



Organización de Aviación Civil Internacional

Oficina Regional Sudamericana

Segunda Reunión Virtual de Directores Generales de Aviación Civil de la Región Sudamericana sobre la Respuesta al COVID-19

(Lima, Perú, 22 de mayo de 2020)

RV2/DGAC - NE/08

20/05/2020

Cuestión 2 del Orden del Día: Intercambio de información sobre situación actual y avances de los Estados para el reinicio de operaciones

LIDERAZGO COLABORATIVO DE OACI PARA RECONECTAR EL HEMISFERIO

(Preparado por Aerocivil Colombia)

RESUMEN

Esta nota de estudio solicita a la OACI, por intermedio de su papel de liderazgo, convoque a todos los actores que pudiesen contribuir en la elaboración de un plan de reactivación del transporte aéreo bajo un modelo colaborativo y en cumplimiento del objetivo estratégico de desarrollo económico del transporte aéreo, para facilitar la etapa de reactivación de la aviación civil entre los Estados y territorios del hemisferio.

1. INTRODUCCIÓN

1.1 Considerando los objetivos estratégicos de la OACI, los cuales son: seguridad operacional, capacidad y eficiencia de la navegación aérea, seguridad de la aviación y facilitación, desarrollo económico del transporte aéreo y protección al medio ambiente, se recalca para esta nota de estudio y frente a la situación actual, aquel relacionado con el desarrollo económico del transporte aéreo que pretende fomentar un sistema de aviación civil sólido y económicamente viable, priorizando la necesidad estratégica del rol de liderazgo de la OACI en cuanto a la armonización del marco de transporte aéreo con concentración en las políticas económicas y las actividades de apoyo.

1.2 Esa necesidad de priorizar el rol de liderazgo de la OACI, llevó a la 40ª Asamblea a aprobar un conjunto de instrumentos en pro de la visión a largo plazo para la liberalización del transporte aéreo internacional, definiendo tareas para profundizar en la comprensión de los beneficios de la liberalización, así como de las dificultades que plantean los obstáculos a la apertura y acceso a los mercados, tanto para los servicios de pasajeros como de carga, los que cobran validez ante el escenario que apreciamos hoy.

1.3 En dicho momento, a la par, colaborativamente sesionó el Grupo de Alto Nivel de la Industria - IHLG - , integrado por la OACI, el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI), la Organización de servicios civiles de navegación aérea (CANSO), la Asociación del Transporte Aéreo Internacional (IATA) y el Consejo Coordinador Internacional de Asociaciones de Industrias Aeroespaciales (ICCAIA), para promover y salvaguardar los beneficios socioeconómicos del transporte aéreo, demostrando que el éxito es consecuencia de un esfuerzo conjunto.

1.4 No es menos cierto, que el empeño en la reconstrucción es fundamental y requiere de mucho trabajo participativo; en donde un liderazgo colaborativo garantiza un futuro construido entre todos, si logramos un pacto por la aviación en el hemisferio y su papel fundamental en el entorno post- covid-19, partiendo de una visión común, es ya un paso acertado, alineado con los objetivos estratégicos de la OACI mencionados.

1.5 El liderazgo, entendido como la capacidad que tiene para mediar sobre las partes de interés en el sistema de aviación civil, es fundamental para potencializar las voluntades presentes en estas circunstancias hacia una causa común, hoy el recomenzar del transporte aéreo. Este liderazgo será aceptado por la comunidad de la aviación civil si presentamos una estructura de trabajo, acompañada de una visión a largo plazo anticipándose a los acontecimientos, compartiendo las oportunidades y persistiendo en el objetivo; liderazgo fundado en la capacidad de convocatoria que contribuye a la unión de los diferentes actores hacia una visión común.

2. ANÁLISIS

2.1 El liderazgo colaborativo requiere de fomentar la participación de cada representante del encadenamiento productivo del servicio de transporte aéreo, bajo una actuación proactiva que contribuye a que la inteligencia colectiva dé los pasos hacia un enfoque común.

2.2 Dentro del entorno hemisférico, o en las regiones CAR y SAM, encontramos varias organizaciones líderes en partes propias del sector, la IATA representando las aerolíneas, ALTA haciendo lo propio con la cadena que adiciona valor al servicio del transporte aéreo, ACI/LAC con la representación de los aeropuertos, la mayoría de ellos concesionados, CANSO y otras importantes asociaciones multinacionales o regionales deseosas de aportar en la solución, en donde ya cada parte de la cadena ha elaborado un ideario para resolver el problema particular de ese elemento del encadenamiento productivo.

2.3 Sin embargo necesitamos un plan mas sistémico, lo que representa un nuevo modelo de liderazgo colaborativo, quizás menos jerárquico, que conduzca a una multiplicidad de colaboradores que permitan aproximarnos al problema de una manera abierta y mas sistémica enfocada en la demanda, el servicio y la regulación del transporte aéreo post-covid-19 en el hemisferio.

2.4 En ejercicio de ese liderazgo colaborativo, en marzo de 2020, el Sr. Salvatore Sciacchitano, presidente del Consejo de la OACI, hizo referencia al llamado que realizó el consejo a los Estados y las instituciones financieras para que examinen los mejores medios de apoyar a las partes interesadas sectoriales, aerolíneas, aeropuertos, proveedores de servicios de navegación aérea, fabricantes, sin perjuicio de la competencia leal y garantizando la transparencia. Además se refirió a que solo mediante la implementación, de manera urgente, de políticas y estrategias públicas eficientes en el sector de la aviación, se logrará una recuperación de la economía mundial después de que la pandemia se supere.

2.5 Esa implementación de las políticas públicas y estrategias solo se darán bajo una nueva forma de trabajar que favorezca la innovación colectiva, coordinando los esfuerzos, entendiendo que los impactos individuales quizás se apaciguan con medidas puntuales pero no resuelve la ausencia de demanda y su potencial crecimiento futuro, en donde un documento contentivo de un plan de reactivación, que entienda nuestra red de rutas, los acuerdos de servicios aéreos vigentes entre los estados, la salud financiera del sistema de aviación civil y consulte la iniciativas sobre la creación de demanda de los actores del sector se hace fundamental.

2.6 Convencernos de que podemos forjar el futuro desde este punto de partida y que este puede ser mejor para todos gracias a la aviación, requiere de más comunidad aeronáutica y colaboración, en donde la OACI está llamada, como representante de las autoridades a actuar y construir el documento sugerido.

2.7 Todo lo anterior pretende realizar un llamado al liderazgo de forma colaborativa, dado que recuperar la aviación será un reto de todos los actores bajo una misma visión orientada al impulso de la demanda, la adaptación de los servicios y las regulaciones para facilitar la actividad.

2.8 Lo anterior permite pasar a una etapa propositiva o de reconstrucción, siendo realistas en entender que las cosas no retornarán al escenario que teníamos a finales del 2019, de manera espontánea, eso debe ser claro para todos los actores en la aviación y desde allí elaborar una visión común del escenario, los impactos y sus mitigaciones, las estrategias y los esfuerzos colaborativos, sólo llegaremos a ella afinando las visiones de cada actor de la cadena y facilitando el dialogo entre estos, las autoridades de salud, la Industria, los Aeropuertos y por supuesto las autoridades de aviación civil para lograr un documento estratégico de reactivación.

3. ACCIÓN SUGERIDA

3.1 Se sugiere a la Reunión virtual de Directores Generales de Aviación Civil de los Estados SAM:

- a) Tomar nota de la información presentada en esta nota de estudio; y
- b) Resaltar el valor del objetivo estratégico de la OACI que propende por el desarrollo económico del transporte aéreo, para fomentar el desarrollo de un sistema de aviación civil sólido y económicamente viable,
- c) Reconocer la importancia del liderazgo colaborativo para convocar a todos los actores del encadenamiento productivo del servicio hacia un plan de reactivación hemisférico.