



RLA/06/901 – TALLER VIRTUAL DE PREPARACIÓN DEL VOLUMEN III DEL E-ANP CAR/SAM PARA LOS ESTADOS DE LA REGIÓN SAM

DGAC CHILE

Descripción breve

Documento muestra el avance, a la fecha, de las tablas que componen el método de los Seis Pasos del Proceso de Enfoque Basado en la Performance (PBA) en la preparación del Volumen III, con un enfoque a nivel Nacional

LUNES, 15 DE NOVIEMBRE, 2021

PASO 1
DEFINIR/EXAMINAR ALCANCE, CONTEXTO Y AMBICIONES / EXPECTATIVAS
GENERALES

Tabla 1

Estado	FIR(s)	TMA(s)		NOTAS
		Indicador OACI	Nombre	
CHILE	SCEZ	SCEL	SANTIAGO	
		SCIE	CONCEPCIÓN	
	SCFZ	SCAR	ARICA	
		SCDA	IQUIQUE	
		SCFA	ANTOFAGASTA	
	SCIZ	SCIP	ISLA DE PASCUA	
	SCCZ	SCCI	PUNTA ARENAS	

PASO 2

DETERMINAR OPORTUNIDADES, PROBLEMAS Y ESTABLECER (NUEVOS) OBJETIVOS

ANALISIS FODA REGIONAL SAM

Tabla 2

FORTALEZAS	Notas
Planes regionales activos. marco alineado a planes globales (GANP, GASP, GASEP).	
Impulso a la implantación ATM/CNS y servicios de apoyo. Recursos CNS y coordinación regional. Red IP regional – REDDIG.	
Aerolíneas / industria desarrollada. Relación Estado/ stakeholders.	
Autoridades / reguladores. Estructura regulatoria (LARS)	
Región integrada en aspecto sociopolítico. Foros regionales de implementación y seguimiento.	
Liderazgo de RO SAM OACI. Respuesta unitaria de la Región/Industria a la emergencia sanitaria.	
Estructura de espacio aéreo <i>Seamless</i> . Planes de contingencia ATS armonizados.	
Cooperación técnica OACI – Proyectos RLA 06 901, SRVSOP, etc. Documentación técnica /guías regionales. ICAO PORTAL.	
Staff profesional competente, y con experiencia.	
Modelo de operación de aeropuertos. Mejoras técnicas/seguridad operacional. Vigilancia del regulador.	
Hubs regionales. Infraestructura soporta conectividad regional.	

Tabla 3

OPORTUNIDADES	Notas
Transitoria demanda baja proporciona condiciones para implementación de nuevos conceptos del GANP, de manera gradual, con miras a ganar experiencia e mantenerlos cuando se finalice el proceso de recuperación de la aviación.	
GANP/ 6 -ASBU. cuatro capas e indicadores. Desarrollo de planes Regionales /Nacionales.	
Aviación civil como motor de desarrollo. Estímulos económicos. financiamiento accesible.	
Innovación, investigación y desarrollo en tecnología para suministro de ANS.	
Tendencia a la resiliencia y costo/eficiencia. Procesos resilientes/lecciones aprendidas.	
Auditorías de USOAP.	
Transitoria baja demanda incide en actividades de mejora interna (Administración, procedimientos, ATM, etc.).	
Mayor acceso a cursos, reuniones/talleres virtuales. Participación de expertos, sinergia.	
Servicios ANS virtualizados /automatizados. Uso eficiente de recursos y base de datos. Vigilancia de regulador por medio remoto.	
Tendencia a un ambiente colaborativo. Abarca entrenamiento uso compartido de tecnología.	
Tecnología CNS /ATM en evolución o emergente.	

Tabla 4

DEBILIDADES	Notas
Falta de estructura regional ANS más resiliente. Tecnología/unidades de respaldo – CNS ATM backups.	
Excesiva rotación en administración pública. Modelo de gestión para ANS/ Autoridad/Industria. dificultad para coordinar entre actores del sistema.	
Ejecución presupuestal engorrosa o lenta para adquisición de tecnología. Requiere adecuada preparación ToR.	
Gestión de planes nacionales PNNA. enfoque de programas/ proyectos para la implantación.	
Interoperabilidad CNS aún en proceso. Dependencia y GAPS de equipamiento técnico y mantenimiento.	
Implantación discontinua en el ANS. gaps en el QMS de MET y AIM. Sistemas SSP y SMS aún en proceso.	
Capacitación especializada, simuladores y OJT (AIM, PANSOPS, etc.) costosa y/o escasa. Falta orientar a planes globales.	
Implantación ANS (ejemplo FUA, ATFM) incompleta.	
Recursos humanos. Brecha/Cambio generacional. Políticas/gestión de talento humano - Plan de carrera. transferencia de conocimiento/tecnología.	
Comunicación / cooperación interregional Caribe - Sudamérica y otros.	
Certificación de aeropuertos afectados por esquema de concesión.	
Limitada conectividad aérea de la región	
Falta de expertos en algunas áreas de la navegación aérea, que conlleve a la implementación de los nuevos conceptos del GANP.	

Tabla 5

AMENAZAS	Notas
Lenta recuperación industria/aerolíneas (> 2024). Reorganización del mercado aeronáutico, competencia por mercados.	
Nuevo brote. Pandemia.	
Cambios en el patrón de movilización de las personas (teleconferencias). Pérdida de confianza del usuario.	
Economía ralentizada. Cambio en prioridades públicas en Estados. Falta de capacidad de inversiones en ANSP/aeropuerto/ industria.	
Situaciones políticas de Estados. Posible inestabilidad jurídica. Excesiva intervención.	
Confianza de los usuarios.	
Ataques a la Ciber seguridad	

Tabla 6

KPA relacionadas	Debilidades	Amenazas
Seguridad Operacional	X	X
Acceso y equidad		
Participación de comunidad ATM		
Rentabilidad		
Capacidad	X	X
Previsibilidad	X	
Interoperabilidad	X	
Seguridad de la Aviación (Ciber Seguridad)		X
Flexibilidad		
Eficiencia	X	X
Medio ambiente		X

Lista de objetivos de rendimiento para KPAs y selección de KPI

Tabla 7

KPA	Área focal	Objetivo de performance (General)	Notas
Previsibilidad	Puntualidad de salida en la puerta / stand	Aumentar el número (%) de vuelos programados que se adhieren al horario fuera de bloques programado.	
Eficiencia	Reducir el tiempo de rodaje de salida	Reducir el tiempo adicional de rodaje de salida	

PASO 3
CUANTIFICAR OBJETIVOS, ESTABLECER METAS Y CALCULAR REQUERIMIENTOS

Lista de indicadores KPI y áreas KPA

Tabla 8

KPA	Objetivo de Performance	KPI	Definiciones
Previsibilidad	Aumentar el número (%) de vuelos programados que se adhieren al horario fuera de bloques programado.	KPI01 Puntualidad de las salidas.	Porcentaje de vuelos que salen de puerta/stand a tiempo (en comparación con el horario).
Eficiencia	Reducir el tiempo adicional de rodaje de salida	KPI02 Tiempo adicional de rodaje - salida	Tiempo real de rodaje de salida comparado con un tiempo de rodaje de salida sin impedimentos/de referencia.

Línea base de desempeño dentro de la Región SAM para las KPI seleccionadas

Tabla 9

FIR /TMA/AIRPORT	KPIs B A S E L I N E (2019)				Operations measured [Units]
	01			02	
	1A	1B	2A	BÁSICA	
SCEZ/SANTIAGO/SCEL	16.8%	39.6%	31.7%	20:27	KPI01 - Salidas IFR de las líneas aéreas regulares KPI02 - La duración de la fase de rodaje de salida de los vuelos salientes
SCEZ/CONCEPCIÓN/SCIE	18.5%	39%	32.9%	11:45	
SCAR					
SCDA					
SCFZ/ANTOFAGASTA/SCFA	16.6%	39.8%	31.5%	18:54	
SCIP					
SCCI					

Metas anuales de desempeño y requerimientos dentro de la Región SAM

Tabla 10

FIR /TMA/AIRPORT	TARGETS [KPIs]				Remarks
	01			02	
	1A	1B	2A	BÁSICA	
SCEZ/SANTIAGO/SCEL	16.8%	39.6%	31.7%	20:27	KPI01: + 2% anual KPI02: -2% anual
SCEZ/CONCEPCIÓN/SCIE	18.5%	39%	32.9%	11:45	
SCAR					
SCDA					
SCFZ/ANTOFAGASTA/SCFA	16.6%	39.8%	31.5%	18:54	
SCIP					
SCCI					