



| ICAO CAPACITY & EFFICIENCY

# Taller Regional CAR/SAM para la Preparación del Vol. III del Plan Regional de Navegación Aérea

## PPT/02 : Análisis FODA



**Fabio Salvatierra**  
*Oficial Regional AGA*



**Eddian Méndez**  
*Oficial Regional ATM/SAR*

En línea, 9 al -12 de mayo de 2022

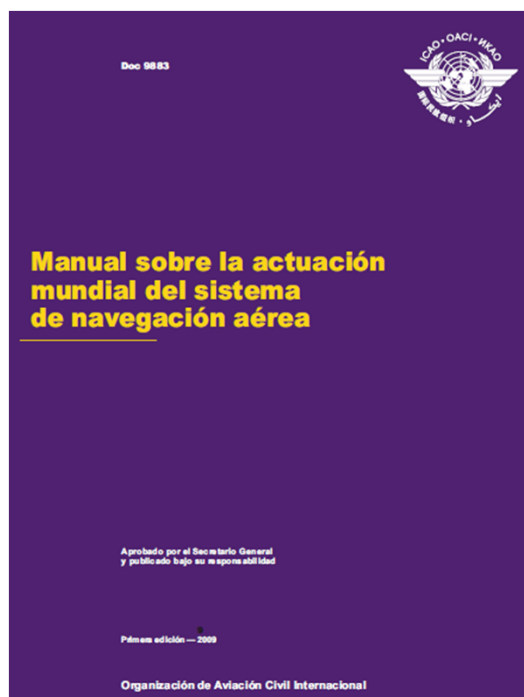


## Objetivos

- Evaluar e integrar los aportes realizados anteriormente para el análisis FODA que guían la planificación regional de los servicios de navegación aérea en las Regiones CAR/SAM.



## PROCESO DE GESTIÓN DEL DESEMPEÑO



### Principios:

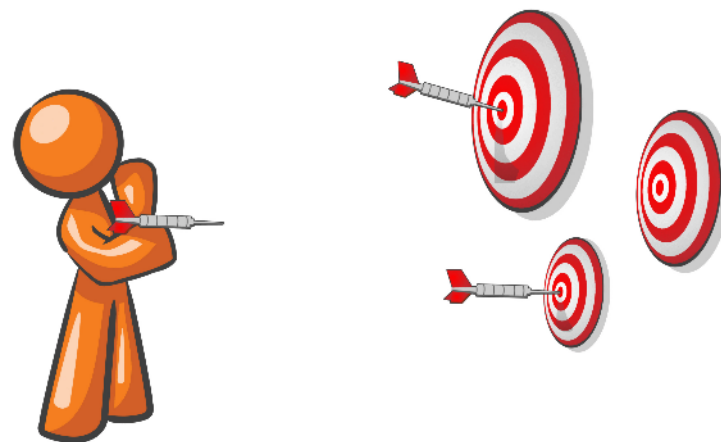
- Fuerte concentración en los resultados deseados o requeridos mediante la adopción de objetivos y metas de rendimiento;
- Toma de decisiones informada, motivada por los resultados deseados o requeridos; y
- Toma de decisiones basada en hechos y datos



**“Nuestro objetivo es analizar y resolver problemas a través de la implementación de soluciones”**



Enfoquémonos en analizar el problema,  
**No en la solución**



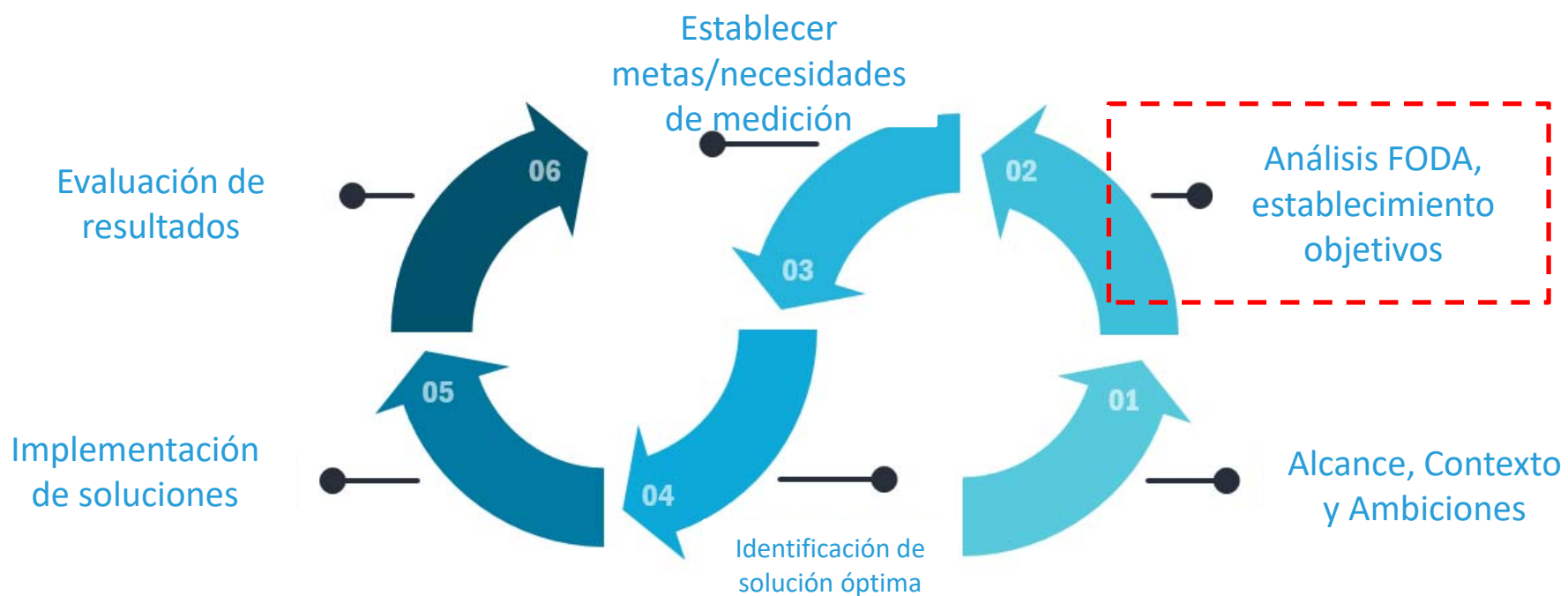


# Método de los Seis Pasos

- PASO 1: Alcance, contexto y ambiciones/expectativas generales
- PASO 2: oportunidades, problemas y establecer (nuevos) objetivos
- PASO 3: Establecer metas/ Cálculo de necesidades
- PASO 4: Identificar solución óptima
- PASO 5: Aplicar la solución óptima
- PASO 6: Evaluar los resultados



## Método de Seis-Pasos para la Gestión del Desempeño





## Enfoque Basado en el Rendimiento: Paso a Paso

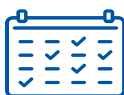
- Paso 2: Determinar oportunidades, problemas y establecer (nuevos) objetivos
  - Paso 2.1: Elaborar una lista de oportunidades presentes y futuras y problemas que exijan la atención de la gestión del rendimiento
  - Paso 2.2: Concentración de actividades en definir objetivos de rendimiento y establecer prioridades de los mismos, según sea necesario



## Paso 2: Determinar oportunidades, problemas y establecer (nuevos) objetivos

### *Referencias*

- Talleres Regionales SAM 2020 – 2021
- Taller CAR 2022 \* (*resultados preliminares*)



## FORTALEZAS

1. Madurez de la industria y modelos operativos (aerolíneas, aeropuertos)
2. personal competente
3. Infraestructura regional robusta
4. Integración regional y armonización con mecanismos de cooperación horizontal

## DEBILIDADES

1. Brechas en implementación de planes (ANS, CNS, Tecnología, Capacitación, inversión CAPEX)
2. Contratación, capacitación y retención de recursos humanos suficientes y competentes
3. Comunicación, colaboración y alineación interregional
4. Diferentes niveles de madurez en la implementación de ANS

## OPORTUNIDADES

1. Mayor colaboración en Tecnología, innovación, I+D+i, financiación, formación/reuniones virtuales conjuntas.
2. Tendencia a la automatización de procesos y servicios con enfoque en resiliencia y rentabilidad
3. Baja demanda transitoria.
4. Nuevo GANP/ 6 -ASBU. cuatro capas e indicadores.
5. La aviación civil como motor de desarrollo

## AMENAZAS

1. Recuperación lenta. Reorganización del mercado aeronáutico, competencia por mercados.
2. Cambios en el comportamiento de viaje
3. Impacto en la aviación debido a cambios políticos, ambientales o económicos
4. Nuevas interrupciones que pueden afectar la aviación (desastres naturales, cambio climático, brotes, guerras/conflictos, ataques cibernéticos, etc.)



- **El análisis complete está disponible aquí**

- CAR:

- <https://www.icao.int/NACC/Documents/Meetings/2022/VWSVIII/eA/NPVoIII-SumarioDeDiscusiones.pdf>

- SAM:

- <https://www.icao.int/NACC/Documents/Meetings/2021/PPRC3/e/CRPP03-Minuta.pdf>



## Paso 2: Análisis FODA y establecer (nuevos) objetivos

- Nivel Nacional
  - Marco nacional de desempeño
    - Objetivos de desempeño
    - Análisis FODA de alto nivel
- A nivel local
  - KPIs
    - Marco nacional de desempeño
    - Específico
  - Análisis FODA detallado



# The big picture – 3 performance loops in the GANP context

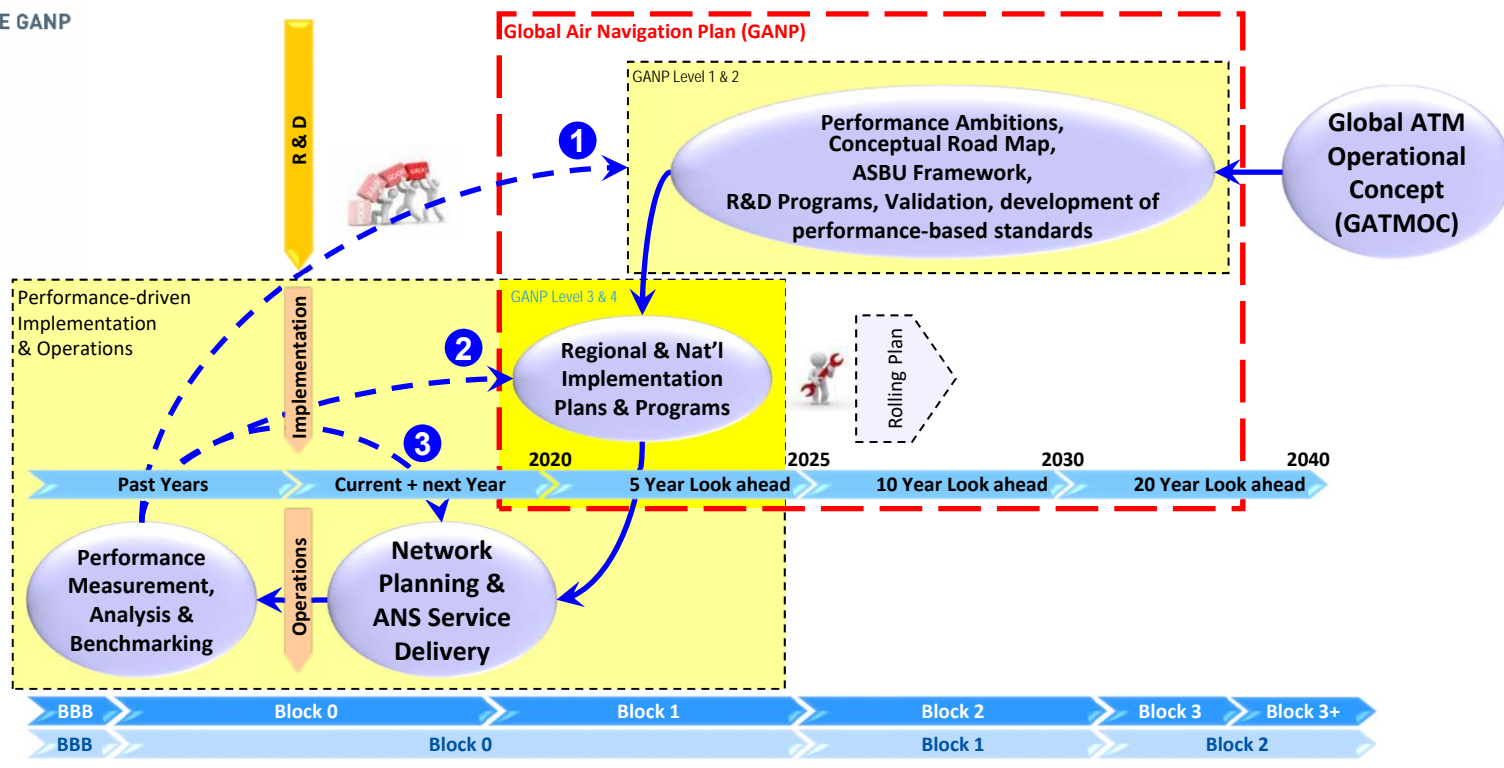
## MULTILAYER STRUCTURE OF THE GANP

Click a level to navigate

- GLOBAL STRATEGIC
- GLOBAL TECHNICAL
- REGIONAL
- NATIONAL



*A holistic approach from research and development to deployment and operations based on stakeholders operational needs and a global network approach to ensure harmonized and synchronized implementation delivering performance benefits*





¿Preguntas?



Respuestas





| ICAO

# INTERNATIONAL CIVIL AVIATION ORGANIZATION

A UN SPECIALIZED AGENCY

Gracias

