



**Cuestión 6 del**  
**Orden del Día: Evaluación anual del Proyecto**

**EVALUACIÓN ANUAL DEL PROYECTO**

(Nota de estudio presentada por la Secretaría)

**RESUMEN**

Esta nota de estudio presenta un conjunto de formularios preparados para evaluar el estado del proyecto del año 2021, que incluye comentarios y la calificación que cada Estado participante debiera proporcionar de acuerdo con sus apreciaciones al respecto.

**REFERENCIAS**

- Documento de proyecto RLA/03/901; e
- Informes de la Vigésima Sexta Reunión del Comité de Coordinación de la REDDIG (RCC/26) (Virtual, 02 al 05 de marzo de 2021); y de la Vigésima Séptima Reunión Extraordinaria del Comité de Coordinación de la REDDIG (RCC/27) (Virtual, 31 de agosto de 2021).

**1. Introducción**

1.1 La evaluación anual del proyecto es una valoración de los resultados obtenidos en cada etapa de la ejecución por parte de los Estados participantes y tiene los siguientes objetivos:

- a) Proporcionar una apreciación y una valoración por escrito de los progresos del proyecto hacia el logro de los resultados previstos;
- b) Presentar las opiniones de los interesados directos sobre las cuestiones que influyan en la ejecución del proyecto y sus propuestas para resolver los problemas que se detecten;
- c) Servir como insumo para la posible evaluación externa del proyecto; y
- d) Servir como fuente de aportaciones para la preparación del informe anual de los resultados del proyecto y para la planificación de asistencia adicional, de ser necesaria.

**2. Contenido y estructura de los formularios de evaluación**

2.1 Para la evaluación anual del proyecto se utiliza un juego de formularios que comprende cuatro partes:

- a) Situación del proyecto e indicadores de gestión y resultados;
- b) Monitoreo y control del proyecto;
- c) Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados; y
- d) Calendario de fechas de entrega.

2.2 En la primera parte (**Apéndice A**), se exponen los productos obtenidos con la ejecución del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación del Proyecto para el período bajo análisis, en relación con los objetivos inmediatos, resultados y actividades establecidos en el documento de proyecto.

2.3 La segunda parte (**Apéndice B**), muestra la tabla de monitoreo y control del proyecto cuyo propósito es determinar el plan de trabajo del nuevo período, las actividades y resultados previstos para el año en relación con cada objetivo estratégico de la OACI.

2.4 La tercera parte (**Apéndice C**) comprende la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados que han completado los Estados participantes en el proyecto, incluyendo sus apreciaciones y calificaciones, incluyendo:

- I. Evaluación del proyecto actual;
- II. Evaluación de cumplimiento de objetivos;
- III. Evaluación de la ejecución del proyecto y prestación de servicios por parte de la OACI; y
- IV. Lecciones aprendidas.

2.5 La última parte (**Apéndice D**), muestra el calendario de las fechas de entrega de las tres primeras partes.

### 3. **Acción sugerida**

3.1 Se invita al Comité de Coordinación a:

- a) Tomar conocimiento de la información contenida en esta nota de estudio;
- b) Tomar nota de la situación del proyecto, indicadores de gestión y resultados al 31 de diciembre de 2021 contenida en el **Apéndice A**;
- c) Considerar la tabla de monitoreo y control del proyecto y plan de trabajo para el año 2022 expuesta en el **Apéndice B** y aprobarla;
- d) Examinar y considerar la evaluación anual de la marcha del proyecto contenida en el **Apéndice C**; y
- e) Validar el calendario de fechas de entrega que se presenta en el **Apéndice D**.

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



<b>OBJETIVO INMEDIATO 1</b>	<i>Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.</i>		
<b>RESULTADO 1.1</b>	<i>Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la administración de la REDDIG.</i>		
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>		
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 1.1 RESULTADO</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES 2021</b>		<b>Observaciones</b>
1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: COCESNA, Eurocontrol, Acuerdo de Islandia, otros.			Actividad completada
1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la Administración de la REDDIG.			Actividad completada
1.1.3 Efectuar un análisis de la mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG.			Actividad completada
<b>RESULTADO 1.2</b>	<i>Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborada.</i>		
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>		
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 1.2</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES 2021</b>		<b>Observaciones</b>
1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.			Actividad completada

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



<b>RESULTADO 1.3</b>	<i>Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.</i>			
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>			
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses	CAUSA:
<b>RESULTADO 1.3</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>			<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>			
1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.				Actividad completada
1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final				Actividad completada
1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.				Actividad completada
1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.				Actividad completada
<b>RESULTADO 1.4</b>	<i>Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, preparados.</i>			
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>			
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses	CAUSA:
<b>RESULTADO 1.4</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>			<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>			
1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.				Actividad completada
1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.				Actividad completada

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



<b>OBJETIVO INMEDIATO 2</b>	<i>Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3).</i>		
<b>RESULTADO 2.1</b>	<i>Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un periodo de dos años.</i>		
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>		
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 01/01/2021	Fecha de entrega: 30/12/20120	
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 01/01/2021	Fecha de entrega: 30/12/2021	Desviación: 0 meses CAUSA:
<b>RESULTADO 2.1</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>		
2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:	99.9891% de disponibilidad de la red desde la última reunión del Comité de Coordinación hasta la fecha. (Ver NE 03)		Actividad en curso
a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.	NE03 y NE04		Actividad continua
b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.	Ver NE 03		Actividad recurrente
c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.	La base de datos se mantiene actualizada.		Actividad continua
d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.	Actividad descontinuada.		Actividad realizada en los primeros años del proyecto
e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.			Completada
f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.	Se ha actualizado el programa de mantenimiento (ver NE03), asimismo en el 2022 se esta procediendo con la adquisicion y entrega a los Estados de los firewalls. Se ha enviado en el 2021 equipos a proceso de reparacion los cuales serán entregados en el 2022.		Actividad recurrente
g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).			Actividad completada

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos.	Procedimiento establecido para la administración de los repuestos de la red.	Actividad completada
i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h).	Procedimientos aprobados.	Actividad completada
2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como:		
a) Suministros proporcionados por los Estados.	Los Estados como propietarios de los nodos de la REDDIG proporcionan los suministros requeridos para su funcionamiento y el personal técnico para su mantenimiento y aquellos que poseen los NCC suministran personal más todos los requerimientos para su operación.	Actividad continua
b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG.	Cada Estado proporciona como mínimo dos especialistas con una buena preparación técnica para realizar las labores de mantenimiento de cada nodo. El Estado que esté efectuando la gestión (NCC) proporciona un mínimo de cinco especialistas con una buena preparación técnica.	Actividad completada
c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc.	Todos los nodos de la REDDIG cuentan con las facilidades indicadas.	Actividad completada
<b>RESULTADO 2.2</b>	<b>Presupuesto de la REDDIG aprobado.</b>	
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>	
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 01/01/2021	Fecha de entrega: 30/12/2021
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 01/01/2021	Fecha de entrega: 30/12/2021 Desviación: 0 meses CAUSA:
<b>RESULTADO 2.2</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>	<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>	
2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.	Presupuesto para el año próximo preparado por la Administración de la REDDIG y presentado a la Oficina Regional Sudamericana de la OACI.	Actividad recurrente
2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las previsiones presupuestarias.	Informe de las actividades del año anterior y plan de trabajo para el año en curso preparados por la Administración de la REDDIG y la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. Ver NE 03 y NE 04	Actividad recurrente
2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.	Presupuesto para el año en curso en preparación debido a la adhesión a Panamá. Ver NE 05	Actividad recurrente

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en abril de cada año.	Reunión del Comité de Coordinación convocada por la Oficina Regional Sudamericana de la OACI.	Actividad recurrente
2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.	Presupuesto para el año 2021.	Actividad recurrente
2.2.6 Examinar y aprobar el informe anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la red.	Informe de las actividades del año anterior y plan de trabajo para el año en curso examinados y aprobados por la Reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
2.2.7 Examinar y aprobar los gastos y cuentas de la Administración de la REDDIG.	Informe sobre los gastos y cuentas del año anterior examinado y aprobado por la Reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
<b>RESULTADO 2.3</b>	<i>Segmento satelital arrendado.</i>	
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>	
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 01/01/2021      Fecha de entrega: 30/12/2021	
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 01/01/2021      Fecha de entrega: 30/12/2021      Desviación: XX meses      CAUSA:	
<b>RESULTADO 2.3</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>	<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>	
2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.	Convenio establecido.	Actividad completada
2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.	Arreglo aprobado y culminó al implementarse la REDDIG II.	Actividad completada
2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.	Fondos recolectados regularmente y segmento satelital arrendado de conformidad con el arreglo establecido.	Actividad recurrente
<b>OBJETIVO INMEDIATO 3</b>	<i>En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y del Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento en la Región SAM, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones en coordinación con los proyectos RLA/98/003 y RLA/06/901, conforme sea concerniente.</i>	
<b>RESULTADO 3.1</b>	<i>Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.</i>	
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 90%</b>	
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 01/01/2021      Fecha de entrega: 30/12/2021      (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 01/01/2021      Fecha de entrega: 30/12/2021      Desviación: 0 meses      CAUSA:	
<b>RESULTADO 3.1</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>	<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>	
3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.	Entre las aplicaciones CNS/ATM investigadas se tiene el AMHS, AIDC., ADS B y Voz IP	Actividad continua

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.		Actividad continua
<b>RESULTADO 3.2</b>	<i>Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.</i>	
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>	
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 01/01/2021	Fecha de entrega: 30/12/2021 (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 01/01/2021	Fecha de entrega: 30/12/2021 Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 3.2</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES 2021</b>	<b>Observaciones</b>
3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.	Todas las aplicaciones implementadas han sido coordinadas con los Estados y con el GREPECAS.	Actividad continua
3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente: a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales; b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software); c) Requerimientos del sistema y funcionalidades; d) Costos; e) Arreglos de coordinación y partes responsables.		Actividad completada con el Proyecto RLA/98/003
3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en la actividad 3.2.2.		Actividad completada con el Proyecto RLA/98/003

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



<b>RESULTADO 3.3</b>	<i>Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG.</i>		
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>		
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 01/01/2021	Fecha de entrega: 30/12/2021	
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 01/01/2021	Fecha de entrega: 30/12/2021	Desviación: CAUSA:
<b>RESULTADO 3.3</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>		
3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente: a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones. b) Aprobar la enmienda mencionada. c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG. d) Aprobar dicho plan de acción. e) Realizar reuniones, talleres y seminarios para apoyar la implantación de las aplicaciones CNS/ATM.	Las actividades para la implantación de los nuevos sistemas CNS/ATM están incluidas en el Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento para la Región SAM.		Actividad completada.
<b>RESULTADO 3.4</b>	<i>Interconexión de las redes MEVA II y REDDIG para la interoperabilidad de las aplicaciones en las regiones CAR y SAM.</i>		
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>		
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 3.4</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>		
3.4.1 Suministrar, instalar y probar el equipo requerido para establecer la interconexión.			Actividad completada
3.4.2 Coordinar y supervisar las pruebas y la puesta en operación de la interconexión.			Actividad completada
3.4.3 Establecer las comunicaciones requeridas por el nodo MEVA II de COCESNA con la REDDIG mediante dos canales de voz ATS con Bogotá y Caracas.			Actividad completada
3.4.4 Configurar los nodos involucrados con las funcionalidades requeridas para la interconexión.			Actividad completada
3.4.5 Proveer soporte operativo y de mantenimiento al nodo de COCESNA interconectado a la REDDIG bajo la modalidad 24H x 365D.			Actividad Continua

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



<b>OBJETIVO INMEDIATO 4</b>	<i>Adquisición, instalación, puesta en operación y mantenimiento de la nueva red digital REDDIG II, de conformidad con las especificaciones técnicas acordadas por los Estados miembros de la REDDIG.</i>		
<b>RESULTADO 4.1</b>	<i>Especificaciones técnicas finales de la REDDIG II establecidas y arreglos previos para la licitación.</i>		
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance % 100</b>		
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 4.1</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>		
4.1.1 Establecer las especificaciones técnicas finales de la REDDIG II en base a las especificaciones acordadas por los Estados participantes en el proyecto.			Actividad completada
4.1.2 Determinar el cronograma de acciones a desarrollar para el llamado a licitación una vez establecidas las especificaciones técnicas finales.			Actividad completada
4.1.3 Elaborar el criterio para la evaluación de las ofertas estableciendo una ponderación para las distintas partes que conforman las especificaciones técnicas.			Actividad completada
4.1.4 Coordinar con los Estados la participación de sus representantes en la evaluación de las ofertas, asumiendo los			Actividad completada
<b>RESULTADO 4.2</b>	<i>Proceso de licitación para la provisión de la REDDIG II bajo la modalidad "llave en mano".</i>		
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>		
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: 07 meses CAUSA: Negociación
<b>RESULTADO 4.2</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		<b>Observaciones</b>
	<b>2021</b>		
4.2.1 Convocar a la licitación internacional.			Actividad completada
4.2.2 Absolver las consultas de los postores potenciales.			Actividad completada
4.2.3 Coordinar las visitas obligatorias de los postores a los nodos de la REDDIG.			Actividad completada
4.2.4 Realizar visitas obligatorias a los nodos de la REDDIG.			Actividad completada
4.2.5 Comprobar que los postores potenciales hayan realizado las visitas a los nodos de la REDDIG.			Actividad completada
4.2.6 Evaluar las ofertas recibidas.			Actividad completada
4.2.7 Seleccionar la oferta ganadora.			Actividad completada
4.2.8 Aprobar la oferta ganadora.			Actividad completada
4.2.9 Negociar y adjudicar el contrato.			Actividad completada

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



4.2.10 Suscribir el contrato.		Actividad completada
<b>RESULTADO 4.3</b>	<b>REDDIG II instalada y puesta en operación.</b>	
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance 100%</b>	
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 01/01/2021    Fecha de entrega: 1/03/2021    (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 01/01/2021    Fecha de entrega: 1/03/2021    Desviación: XX meses    CAUSA:	
<b>RESULTADO 4.3</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES 2021</b>	<b>Observaciones</b>
4.3.1 Ejecutar el contrato.	Se ejecutó el contrato como se indica en la NE 03	Actividad completada
4.3.2 Coordinar con los Estados la designación del personal nacional que participará en la instalación, ajuste y puesta en operación de la REDDIG II.		Actividad completada
4.3.3 Asesorar a los Estados en la ejecución del contrato con respecto a: a) Habilitación de sitios para la instalación del equipo VSAT y otro equipo asociado a cada nodo REDDIG, b) Estudio del impacto radioeléctrico de cada nodo, c) Pruebas en fábrica, d) Envío y recepción de los equipos, e) Instalación de los equipos, f) Pruebas en el sitio, g) Requerimientos de personal y entrenamiento, h) Garantías, i) Operación y mantenimiento de la REDDIG II durante la fase de instalación, j) Posibilidad de integración de la nueva red con otros sistemas locales, k) Plan de transferencia de los servicios al nuevo sistema, l) Operación de la interconexión MEVA II - REDDIG, m) Preparación de los requisitos de operación de cada nodo para la autoridad local de telecomunicaciones, n) Otros aspectos concernientes.		Actividad completada
4.3.4 Evaluar los manuales del fabricante sobre instrucción, instalación, operación y mantenimiento de la REDDIG II, proporcionando, en caso necesario, los comentarios correspondientes al contratista.		Actividad completada

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



4.3.5 Establecer el stock de repuestos e instrumental de prueba en cada nodo.	Establecido en las especificaciones técnicas	Actividad completada
4.3.6 Preparar, en coordinación con los Estados, el programa de mantenimiento de la REDDIG II, a iniciarse durante el período de prueba a cargo del contratista.		Actividad completada
4.3.7 Coordinar con los Estados los requerimientos de personal local para la operación y mantenimiento de los nodos de la REDDIG II en base al programa de instrucción incluido en el contrato, recomendando el nivel de preparación que debiera acreditar el personal a ser capacitado.		Actividad completada
4.3.8 Asesorar a los Estados, en caso necesario, sobre los cursos locales o en el exterior que deba seguir el personal designado.		Actividad completada
4.3.9 Nominar los candidatos a los programas de instrucción.		Actividad completada
4.3.10 Ejecutar los programas de instrucción local o en el exterior de acuerdo con el programa establecido.		Actividad completada
4.3.11 Evaluar los resultados de la instrucción recibida por el personal.		Actividad completada
4.3.12 Recomendar los programas de actualización y refresco que sean necesarios.	Ver NE04 sobre actividades de capacitación propuestas.	Actividad continua
4.3.13 Coordinar con los Estados la participación de su personal en las pruebas en fábrica, si así lo estiman necesario, asumiendo los costos involucrados con fondos que no sean del proyecto.		Actividad completada
4.3.14 Supervisar la instalación de los nodos REDDIG por el contratista.		Actividad completada
4.3.15 Alquilar el segmento espacial necesario.		Actividad completada
4.3.16 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de cada nodo.		Actividad completada
4.3.17 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de la REDDIG II.		Actividad completada

## APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



4.3.18 Coordinar con los Estados la ejecución del periodo de prueba del funcionamiento de la REDDIG II a cargo del contratista.		Actividad completada
4.3.19 Participar en coordinación con los Estados en las pruebas para la aceptación final de la REDDIG II.		Actividad completada
4.3.20 Suscribir las actas de aceptación final de todo el sistema.		Actividad completada
4.3.21 Transferir los títulos de propiedad de los nodos a las autoridades concernientes.		Actividad en proceso
4.3.22 Iniciar la operación y gestión de la red por el proyecto.		Actividad completada
4.3.23 Evaluar el funcionamiento de la red durante el periodo de garantía.		Actividad completada
4.3.24 Contratar el suministro del servicio de comunicaciones terrestres por el proveedor de servicios de comunicaciones.	La red terrestre (MPLS) de la REDDIG II ha sido extendido su contrato actual hasta 31 de enero de 2021, y el proceso para la contratación del servicio esta en la etapa final de firma de contrato, este estaría vigente desde febrero 2021 hasta diciembre 2022 con posibilidad de extensión del mismo. Asimismo se han sumado nodos en Illopango para COCESNA, Cochabamba para Bolivia y Rio de Janeiro para Brasil; asimismo se estan implementando nodos en Johannesburgo y Madrid y se esta concluyendo la contratacion del nodo ARSAT para Argentina.En el 2022 se esta ejecutando el traslado de la antena del nodo Bogota.	Actividad en proceso

APÉNDICE B

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO  
Plan de trabajo del año 2022

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	J	F	M	A	M	J	J		A
											a	e	a	a	a	u	u	u	e	c	t	v	e	
<b>Objetivo inmediato # 1</b>				<b>Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.</b>							-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Resultado 1.1	X		X	<b>Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la Administración de la REDDIG.</b>																				
				1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: a) COCESNA b) Eurocontrol c) Acuerdo de Islandia d) Otros																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				1.1.3 Efectuar un análisis de las mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
Resultado 1.2	X		X	<b>Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborado.</b>																				
				1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				



**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	e	e	o	v	e	
			1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
<b>Objetivo inmediato # 2</b>			<b>Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3)</b>																				
Resultado 2.1	X	X	<b>Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un período de dos años</b>																				
			2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:				02/01/22	31/12/22		2												31	
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones	5,200																			
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>10,422</b>	<b>0</b>																		
			a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.				02/01/22	31/12/22		2												31	
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones	5,200																			
			-Subcontratos																				
			-Capacitación	55,000																			
			-Equipo																				
			-Varios	15,000																			
			<b>Sub-total</b>	<b>80,422</b>	<b>0</b>																		

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O	N
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	y	u	l	u	g	e	e	o	v	e
			b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.				02/01/22	31/12/22		2														31
			-Expertos	4,167																				
			-Personal de apoyo	1,056																				
			-Misiones	5,200																				
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios																					
			<b>Sub-total</b>	<b>10,422</b>	<b>0</b>																			
			c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda.				02/01/22	31/12/22		2														31
			-Expertos	4,167																				
			-Personal de apoyo	1,056																				
			-Misiones																					
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios																					
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																			
			d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los interesados.																					
			-Expertos																					
			-Personal de apoyo																					
			-Misiones																					
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios																					
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			
			e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.																					
			-Expertos																					
			-Personal de apoyo																					
			-Misiones																					
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios																					
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			
			f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.				02/01/22	31/12/22		2														31
			-Expertos	4,167																				
			-Personal de apoyo	1,056																				
			-Misiones	5,200																				
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo	26,000																				
			-Varios																					
			<b>Sub-total</b>	<b>36,422</b>	<b>0</b>																			
			g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).																					

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h).																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como:																				
			a) Insumos comprometidos por los Estados.				02/01/22	31/12/22		2												31	
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG.				02/01/22	31/12/22		2												31	
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
				c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			
Resultado 2.2	X		X	<b>Presupuesto de la REDDIG aprobado</b>																					
				2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.				02/02/22	28/02/22																
				-Expertos	4,167																				
				-Personal de apoyo	1,056																				
				-Misiones	5,200																				
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>10,422</b>	<b>0</b>																			
				2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las provisiones presupuestarias.				02/02/22	28/02/22																
				-Expertos	4,167																				
				-Personal de apoyo	1,056																				
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																			
				2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.				02/02/21	28/02/22																
				-Expertos	4,167																				
				-Personal de apoyo	1,056																				
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																			
				2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en marzo de cada año.				03/02/22	06/05/22																
				-Expertos	4,167																				
				-Personal de apoyo	1,056																				
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																			

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD (1)	Monto ejecutado en el año USD (2)	% de cumplimiento (2)/(1)	Fecha de inicio programada DD/MM/AA	Fecha de terminación programada DD/MM/AA	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados				
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D					
				2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.				02/02/22	31/12/22																		
				-Expertos	4,167																						
				-Personal de apoyo	1,056																						
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																					
				2.2.6 Examinar y aprobar el informe anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la red.				02/02/22	31/12/22																		
				-Expertos	4,167																						
				-Personal de apoyo	1,056																						
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																					
				2.2.7 Examinar y aprobar los gastos y cuentas de la Administración de la REDDIG.				02/02/22	31/12/22																		
				-Expertos	4,167																						
				-Personal de apoyo	1,056																						
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																					
Resultado 2.3	X		X	<b>Segmento satelital arrendado.</b>																							
				2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.																							
				-Expertos																							
				-Personal de apoyo																							
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																					
				2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.																							
				-Expertos																							
				-Personal de apoyo																							
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																					
				2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.				02/01/22	31/12/22																		
				-Expertos																							31

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	g	e	e	o	v	e
				-Personal de apoyo							-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-Misiones																				
				-Subcontratos	208,140																			
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>208,140</b>	<b>0</b>																		
				<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 2</b>	<b>403,251</b>	<b>0</b>																		
<b>Objetivo inmediato # 3</b>				<b>En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y en coordinación con el proyecto RLA/98/003, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones.</b>																				
Resultado 3.1	X		X	<b>Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.</b>																				
				3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
Resultado 3.2	X		X	<b>Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.</b>																				
				3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente:																				
				a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales;																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	a	a	u	u	u	e	e	o	e		
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software);																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				c) Requerimientos del sistema y funcionalidades;																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				d) Costos;																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				e) Arreglos de coordinación y partes responsables.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en 3.2.2.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
Resultado 3.3	X		X	Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG																				
				3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente:																				
				a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones.																				



**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	a	a	u	u	u	e	e	o	v	e	
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				3.4.2 Coordinar y supervisar las pruebas y la puesta en operación de la interconexión.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				3.4.3 Establecer las comunicaciones requeridas por el nodo MEVA II de COCESNA con la REDDIG mediante dos canales de voz ATS con Bogotá y Caracas.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				3.4.4 Configurar los nodos involucrados con las funcionalidades requeridas para la interconexión.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
				3.4.5 Proveer soporte operativo y de mantenimiento al nodo de COCESNA interconectado a la REDDIG bajo la modalidad 24H x 365D.				02/01/22	31/12/22		2												31	
				-Expertos	4,167																			
				-Personal de apoyo	1,056																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos	55,444																			
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				<b>Sub-total</b>	<b>60,666</b>	<b>0</b>																		
				<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 3</b>	<b>60,666</b>	<b>0</b>																		
<b>Objetivo inmediato # 4</b>				<b>Adquisición, instalación, puesta en operación y mantenimiento de la nueva red digital REDDIG II, de conformidad con las especificaciones técnicas acordadas por los Estados miembros de la REDDIG.</b>																				
Resultado 4.1	X		X	Especificaciones técnicas finales de la REDDIG II establecidas y arreglos previos para la licitación.																				
				4.1.1 Establecer las especificaciones técnicas finales de la REDDIG II en base a las especificaciones acordadas por los Estados participantes en el proyecto.																				



**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	e	e	o	v	e	
			-Personal de apoyo							-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			4.2.3 Coordinar las visitas obligatorias de los postores a los nodos de la REDDIG.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			4.2.4 Realizar visitas obligatorias a los nodos de la REDDIG. (A cargo de los postores)																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			4.2.5 Comprobar que los postores potenciales hayan realizado las visitas a los nodos de la REDDIG.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			4.2.6 Evaluar las ofertas recibidas.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																		
			4.2.7 Seleccionar la oferta ganadora.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				

A=Safety B=Security C=Environment



**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	a	u	u	u	e	e	v	e	
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.4 Evaluar los manuales del fabricante sobre instrucción, instalación, operación y mantenimiento de la REDDIG II, proporcionando, en caso necesario, los comentarios correspondientes al contratista.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.5 Establecer el stock de repuestos e instrumental de prueba en cada nodo.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.6 Preparar, en coordinación con los Estados, el programa de mantenimiento de la REDDIG II, a iniciarse durante el periodo de prueba a cargo del contratista.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.7 Coordinar con los Estados los requerimientos de personal local para la operación y mantenimiento de los nodos de la REDDIG II en base al programa de instrucción incluido en el contrato, recomendando el nivel de preparación que debiera acreditar el personal a ser capacitado.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.8 Asesorar a los Estados, en caso necesario, sobre los cursos locales o en el exterior que deba seguir el personal designado.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				





**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	g	e	e	o	e	
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.20 Suscribir las actas de aceptación final de todo el sistema.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.21 Transferir los títulos de propiedad de los nodos a las autoridades concernientes.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.22 Iniciar la operación y gestión de la red por el proyecto.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.23 Evaluar el funcionamiento de la red durante el período de garantía.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>5,222</b>	<b>0</b>																		
			4.3.24 Contratar el suministro del servicio de comunicaciones terrestres por el proveedor de servicios de comunicaciones.																				
			-Expertos	4,167																			
			-Personal de apoyo	1,056																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos	395,400																			
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			<b>Sub-total</b>	<b>400,622</b>	<b>0</b>																		
			<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 4</b>	<b>505,067</b>	<b>0</b>																		

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo del año 2022**

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		J a n -	F e b -	M a r -	A p r -	M a y -	J u n -	J u l -	A g o -	S e p -	O c t -	N o v -	D i c -	
				TOTAL DE LOS GASTOS	968,984	0																	
				Costos administrativos	46,898	0																	
				TOTAL DEL PROYECTO	1,015,882	0																	

1,015,882 Rev V  
0 verificacion

## APÉNDICE C

### 3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

**Sección I: Evaluación del proyecto actual**

**Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos**

**Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI**

**Sección IV: Lecciones aprendidas**

5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados









4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
<b>PROMEDIO</b>		

5.-Principales logros		Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados?		
<b>PROMEDIO</b>		

6.-Principales problemas y su resolución		Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?		
<b>PROMEDIO</b>		



3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
<b>PROMEDIO</b>		

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
<b>PROMEDIO</b>		

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?		
<b>PROMEDIO</b>		





10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
<b>PROMEDIO</b>		

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
¿Sobre la base de su Plan de Trabajo cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
<b>PROMEDIO</b>		

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrolladas a través del proyecto estan en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
<b>PROMEDIO</b>		

13.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.	



**APÉNDICE D****Proyecto N°: RLA/03/901****Título: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital****CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA**

<b>DOCUMENTO</b>	<b>Año</b>	<b>Años futuros</b>
1. Situación actual del proyecto al 31 de diciembre de 2022 e indicadores de gestión y resultados	20-Mar-23	15 marzo
2. Monitoreo y control del proyecto, Plan de Trabajo para el año 2023	20-Mar-23	15 marzo
3. Encuesta sobre Indicadores de Gestión y Resultados para el año 2022	20-Mar-23	15 marzo