



**ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL**  
**Oficina Regional Sudamericana**

**Proyecto Regional RLA/06/901**

*Asistencia para la Implantación de un Sistema Regional de ATM considerando el Concepto Operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente*

**DÉCIMA SEXTA REUNIÓN DEL COMITÉ DE COORDINACIÓN**

**(RCC/16)**

**INFORME**

**(Plataforma Virtual, 12 de diciembre de 2022)**

*La designación empleada y la presentación del material en esta publicación no implican expresión de opinión alguna por parte de la OACI, referente al estado jurídico de cualquier país, territorio, ciudad o área, ni de sus autoridades, o a la delimitación de sus fronteras o límites.*

**ÍNDICE**

i -	Índice .....	i-1
ii -	Reseña de la reunión .....	ii-1
	Lugar y duración .....	ii-1
	Organización, especialistas y Secretaría .....	ii-1
	Idioma .....	ii-1
	Agenda .....	ii-1
	Asistencia.....	ii-1
	Lista de conclusiones .....	ii-1
iii -	Lista de participantes .....	iii-1
	<b>Informe sobre el Asunto 1</b>	
	Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación .....	1-1
	<b>Informe sobre el Asunto 2</b>	
	Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.....	2-1
	<b>Informe sobre el Asunto 3</b>	
	Situación administrativa y financiera del Proyecto.....	3-1
	<b>Informe sobre el Asunto 4</b>	
	Programa de actividades del Proyecto para el año 2023 .....	4-1
	<b>Informe sobre el Asunto 5</b>	
	Otros asuntos .....	5-1

## RESEÑA DE LA REUNIÓN

### ii-1 LUGAR Y DURACIÓN

La Décima Sexta Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 se llevó a cabo de manera virtual, el 12 de diciembre de 2022.

### ii-2 ORGANIZACIÓN, ESPECIALISTAS Y SECRETARÍA

El señor Fabio R. Rabbani, Director Regional de la Oficina Regional Sudamericana (SAM) de la OACI, dio la bienvenida y reiteró su agradecimiento por el continuo apoyo a las actividades regionales emprendidas por el Proyecto RLA/06/901. La Reunión fue conducida y coordinada por la Sra. Verónica Chávez, Oficial Regional de Asistencia Técnica y asistida por los señores Jorge Armoa, Oficial Regional AIM/MET, Fernando Hermoza, Oficial Regional ATM/SAR y Fabio Salvatierra, Oficial Regional AGA.

### ii-3 IDIOMA

El idioma de trabajo fue el español y la documentación se preparó en dicho idioma.

### ii-4 AGENDA

Se adoptó la siguiente Agenda:

- Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación
- Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.
- Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto
- Asunto 4: Programa de actividades del Proyecto para el año 2023
- Asunto 5: Otros asuntos

### ii-5 ASISTENCIA

Asistieron a la reunión 24 delegados de los siguientes Estados participantes en el Proyecto: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Uruguay, Venezuela; y 4 funcionarios de la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. La lista de participantes aparece en las páginas iii-1.

### ii-6 LISTA DE CONCLUSIONES

N°	Título	Página
RCC/16-01	APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2023	4-1

**LISTA DE PARTICIPANTES****ARGENTINA**

1. Moira Callegare
2. Verónica Villarruel
3. Débora Kuc
4. Magalí Haufler

**BOLIVIA**

5. Jaime Y. Álvarez

**BRASIL**

6. Jorge Ávila
7. Clóvis Fernandes Jr.
8. Fábio Barbosa

**CHILE**

9. Francisco Uzieda
10. Patricia de Andraca
11. Alfonso de la Vega

**COLOMBIA**

12. Juan Carlos Pulido
13. Mauricio Corredor
14. Leonardo Sepúlveda
15. Mario Valencia
16. Gladys Roa
17. Juan Mora

**ECUADOR**

18. Marcelo Valencia

**PANAMÁ**

19. Iván De León
20. Daniel De Ávila

**URUGUAY**

21. Alejandro Trujillo

**VENEZUELA**

22. Willy Rojas
23. Carlos Castañeda
24. Jarumy Castillo

**OACI**

25. Verónica Chávez
26. Jorge Armoa
27. Fernando Hermoza
28. Fabio Salvatierra

**Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación**

1.1 La Reunión tomó nota del estado de las conclusiones válidas desde la Décima Quinta Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 (RCC/15) (Plataforma Virtual, 2 de diciembre de 2021); verificando que la Conclusión RCC/14-02 - *Aprobación del programa de actividades para el año 2021* se encontraba completada y que la Conclusión RCC/15-01 - *Aprobación del programa de actividades para el año 2022* se encuentra en proceso.

**Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901**

2.1 Bajo este asunto de la Agenda, la Reunión analizó la NE/03 donde se reportó la situación de las actividades ejecutadas durante el 2021 hasta el 15 de octubre del 2022, así como el resultado de la evaluación del Proyecto.

2.2 Relativo al programa de actividades del proyecto para el año 2021; se tomó nota que el año 2021 tuvo una implementación del 17% de su presupuesto y una ejecución del 57% de las actividades programadas, el detalle de las mismas conforme al formato de Monitoreo y Control de proyecto se encuentran en el **Apéndice A**.

2.3 Relativo al programa de actividades del año 2022, se dio cuenta sobre las actividades realizadas hasta el 15 de octubre del presente año; observándose una implementación a dicha fecha del 42% de su presupuesto y una ejecución del 81% de las actividades programadas, mostradas en el formato de Monitoreo y Control de proyecto en el **Apéndice B**. Para este conjunto de actividades durante la reunión se adelantó información sobre las actividades realizadas posterior al 15 de octubre y noviembre del 2022; sin embargo, se informó que estas actividades serán reportadas debidamente en la próxima RCC.

2.4 Posteriormente, se analizó los documentos presentados para la evaluación del proyecto y se pasó a revisar los resultados de la encuesta sobre los indicadores de gestión y resultados; la cual fue completada por los Estados de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Uruguay y Venezuela. Los comentarios y calificaciones de esta encuesta muestran un promedio de 4.05 puntos sobre un máximo de cinco (5) establecido en la escala de calificación, lo cual indica que este puntaje supone que “Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos”, con respecto a las actividades realizadas. En el **Apéndice C** de este asunto se encuentra la Encuesta completada.

2.5 En cuanto a los comentarios realizados en la evaluación se destaca la observación de la necesidad de optimizar la programación de las actividades, en algunos Estados un mismo especialista atiende varias iniciativas y la superposición de actividades afectaría su participación; este requerimiento es reiterado de la encuesta anterior. También, se resaltó la necesidad de trabajo coordinado con el SRVSOP para la implementación de nuevas tecnologías a través del acompañamiento reglamentario.

2.6 De igual manera se resaltó el uso de herramientas tecnológicas para reuniones y capacitaciones. Además, se solicitó la mejora de la página web donde se encuentran los documentos desarrollados por el proyecto, con la finalidad de agilizar las consultas sobre los documentos y también para realizar de seguimiento.









## APÉNDICE C

## ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

Puntuación	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

Resultados de Encuesta	Puntaje
Sección I: Evaluación del proyecto actual	4.04
Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos	3.97
Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI	4.13
Sección IV: Lecciones aprendidas	N/A
<b>Promedio Total</b>	<b>4.05</b>

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL**

<b>1.-Objetivos del proyecto</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?</b>		
ARG	Se incluyeron actividades alcanzadas por los objetivos inmediatos del Programa en el desarrollo del PNNA Argentina (aun en desarrollo), y la implementación de las mismas se encuentra en desarrollo (implantaciones PBN -incluyendo RNAV 5 -; armonización de Planes de Contingencia ATS Nivel 2; introducción de requisitos regulatorios respecto de la planificación del espacio aéreo y uso flexible del mismo (FUA) en la normativa -nacional - actualización de LOA ATS que involucren a Estados adyacentes - aplicación de la metodología de cálculo de capacidad para el ATFM en los aeropuertos internacionales del país; implantación de AWOS en los aeropuertos internacionales del país). Asimismo las actividades ejecutadas para AIS/AIM y CNS se consideran contribuyentes.	3.5
BOL	El Plan Nacional de Navegación Aérea requiere de personal dedicado a la Planificación, aun contando con las herramientas interactivas para su desarrollo, lo que lo hace dependiente de la disponibilidad de personal, la creación de un grupo AD-HOC para apoyo a los Estados en su desarrollo en el marco del GANP puede ser una gran ayuda.	4.0
BRA		
COL	Los objetivos del proyecto corresponden a las necesidades del Estado Colombiano y se encuentran alineados con los objetivos del PNACOL	4.0
CHI	Los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo del Plan Nacional de Navegación Aérea de Chile.	4.0
ECU	Si, estan conforme al Plan Nacional de Navegación Aérea	4.0
PAR		
PER		
URU	Los objetivos si bien son acertados para el conjunto de Estados de la región, atendiendo las necesidades y prioridades relativamente comune. No obstante, en caso de nuestro Estado, en razon de su tamaño, volumen de tráfico, demografía, las prioridades pasan por otras aristas como la economía, recursos humanos y crecimiento; para poder estar en condiciones de acompañar a los países mas poderosos.	4.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>3.9</b>
<b>2.-Apoyo a nivel regional y mundial</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?</b>		
ARG	Se adoptaron herramientas proporcionadas mediante los Talleres vinculados al desarrollo del e- ANP CAR/SAM en la elaboración del PNNA Argentina.	4.0
BOL		4.0
BRA		
COL	El proyecto por sí mismo es un orientador para el cumplimiento de los compromisos estipulados en los Planes Regional y Mundial de Navegación aérea.	4.0
CHI	El proyecto responde y apoya a la administración de Chile en los compromisos frente a las iniciativas regionales de implantación y Plan Mundial de Navegación Aérea.	4.0
ECU	Se considera que la cooperación ha sido eficiente para el avance de nuestro estado	4.0
PAR		
PER		
URU	El proyecto apoya eficientemente en el campo del conocimiento, transferencia de experiencias y regulaciones	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>
<b>3.-Comentarios del/de los Estado(s)</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿Tiene algun comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?</b>		
ARG	Sin comentarios.	
BOL		
BRA		
COL	La dirección del proyecto se ajusta a los objetivos establecidos para el proyecto	4.0
CHI	La dirección del proyecto debe siempre mantenerse alineada con el los programas y proyectos del GREPECAS y el GANP.	
ECU	Sin comentarios.	
PAR		
PER		
URU	Dirección corecta y acertada	
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>
<b>4.-Estrategia y visión</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?</b>		
ARG	Se estima necesario reevaluar las estrategias de esta institución a fin de que las mismas, sean acordes a los objetivos del Proyecto, los cuales -se asume- responden al contexto operativo presente y futuro; así como también procurar que dichas estrategias optimicen los recursos brindados por el mismo.	4.5
BOL		4.0
BRA		
COL	De acuerdo, el proyecto responde a la visión estratégica del PNACOL	4.0
CHI	El proyecto responde a la visión y estrategia de la DGAC Chile	4.0
ECU	Si cumple con los objetivos y visión de la DGAC; sin embargo es limitado por pertenecer al sector público	4.0
PAR		
PER		
URU	En gran medida el proyecto responde a la estrategia de la DINACIA, pero se concentra a subsanar los problemas ocasionados por el crecimiento de la actividad (capacidad y eficiencia) mientras que en nuestro Estado es necesario lograr ese crecimiento.	4.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?		
ARG	El contenido propuesto responde al contexto operativo actual, sin embargo, se requerirían herramientas y acciones colaborativas (o la cooperación entre Estados) que faciliten la implementación de cada uno de los proyectos previstos en el Programa, al menos, en el mediano plazo.	4.0
BOL		4.0
BRA		
COL	El contenido del proyecto en cuanto a actividades programadas e insumos es adecuado para el cumplimiento de los objetivos esperados	4.0
CHI	El contenido del proyecto es adecuado para lograr los objetivos esperados.	4.0
ECU	El contenido es amplio y se necesita capacidad de gestión para el avance sostenido a nivel regional	4.0
PAR		
PER		
URU	Los objetivos esperados por nuestro Estado es tan centrados el crecimiento. No obstante logrado éste, y en el transcurso de la evolución esperada el contenido es adecuado.	4.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>

6.- Recursos del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?		
ARG	Teniendo en cuenta los porcentajes de ejecución del presupuesto asignado a las actividades del Programa, se propone la revisión de los montos determinados y su distribución entre las mismas, a los efectos de contribuir a la optimización de los recursos financieros, en virtud de las restricciones económicas de cada Estado. Por otra parte, los recursos físicos no resultarían suficientes en tanto - debido a que el contexto pandémico propulsó la necesidad de introducir la modalidad virtual de reuniones y capacitaciones-, se requeriría de medios y herramientas que faciliten el desarrollo de dicha modalidad. Es importante señalar la pertinencia de mantener la práctica citada ya que facilita la participación y la formación de mayor número de especialistas, a diferencia de la metodología presencial, lo cual se traduce en mejores resultados en el rendimiento de cada Estado. Por último, en cuanto a los recursos humanos, se advierte que el número de técnicos que asisten a las actividades resulta limitado en relación al volumen de trabajo previsto en el Proyecto, además de observarse que los mismos expertos intervienen en más de una actividad, de manera simultánea.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	De acuerdo es adecuado para el cumplimiento de los objetivos establecidos	4.0
CHI	Los recursos financieros establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados. Los recursos físicos y humanos se han mantenido dentro del marco presupuestario.	4.0
ECU	Se considera que debe incrementarse globalmente todos los recursos, en razón de la amplitud de áreas y tareas que cada Estado debe asumir	4.0
PAR		
PER		
URU	Los recursos son adecuados	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

7.- Participantes en el proyecto		Evaluación
¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?		
ARG	En función de determinadas actividades, se considera pertinente la participación de personal técnico OPS - especialmente en lo que refiere a optimización del espacio aéreo, sus operaciones aéreas e implementaciones - y de autoridades militares - en cuanto a FUA y UAS. Además de especialistas AIR para los proyectos CNS y la introducción de capacidades de aviónica.	4.0
BOL	Se debe considerar reuniones plenarias de acuerdo a los temas a ser tratados, necesidades, tecnologías y soluciones	4.0
BRA		
COL	Se encuentran involucrados quienes desarrollan el concepto ATM y CNS en el PNACOL	4.0
CHI	Se evidencia participación de todas las partes involucradas en la implantación de un sistema ATM Regional	4.0
ECU	Se debe evaluar la calidad de cada Taller o evento, para determinar el personal mínimo necesario que debe ser convocado de manera presencial, por cuanto la virtualidad, si bien es una herramienta valiosa, la atención se desvía por tareas propias de cada participante.	4.0
PAR		
PER		
URU	Están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

8.- Eficacia del proyecto		Evaluación
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?		
ARG	En comparación con programas o proyectos similares, este Proyecto es eficaz en función de los costos. No obstante, se considera conveniente analizar la posibilidad de inclusión de gastos de traslado aéreo de los especialistas técnicos a requerimiento de los Estados, a fin de facilitar la participación de cada Estado en todas las actividades previstas en el Programa.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	El proyecto es eficaz en su conjunto	4.0
CHI	El proyecto es eficaz en función de los costos.	4.0
ECU	Se considera que es eficaz	4.0
PAR		
PER		
URU	Para Estados como el nuestro muchas veces los costos suelen ser elevados, aunque se considera que son necesarios	4.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>3.9</b>

<b>9.-Modificación de objetivos del proyecto</b>	
<b>¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?</b>	
ARG	Se propone que el alcance del proyecto incluya los aspectos regulatorios que - toda vez que corresponda - se requiera abordar, sea mediante la inclusión de tareas que revistan ese carácter o a través de la interacción con grupos técnicos ya abocados a esa materia, por ejemplo, el RLA/99/901 – Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP) y grupos del GREPECAS (DAWG y Escrutinio)
BOL	
BRA	
COL	Consideramos que no se requieren modificaciones
CHI	Respecto a los objetivos y alcance del proyecto, no hay propuesta de modificación.
ECU	Sin comentarios
PAR	
PER	
URU	El alcance del proyecto es adecuado a los objetivos que fue creado.
VEN	

<b>10.-Otra información</b>	
<b>Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.</b>	
ARG	Sin comentarios.
BOL	
BRA	
COL	
CHI	De acuerdo a las orientaciones definidas en los programas y proyectos del GREPECAS, el proyecto cumple con las tareas para las cuales fue concebido.
ECU	Sin comentarios.
PAR	
PER	
URU	No se cuenta con otra información para aportar
VEN	

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

<b>1.-Objetivos del proyecto</b>		<b>Evaluación</b>
<b>En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI ¿Cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?</b>		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA		
COL	La gestión del proyecto es adecuada para el cumplimiento de los objetivos planteados por el monitoreo y control permanente de las actividades programadas	4.0
CHI	Los objetivos del proyecto se siguen cumpliendo, aun bajo los últimos efectos de la COVID 19.	4.0
ECU	En la medida de recursos se cumple a satisfacción	4.0
PAR		
PER		
URU	Los objetivos se estan cumpliendo.	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>
<b>2.- Calendarios del proyecto</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?</b>		
ARG	Se advierte que se alcanzan los objetivos propuestos, no obstante, los plazos de implementación de los mismos no responden a la realidad técnico-operativa de cada Estado.	3.5
BOL		3.0
BRA		
COL	Completamente en la totalidad de los aspectos involucrados en el proyecto	4.0
CHI	Los objetivos del proyecto se han cumplido oportunamente en la mayoría de los casos.	3.5
ECU	Desafortunadamente, eventos planificados debieron ser pospuestos y en algún caso sin fecha de realización.	4.0
PAR		
PER		
URU	En Estados como el nuestro, que cuenta con pocas personas y puntos de contacto, y que muchas veces cumplen varias funciones y niveles de decisión, la agenda se sobrecarga y se sobreponen actividades de propio proyecto y de otras entidades de la propia OACI. asimismo debería prestarse atención a las efemérides y fechas de feriados de los Estados a la hora de programar la agenda.	3.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>3.5</b>
<b>3.-Utilización de recursos</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?</b>		
ARG	Se considera que se alcanzaron e implementaron parte de los objetivos, observándose la necesidad de revisar los porcentajes de ejecución del presupuesto asignado a las actividades del Programa y su distribución, a los efectos de contribuir a la optimización de los recursos financieros, físicos y humanos, teniendo en cuenta las restricciones económicas de cada Estado. Asimismo, - tal se manifestó en la "Evaluación del Proyecto"-, se considera conveniente analizar la inclusión de, por ejemplo, gastos de traslado aéreo de los especialistas técnicos, a fin de facilitar la participación de cada Estado en todas las actividades previstas en el Programa.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	Los recursos han sido utilizados de manera consecuente con los objetivos establecidos para el proyecto	4.0
CHI	Los recursos se han utilizando eficientemente en el cumplimiento de los objetivos.	4.0
ECU	Se considera que se utilizaron eficientemente los recursos asignados.	4.0
PAR		
PER		
URU	Se han utilizado en forma eficiente los recursos	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>
<b>4.- Costo del proyecto</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?</b>		
ARG	Se reitera el comentario de la "Evaluación del Proyecto", en el cual se considera conveniente analizar la inclusión de gastos de traslado aéreo de los especialistas técnicos, a fin de facilitar la participación de cada Estado en todas las actividades previstas en el Programa.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	Los costos son adecuados para el cumplimiento de los objetivos establecidos para el proyecto	4.0
CHI	Los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son los esperados y necesarios.	4.0
ECU	Se estima que los costos pueden ser evaluados, a fin de determinar si fueron o no adecuados o, si se debe replantear la asignación presupuestaria.	4.0
PAR		
PER		
URU	Los costos son adecuados a las necesidades del proyecto aunque dificultoso a las posibilidades del Estado.	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

5.-Principales logros		Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?		
ARG	Se considera que los principales logros son las implantaciones en materia PBN; la participación en el Taller de Planificación de Espacios Aéreos - considerando su necesidad y la reducida oferta académica en la materia, al menos, en este Estado -; la armonización de los Planes de Contingencia ATS Nivel 2; la actualización de LOA ATS entre Estados adyacentes; el establecimiento de una metodología para el cálculo de la capacidad para el ATFM; la participación de más especialistas al facilitarse el desarrollo de cursos y reuniones de manera virtual. En AIM se han desarrollado material y actividades contribuyentes a facilitar las implantaciones en los Estados y por parte de CNS, se destaca el impulso brindado a las interconexiones de sistemas operativos entre Estados	
BOL	Dar continuidad a los eventos internacionales de mediante reuniones virtuales y semi presenciales con un mayor alcance y cobertura	
BRA		
COL	El proyecto es una construcción colectiva por eso los logros de cada Estado contribuyen al mejoramiento continuo de la Región	4.0
CHI	Respecto de los resultados esperados por Chile, el principales logros del proyecto han sido: 1.- Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, MLAT y ADS-B; por medio del seminario/Taller sobre la implantación de esta tecnología. 2.- Asistencia para la implantación de la ATFM, por medio del trabajo del GESEA. 3.- Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS), por medio del Grupo de trabajo de interoperabilidad (GT Interop) 4.- Asistencia para la elaboración del Vol. III del eANP CARSAM	
ECU	Conocimientos y asesoría técnica para el desarrollo sostenido y homogéneo con la región. Mejora de la competencia profesional del personal aeronáutico.	
PAR		
PER		
URU	Estandarización, coordinación, intercambio, colaboración entre los Estados.	
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>

6.-Principales problemas y su resolución		Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?		
ARG	Una de las mayores problemáticas es la carencia de recursos económicos y financieros para participar de manera presencial en los cursos y reuniones previstas en el Programa. Por lo tanto, se propone continuar avanzando en la implementación de la modalidad virtual/híbrida - toda vez que resulte técnicamente posible - y se contemple la inclusión de gastos de transporte aéreo en las becas otorgadas por el Programa.	
BOL		
BRA		
COL		4.0
CHI	El principal problema que influye, e influirá por varios años, es el ajuste presupuestario nacional a la realidad COVID 19.	
ECU	El principal problema es la asignación del limitado número de becas para los estados que participan en los diferentes eventos bajo el proyecto.	
PAR		
PER		
URU	Propender a lograr una vision específica de cada Estado y considerar las asimetrías.	
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>

7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.	
ARG	Se sugiere analizar los criterios que se adoptan al establecer los plazos para la consecución de los objetivos propuestos, a fin de que respondan a la realidad técnico-operativa de cada Estado.
BRA	
COL	No hay comentarios adicionales
CHI	1.- Para la gestión interna de la DGAC Chile, resultará más eficiente la denominación de "taller" o "reunión" a las actividades definidas como "Curso" en las cartas convocatorias resultantes del programa de actividades del proyecto. 2.- Es altamente recomendable promover, a nivel estatal, la adopción de rotación mínima de los participantes en los grupos, subgrupos de trabajo y puntos focales.
ECU	El logro de los objetivos del proyecto puede ser afectado por la falta de personal en las diversas áreas del ANSP
PAR	
PER	
URU	No hay comentarios
VEN	

8.- Riesgos	
¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	
ARG	la rotación de especialistas técnicos dentro de cada Estado, lo cual puede impedir la continuidad de los mismos en los grupos de trabajo del Programa. Por otro lado, la reducción en el número de expertos, por encontrarse en condiciones de acceder al régimen jubilatorio o de retiro. Por último, el número reducido de especialistas en determinados Estados. Es por ello que se recomienda la implementación de misiones específicas, a fin de abocar y concentrar o unificar los recursos para lograr los resultados esperables del Proyecto, optimizando, así, dichos recursos, incluyendo el factor "tiempo".
BRA	
COL	
CHI	1.- Nuevo brote de enfermedades infecto-contagiosas. 2.- Crisis económica a nivel regional y mundial.  Medidas de mitigación  1.- Reforzamiento de los programas como el CART. 2.- Mantenimiento de actividades híbridas (Presencial y virtuales)
ECU	1 Las situaciones de índole político o catastrófico podrían afectar la continuidad del proyecto para la consecución de los objetivos. 2 Mantener un fondo de contingencia con el aporte de los estados
PAR	
PER	

URU	Factores externos como las crisis económicas, sanitarias y políticas han demostrado ser los que generan nuevos acontecimientos que deberían ser considerados
VEN	

<b>9.-Otra información</b>	
<b>Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.</b>	
ARG	Sin comentarios.
BRA	
COL	No hay observaciones adicionales
CHI	NIL
ECU	Sin comentarios.
PAR	
PER	
URU	
VEN	

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI**

<b>1.-Toma de decisiones</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?</b>		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA		
COL	Las decisiones son apropiadas y adecuadas	4.0
CHI	Si, el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado.	4.0
ECU	Si es el apropiado	4.0
PAR		
PER		
URU	Muy apropiada	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

<b>2.-Calidad del producto</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?</b>		
ARG	Se considera que se satisfacen los requisitos de calidad de forma parcial, en tanto se observa que median dificultades en la implantación de los productos propuestos, resultando conveniente disponer de herramientas y acciones colaborativas que contribuyan a alcanzar dicha implantación.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	La calidad de los productos es apropiada y adecuada	4.0
CHI	Si, la calidad de los productos elaborados es apropiada.	4.0
ECU	Si es el apropiado	4.0
PAR		
PER		
URU	Productos elaborados muy apropiados	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

<b>3.-Orientación</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?</b>		
ARG	Se estima necesario revisar- conforme a lo ya señalado en la "Evaluación de Cumplimiento de Objetivos" - los criterios que se adoptan al establecer los plazos para la consecución de los objetivos propuestos, a fin de que respondan a la realidad técnico-operativa de cada Estado.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	El monitoreo y control así lo demuestran	4.0
CHI	Si, se está cumpliendo con una orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto.	4.0
ECU	Si se cumple	4.0
PAR		
PER		
URU	Los resultados del proyecto son alcanzados por una adecuada orientación	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

<b>4.-Organización y priorización</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?</b>		
ARG	Se considera pertinente analizar las actividades del Proyecto de forma integral, estableciendo interrelaciones entre las mismas con el propósito de optimizar la organización y la priorización del Programa de marras; ya que, primeramente, se requiere la obtención de determinados productos para luego alcanzar la consecución de otros; por ejemplo, la implantación previa de ADS-B, a fin de facilitar y optimizar la implantación de mínimas de separación longitudinal.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	Las actividades se priorizan conforme avanza la ejecución del proyecto	4.0
CHI	La organización y priorización dentro del proyecto está armonizada con el Plan de Navegación Aérea de Chile, por lo tanto es adecuada para la DGAC Chile.	4.0
ECU	Estamos de acuerdo	4.0
PAR		
PER		
URU	En relacion a los objetivos del proyecto la organización y priorización es adecuada	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA		
COL	Son adecuados y oportunos en el cumplimiento de los objetivos establecidos	4.0
CHI	Por el momento no se cuenta con evidencia de la gestión del cambio.	4.0
ECU	Si de acuerdo	
PAR		
PER		
URU	La gestión del cambio y la flexibilización de la gestión del proyecto son adecuadas	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA		
COL	Si en los talleres, capacitaciones y actividades es bastante adecuado	4.0
CHI	Si, el servicio proporcionado al Estado de Chile es adecuado.	4.0
ECU	Si de acuerdo	
PAR		
PER		
URU	La comunicación del proyecto es adecuada	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG	Sin comentarios.	4.5
BOL		4.0
BRA		
COL	Se utilizan todas las herramientas posibles para dar asesoría de manera oportuna	4.0
CHI	Es recomendable habilitar un sitio en internet o en su defecto, contar con un espacio dentro de <a href="https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx">https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx</a> (específicamente en el grupo "Proyectos regionales) donde se pueda acceder al compendio de todas las reuniones, actividades del proyecto, hojas de ruta, guías de implementación y dashboard.	3.5
ECU	Si de acuerdo	
PAR		
PER		
URU	La comunicación del proyecto es adecuada	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA		
COL	No hay comentarios al respecto	4.0
CHI	Por el momento no se cuenta con evidencia de la gestión de conflictos.	3.0
ECU	Si de acuerdo	
PAR		
PER		
URU	No se ha evidenciado ningún conflicto que no haya sido resuelto a satisfacción	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG	Se considera pertinente analizar las actividades del Proyecto de forma integral, estableciendo interrelaciones entre las mismas con el propósito de optimizar la organización y la priorización del Programa de marras; ya que, primeramente, se requiere la obtención de determinados productos para luego alcanzar la consecución de otros; por ejemplo, la implantación previa de ADS-B, a fin de facilitar y optimizar la implantación de mínimas de separación longitudinal.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	De acuerdo al cronograma presentado se observa que los recursos se han utilizado de manera eficiente permitiendo alcanzar los resultados previstos	4.0
CHI	Si, se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos.	4.0
ECU	Si, creemos que si	
PAR		
PER		
URU	Se evidencia una utilización eficiente de los recursos	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG	De acuerdo a lo ya manifestado en ítems anteriores, se considera pertinente evaluar metodologías de trabajo alternativas en virtud de las restricciones de recursos tanto económicos, como humanos, por ejemplo, talleres y reuniones que se lleven a cabo de forma virtual y presencial simultáneamente; misiones específicas para abordar y resolver una materia o problemática específica.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	Son oportunos y convenientes conforme lo requieren los Estados	4.0
CHI	Si, los mecanismos de gestión del proyecto son adecuados.	4.0
ECU	Los mecanismos han sido los adecuados y necesarios	
PAR		
PER		
URU	Los mecanismo de gestión del proyecto son pertinentes	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo ¿Cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG	Se considera pertinente - tal lo manifestado en ítems anteriores - establecer criterios respecto a los plazos de entrega de insumos e implementación.	3.5
BOL		4.0
BRA		
COL	Es conforme a los resultados, productos e insumos proporcionados	4.0
CHI	En referencia al Plan de Navegación Aérea de la DGAC Chile, el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos es muy adecuado.	4.0
ECU	El Plan de trabajo establecido es adecuado para la obtención de los objetivos propuestos.	
PAR		
PER		
URU	Los mecanismo de gestión del proyecto son pertinentes	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto estan en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA		
COL	Totalmente coherentes y articuladas con las orientaciones de OACI, Regional y PNACOL	4.0
CHI	Si, las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea	4.0
ECU	Si, están bajo la orientación requerida	
PAR		
PER		
URU	Las actividades y productos estan alineados con la OACI, la oficina regional y el plan de navegación aérea	5.0
VEN		
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

13.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.	
ARG	Sin comentarios.
BOL	
BRA	
COL	No hay observaciones adicionales
CHI	NIL
ECU	Sin comentarios.
PAR	
PER	
URU	No hay otra información para aportar
VEN	

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**IV. LECCIONES APRENDIDAS**

<b>1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto</b>	
<b>Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.</b>	
ARG	El contexto de aislamiento suscitado por la pandemia del año 2020, impulsó a los Estados a la adopción de herramientas y medios digitales para, así, poder proseguir con las actividades del Programa, lo cual devino en la implementación de nuevas prácticas que, incluso, mejoraron las metodologías de trabajo aplicadas hasta el momento y sus resultados. Asimismo, facilitó la participación de más especialistas por parte de cada Estado. Es por ello que se propone evaluar la instauración de tales prácticas con mayor frecuencia, toda vez que la naturaleza de la actividad a desarrollarse no incluya tareas o acciones complejas que requieran su abordaje de manera presencial.
BOL	La continuidad de las reuniones, seminarios eventos la cobertura de los mismos es un mecanismo que puede ayudar a la socialización de temas integrales.
BRA	
COL	El intercambio de experiencias, compartir conocimiento enriquece a los participantes y permite enfrentar estos enormes retos que impone el proyecto
CHI	El trabajo del GT Interop y GESEA producen insumos de gran valor. Es necesario continuar con el apoyo permanente a dichos grupos.
ECU	Sin comentarios
PAR	
PER	
URU	El intercambio y coordinación con el apoyo del Proyecto favorece a los resultados favorables al interior de los Estados, en el cumplimiento de los SARPS y objetivos
VEN	
<b>2.-Oportunidades de mejora</b>	
<b>Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.</b>	
ARG	Dada las materias abordadas en el Programa, se estima oportuno contemplar la participación de personal técnico OPS AIR - especialmente en lo que refiere a optimización del espacio aéreo, implantaciones, capacidades de las aeronaves y sus operaciones aéreas - y de autoridades militares - en cuanto a FUA y UAS. Asimismo, se propone que el alcance del proyecto incluya aspectos regulatorios - toda vez que corresponda -, sea mediante la inclusión de tareas que revistan ese carácter o a través de la interacción con grupos técnicos ya abocados a esa materia, por ejemplo, el RLA/99/901 – Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP). Por último, resultaría propicio identificar interrelaciones entre los objetivos y las actividades de este Programa y otros Proyectos (por ejemplo GREPECAS), con el propósito de mancomunar y optimizar esfuerzos y recursos para alcanzar dichos objetivos.
BOL	Se debería evaluar que eventos deberían tener prioridad la calidad de presencial, el intercambio de información es mucho mas dinámico cuando son eventos presenciales
BRA	
COL	Adoptar medidas, además de las becas, para asegurar la participación de Estados que tienen restricciones para comisiones al exterior.
CHI	1.- Hay muchas actividades, resultantes del programa anual, cuyos documentos relacionados se encuentran incompletos en la página: <a href="https://www.icao.int/SAM/Pages/MeetingsDocumentation.aspx">https://www.icao.int/SAM/Pages/MeetingsDocumentation.aspx</a> ; algunas sin el informe final, que es muy útil para hacer un apropiado seguimiento. 2.- La información disponible de las reuniones, informes y conclusiones están muy esparcidos. Lo anterior demora el trabajo de las personas que deben tomar decisiones.
ECU	Sin comentarios
PAR	
PER	
URU	Considerar la asimetría de los Estados en la elaboración de las agendas, en el mas amplio sentido, no solo por la oportunidad sino también en los objetivos planteados.
VEN	
<b>3.-Medidas preventivas</b>	
<b>Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.</b>	
ARG	Se respondió en párrafo anterior.
BOL	
BRA	
COL	Mayor uso de herramientas tecnológicas para reuniones y capacitaciones
CHI	Es recomendable habilitar un sitio en internet o en su defecto, contar con un espacio dentro de <a href="https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx">https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx</a> (específicamente en el grupo "Proyectos regionales) donde se pueda acceder al compendio de todas las reuniones, actividades del proyecto, hojas de ruta, guías de implementación, POCs con sus datos de contacto y dashboard.
ECU	Sin comentarios
PAR	
PER	
URU	Difundir y ser receptivos de las situaciones particulares de cada Estado.
VEN	

### Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto

3.1 A continuación, la Reunión tomó conocimiento sobre la información presentada en la NE/04 sobre la situación administrativa y financiera del Proyecto.

3.2 Al respecto, el proyecto ha recibido ingresos por un total de **USD 5,032,147** por concepto de contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes. Adicionalmente, el proyecto ha recibido la suma de **USD 362,466** por concepto de otros aportes y **USD 38,522** por intereses acumulados, a los que deben sumarse **USD 2,895** por ajustes financieros. Consecuentemente, los ingresos registrados para el período 2007-2022 ascienden a **USD 5,436,031** hasta la fecha.

3.3 Las contribuciones de los Estados pendientes de pago ascienden a **USD 318,124**. En el **Cuadro #1** se presenta la situación de las contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes en el Proyecto, incluyendo las cifras correspondientes a los otros ingresos y ajustes aplicados a los fondos.

**Cuadro No. 01 - Contribuciones de los Estados participantes y otros ingresos del Proyecto**

Contribuciones	2007-2019		2020		2021		2022		TOTAL (2007-2022)		
	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Pendiente
Argentina	422,116	<b>314,953</b>	35,721	<b>0</b>	32,024		27,778		517,639	<b>314,953</b>	202,686
Bolivia	418,296	<b>418,296</b>	35,721	<b>35,721</b>	32,024	<b>32,024</b>	27,778	<b>27,778</b>	513,819	<b>513,819</b>	0
Brasil	418,296	<b>418,296</b>	35,721	<b>35,721</b>	32,024	<b>32,024</b>	27,778	<b>27,778</b>	513,819	<b>513,819</b>	0
Chile	418,296	<b>434,438</b>	35,721	<b>19,579</b>	32,024	<b>52,024</b>	27,778	<b>7,778</b>	513,819	<b>513,819</b>	0
Colombia	251,628	<b>251,628</b>	35,721	<b>35,721</b>	32,024	<b>32,024</b>	27,778	<b>27,778</b>	347,151	<b>347,151</b>	0
Ecuador	279,406	<b>279,406</b>	35,721	<b>35,721</b>	32,024	<b>32,024</b>	27,778		374,929	<b>347,151</b>	27,778
Panamá	418,296	<b>418,296</b>	35,721	<b>35,721</b>	32,024	<b>32,024</b>	27,778	<b>27,778</b>	513,819	<b>513,819</b>	0
Paraguay	418,296	<b>418,296</b>	35,721	<b>35,721</b>	32,024	<b>32,024</b>	27,778		513,819	<b>486,041</b>	27,778
Perú	418,296	<b>418,296</b>	35,721	<b>35,721</b>	32,024	<b>17,471</b>	27,778	<b>42,331</b>	513,819	<b>513,819</b>	0
Uruguay	418,296	<b>418,248</b>	35,721	<b>35,703</b>	32,024	<b>32,006</b>	27,778	<b>27,783</b>	513,819	<b>513,739</b>	80
Venezuela	418,296	<b>418,281</b>	35,721	<b>35,736</b>	32,024		27,778		513,819	<b>454,017</b>	59,802
<b>Sub-total</b>	<b>4,299,518</b>	<b>4,208,433</b>	<b>392,931</b>	<b>341,065</b>	<b>352,264</b>	<b>293,645</b>	<b>305,558</b>	<b>189,004</b>	<b>5,350,271</b>	<b>5,032,147</b>	<b>318,124</b>
Intereses	34,463	<b>34,463</b>	2,691	<b>2,691</b>	1,368	<b>1,368</b>			38,522	<b>38,522</b>	
Otros aportes	356,466	<b>356,466</b>	6,000	<b>6,000</b>					362,466	<b>362,466</b>	
Ajustes	2,895	<b>2,895</b>	0	<b>0</b>					2,895	<b>2,895</b>	
<b>Sub-total</b>		<b>393,825</b>		<b>8,691</b>		<b>1,368</b>		<b>0</b>	<b>403,884</b>	<b>403,884</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>4,602,258</b>		<b>349,756</b>		<b>295,013</b>		<b>189,004</b>	<b>5,754,155</b>	<b>5,436,031</b>	<b>318,124</b>

3.4 Seguidamente se tomó nota que los gastos efectuados hasta el 2021 ascienden a **USD 4,274,851**. En el año 2022 los gastos estimados del proyecto ascenderían a **USD 632,069**, los cuales deben ser confirmados con los Estados financieros al 31 de diciembre de 2022, todo esto totaliza un gasto aproximado de **USD 4,906,920** para el período 2007-2022.

3.5 El total estimado de ingresos del proyecto, incluyendo las contribuciones pendientes de pago cuyo monto es de **USD 318,124**, ascendería a **USD 5,754,155**. Restando a esta suma el total estimado de gastos al finalizar el 2022 se tendría un saldo de **USD 847,235**; al mismo que se le debe restar los fondos de asistencia adicionales de los Estados de **USD 30,487**, así como las cuotas RAIM 2023 y 2024. Considerando lo anterior daría un saldo estimado de **USD 686,348** como se refleja en el **Cuadro #2**.

**Cuadro No. 02 – Situación financiera del Proyecto**

<b>Ingresos</b>	<b>USD</b>	<b>Gastos</b>		<b>USD</b>
Contribuciones recibidas	5,032,147			
Otros Aportes	362,466		2007-2019	4,072,130
Intereses	38,522		2020	89,443
Ajustes	2,895		2021	113,278
<b>Sub-total</b>	<b>5,436,031</b>	<b>Sub-total</b>		<b>4,274,851</b>
Contribuciones pendientes	318,124	Estimado 2022		632,069
<b>Total</b>	<b>5,754,155</b>	<b>Total</b>		<b>4,906,920</b>
		Saldo estimado		847,235
		Asistencia Estados		-30,487
		RAIM 2023 & 2024		-130,400
		<b>Saldo</b>		<b>686,348</b>
		Contribuciones 2023		305,558
		<b>Saldo Proyectado</b>		<b>991,906</b>

3.6 El saldo, más las contribuciones pagaderas el 1 de abril de 2023 por un total de **USD 305,558**, daría una disponibilidad de fondos de **USD 991,906**. Es importante tomar en cuenta que con estos fondos se debe cubrir las actividades del año 2023 y parte del año 2024.

3.7 Relativo a las contribuciones pendientes Argentina manifestó que se encontraban coordinando con su Administración para resolver los pendientes.

#### Asunto 4: Programa tentativo de actividades del Proyecto para el año 2023

4.1 A continuación, la Reunión examinó el programa de actividades propuesto por la Secretaría para el año 2023 presentada en la NE/05; el mismo que está alineado a los objetivos inmediatos establecidos en el documento de Proyecto.

4.2 Relativo a las consultas realizadas sobre las posibilidades de usar al máximo los medios virtuales en las actividades presenciales se explicó a la Reunión que esto se podría dar, pero se requería tomar dos considerandos:

- Necesidad de aumentar el presupuesto de la actividad seleccionada como evento híbrido para la contratación de personal de asistencia o soporte adicional. La realización de un evento híbrido implicaba contar con 4 asistentes administrativo y de soporte con tiempo dedicado durante el evento.
- Necesidad de definir el uso de las becas en los eventos híbridos, dado que no habría un uso equilibrado de las becas por parte de los Estados.

4.3 En cuanto al uso de becas de los eventos híbridos varios Estados manifestaron que sus Administraciones no autorizaban misiones o viajes presenciales cuando se cuente con la posibilidad de asistencia virtual; en dicho caso si un evento era identificado como híbrido no debiera considerarse becas en el mismo.

4.4 Por otro lado, sobre la necesidad de aumentar el presupuesto para las actividades híbridas indicado en el punto 4.2, además de explicar a la Reunión como se realizaba el soporte para las mismas se resaltó la necesidad de planificar con suficiente tiempo dichas actividades para dar plazos razonables de contratación y coordinación. El tiempo para realizar dicho cambio se consideraba 4 meses como plazo mínimo, pues el cambio de presupuesto debía también contar con la aprobación de la RCC.

4.5 Luego de revisar cada una de las actividades propuestas e intercambiar puntos de vista sobre lo antes expuesto, la Reunión convino en que las actividades para el 2023 serían presenciales o virtuales; cualquier cambio sobre dicha condición necesitaba verse en la RCC pues implica un cambio en el presupuesto y en la asignación de recursos. Para dar mayor facilidad de realizar seguimiento sobre las actividades también se convino que a mediados de año se realice una reunión de seguimiento de las actividades del año 2023 por parte de la RCC.

4.6 En este contexto, la Reunión consideró aprobado el programa de actividades para el año 2023; el mismo se describe en el **Apéndice A**, complementado con la planilla Gantt que aparece como **Apéndice B** a esta parte del Informe; conforme la siguiente Conclusión:

CONCLUSIÓN RCC/16-01	APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2023
<p><b>Que:</b></p> <p>a) El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2023, con un presupuesto de <b>USD 487 221</b>.</p> <p>b) Se convoque a una Reunión del Comité de Coordinación a mediados del año 2023 para dar seguimiento a las</p>	<p>Impacto esperado:</p> <p><input type="checkbox"/> Político / Global</p> <p><input type="checkbox"/> Inter-regional</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Económico</p> <p><input type="checkbox"/> Ambiental</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional</p>

actividades del programa de trabajo con la finalidad de optimizar los recursos.	
<b>Por qué:</b> Plan de trabajo 2023	
<b>Cuándo:</b> 2022	<b>Estatus:</b> en progreso
<b>Quién:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> Secretaría OACI <input type="checkbox"/> OACI HQ <input type="checkbox"/> Otros: Usuarios/Industria	

### PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA/06/901 PARA EL AÑO 2023

#### Resultado 1.1      Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.5.4	Reunión plenaria del GESEA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de la implantación de conceptos según entregables de Subgrupos 2021</li> <li>• Revisión y ajustes del PTA.</li> <li>• Seguimiento de actividades.</li> </ul>	Virtual, 01 al 03 marzo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Traducción.</li> </ul>
CAP.SAM.5.4	Reunión GESEA SG1 Planificación de Espacio Aéreo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuación de estudios programados.</li> <li>• Seguimiento de actividades de implantación y optimización.</li> </ul>	Virtual, 12 al 14 abril	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Traducción.</li> </ul>
CAP.SAM.5.4	Taller/Reunión para la Región SAM sobre Uso Flexible de espacio aéreo (FUA) y Cooperación Civil – Militar en el ATM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de la implantación FUA. Planificación en base al elemento operacional FRTO-B0/2 del ASBU.</li> <li>• Difusión y análisis del nuevo documento 10088 de OACI.</li> </ul>	Lima, 12 al 16 de junio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 becas</li> </ul>
CAP.SAM.5.5	Reunión GESEA SG2 PANS OPS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuación de estudios programados del PANS OPS.</li> <li>• Seguimiento de actividades de implantación elementos operacionales del módulo APTA. Optimización del servicio IFPD.</li> </ul>	Virtual, 08 al 09 de mayo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Traducción.</li> </ul>

**Resultado 1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.5.7	Reunión GESEA SG3 ATFM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuación de estudios programados.</li> <li>Seguimiento de actividades de implantación y optimización del servicio ATFM.</li> </ul>	Virtual, 20 al 21 de marzo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traducción.</li> </ul>
CAP.SAM.5.7	2° Taller/Reunión sobre gestión de datos e indicadores regionales del ATFM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estandarización de datos del ATFM.</li> <li>Análisis de pronósticos de demanda e indicadores.</li> <li>Aplicación Power BI para análisis Regional y nacional.</li> </ul>	Lima, 7 al 11 de agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Misión de un especialista. SAM (5 días)</li> <li>10 becas</li> </ul>
CAP.SAM.5.7	Curso de capacidad de sistema de pistas y sector ATC	Al menos dos especialistas por Estado capacitados en monitoreo de demanda y de capacidad basado en el desempeño de los sectores ATC y de los aeropuertos con el objetivo de identificar posibles desbalances DCB. Ello permite que los proveedores de servicio ATFM puedan adoptar acciones de optimización de las capacidades ATC.	Fase 1; virtual del 03 a 14 de abril;  Fase 2: práctica, presencial, Rio de Janeiro, 17 al 28 de abril.	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> </ul>
CAP.SAM.5.7	Taller/Reunion del Grupo de Trabajo sobre ATFM Crossborder SAM (GT XB)	Plan de implantación del ATFM Crossborder, según Guía implantación SAM, en base a escenarios intra-regionales. Análisis de entregables del GT XB.	Lima, 9 al 13 de octubre	<ul style="list-style-type: none"> <li>8 becas</li> <li>Misión de un experto SAM (Relator del grupo)</li> </ul>

**Resultado 1.3      Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.5.1	Entrenamiento sobre la aplicación "Frequency Finder" (FF)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar a un especialista por Estado en el software utilizado por la OACI en la gestión de las frecuencias utilizadas no contexto aeronáutico;</li> <li>• Herramientas de mitigación de interferencias en uso;</li> <li>• Base de Datos de los sistemas de comunicaciones, radio ayudas y códigos SSR del FF actualizada.</li> </ul>	Lima, 10 al 14 de abril	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 Becas</li> <li>• Misión de dos especialistas de la Sede</li> </ul>
CAP.SAM.5.1	Primer Taller/Reunión del Subgrupo ATM/FPL (SG ATM/FPL/1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de los indicadores obtenidos con la aplicación de la metodología adoptada para la cuantificación de errores en los planes de vuelo, completado;</li> <li>• Formato estandarizado para inclusión de las informaciones en la Publicación de Información Aeronáutica (AIP) de los Estados que adopten las medidas preconizadas en la Hoja de Ruta ATM/FPL definido y publicado; y</li> <li>• Sintaxis de las rutas por coordenadas, para verificar si es aceptada por los sistemas automatizados empleados, con el fin de proporcionar vuelos más directos a los operadores de aeronaves, para ahorro de combustibles, revisada. (5 días)</li> </ul>	Lima, 06 al 10 marzo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 Becas;</li> </ul>

**Resultado 1.4 Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.1	Cuarto Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de Centros COM AMHS de la Región SAM (COM AMHS/4)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intercambio de información y experiencias entre los supervisores/operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM;</li> <li>Revisión de las tablas de enrutamiento AMHS;</li> <li>Revisión de los Planes de Contingencia;</li> <li>Planificación de la implantación de UA (User Agents) redundantes de un Centro AMHS adyacente a un centro en contingencia.</li> </ul>	Lima, 24 al 27 de abril	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> </ul>
CAP.SAM.1	Taller virtual AMHS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación dirigida a los integrantes de los Centros COM AMHS (Supervisores y Operadores), como también a los Inspectores CNS de los Estados de la Región.</li> </ul>	Virtual, 22 al 23 agosto (español) 24 al 25 (inglés) de agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traducción</li> </ul>

**Resultado 1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.7.10	2do Seminario sobre Planificación Aeroportuaria en la Región SAM (postergado desde 2022 por actualización de guía de la OACI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soporte a la implementación de proyecto F2 GREPECAS</li> <li>Publicación de guías actualizadas</li> <li>Al menos 4 Estados con compromiso de actualizar planes nacionales considerando requisitos de mantener actualizados planes locales.</li> <li>Introducción a temas de vertipuertos y otros relacionados con planificación para el futuro</li> </ul>	Virtual, 20 al 22 setiembre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interpretación simultánea (3 días)</li> </ul>

**Resultado 1.7 Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.2	Taller/Reunión sobre SAM/AIM/16	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento en la implementación de los habilitadores del SWIM relacionadas al AIM</li> <li>Seguimiento sobre las mejoras en la Gestión del Mensaje NOTAM y aprobación de dos listas de chequeo Anexo 15 y Doc 1066 para SAM.</li> </ul>	Lima, 14 al 18 de agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> </ul>

**Resultado 1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.3	Seminario CAR/SAM sobre nuevos elementos a ser introducidos por la enmienda 81 al Anexo 3 - Servicio Meteorológico para la Navegación Aérea Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construir capacidades en los Estados sobre los nuevos requisitos que serán introducidos por la Enmienda 81 al Anexo 3 de la OACI.</li> <li>Preparar a un especialista de cada Estado para la reestructuración de la documentación MET de la OACI</li> </ul>	México, 12 al 16 de junio	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 becas</li> </ul> <p><i>Nota: OMM patrocina el evento y solo se requerirán becas para Panamá, Colombia, Ecuador, Bolivia y Brasil</i></p>
SAM/CAP 7.3	Taller sobre Ciclones extra tropicales	- Un especialista por Estado capacitado en la preparación de mensajes de advertencias relacionadas a Ciclones Tropicales y Extra-tropicales	Lima, 3 al 5 de julio	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> </ul>

**Resultado 1.10 Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.5.4 y CAP.SAM.5.5	Elaboración de material guía regional sobre normativa de planificación de Espacio aéreo – Proyectos de implantación de espacio aéreo	Publicación de Material sobre gestión de proyectos de implantación/optimización de espacio aéreo.	Lima, 6 al 17 de marzo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Misión de un especialista SAM (10 días).</li> <li>• Traducción</li> </ul>
CAP.SAM.5.4 y CAP.SAM.5.5	2do Taller para Planificadores de Espacio Aéreo – Proyectos de implantación de espacio aéreo.	Al menos un especialista planificador por Estado miembro capacitado en técnicas de organización y diseño de espacio aéreo – ASM.	Lima, 21 al 25 de agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Misión de un especialista SAM (10 días).</li> <li>• 5 becas</li> </ul>
CAP.SAM.5.4 y CAP.SAM.5.5	Elaboración de material guía regional sobre implantación del módulo FRTO, y conceptos EDE y UPR	Material guía regional sobre implantación del módulo FRTO, y conceptos EDE y UPR publicado y difundido.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lima, Q4 2023</li> <li>2 semanas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Misión de un especialista de la Sede (2 semanas)</li> <li>• Traducción</li> </ul>

**Resultado 2.4 Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAF.SAM 7.7	Taller para la gestión del trabajo en equipo (TRM/NOSS) para servicios de tránsito aéreo.	Al menos una persona del proveedor del servicio ATS por Estado con conocimiento práctico en la implantación del TRM/NOSS.	Lima, 14 al 18 de agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un especialista extra-regional (Bangkok).</li> <li>• Interpretación simultánea</li> </ul>

**Resultado 3.2 Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.1	Entrenamiento AIDC.	Capacitar a dos especialistas de dos Estados integrantes de los equipos de Implementación AIDC en los Estados de la Región.	Lugar: Estado 1 Fecha: TBD (05 días por Estado).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dos especialistas SAM.</li> </ul>

**Otras Actividades**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.8	SAMIG/29 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales.	Seguimiento de las actividades de Implantación y ejecución y optimización bajo los estudios del GESEA. Apoyo a la Gestión del Plan Regional ANP CAR-SAM Vol. III.	Lima, 15 al 19 de mayo	<ul style="list-style-type: none"> <li>25 becas</li> </ul>
CAP.SAM.5.8	SAMIG/30 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales	Seguimiento de las actividades de Implantación y ejecución y optimización bajo los estudios del GESEA. Apoyo a la Gestión del Plan Regional ANP CAR-SAM Vol. III.	Virtual, 27 de octubre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traducción</li> </ul>
CAP.SAM.5.8	Curso de indicadores de desempeño ATM	Al menos dos personas capacitadas en indicadores de desempeño ATM. También abordará la metodología y aplicación de los indicadores de desempeño ATM del GANP, con énfasis en los indicadores de puntualidad de salida y llegada (KPI01 y KPI14), tiempo de taxi adicional de salida y llegada (KPI02 y KPI13), tiempo adicional en área terminal (KPI08) y tasa pico de llegada al aeropuerto (KPI09).	Fase 1, teórica, a realizarse a distancia en los meses de mayo y junio;  Fase 2, presencial, Rio de Janeiro, del 3 al 14 de julio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> </ul>

**Programa Tentativo de Actividades del Proyecto RLA/06/901 para el 2023**

ID	Tex	Task Name	Cost	Text11	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024	
1	OE	<b>Programa de actividades del año 2023</b>	<b>USD 487,221</b>	<b>Priority</b>						12/29
2	1.1	<b>Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)</b>	<b>USD 28,075</b>							
3		Reunión plenaria del GESEA	USD 500 ALTA							
4		Reunión GESEA SG1 Planificación de Espacio Aéreo	USD 500 ALTA							
5		Taller / Reunión sobre Uso Flexible de espacio aéreo (FUA) y Cooperación Civil – Militar en el ATM.	USD 26,575 ALTA							
6		Reunión GESEA SG2 PANS OPS	USD 500 ALTA							
7	1.2	<b>Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.</b>	<b>USD 72,310</b>							
8		Reunión GESEA SG3 ATFM	USD 500 ALTA							
9		Segundo Taller/Reunión sobre gestión de datos e indicadores regionales del ATFM	USD 20,790 ALTA							
10		Curso de capacidad de sistema de pistas y sector ATC	USD 33,720 ALTA							
11		Fase 1 - Virtual	USD 0							
12		Fase 2 - En aula	USD 33,720							
13		Taller/Reunión del Grupo de Trabajo sobre ATFM Crossborder SAM (GT XB)	USD 17,300 ALTA							
14	1.3	<b>Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.</b>	<b>USD 45,584</b>							
15		Entrenamiento sobre la aplicación Frequency Finder (FF)	USD 27,734 ALTA							
16		Primer Taller/Reunión del Subgrupo ATM/FPL	USD 17,850 ALTA							
17	1.4	<b>Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.</b>	<b>USD 15,460</b>							
18		Cuarto Taller/Reunión de los Supervisores/Operadores de Centros COM AMHS de la Región SAM (COM AMHS/4)	USD 14,960 ALTA							
19		Taller virtual sobre AMHS	USD 500 ALTA							
20	1.6	<b>Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado</b>	<b>USD 4,180</b>							
21		2do Seminario sobre Planificación Aeroportuaría en la Región SAM	USD 4,180 ALTA							
22	1.7	<b>Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado</b>	<b>USD 17,850</b>							
23		Taller/Reunión sobre SAM/AIM/16	USD 17,850 ALTA							
24	1.8	<b>Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional</b>	<b>USD 22,370</b>							
25		Seminario CAR/SAM sobre nuevos elementos a ser introducidos por la enmienda 81 al Anexo 3 - Servicio Meteorológico para la Navegación Aérea	USD 10,300							
26		Taller sobre Ciclones extratropicales	USD 12,070 ALTA							
27	1.10	<b>Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado</b>	<b>USD 26,884</b>							
28		Elaboración de material guía regional sobre normativa de planificación de Espacio aéreo	USD 5,736 ALTA							
29		2do Taller para Planificadores de Espacio Aéreo.	USD 14,111 ALTA							
30		Elaboración de material guía regional sobre implantación del módulo FRTO, y conceptos EDE y UPR	USD 7,036 ALTA							
31	2.4	<b>Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados</b>	<b>USD 11,690</b>							
32		Taller para la gestión del trabajo en equipo (TRM/NOSS) para servicios de tránsito aéreo.	USD 11,690 ALTA							
33	3.2	<b>Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada</b>	<b>USD 5,880</b>							
34		Entrenamiento AIDC.	USD 5,880							
35		<b>Otras actividades</b>	<b>USD 78,445</b>							
36		Vigesimo novena Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/29)	USD 44,225 ALTA							
37		Trigesima Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/30)	USD 500 ALTA							
38		Curso de indicadores de desempeño ATM	USD 33,720 ALTA							
39		<b>Costos fijos</b>	<b>USD 158,493</b>							12/29
40		Soprote administrativo	USD 44,000							12/27
41		Varios	USD 5,000							12/28
42		SATDIS	USD 65,200							Servicio RAIM[1]
43		Overhead	USD 44,293							12/29

**Asunto 5: Otros asuntos**

5.1 Nil

FIN