



OACI

# ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL

ORGANISMO ESPECIALIZADO  
DE LA ONU



# Sesión de resumen de discusiones – RAAC/17

—  
Secretaría de la RAAC/17



# Agenda

---

1

Resumen Fase Asincrónica al  
14 de abril

2

Resumen Fase Presencial

3

Propuesta de Declaración



DÉCIMO SÉPTIMA REUNIÓN DE AUTORIDADES DE  
AVIACIÓN CIVIL DE LA REGIÓN SAM (RAAC/17)

**TRANSFORMEMOS**

**SUDAMÉRICA**

10 AL 14 DE ABRIL 2023



# 1

## Resumen de fase asincrónica



## La fase asincrónica continua hasta el 21 de abril

51

Notas de estudio

16

Notas informativas

>400

Comentarios, y subiendo...



## Siguientes pasos

La Fase asincrónica de la Reunión se extiende hasta el 21 de abril. Se espera publicar el informe final al 28 de abril.



# Conclusiones propuestas en RAAC/17

Las conclusiones aún están bajo revisión durante la fase asincrónica

#	Titulo	Área
RAAC17/01	MECANISMO DE MEDICIÓN Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA REGIÓN SAM	GEN
RAAC17/02	APROBACIÓN EL PROGRAMA DE MEJORA CONTINUA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE AVIACIÓN CIVIL DE LOS ESTADOS SAM	SAF, CAP, SEC
RAAC17/03	COMPROMISO PARA APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DEL SSP/SMS EN LOS ESTADOS DE LA REGIÓN SAM	SAF
RAAC 17/04	CREACIÓN DE UN DOCUMENTO TÉCNICO BASE PARA INCLUIR EN LOS PROGRAMAS NACIONALES DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL (NCASP) Y OTROS PROGRAMAS NACIONALES PERTINENTES, DISPOSICIONES APROPIADAS PARA PROTEGER LOS SISTEMAS CRÍTICOS, INCLUIDOS SOPORTES FÍSICOS Y LÓGICOS, CONTRA CIBERATAQUES E INTERFERENCIA	SEC, CAP
RAAC17/05	ESTABLECIMIENTO DE ORGANISMOS A CARGO DE LOS UAS/RPAS EN LAS ADMINISTRACIONES DE AVIACIÓN CIVIL Y AUTORIDADES DE INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES E INCIDENTES DE LOS ESTADOS SAM	SAF
RAAC 17/06	EVOLUCIÓN DE LA FACILITACIÓN	FAL
RAAC 17/07	RECONOCIMIENTO DE EQUIVALENCIA	FAL

# Conclusiones propuestas en RAAC/17

Las conclusiones aún están bajo revisión durante la fase asincrónica

#	Título	Área
RAAC 17/08	PASAJEROS INSUBORDINADOS	SEC,FAL
RAAC 17/09	ACTIVIDADES SOBRE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN	SEC
RAAC 17/10	FACILITACIÓN DEL TRANSPORTE AÉREO	FAL
RAAC 17/11	PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL DESARROLLO DE LA MUJER EN LA AVIACIÓN	GEN
RAAC 17/12	PROGRAMA CAPSCA EN EL TRANSPORTE AÉREO	FAL
RAAC 17/13	INCLUSIÓN Y REDUCCIÓN DE BARRERAS EN EL TRANSPORTE AÉREO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y PERSONAS MAYORES	FAL

# Notas de Estudio

## AVSEC/FAL/OSS/CAPSCA/IATA/CHILE & URUGUAY

---

Pablo Lampariello & Leonardo Boszczowski

Oficiales Regionales de Seguridad de la Aviación y Facilitación

Oficina Regional OACI SAM - Lima

# Antecedentes

RAAC 17

Modalidad asincronica



Nueva modalidad de Reuniones, donde hay un espacio para construir y mejorar la Aviación Civil Internacional

## Notas de Estudio presentadas y tratadas en forma asincrónica

### AVSEC

- NE/06 Cuestión 4A - Actividades sobre Seguridad de la Aviación, Presentado por Secretaría
- NE/17 Cuestión 4A - Estrategia para la Implementación del Concepto de Control de Seguridad Único (OSS), Presentado por Secretaría
- NE/39 Item 1A - Reconocimiento de Equivalencia, Presentado por IATA
- NE/42 Cuestión 4A - Concepto de Terminal Mixta de Pasajeros, Presentado por IATA

### FAL

- NE/07 Cuestión 4A - Facilitación del Transporte Aéreo, Presentado por Secretaría
- NE/35 Item 5A – Promover la accesibilidad para todos, Presentado por IATA
- NE/36 Item 1A – Evolución de la Facilitación de Viajes y servicios de Pasajeros en la Región, Presentado por IATA
- NE/41 Item 1A – Cómo abordar el aumento de incidentes causados por pasajeros Disruptivos y/o Perturbadores an los vuelos, Presentado por IATA

### CAPSCA

- NE/19 Cuestión 4A - Programa CAPSCA en el Transporte Aéreo, Presentado por Secretaría

### Ciberseguridad

- NE/31 Cuestión 1A - Evaluar Documento Técnico de Ciberseguridad para la Aviación Civil, Presentado por Chile

### Género

- NE/18 Cuestión 4A - Compromiso de promover la igualdad de Género y el Desarrollo de la Mujer en la aviación, Presentado por Uruguay



2

## Resumen de fase presencial



## Temas tratados bajo los Ejercicios Estratégicos

Pilares del desarrollo de una estrategia regional

Competitividad

Innovación

Efectividad  
Planes

Gobernanza

Recursos  
Humanos

Sostenimiento  
Ambiental

# Competitividad

## Oportunidades de mejora en la competitividad

- Inversión en infraestructura;
- Políticas de liberalización del mercado;
- Impuestos y tarifas;
- Mejora de la conectividad; e
- Incentivos para la inversión.

## Retos y acciones

- Acuerdo multilateral regional y bilateral de servicios aéreos;
- Mejor gestión del espacio aéreo y de infraestructura;
- Política de subsidios y precios de los combustibles de aviación;
- Revisar proyecciones a largo plazo;
- Robustecer los organismos e instituciones de defensa de la competencia;
- Mejor gestión de un plan para la mejora de la facilitación en el tránsito de los pasajeros (*One-Stop Security*) entre los países interesados;
- Intensificar las alianzas público-privadas para un mejor desarrollo de la infraestructura aeroportuaria;
- armonización de reglamentación de seguridad operacional a nivel regional bajo el SRVSOP; y
- Crear una política de Estado para la reducción de tasas y derechos.

# Innovación

## Principales obstáculos a vencer

- La resistencia al cambio
- El paradigma de que la innovación se refiere solamente a la tecnología
- El exceso de confianza en las soluciones reglamentarias prescriptivas
- La relación jerárquica unidireccional entre el regulador frente al regulado

## Medidas

- Planificación adecuada de recursos humanos y financiero;
- Implementación de procesos de colaboración entre el Estado, la industria, y los proveedores de servicios, para explorar y acordar alternativas reglamentarias que permitan la rápida incorporación de soluciones innovadoras, garantizando al mismo tiempo un nivel adecuado de protección a los usuarios;
- Creación de un foro regional sobre innovación, que facilite la difusión, intercambio, y acceso a información actualizada relacionada con la innovación
- Creación de entornos cooperativos entre el Estado y el sector académico, para incorporar el proceso de investigación y desarrollo

## Efectividad de Planes

### Principales obstáculos a vencer

- Falta de información para preparar Planes de trabajo
- Dificultad en coordinar con las distintas instituciones involucradas.
- Dificultad para establecer los indicadores reales (KPIs) para dichos Planes.
- Dificultad para el monitorear el progreso en las metas propuestas.
- Dificultad para implementar y alcanzar las metas propuestas en los Planes.
- Falta de ideas claras para controlar la implementación y su actualización.

### Medidas

- Involucramiento y Sensibilización a Alto Nivel
- Solicitar a asistencia externa (TCB);
- Alinear los Planes de Desarrollo Nacional al de Aviación (CAMP).
- Desarrollar indicadores regionales.
- Identificar herramientas para monitorear estos indicadores
- Trabajar en forma conjunta para identificar las desviaciones (trigger) para la revisión y actualización de los Planes.
- Estandarización del formato de los Planes Nacionales a nivel Regional;

# Gobernanza

## Ideas Claves

- Autonomía institucional - garantizada por Ley
- Continuidad y estabilidad - Gestión y Política.
- Fortalecer la meritocracia y carrera de las AACs
- Impulsar el fortalecimiento de las AAC con las autoridades de transparencia
- Difundir los resultados sobre Gobernanza de AAC de la Región SAM

## A largo plazo

- Reforzar la continuación de políticas de Estado.
- Avanzar en el nivel de madurez institucional
- La Región debe contar con el Estudio de la OCDE fase dos
- Uso de la inteligencia artificial para transformar y mejorar los procesos de gobernanza.
- Potenciar gobernanzas en los organismos regionales
- Analizar la creación de una Agencia similar al SRVSOP para AVSEC

## Recursos Humanos (suficientes y adecuados)

### Retos

- Mejorar identificación de necesidades (proyecciones, nuevas tecnologías, CAMP)
- Fortalecimiento de Oficinas de Recursos Humanos en el conocimiento de la aviación
- La Legislación para contratación de servidores públicos generan rigidez para contratar staff profesional
- Las políticas de reducción del aparato Estatal no discriminan la naturaleza especializada de la aviación
- Políticas estatales, relacionadas al movimiento horizontal de profesionales
- Retiro de profesionales capacitados

### Acciones

- Fortalecimiento de los procesos de planificación
- Planes de Carrera
- Reconocimientos e incentivos
- Generar interés en los niños y jóvenes en aviación
- Promover esquemas colaborativos entre los Estados
- Preparar proyectos de ampliaciones del personal
- Promover la independencia de gestión financiera
- Apoyo de la Cooperación Técnica de la OACI

## Sostenimiento ambiental

### **CORSIA**

#### Reservas para adherirse al esquema del CORSIA

- Políticas de Alto nivel gubernamental que aconseja no adherirse al CORSIA;
- Excedentes de créditos de carbono que no logran ser capitalizados;
- Cierta grado de desconocimiento sobre el esquema y sus requerimientos, en la misma Autoridad y en los estamentos gubernamentales involucrados (Cancillería, Ministerio de Medio Ambiente);
- Dudas sobre posibles sobrecostos a los operadores aéreos; y
- La falta de Agencias verificadoras de reportes de emisión de CO<sub>2</sub>

### **SAF**

En relación a los Combustibles Sostenibles de Aviación (SAF), se reconoció que la Región Sudamericana podría ser el líder en la producción del SAF, pero existen barreras que debieran de ser eliminadas en forma conjunta con todas las partes interesadas, para hacer realidad la producción del SAF.

## Retos

### CORSIA

Personal capacitado para gestionar la información que sería generada por el esquema y para la vigilancia del cumplimiento de las regulaciones;

Se requiere diseñar un mecanismo para negociar los créditos de carbono excedentes dentro del esquema de CORSIA;

Se requiere sensibilizar a las autoridades de alto nivel, en algunos Estados, sobre la conveniencia de adherirse al CORSIA;

Mantenerse en el esquema una vez ingresado en la fase voluntaria.

## Acciones

### CORSIA

Promover charlas y talleres de difusión del CORSIA, en la Autoridad y entre las instituciones involucradas

Promover capacitación sobre el esquema y sobre las Norma ISO mencionadas en el Anexo 16, Vol. IV – CORSIA

Promover, con las Agencias Certificadoras de Sistemas de Gestión, la inclusión de líneas de negocios sustentables, en sus portafolios de negocios

Promover, con los operadores aéreos y operadores de aeródromo, la inclusión de mecanismos de energía limpias para apoyar sus operaciones

Promover la preparación de herramientas electrónicas para gestionar los reportes de emisiones que envían los operadores aéreos.

## Retos

### SAF

Ausencia de foros público-privados para la promoción de legislación sobre la producción y uso del SAF

Se requiere preparar la Regulación para la producción del SAF;

Infraestructura insuficiente para la distribución del SAF en los aeródromos;

Falta de previsibilidad relacionadas a protección de especies y productos que podrían ser utilizadas para la producción de SAF;

Asegurar la sustentabilidad de la producción del SAF

## Acciones

### SAF

Promover espacios de intercambio de información científica y legal sobre la producción de SAF

Promover, con las autoridades correspondientes, la preparación de regulaciones y legislaciones para la producción de SAF

Generar incentivos, para los operadores aéreos, para el uso del SAF

Gestionar líneas de financiación de proyectos de infraestructuras para la producción, distribución y uso del SAF

Apoyar investigaciones científicas sobre la producción del SAF

3

Propuesta de  
Declaración  
para la  
Transformación  
de Sudamerica  
RAAC/17





Gracias!