



# CORPORACIÓN CENTROAMERICANA DE SERVICIOS DE NAVEGACIÓN AÉREA (COCESNA)

## *Gestión de Ciberseguridad* **COCESNA**



Presentar las iniciativas emprendidas  
en COCESNA para el fortalecimiento  
de la ciberseguridad

**OBJETIVO**

# AGENDA



## Gestión de Ciberseguridad Corporativa

- Iniciativas de Ciberseguridad
- Marco Normativo



## Gestión de Ciberseguridad - Infraestructura OT

- Actividades de Ciberseguridad OT



## Gestión de Ciberseguridad - Infraestructura TI

- Gestión Infraestructura TI
- Servicios TI



# TEMA 1: Gestión de Ciberseguridad Corporativa

# Perspectiva Estratégica



Plan Estratégico Corporativo -  
OBJETIVO ESTRATEGICO



Fortalecer el posicionamiento como un organismo especializado en la prestación de servicios aeronáuticos a nivel internacional.



OBJETIVO ESPECIFICO

Implementar Ciberseguridad acorde a las buenas prácticas del sector aeronáutico y tecnológico.



ACTIVIDADES ESPECIFICAS



# Marco Normativo

a) Alineación de las TIC'S con los objetivos estratégicos y la razón del negocio

b) Promover una Arquitectura TIC integrada, estandarizada, segura, flexible y armonizada

c) Gestionar las TIC'S a nivel corporativo en base al análisis de riesgos y/o su costo beneficio

d) Enfoque en mejora y aprovechamiento de recursos

e) Proveer información segura, confiable e integra para la toma de decisiones

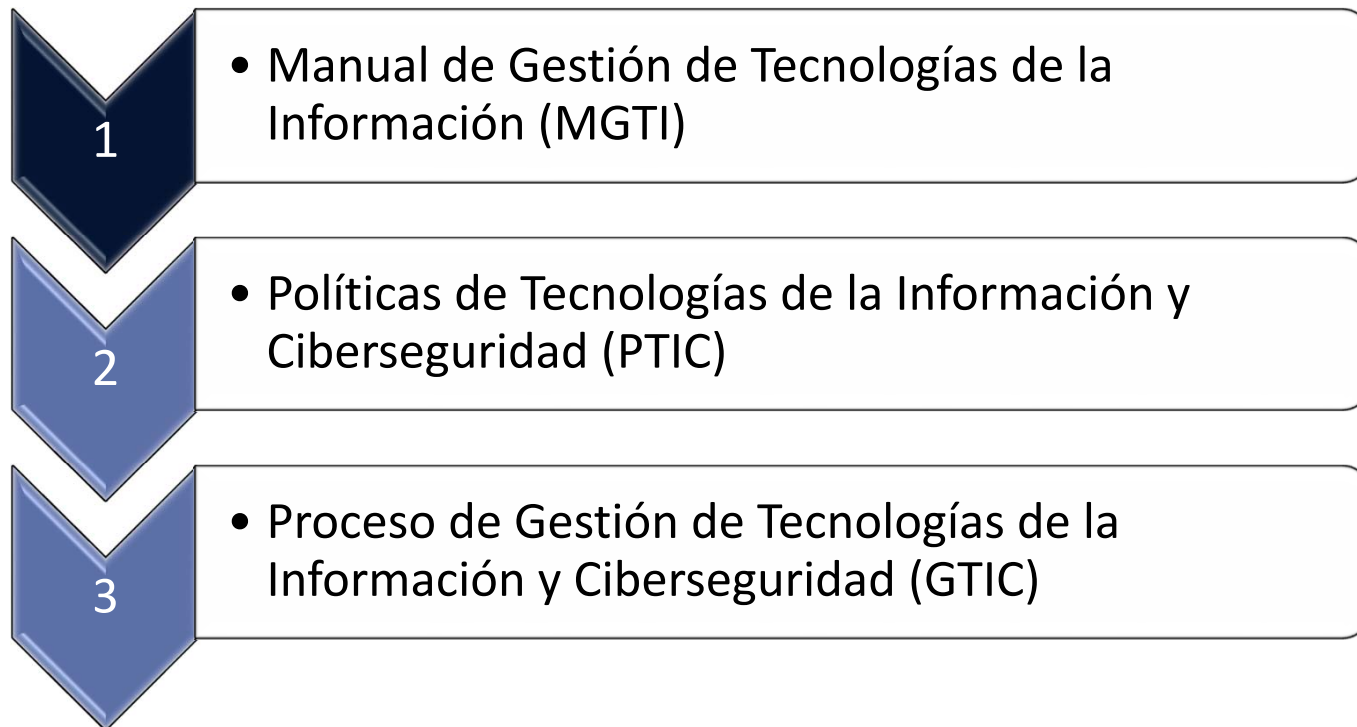
f) Aplicar las Tecnologías de Información y Comunicaciones para la Innovación

g) Promover una cultura de seguridad de la información y/o ciberseguridad

## Principios de las TIC



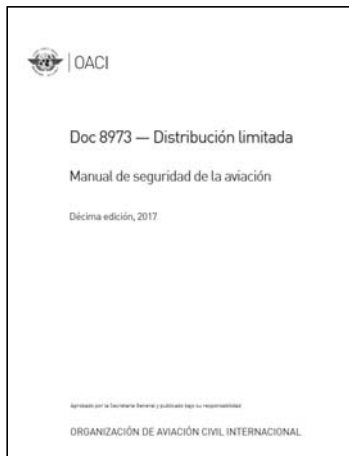
## ...Marco Normativo



# ...Marco Normativo



# Basados en Normativas Establecidas/ Buenas Practicas



## CIS Controls™

### Basic

- 1 Inventory and Control of Enterprise Assets
- 2 Inventory and Control of Software Assets
- 3 Continuous Vulnerability Management
- 4 Controlled Use of Administrative Privileges
- 5 Secure Configuration for Hardware and Software on Mobile Devices, Laptops, Workstations and Servers
- 6 Maintenance, Monitoring and Analysis of Audit Logs

### Foundational

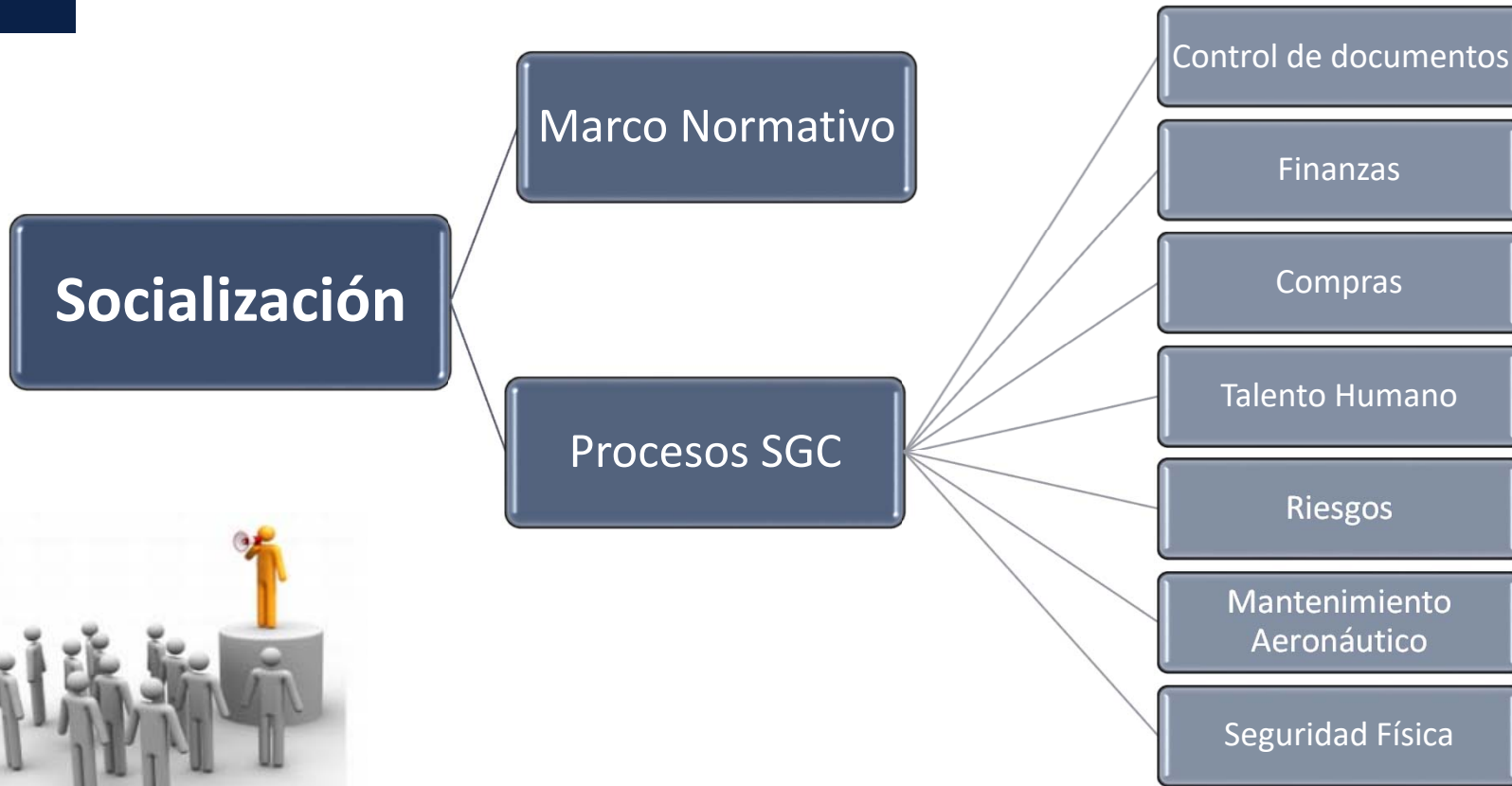
- 7 Email and Web Browser Protections
- 8 Malware Defenses
- 9 Limitation and Control of Network Ports, Protocols, and Services
- 10 Data Recovery Capabilities
- 11 Secure Configuration for Network Devices, Routers and Switches
- 12 Boundary Defense
- 13 Data Protection
- 14 Controlled Access Based on the Need to Know
- 15 Wireless Access Control
- 16 Account Monitoring and Control

### Organizational

- 17 Implement a Security Assessment and Training Program
- 18 Application Software Security
- 19 Incident Response and Management
- 20 Penetration Tests and Red Team Exercises



# ...Marco Normativo



# Iniciativas de Ciberseguridad

Nombramientos  
GEC y GTC

CYSECP

Marco Normativo  
OACI

Asistencia Técnica  
Ciberseguridad  
Cibernetika/USTDA

Firma electrónica y  
Firma Digital

Acuerdos con Partes  
interesadas  
(NDA, DPA, SLA)

Boletines de  
Ciberseguridad





# TEMA 2: Gestión de Ciberseguridad Infraestructura OT

# Actividades de Ciberseguridad OT

a) Ejecución de Auditorías Externas de Ciberseguridad (INDRA)

b) Cierre de brechas de seguridad detectadas en las Auditorías de Ciberseguridad en conjunto con la Gerencia de Tecnología Informática y proveedores externos

c) Participación en los Grupos Estratégicos y Táctico de Ciberseguridad de Cocesna

d) Análisis de Aplicaciones utilizadas por el personal técnico para brindar mantenimiento de forma remota a los Sistemas CNS/ATM

e) Análisis y Definición de Políticas de Utilización de Dispositivos de Almacenamiento Externo en los Sistemas CNS/ATM

f) Análisis y Establecimiento de Políticas de Ciberseguridad para el Acceso Remoto por parte de Proveedores Externos para labores de Mantenimiento o Monitoreo de los Sistemas CNS/ATM

g) Capacitación e implementación de los Servidores de Password Manager en cada una de las Estaciones Regionales

h) Participación en Webinars y reuniones organizados por la OACI y en el Grupo de la OACI de Ciberseguridad de la Oficina NACC de la OACI.

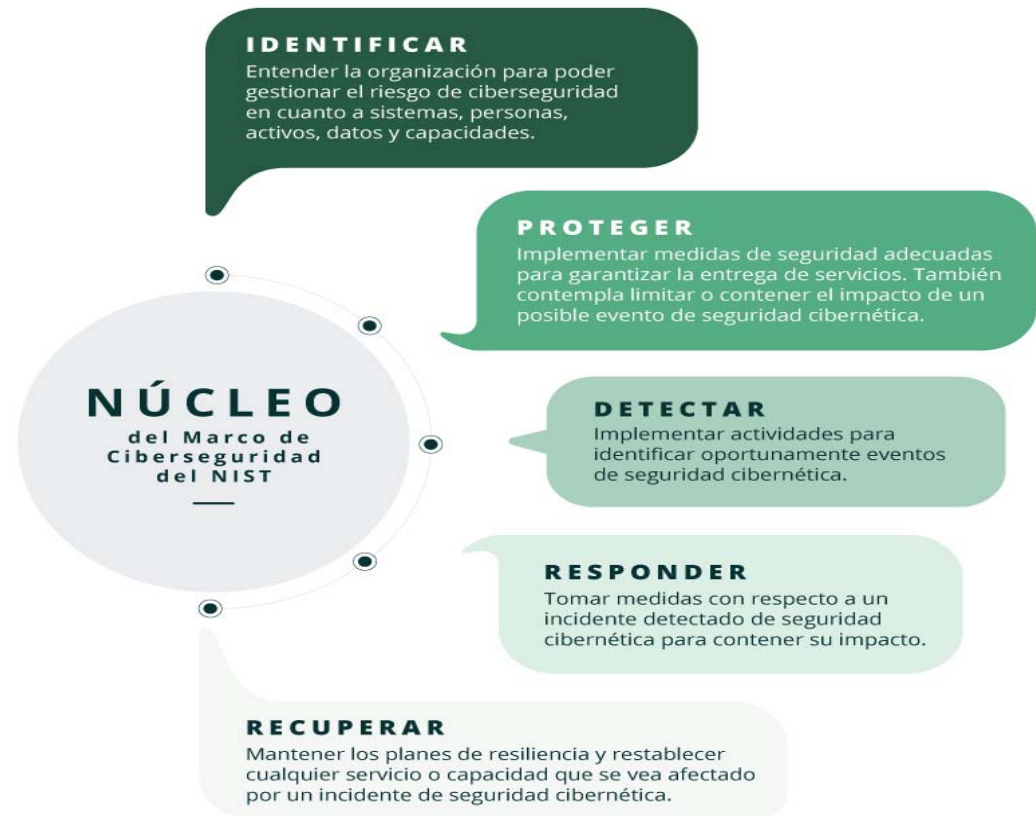
i) Participación en la Definición de las Especificaciones Técnicas del Proyecto propuesto para ser desarrollado en conjunto con la Universidad de San Diego y la empresa Cibernética para diagnóstico y mejora en la Ciberseguridad de COCESNA.

# Auditoría Externa de Ciberseguridad Sistemas CNS/ATM



Efectuada en Diciembre 2019  
Por Minsait una compañía de  
Indra

Se utilizó del Marco de  
Ciberseguridad del NIST



Fuente: Marco Ciberseguridad del NIST.

# Auditoría Externa de Ciberseguridad Sistemas CNS/ATM



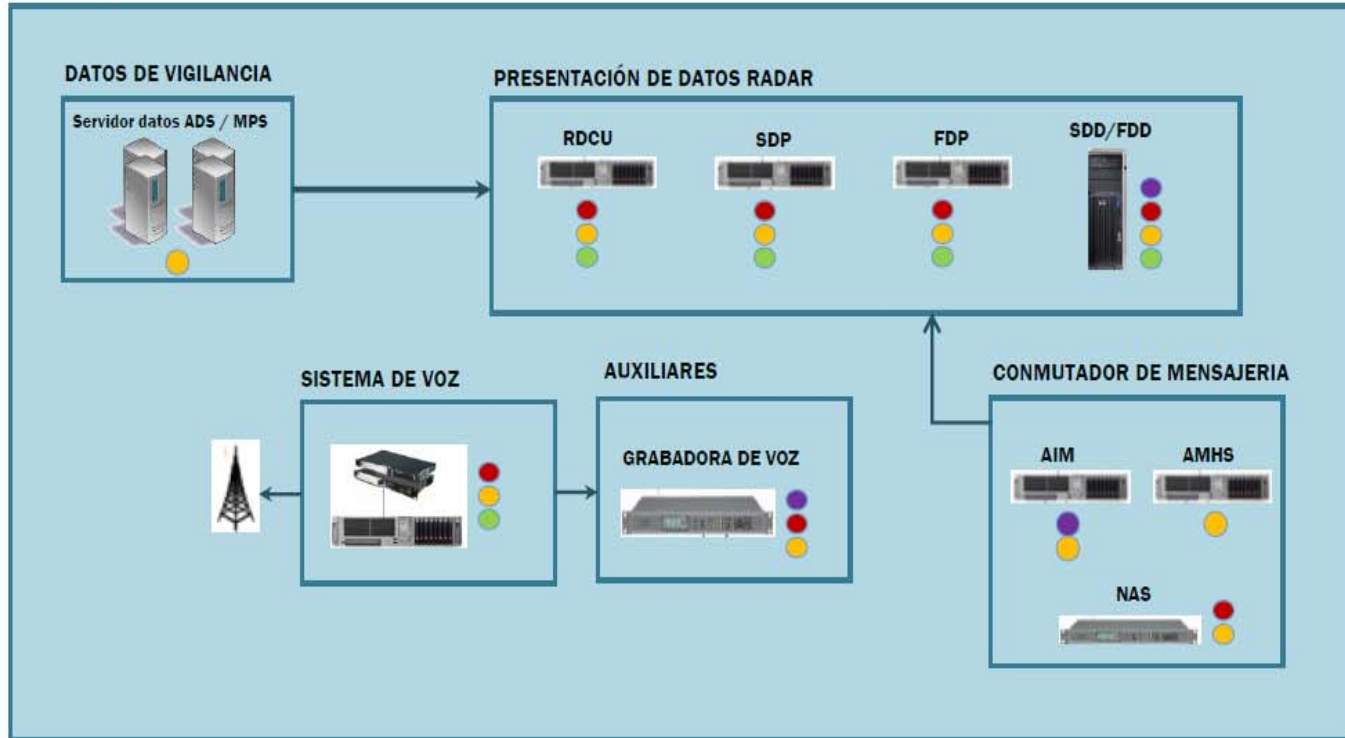
## RESULTADOS GENERALES ETHICAL

- Vulnerabilidades asociadas a usuarios y credenciales por defecto en equipos de red aeronáutica.
- Se encontraron servicios innecesarios activos en dispositivos y servidores que permitiría ver información del equipo

# Auditoría Externa de Ciberseguridad Sistemas CNS/ATM

## Vulnerabilidades Detectadas en los

COCESNA

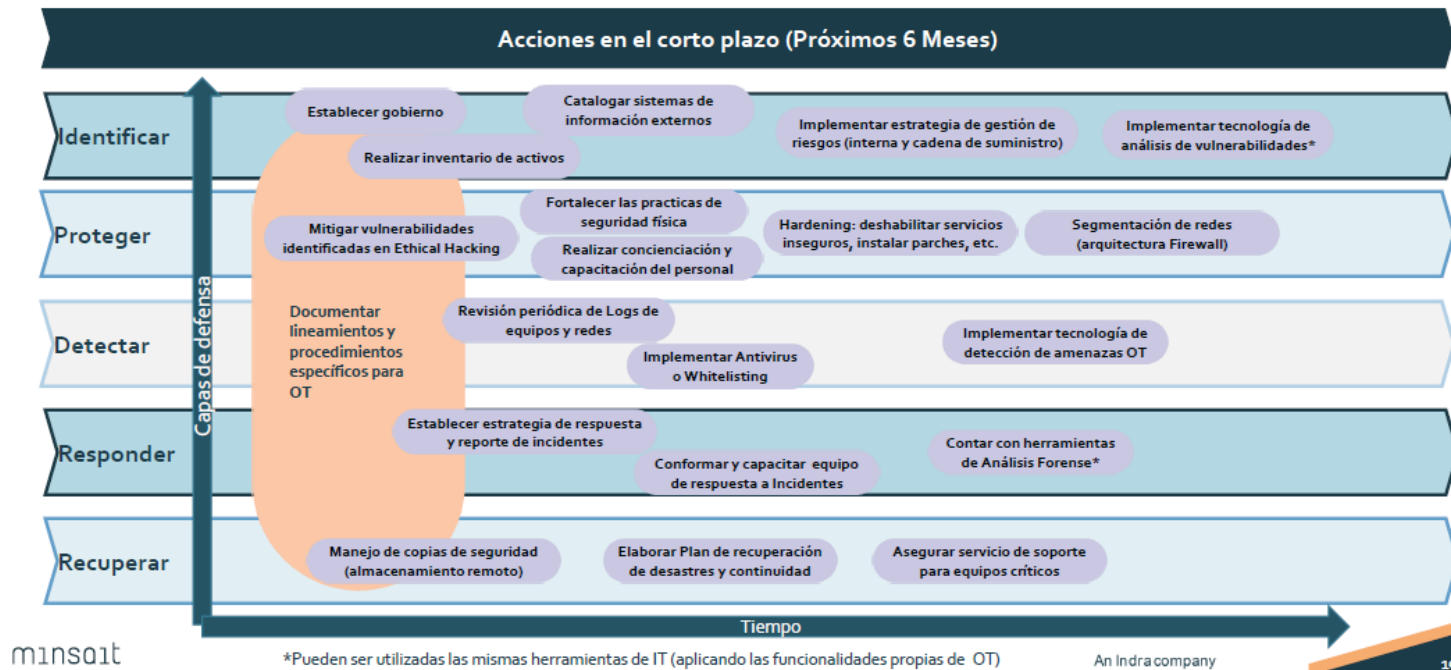


### Vulnerabilidades principales:

- Servicios y protocolos inseguros
- Ausencia de parches
- Credenciales por defecto
- Versiones de componentes software inseguros
- Gestión de backups inadecuada
- Usuarios compartidos

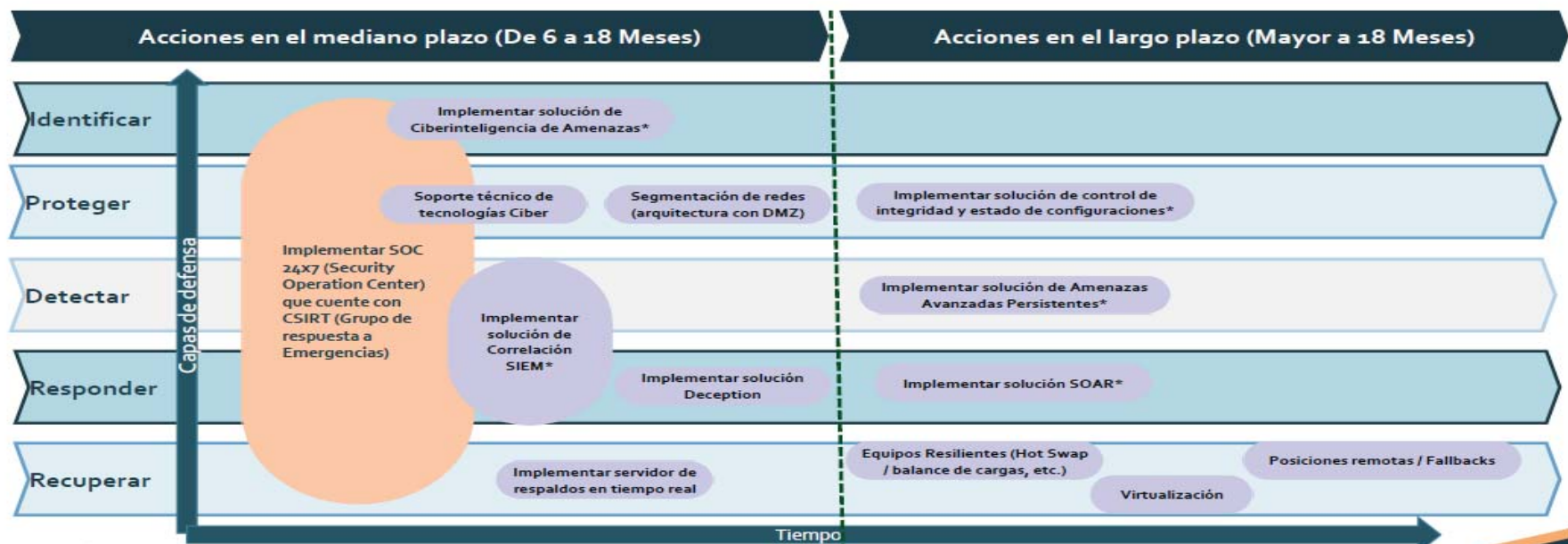
# Auditoría Externa de Ciberseguridad Sistemas CNS/ATM

## Hoja de Ruta para disminuir el GAP normativa a corto plazo



# Auditoría Externa de Ciberseguridad Sistemas CNS/ATM

## Hoja de Ruta para disminuir el GAP normative a mediano y largo plazo



# Implementación del Password Manager para acceder los Sistemas CNS/ATM

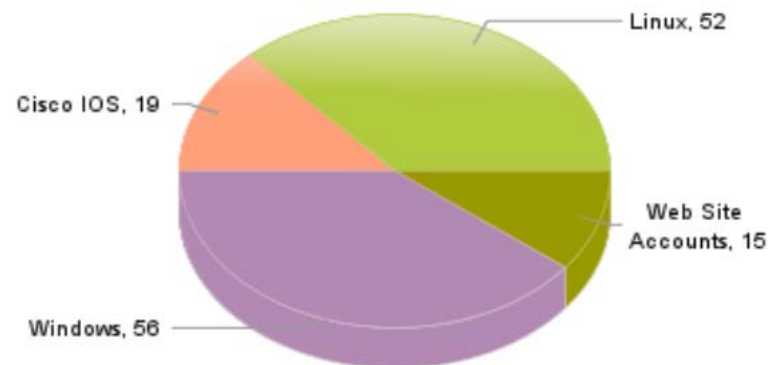


Se implementó un Servidor de Password Manager en cada una de las Gerencias de Estación para controlar el acceso remoto a los equipos sistemas de Navegación, Comunicaciones, Vigilancia, Automatización, Meteorología, Energía y Sistemas Auxiliares

## Ejemplo de Implementación Gerencia de Estación Honduras

- Cantidad total de recursos : 115
- Número total de contraseñas : 142
- Número total de usuarios : 681
- Cantidad total de tipos de recursos : 83

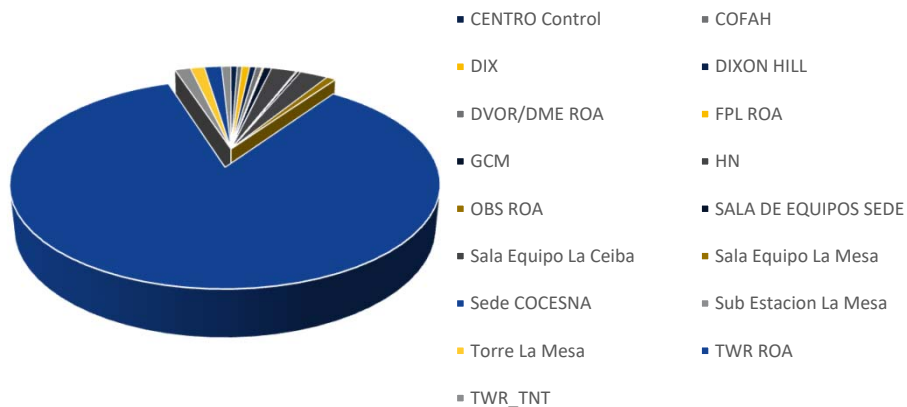
## Distribución de recursos por Sistema Operativo



# Implementación del Password Manager para acceder los Sistemas CNS/ATM



## Ejemplo de Implementación Gerencia de Estación Honduras



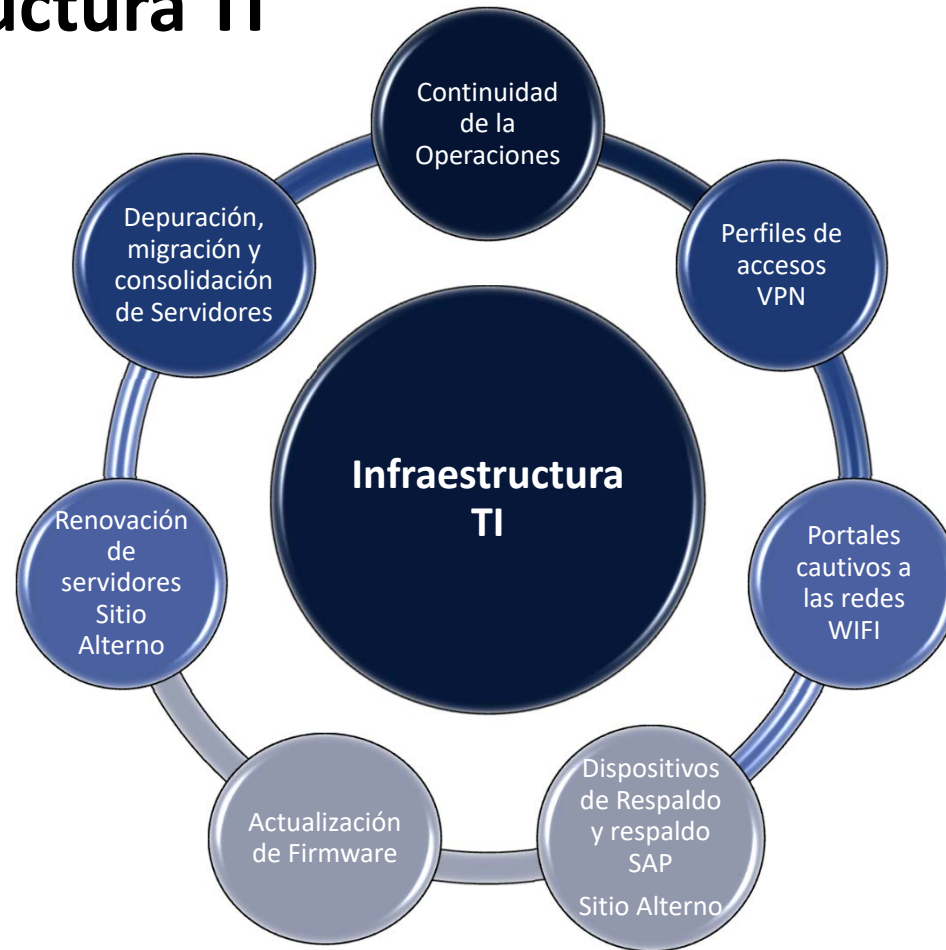
### Contraseñas Asignadas por Sitio

Etiquetas de fila	Cuenta de Location
CENTRO Control	4
COFAH	3
DIX	5
DIXON HILL	4
DVOR/DME ROA	4
FPL ROA	1
GCM	5
HN	16
OBS ROA	1
SALA DE EQUIPOS SEDE	2
Sala Equipo La Ceiba	18
Sala Equipo La Mesa	6
Sede COCESNA	605
Sub Estacion La Mesa	10
Torre La Mesa	9
TWR ROA	11
TWR_TNT	6
<b>Total general</b>	<b>710</b>



# TEMA 3: Gestión Ciberseguridad Infraestructura TI

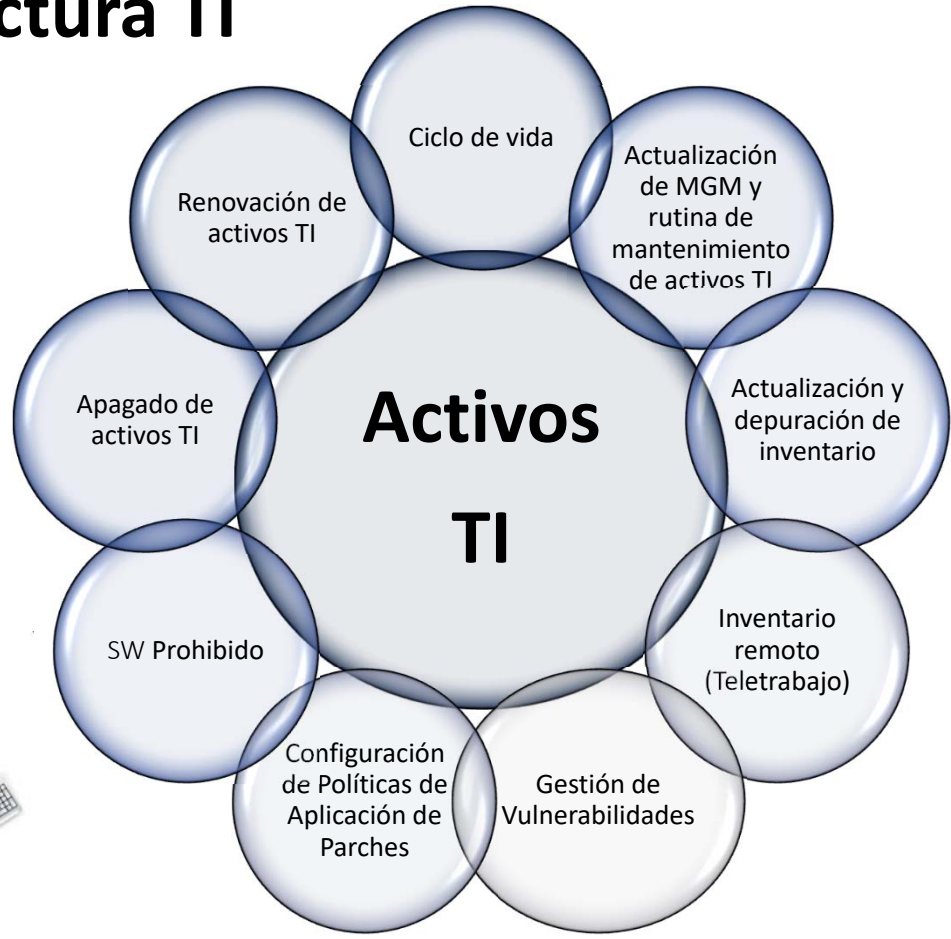
# Infraestructura TI



# ...Infraestructura TI



# ...Infraestructura TI



## ...Infraestructura TI

# Estadísticas – Métricas

Tráfico

Cantidad de ataques

Aplicaciones peligrosas

Conexión de activos TI

Parches pendientes

Instalación de SW

Alertas O365

Otras Estadísticas



# ...Infraestructura TI



## Infraestructura TI

Sistemas TI ProVIP, SIAREvo, ERM

Almacenamiento de documentos de DB

Migración procesamiento de información Aircon

Compatibilidad de Sistemas TI con nuevas versiones de SO

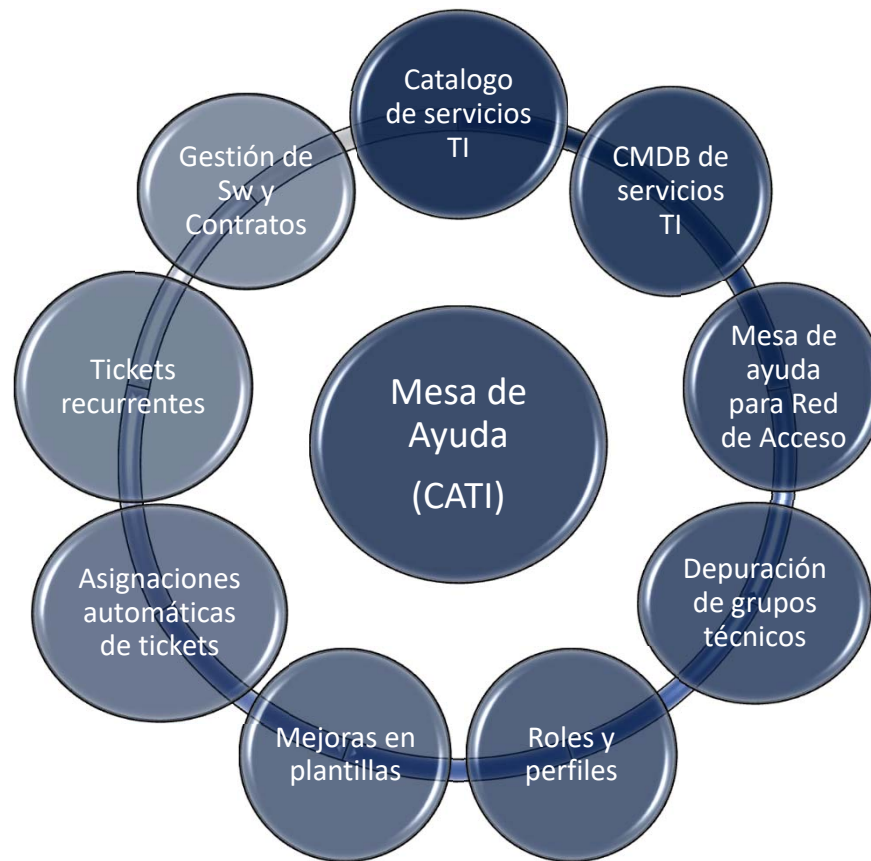
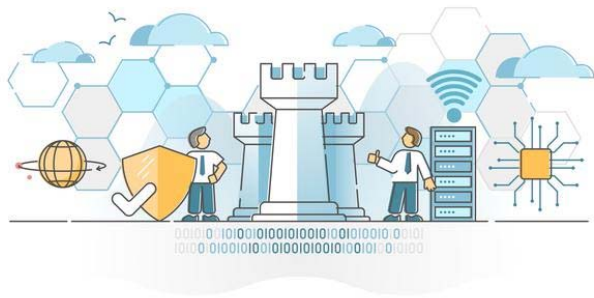
Cluster de almacenamiento Sede

Incrementos de anchos de banda de Internet

Enlace de contingencia para Red de Acceso/SNA



# ...Infraestructura TI



# ...Infraestructura TI

## Servicios Web

Rutina de publicación de servicios Web

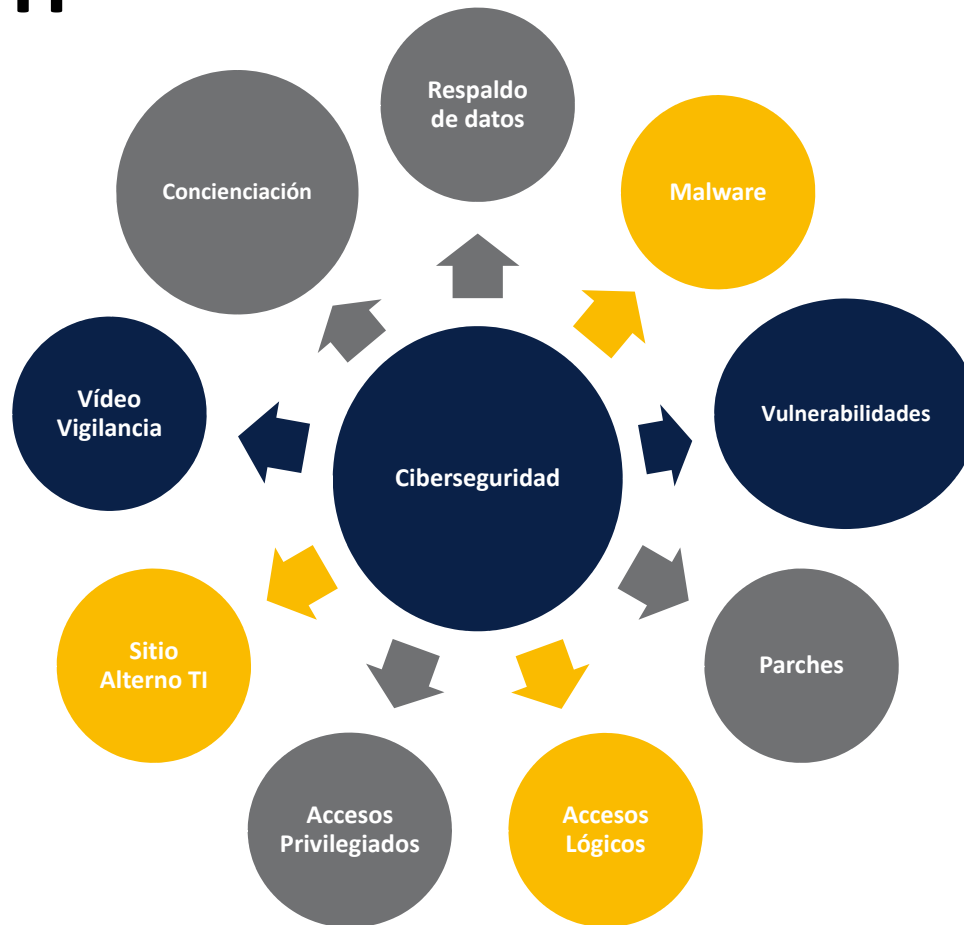
Nueva página Web

SW de gestión de documentación digital

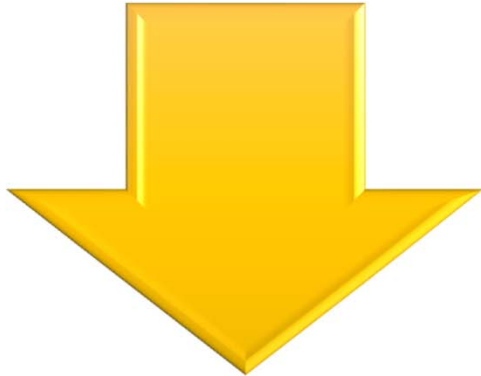
SW de gestión del SGC



# Servicios TI



# Servicios TI



- Comunicación
- Gestión de Mantenimiento
- Accesos lógicos
- Accesos privilegiados (PMP)
- Soporte y acceso remoto
- Intercambio de información aeronáutica
- Alertas automáticas
- Mensajería electrónica (Aeronáutica, E-Mail, MI, etc.)
- Resguardo de información



- Internet (Navegación, VPN, seguridad perimetral)
- AD Corporativo
- SMTP
- Almacenamiento (On Premise y Cloud)
- O365
- SAP
- Aplicaciones Web (WAF, DB, publicación)
- Página Web
- Infraestructura (Servicios y Sistemas TI)
- Virtualización
- Activos TI
- CATI
- Ciberseguridad (Malware, vulnerabilidades, parches, accesos privilegiados, respaldo de datos).



**SNA**



# Resumen

# Resumen

- 
- En esta nueva realidad hiperconectada y con la proliferación exponencial de amenazas cibernéticas, el objetivo de COCESNA como Proveedor de Servicio de Navegación Aérea es de fortalecer sus defensas , perfil y cultura de ciberseguridad para garantizar la seguridad operacional y continuidad del servicio.
  - COCESNA continua fortaleciendo la cultura de ciberseguridad en la corporacion mediante la implementacion y seguimiento de una politica de Ciberseguridad con el fin de asegurar la confidencialidad , integridad y disponibilidad de la informacion y bajo una adecuada gestion del riesgo tecnologico .



**FIN**

¡Muchas Gracias!