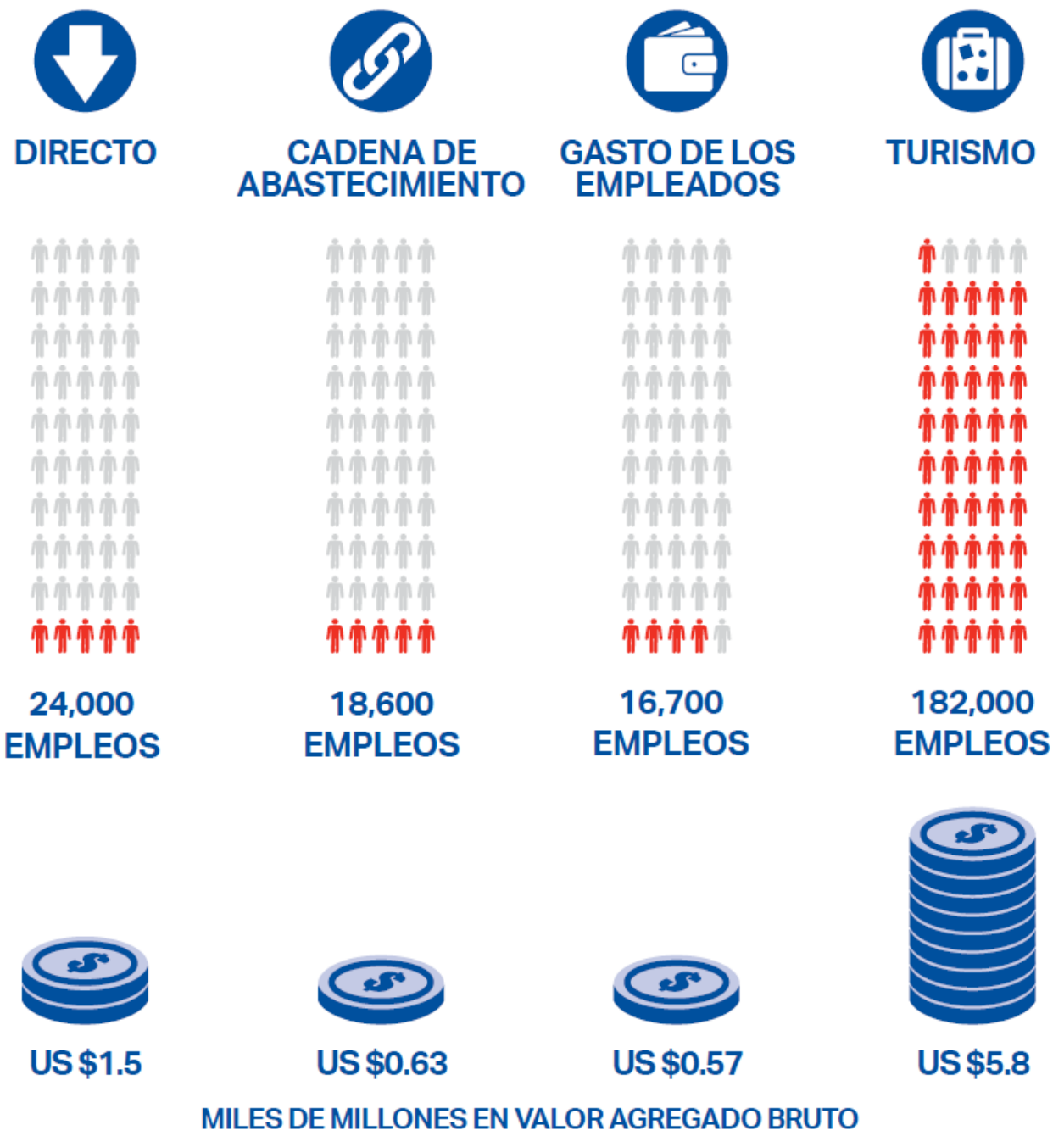
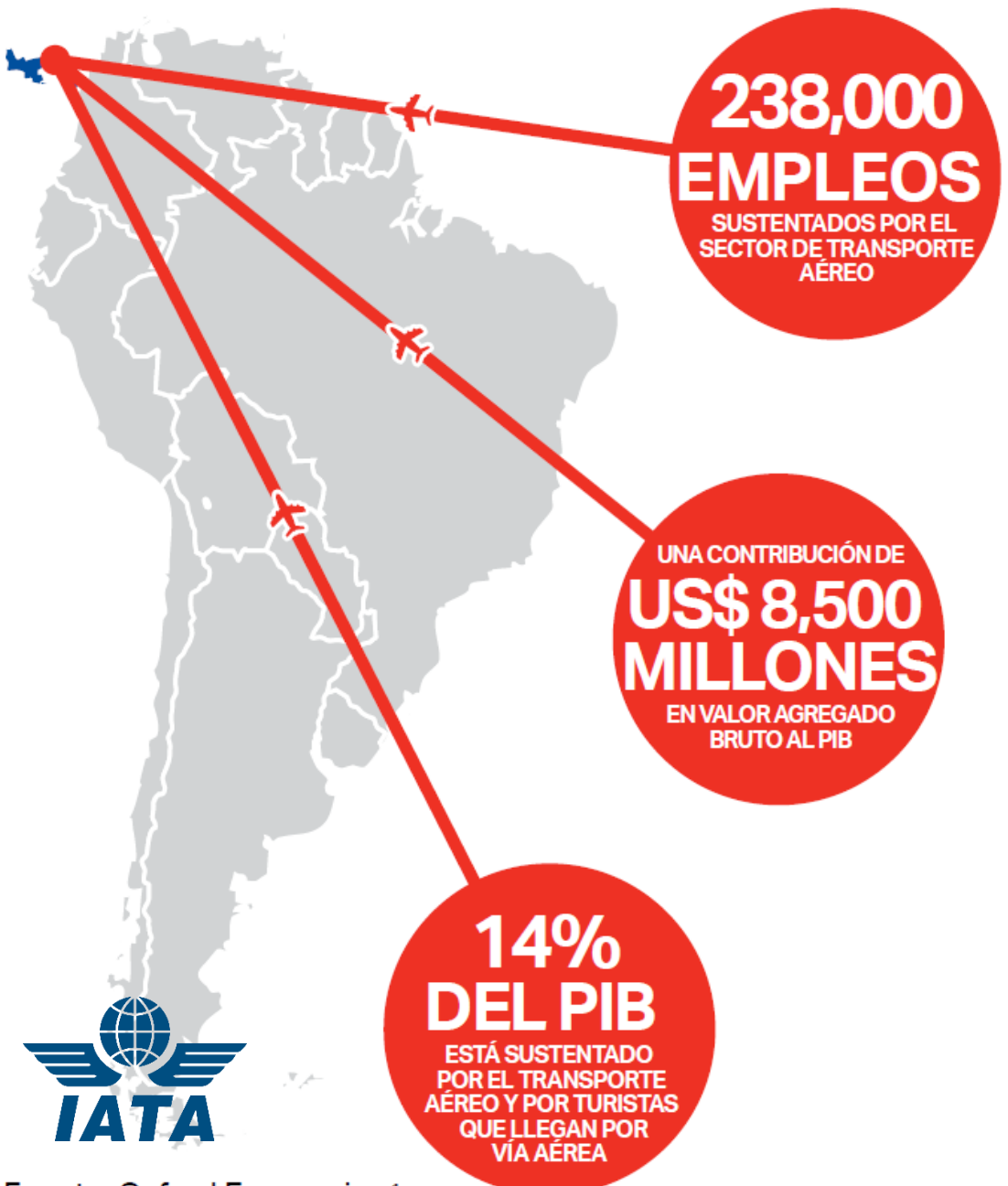
Brazil is the largest market in the region, both population-wise and economically, making it a very attractive market. Brazil is also very competitive in airport charges. Additionally, its aviation authority is one of the top ranked by the OCDE.

3°

Panama is the third best ranked country in connectivity, a factor that includes international routes, number of airlines and flight frequencies. Panama has sustainable aviation fuel (SAF) projects, and its aviation authority is the third best ranked according to the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD).

Fortalezas

- Rutas
- Frecuencias
- Inversión en SAF
- Conectividad

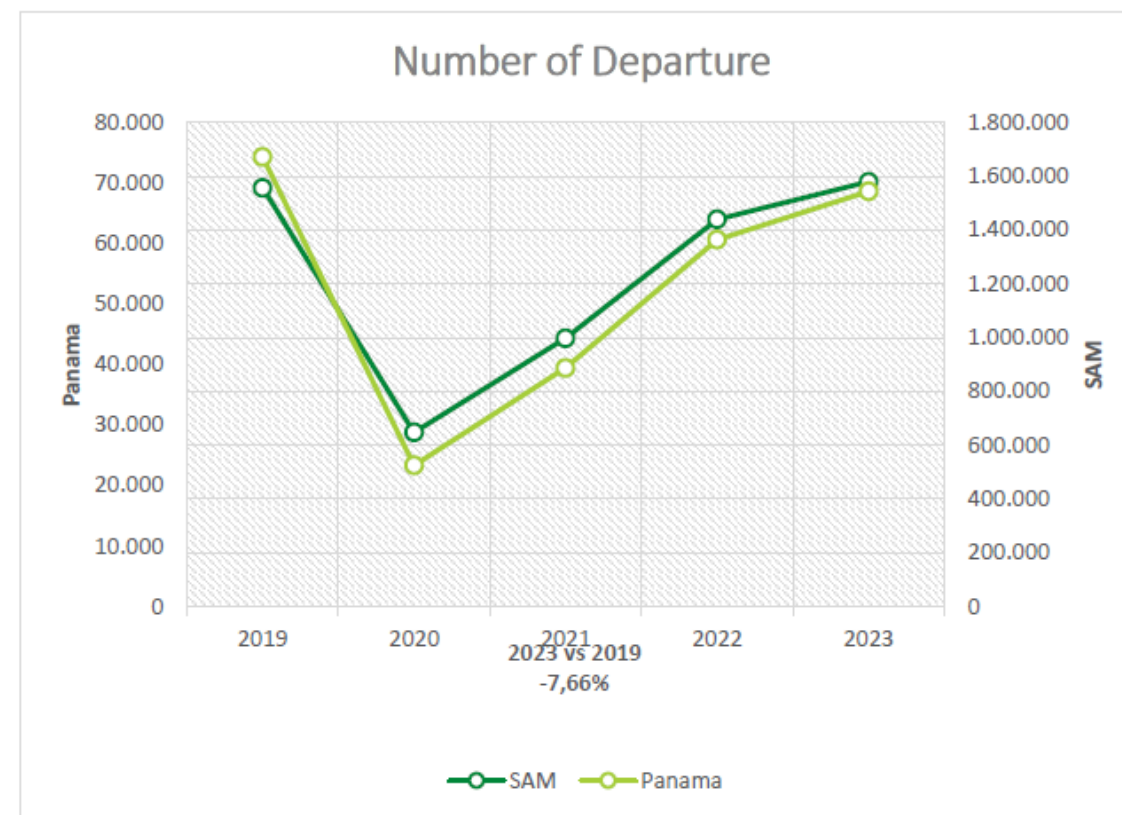


Fuente: Oxford Economics ¹

PANAMA

Números de salidas

Año	Panama	YoY % Difference	SAM
2019	74.283		1.556.309
2020	23.339	-68,00%	647.617
2021	39.445	69,00%	997.876
2022	60.616	54,00%	1.439.748
2023	68.596	13,00%	1.578.863
2023 vs 2019 Difference: -7,66%			



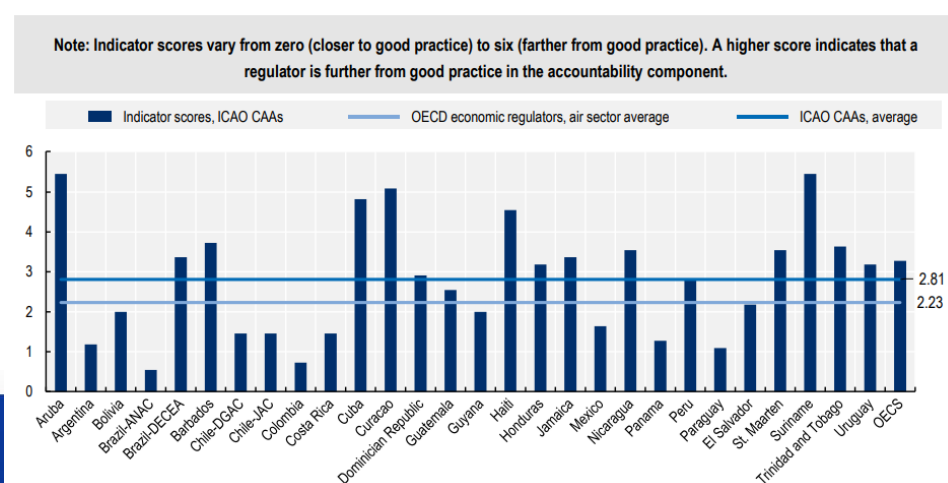
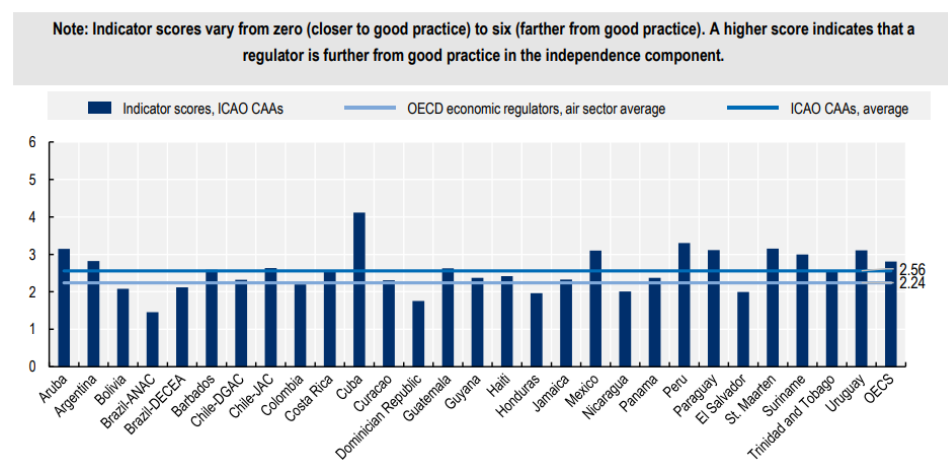
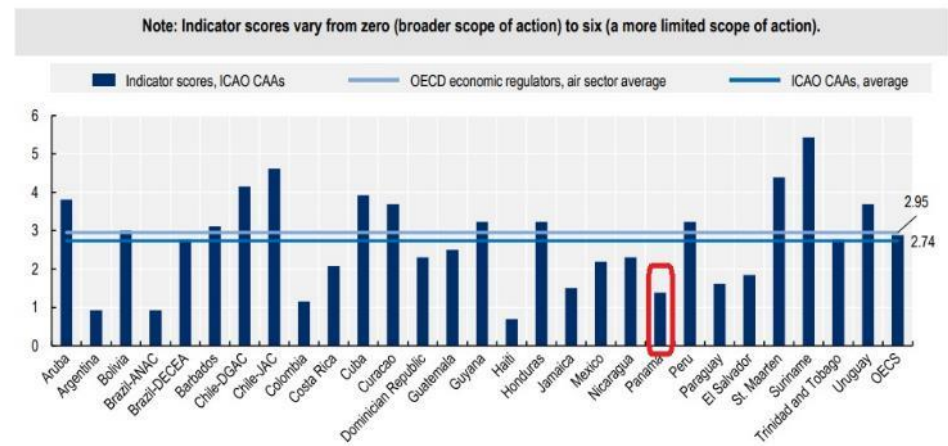
En cuanto a Panamá, llama la atención que aún la curva del país está por debajo del promedio regional por el país ser un gran Hub en la región.

Los vuelos de salida de Panamá son casi 100% internacionales, por lo tanto, debido a los retos económicos que enfrentan los países de la región Latinoamérica, afectan, consecuentemente, las operaciones del país caribeño.

Sin embargo, con la consolidación de la infraestructura aeroportuaria de Tocumen, la aviación tiende a recuperarse totalmente de la pandemia para el año de 2024.

Indicadores de Gobernanza

- Según un Estudio de OCDE (*Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos*), la AAC de Panamá se sitúa en 4to lugar en la región con mejores indicadores de gobernanza, sin embargo, hay oportunidades de mejora.
- Los indicadores medidos son:
 - Alcance (scope of action)
 - Independencia
 - Rendición de cuentas (Accountability)





Política de cielos abiertos Firma y Revisión de acuerdos

- Firma de Acuerdos y revisión de acuerdos.
 - Canadá – 6 de febrero de 2020
 - Ecuador – 20 de abril de 2022
 - México – 21 de marzo de 2024
 - Argentina – 8 de abril de 2024



Regulación económica



Marco legal – Ley 22

Artículo 1. Se crea la Autoridad Aeronáutica Civil como una entidad autónoma del Estado, con personería jurídica, patrimonio y recursos propios y autonomía en su régimen interno, capaz de adquirir derechos, contraer obligaciones, administrar sus bienes y gestionar sus recursos, los que deberá invertir únicamente en el cumplimiento de sus fines legales.

Artículo 3. Son funciones específicas y privativas de la Autoridad Aeronáutica Civil:

20. Fijar, cobrar y percibir las tasas y tarifas, derechos y rentas que correspondan por los servicios que preste o suministre y por el uso de sus facilidades, previa aprobación de la Junta Directiva de la Autoridad Aeronáutica Civil.

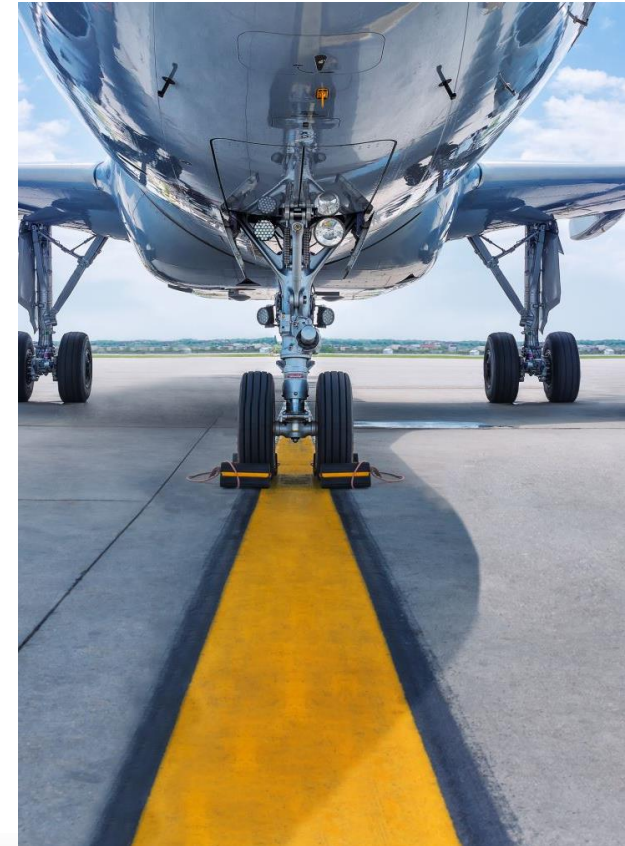
Artículo 12. La Autoridad Aeronáutica Civil garantizará que los recursos que recaude por concepto de tasas, tarifas, derechos, rentas y multas sean utilizados en la provisión de servicios y desarrollo de la infraestructura de apoyo al transporte aéreo.

Aeropuertos – Ley 23

Ley 23 de 2003 – Que dicta el marco regulatorio para la administración de los aeropuertos y aeródromos de Panamá

- Artículo 15. Son funciones y atribuciones de la Junta Directiva, además de las que se establezcan en el pacto social y estatutos, las siguientes:

...9. *Establecer, cuando corresponda, las tarifas y tasas de los servicios aeronáuticos del aeropuerto que se brinden a las aeronaves en tierra, incluidos, pero no limitados a los servicios de embarque y desembarque de pasajeros y carga, mostradores de chequeo de pasajeros y de equipaje (counters) y oficinas de líneas aéreas, **previa aprobación de la Autoridad Aeronáutica Civil.** Estas tarifas y tasas preferentemente deberán establecerse **con base en los costos de los servicios prestados.***





Tasas cobradas en el tiquete

RESOLUCIÓN DE JUNTA DIRECTIVA No. 016
(De 16 de agosto de 2017)

“Por medio de la cual la Junta Directiva de la Autoridad Aeronáutica Civil modifica el Artículo Primero de la Resolución N°008 de 26 de abril de 2017 y aprueban otras disposiciones.”

TASA POR SERVICIO AL PASAJERO

TARIFA

Pasajeros que viajen al exterior del país (nacional o internacional) por vía aérea desde el Aeropuerto Internacional de Tocumen.	B/. 40.00
Infantes hasta dos (2) años de edad.	B/. 10.00
Pasajeros en transferencia	No pagan

TASA DE DESARROLLO AEROPORTUARIO

TARIFA

Pasajeros que viajen al exterior del país (nacionales o internacionales) por vía aérea desde el Aeropuerto	B/.12.00
--	----------



AUTORIDAD AERONAUTICA CIVIL
SECRETARÍA GENERAL

El suscrito Secretario General de la Autoridad Aeronáutica Civil, hace constar que el presente documento es fiel copia de su original.

[Signature]
LIC. ABDEL MARTÍNEZ

RESOLUCIÓN DE JUNTA DIRECTIVA No. 003
(De 13 de febrero de 2012)

“Por medio de la cual la Junta Directiva de la Autoridad Aeronáutica Civil aprueba el cobro a las Líneas Aéreas de UN BALBOA CON 25/100 (B/.1.25) por pasajero de salida, llegada, tránsito o conexión, en el Aeropuerto Internacional de Tocumen, en concepto de Seguridad Aeroportuaria y se deja sin efecto la Resolución de Junta Directiva N° 035-11 de 25 de

EN CONSECUENCIA,

RESUELVE:

ARTICULO PRIMERO: APROBAR, como en efecto se aprueba el cobro el cobro a las líneas aéreas de Un Balboa con 25/100 (B/.1.25) por pasajero de salida, llegada, tránsito o conexión, en el Aeropuerto Internacional de Tocumen, en concepto de seguridad aeroportuaria



USD 53.25



USD 1.25



Otras tasas (cobradas a los operadores)

- Tasa de aterrizaje/landing charges – en base a MTOW
- Tasa de estacionamiento/Parking fees – Periodo de facturación
- Tasa de uso de PBB/Boarding bridge fee – Periodo de facturación
- Tasa desechos – categoría tipo de aeronave (# pax)
- Tasa uso de mostradores – por periodo de facturación
- Tasa manejo de equipajes – categoría tipo de aeronave (# pax)
- Tasa mostrador auto servicio – monto fijo por pasajero que utiliza
- Tasa de aproximación y control (ANSP) – monto fijo
- Tasa en ruta (ANSP) – distancia recorrida (NM) y MTOW



Oportunidades

Panamá explora oportunidades de mejoras, mediante una regulación económica organizada y participativa.

- Revisión de ley básica aeronáutica
- Organización institucional
- Implementación de mejores prácticas
- Concentración de funciones
 - Regulación vs provisión
- Reforzar labor de vigilancia económica (proactiva vs reactiva, en base a datos).
- Evaluar condiciones para ser más competitivos con relación a otros Estados

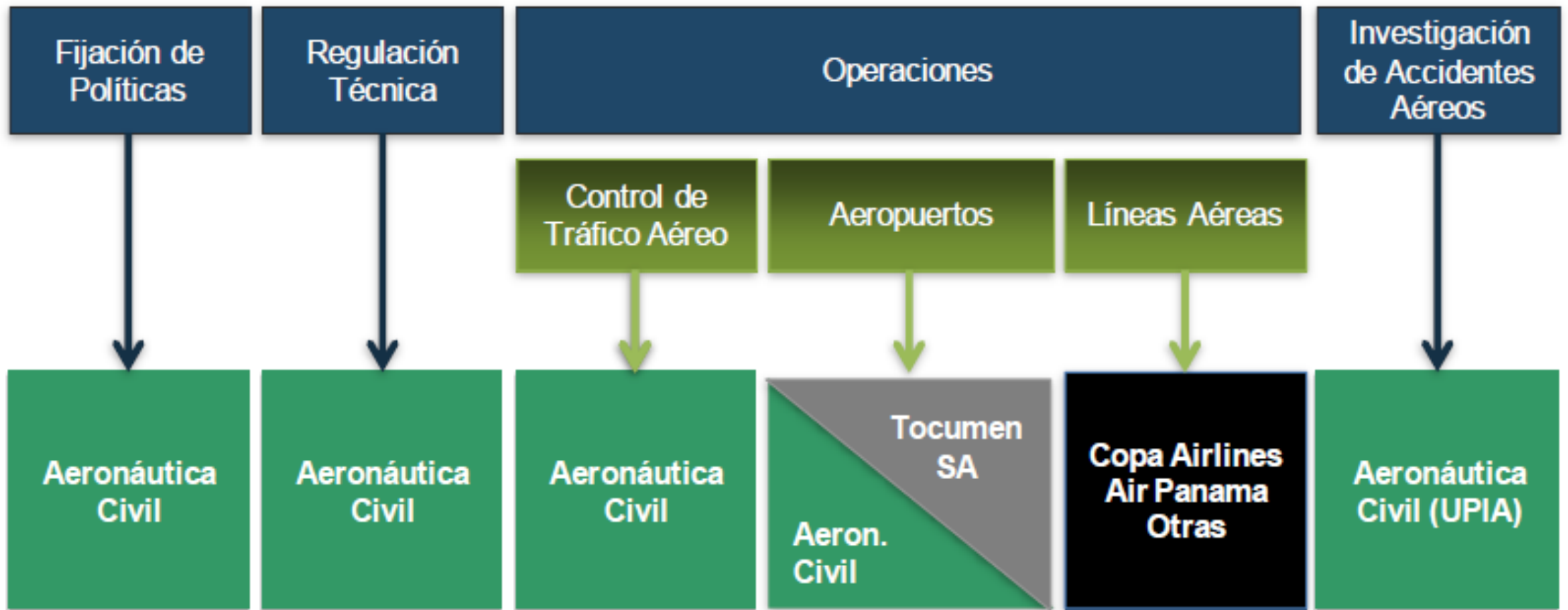
Surinam	75	3.54
Panamá	76	3.52
Colombia	80	3.43
México	82	3.39

Country	Total taxes, fees and contributions USD\$	Score 5=Most competitive 1= Least competitive
Jamaica	4	5.0
Brazil	11	4.85
Chile	25	4.57
St. Maarten	29	4.48
Paraguay	45	4.17
Salvador	46	4.13
Aruba	50	4.06
Curacao	52	4.02
Trinidad and Tobago	53	3.99
Cuba	55	3.95
Uruguay	59	3.87
Guatemala	63	3.78
Costa Rica	64	3.77
Peru	65	3.75
Honduras	65	3.75
Dominican Republic	66	3.73
Belize	67	3.70
Belize	69	3.67
Barbados	71	3.61
Nicaragua	72	3.61
Surinam	75	3.54
Panamá	76	3.52
Colombia	80	3.43
México	82	3.39
Haiti	83	3.37
Bolivia	93	3.16
Bahamas	100	3.02
Venezuela	104	2.95
Ecuador	123	2.54
Argentina	198	1.00

Source: ALTA



Esquema Institucional del Transporte Aéreo en Panamá



Marco Institucional Ideal





  @aacivilpty
 aeronautica.gob.pa