



ORGANIZACION DE AVIACION CIVIL INTERNACIONAL

Oficina Regional Sudamericana

**INFORME DE LA SEGUNDA REUNIÓN PARA EL DESARROLLO DE
LA ESTRATEGIA DE RECUPERACION DE LA AVIACION DE
SUDAMERICA EN RESPUESTA AL COVID-19
(Borrador)**

INFORME EJECUTIVO

(5 de mayo de 2020)

SEGUNDA REUNIÓN PARA EL DESARROLLO DE ESTRATEGIA DE RECUPERACION DE LA AVIACION DE SUDAMERICA EN RESPUESTA AL COVID-19

1. INTRODUCCIÓN

La segunda reunión para el desarrollo de la Estrategia de Recuperación de la Aviación para la región de Sudamérica (PEA-SAM) se llevó a cabo de manera virtual el 5 de mayo del año 2020 en seguimiento a la primera reunión realizada el último día de mes de abril del presente año, como respuesta a la conclusión de la reunión extraordinaria de Directores de la región SAM (DGCA SAM RAAC/17), donde se solicitó que se estableciera un grupo de trabajo estratégico sobre los lineamientos para una estrategia de recuperación regional, que incluyera el esfuerzo colaborativo entre los Estados, industria, organizaciones regionales, SRVSOP, en estrecha coordinación con CAPSCA y otras organizaciones internacionales.

El objetivo definido para la segunda reunión virtual fue la identificación de las actividades prioritarias que deberían incluirse en la estrategia de Recuperación de la Aviación para la región de Sudamérica (PEA-SAM).

La agenda de la segunda reunión virtual se dividió en seis asuntos que abordaron los temas principales que se trataron durante la reunión. La agenda se incluye en el **Adjunto I** de este informe.

2. APERTURA DE LA REUNIÓN VIRTUAL

El Sr. Oscar Quesada Subdirector de la Oficina Regional OACI-SAM abrió la reunión agradeciendo a los participantes por su asistencia y proporcionando la instrucción sobre el desarrollo de la reunión incluyendo los aspectos administrativos.

Como parte de la apertura se informó a los asistentes que la segunda reunión virtual se combinaría con la metodología convencional de las reuniones OACI incluyéndose notas de estudio e informativas para presentar asuntos de interés relacionados con la estrategia de recuperación de la aviación en la región de Sudamérica y también se continuará con los grupos de trabajo con las herramientas zoom y Mural para avanzar los trabajos de diseño del marco estratégico y para definir las principales actividades a desarrollar.

Los asistentes fueron informados que las notas de estudio e informativas abordadas en la reunión se encuentran disponibles en el sitio electrónico: (<https://www.icao.int/SAM/SECURITY-FACILITATION/COVID-19/Pages/default.aspx>)

3. ASISTENCIA

Asistieron 43 expertos de las Autoridades de aviación civil de la región de Sudamérica, de la FAA y de otras organizaciones incluyendo IATA, CANSO, AIRBUS, BID, IFALPA, ACI-LAC. La lista de participantes figura en la página 5 de este informe.

La reunión se desarrolló de manera virtual utilizando la plataforma Zoom y Mural, y fue desarrollada en idiomas español e inglés.

4. **DESARROLLO DE LA REUNIÓN VIRTUAL**

Como parte de la presentación inicial, la Secretaría explicó a los asistentes la metodología que se utilizaría durante la reunión enfatizando sobre los requisitos que deberían cumplir las actividades que serían incluidas en la estrategia regional resaltando que las mismas deberían de ser específicas, medibles, alcanzables, realistas y oportunas.

La Secretaría presentó la Nota de Estudio 01 sobre los Planes Nacionales de Recuperación de los Estados SAM que aborda lo relacionado a las fuentes de información de los planes nacionales de recuperación desarrollados por los Estados de la región SAM en el periodo de la contingencia provocada por la pandemia del COVID – 19 como una herramienta para apoyar los esfuerzos de las AAC de la región con miras a una recuperación ordenada atendiendo a la sostenibilidad financiera reduciendo los niveles de incertidumbre y también como parte de la estrategia de comunicación, proponiendo establecer un enlace de comunicación constante entre los Estados de la región y la Oficina SAM respecto a los planes de recuperación.

Los asistentes apoyaron la NE 01 presentada por la Secretaría señalando la necesidad de que los Estados nombren a un punto focal responsable de transmitir a la oficina OACI SAM, la información sobre los planes de recuperación de cada Estado.

La Secretaría presentó la Nota de Estudio 02 sobre las Iniciativas en el Ámbito de los servicios de Navegación Aérea para Soporte de la Estrategia de Recuperación regional; entre la iniciativas se destaca la implementación de la separación longitudinal de 20 NM que permitiría hacer un uso más eficiente del espacio aéreo reduciendo los costos de operación por la reducción en el consumo de combustible y las emisiones de CO₂; asimismo, la nota propone el uso de un formato de Plan de Acción, como herramienta que puede facilitar la organización de actividades durante el desarrollo del Marco Estratégico de la Región. La Secretaría enfatizó que la iniciativa de la NE 02 está relacionada con el objetivo de sostenimiento financiero del sistema de aviación civil.

Los asistentes de la reunión apoyaron la NE 02 presentada por la Secretaría señalando que toda medida operacional que ayude a reducir los costos de operación de la industria es de vital importancia como parte de la estrategia de recuperación.

La Secretaría informó que la NE 03 fue cancelada y presentó la Nota de Estudio 04 preparada por el SRVSOP sobre el Reconocimiento Mutuo de las Funciones de Seguridad Operacional en el Marco de los Programas de Trabajo del SRVSOP, durante la presentación de la NE 04 la Secretaría recordó el rol fundamental del Sistema de Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP) en la armonización de los reglamentos de aviación civil en la regional de Sudamérica; y el apoyo en las actividades de certificación y vigilancia produciendo ahorros sustanciales a todo el sistema de aviación en la región, ofreciendo una oportunidad muy valiosa para apoyar en la sostenibilidad financiera del sistema de aviación civil.

La Secretaría enfatizó que el reconocimiento mutuo de las funciones de seguridad operacional en el marco del programa del SRVSOP en todas las áreas de la aviación, es un mecanismo clave que los Estados de la Región tienen a su disposición para gestionar de una manera eficiente, armonizada y coordinada, la utilización de los recursos financieros durante la emergencia provocada por el COVID-19

Los participantes apoyaron la NE 04 presentada por la Secretaría resaltando la importancia del SRVSOP como mecanismo de armonización, estandarización y reconocimiento mutuo esencial para afrontar la emergencia provocada por el COVID 19; asimismo, señalaron que el apoyo del SRVSOP a los Estados SAM será fundamental para las diferentes etapas de reactivación del sector aéreo.

La Secretaría presentó la Nota de Estudio 05 sobre el borrador del Plan de comunicación del plan estratégico de recuperación de la aviación SAM, como uno de los elementos esenciales de la estrategia de recuperación de la aviación para la región de Sudamérica en respuesta al COVID-19.

La Secretaría resaltó que el plan de comunicación tiene entre sus objetivos principales identificar claramente a todas las partes interesadas (*stakeholders*) relacionadas con la estrategia regional, las cuales no están circunscritas únicamente al sector aeronáutico sino que involucra a otros sectores como salud, turismo entre otros; asimismo, identificar los medios y la frecuencia en que debe ser canalizada la información, ayudando a reducir el nivel de incertidumbre y mejorando el intercambio de información relacionadas con las actividades desarrolladas dentro del marco de la estrategia de recuperación de la aviación en la región SAM.

La Secretaría resaltó que el Plan de comunicación ha sido desarrollado con un enfoque basado en gestión de proyectos por lo que el mismo será actualizado periódicamente durante las etapas que comprenden la estrategia regional de recuperación.

Los participantes apoyaron la NE 05 presentada por la Secretaría reconociendo la importancia de establecer una estrategia clara y robusta de comunicación como parte de la recuperación regional; señalando la importancia de que cada Estado designe a un punto focal como enlace de comunicación que permita asegurar la veracidad y exactitud de la información proveniente de cada Estado; asimismo, los participantes reconocieron la importancia de que se incluya los principios de la gestión de proyectos en la estrategia de comunicación.

Durante la reunión se presentó la Nota Informativa 01 por parte del SRVSOP relacionada a los avances en el Desarrollo del Protocolo Estandarizado Sobre los Controles Sanitarios para la Región de Sudamérica exponiendo el progreso alcanzado en el desarrollo del protocolo que ha considerado los avances de la OMS, OACI, CAPSCA, los Estados, diversos sectores de la industria aeronáutica incluyendo los aportes de los expertos médicos de la región del Panel MED del SRVSOP; asimismo, se informó que considerando las diversas publicaciones que a la fecha cuenta la región respecto a orientaciones para la protección de las tripulaciones, controladores y personal, se propone, publicar a manera de *Tool Kit* en el sitio web COVID-19 de ICAO SAM estos documentos.

Los asistentes tomaron nota de la información de la NI 01, señalando la importancia de considerar la intervención de las autoridades de salud de cada Estado en lo que se refiere a los protocolos sanitarios; para lo cual la Secretaría reforzó que los protocolos cumplen al 100% los lineamientos de la OMS, y que en el mecanismo de CAPSCA se abordan los mismos para asegurar el alineamiento con todos los requerimientos internacionales de salud.

Luego de la presentación de las notas, se realizó una sesión plenaria que luego fue subdividida en 6 grupos de trabajo, cuyo objetivo primordial era la evaluación y selección de no más de tres (3) actividades que generaran en mayor impacto con el menor uso de recurso y en el menor tiempo, que la Región pudiera llevar a cabo con miras a soportar la recuperación ordenada y armonizada del sistema de aviación.

Cada uno de los grupos con el soporte de facilitadores de la Oficina OACI SAM propusieron un total de 16 iniciativas, las cuales fueron en su mayoría priorizadas usando la plantilla de priorización. Las mismas, fueron organizadas por la Secretaría en un *canvas* que puede ser accesible en <https://rb.gy/2zveqj>

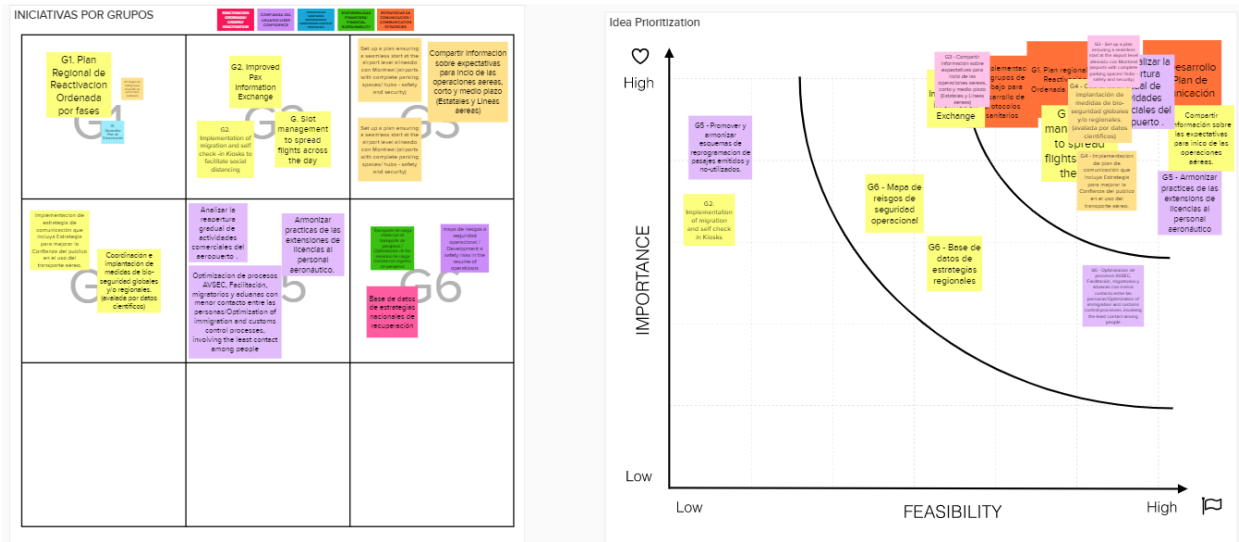


Figura 1: captura de pantalla de *canvas*

A continuación se presenta el listado de actividades propuestas :

1. Plan Regional de Reactivación Ordenada por fases
2. Grupo de trabajo para desarrollo de protocolos sanitarios
3. Desarrollar Plan de Comunicación
4. Implementación de estrategia de comunicación que incluya Estrategia para mejorar la Confianza del público en el uso del transporte aéreo.
5. Coordinación e implantación de medidas de bioseguridad globales y/o regionales. (avalada por datos científicos)
6. Mejora en el intercambio de información de pasajeros/(Improved Pax Information Exchange)
7. Implementación de quioscos de migración y pre-chequeo para facilitar el distanciamiento social/(Implementation of migration and self check -in Kiosks to facilitate social distancing)
8. 8. Gestión de slots para espaciamento de los vuelos durante el día. (Slot management to spread flights across the day)
9. 9. Implementación de un plan que garantice un inicio sin contratiempos en el nivel del aeropuerto/(Set up a plan ensuring a seamless start at the airport level alineado con Montreal (airports with complete parking spaces/ hubs - safety and security)
10. 10. Compartir información sobre expectativas para inicio de las operaciones aéreas, corto y medio plazo (Estatales y Líneas aéreas)
11. 11. Analizar la reapertura gradual de actividades comerciales del aeropuerto.
12. 12. Armonizar prácticas de las extensiones de licencias al personal aeronáutico.
13. 13. Optimización de procesos AVSEC, Facilitación, migratorios y aduanas con menor contacto entre las personas/Optimization of immigration and customs control processes, involving the least contact among people
14. 14. Transporte de carga mixta con el transporte de pasajeros / Optimización de los servicios de carga mixta con ingreso de pasajeros

15. Mapa de riesgos a seguridad operacional / Development a safety risks in the resume of operatiosns
16. Base de datos de estrategias nacionales de recuperación

La Reunión acordó que estas iniciativas fueran analizadas por la Secretaría, filtradas y analizadas de manera que pudieran ser propuestas al grupo estratégico y posteriormente a la Reunión Virtual de Directores, para validar el inicio de la ejecución de las tareas.

Estas actividades, formarían parte de la estrategia inicial de respuesta, pero por ningún motivo limitarían la posibilidad de llevar a cabo otras actividades de aspecto técnico que de igual forma contribuirían a atender las áreas focales identificadas.

La segunda reunión se concluyó con las palabras de Subdirector de la Oficina SAM de la OACI, el señor Oscar Quesada, agradeciendo la participación, colaboración y aporte de todos los expertos.

Agenda Tentativa

(Preparado por la Secretaría)

Asunto	Preparación	Proceso propuesto
1. Seguimiento de la pasada sesión Tiempo: 10 min Propósito: Información Presentado por: Secretaría	Registro a la Reunión (ver email invitación)	<ul style="list-style-type: none"> • Comprensión del ejercicio • Preguntas
2. Informes de actividades en el marco del plan estratégico Tiempo: 20 min Propósito: Información Presentado por: Secretaría	Ninguna	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación de notas de estudio sobre avances en el marco del plan • Links, Borrador del Plan estratégico, Avances del Panel MED, etc.
3. Presentación del Ejercicio Tiempo: 10 min Propósito: Preparación Presentado por: Secretaría	Participantes con acceso al portal MURAL	<ul style="list-style-type: none"> • Se explicará los objetivos del ejercicio de la sesión #2
4. Taller/Ejercicios en grupo Tiempo: 60 min Propósito: Resultados Presentado por: Grupos de trabajo	Asunto 2	<ul style="list-style-type: none"> • Participantes serán asignados a diferentes grupos, donde mediante lluvia de ideas aportarán a los objetivos del ejercicio. • Enfoque en Actividades/Productos
5. Presentación de resultados por grupo en plenaria Tiempo: 35 min Propósito: Resultados Presentado por: Grupos de trabajo	Asunto 3	<ul style="list-style-type: none"> • Participantes elegirán a un Relator para presentar resultados usando la herramienta Zoom y directo en Mural. • Planificar para presentar en aproximadamente 5 mins por grupo.
6. Conclusiones Tiempo: 5 min Propósito: Decisión Presentado por: Secretaría	Asunto 4	<ul style="list-style-type: none"> • Se recogen observaciones • Comentarios finales • Instrucciones finales • Sigüientes pasos

LISTA DE PARTICIPANTES / LIST OF PARTICIPANTS**ARGENTINA**

1. Diego Sebastián Idiart
2. María Cecilia Avezzano

BOLIVIA

3. Javier García Soruco

BRASIL / BRAZIL

4. Ana Paula Cunha Machado Cavalcante
5. Astor de Lima Aversa Neto
6. Leandro Monteiro de Souza Miranda

CHILE

7. Juan Carlos Casanova

ESTADOS UNIDOS / UNITED STATES

8. Claudia Bartolucci
9. Norma Campos (camposvn@gmailcom)

GUYANA

10. Saheed Sulaman

PANAMA

11. Gustavo De León

PERÚ

12. Roberto Seminario
13. Patricia Durán
14. Fernando Torres
15. Adolfo Medina
16. Verónica Pajuelo
17. Eliseo Salcedo
18. Eduardo Bazo

VENEZUELA

19. Daniela Caraballo Avellaneda

ACI-LAC

20. Marisa Elena Sandoval

AIRBUS

21. Andreas Kohn

ALTA

22. Gonzalo Yelpo

CANSO

23. Javier Vanegas

CLAC

24. Jaime Binder

EASA

25. Laurent Gruz
(laurent.gruz@easa.europa.eu)

IDB

26. Eduardo Café

IFALPA

27. Daniel Bianco

OACI / ICAO

28. Oscar Quesada Carboni
29. Marcelo Ureña
30. Verónica Chávez
31. Pablo Lampariello
32. Jorge Armoa
33. Fabio Salvatierra
34. Fernando Hermoza
35. Javier Puente
36. Leonardo Boszczowski
37. Doaldo Navai
38. Roberto Sosa
39. María del Pilar Ariza
40. Murillo Boery
41. Ana María Díaz
42. José Peña
43. Tatiana Arbulú