

Mesa Redonda Virtual promovida por OACI y Gobierno de Ecuador y FAA
para brindar sus perspectivas sobre el COVID-19

Reunión convocada por Sr. Fabio Rabbani, Director Oficina Regional de OACI.

Día: 15 Abril 2020

Participantes:

1. Cmdte. Anyelo Acosta, Director General de Aviación Civil de Ecuador (AAC)
2. Sr. Nicholas Reyes, Director Regional de Federal Aviation Administration (FAA)

Fabio Rabbani dice: saludos a todos los que nos escuchan, estamos aquí promoviendo una mesa redonda virtual por parte de la Oficina Regional Sudamericana de la Organización de Aviación Civil Internacional. Mi nombre es Fabio Rabbani, soy Director Regional de la Oficina y tenemos hoy invitados muy especiales que están aquí para brindarnos con sus visiones y perspectivas y entendimiento de la situación presente de la crisis del COVID-19.

Con nosotros tenemos al comandante Anyelo Acosta, Director General de Aviación Civil de Ecuador. Tenemos también al Señor Nicholas Reyes, Director Regional de la FAA – Federal Aviation Administration.

En el contexto presente, tenemos un entendimiento que la situación que ha presentado el brote ha generado varias medidas sanitarias que se consideran necesarias para garantizar la salud pública, al mismo tiempo que las medidas de cierre de las fronteras ha generado acciones de gran impacto a la aviación civil. En Sudamérica, nuestros países, en gran mayoría, han cerrado totalmente sus fronteras y las acciones adoptadas por parte de las autoridades de aviación, han permitido no solamente la mejor reacción posible ante la situación, al mismo tiempo que se busca una visión de las acciones futuras que pueda garantizar que la aviación vuelva adelante. Asimismo, me gustaría empezar esta charla con el director Anyelo Acosta, que pueda brindarnos a nosotros las acciones que han sido adoptadas hasta la fecha y el impacto que ha sido generado para después podamos hablar también de la visión del futuro.

Director, desde su perspectiva, las medidas que han sido adoptadas, las acciones que han sido adoptadas por Ecuador han permitido que ustedes trabajen de manera para garantizar que la aviación en este momento no sea considerada un vector para la diseminación de esta enfermedad. ¿Cómo lo ve la sociedad y cómo lo ven ustedes las acciones que han sido adoptadas?

Cmdte. Anyelo Acosta, DGAC Ecuador dice: Fabio buenas tardes, muchas gracias por esta invitación y muchas gracias a todas las personas que están interviniendo también aquí. Soy Anyelo Acosta, Director General de Aviación Civil, como bien lo había dicho Fabio. Con lo que corresponde a la pregunta, se ha tomado algunas medidas dentro de la Aviación Civil del Ecuador y han intervenido varios ministerios, el Ministerio de Gobierno, Ministerio de Salud Pública, Ministerio de Turismo, Ministerio de Relaciones Exteriores, Fuerzas Armadas y obviamente la Aviación Civil. Hemos tenido varios inconvenientes aquí inicialmente y lo seguimos manteniendo y es algo muy importante de recalcar que las personas no han hecho mucho caso a las disposiciones que se han hecho y esto ha ido repercutiendo en que el virus se vaya incrementando muy rápidamente en ciertas ciudades, en ciertas provincias y esto a su vez ha ido repercutiendo en las decisiones que se toma, en este caso el COE, que es el Centro de Operaciones de Emergencias. Entonces toman decisiones en las cuales interviene también la

aviación y, en estas intervenciones, hay obviamente la prohibición de uso de ciertos tipos de operaciones, por ejemplo, la suspensión para vuelos internacionales, también la suspensión de vuelos locales, suspensión de vuelos privados, de vuelos charters. Entonces hemos ido aprendiendo conforme vamos pasando las diferentes etapas, al mismo tiempo hemos ido aprendiendo de qué es lo que pasa en otros países. Como bien lo decía Fabio al inicio, Ecuador fue uno de los primeros países de Sudamérica en empezar a cerrar las fronteras. Y empezamos a cerrar las fronteras, entendiendo justamente que era lo que estaba pasando en otros países, tratando de adelantarnos en lo que nosotros queremos hacer, a lo que queremos evitar, obviamente siempre siguiendo recomendaciones y experiencias de nuestros vecinos, de gente que ya ha pasado en esto. Pero seguimos y seguimos aprendiendo día a día. Hemos tratado de reactivar vuelos humanitarios para que puedan venir las personas, ecuatorianos en este caso acá, y al mismo tiempo, poder dar las facilidades como aviación civil para que puedan salir extranjeros de aquí y que se quedaron por uno u otro motivo aquí en el Ecuador.

Pero hemos ido teniendo muchos inconvenientes a lo largo de estas decisiones que se han ido tomando; inconvenientes en el sentido de que las personas que vienen o no tienen muy clara la información de cuáles son las condiciones que tienen que venir acá cuando llegan al Ecuador, una de esas es hacer el APO, que es el aislamiento preventivo obligatorio. Que es que todas las personas que ingresen a territorio ecuatoriano tienen que hacer obligatoriamente un aislamiento de catorce días. Ese aislamiento en consenso con el Ministerio de Salud Pública y el Ministerio de Turismo se ha decidido que vayan las personas a unos hoteles, pero eso implica también tener más personal que controlen que las personas no salgan de los hoteles, no se muevan y hemos tenido inconvenientes en el sentido que las personas no cumplen esto. Y eso hace que repercuta en la aviación porque el COE toma la decisión de suspender los vuelos y ahí es cuando tenemos los inconvenientes, porque no todas las personas tienen el conocimiento de que la aviación civil autoriza el vuelo mas no consigue el vuelo humanitario, no hace los acercamientos para que pueda venir una aerolínea y pueda traer y llevarse pasajeros. Entonces, allí es donde viene el choque, por la falta de conocimiento de cuál es la misión de la aviación y cuál es la misión de cada una de las Entidades que están involucradas en la toma de estas decisiones.

Así es que he visto, en este sentido, que la aviación se ha visto bastante golpeada en el ámbito informativo. El desconocimiento hace que sea un pilar, a más de que es un pilar importante la aviación, pero al mismo tiempo es mal visto por algunos usuarios porque creen que la aviación no ha hecho lo suficiente para traer a las personas que están fuera del país y, obviamente nos sentimos limitados, nos sentimos limitados de ir informando por los medios oficiales o redes sociales a la gente que nos vayan entendiendo un poco cuál es el rol de la aviación en este caso y considero de que hay muchas cosas que les puede estar pasando al resto de países y esto es lo que nos está pasando aquí en el Ecuador.

Fabio Rabbani dice: Perfecto, perfecto comandante Anyelo. Yo creo que esa dinámica de la situación como lo ha descrito a nosotros es algo que pasamos en varios países; el cambio de las circunstancias, de las medidas que han sido adoptadas y cómo Perú (*aunque el audio dice Perú, debería ser Ecuador*) reaccionó muy rápido a la situación. La cuestión de los vuelos humanitarios es una situación que vimos en toda la Región y ha permitido una cooperación muy, muy importante entre los países, una cooperación que ha demostrado que ese espíritu colaborativo debe continuar en los pasos siguientes que vamos a enfrentar y esta dificultad incluso de la sociedad, este rol de las autoridades de aviación es algo que también hemos visto en varios países y que sobrecarga también bastante las actividades y las responsabilidades de ustedes. Creo que este panorama trata de plantear bien las circunstancias que están enfrentando gran parte de las autoridades de aviación.

Nicholas, desde la perspectiva regional, de ahí transmito a ti la palabra para que pueda traer a nosotros un poco de este entendimiento una vez que tu Oficina tiene la responsabilidad de hacer que esta culminación con los países de las Américas, y me imagino que tú has enfrentado ahí una gran labor en ese momento inicial, tanto para entender las circunstancias, así como coordinar por parte de la FAA las acciones que exigen a las medidas iniciales de respuesta al brote pero también las acciones que están mirando en soporte, apoyo a varios países en garantizar que la aviación se mantenga sostenible a lo largo del tiempo. Le doy la palabra a Nicholas para que pueda traer un poco de esta perspectiva.

Nicholas Reyes dice: Fabio y Comandante Anyelo. Primeramente, agradezco y felicito en esfuerzo de cada uno de ustedes en sus países, por el apoyo que le han dado a la FAA y a las líneas aéreas norteamericanas que han hecho vuelos humanitarios a casi todos los países en Centro y Sudamérica durante esta crisis y el apoyo que hemos recibido en todos los aspectos ha sido excelente. Y quiero agradecer personalmente, en nombre de la FAA, por ese apoyo que hemos recibido. Fabio, te felicito por esta iniciativa, es esencial, es necesaria para asegurarnos que estamos mirando el futuro, que esperemos que sea un futuro cercano en el cual podamos estar empezando a prepararnos para restablecer esta industria que es tan importante para la economía y para el mundo entero, que es la industria de la aviación. Esta crisis que estamos pasando no tiene precedentes, o sea si miramos a la historia, básicamente miramos crisis de diferentes magnitudes que afectan a diferentes regiones del mundo o a diferentes países específicamente, pero esta crisis de esta epidemia es una crisis mundial que ha afectado y sigue afectando a cada uno, a cada país a nivel mundial. Es comentable la energía, los recursos, el interés, las decisiones que han tomado un sinnúmero de países y yo que me concentro en el hemisferio oeste, que es en el área que estamos trabajando, de Canadá, Estados Unidos, México, Centroamérica, Sudamérica y el Caribe y la coordinación interna entre los diferentes países para tomar decisiones han sido críticas para detener o pausar esta epidemia que se continúe expandiendo en cada uno de los países.

Hay muchas lecciones que hay que aprender naturalmente. Como mencioné esta crisis no tiene precedentes y vamos a aprender de ella como hemos aprendido de tantas otras y pues en el futuro vamos a estar en una mejor posición para enfrentar otra crisis como esta. Pero lo importante es, desde mi perspectiva es el interés de cada una de las organizaciones de las aeronáuticas civiles es en el hemisferio, no sólo atender las necesidades internas de sus países, sino de apoyar los otros países adyacentes y de la región y del mundo. Como mencionó el comandante Anyelo, todos hemos estado envueltos en la última semana en estos vuelos de repatriación y como menciono una vez más, agradezco el apoyo que hemos recibido y que también estamos ofreciendo el apoyo a cada uno y naturalmente hemos estado trabajando desde la Federal Aviation Administration en Washington D.C., para apoyar la petición de estos vuelos de repatriación de todos los países del hemisferio. La FAA ha tomado un sinnúmero de decisiones para combatir esta epidemia, para detenerla, para pausarla en la industria de la aviación y no sé si éste es el momento, voy a detenerme aquí por ahora, pero no sé si éste es el momento de empezar a hablar de estas decisiones, de estas acciones que ha tomado la FAA para combatir esta crisis, pero sí las vamos a compartir. De hecho, una carta enviada al señor presidente de la OACI de parte de Chuck Ashley, de línea cada una, alguna pero no todas de las decisiones que la FAA ha tomado, no solamente en el aspecto de operaciones sino aspecto de aeropuertos, de control de tráfico aéreo y de certificaciones, de licencias, de excepciones y otras autorizaciones especiales que se han tomado, que hacen sentido y tienen lógica para combatir esta situación en la que estamos. Pero una vez más Fabio te felicito por tomar esta reunión. Sé que otras regiones de la OACI están trabajando en reuniones similares, en juntas similares, incluyendo Norteamérica y El Caribe y otras regiones del mundo porque ha habido conversaciones con mis compañeras, directoras de Asia-Pacífico, Europa, Medio Oriente y África y este tipo de actividades se está llevando a cabo a nivel mundial. Pero es esencial que

empecemos en nuestros países y empecemos en nuestra región. Me detengo aquí Fabio para que continúes con el programa.

Fabio Rabbani dice: Muchísimas gracias, Nicholas, yo creo que un punto muy importante que has destacado es que tenemos que estar listos para un eventual nuevo brote o una retoma de ese mismo brote y las lecciones aprendidas que tenemos que adoptar en un primer momento deben reflejar también un aprendizaje importante para evitar que las acciones que tenemos que adoptar no impacten en demasía a la aviación al punto de no permitir que se tenga una línea de vida para este sistema. Y ahí entramos un poco en esa discusión que creo que es importantísimo para nosotros, que es importante también destacar que en ningún momento acá es generar algún tipo de compromiso sino de plantear las cuestiones que identificamos y buscar tal vez caminos que pueden ser ejemplos que transmitir a otros Estados y otros actores del Sistema. Entonces, un punto que me gustaría traer a la discusión es lo que ustedes identifican y ven como los principales pilares, si pudieran elegir dos o tres prioridades al momento, donde la emergencia sanitaria ya no exija más el cierre total de las fronteras o impida la operación de la aviación. ¿dónde estarían las prioridades por parte de ustedes?

Anyelo, si pudieras compartir con nosotros un poco de tu entendimiento en estas circunstancias presentes en este momento y cuáles serían los actores con quien crees que podrías o valdría la pena incluir en esas iniciativas y prioridades para una retoma de las actividades y operaciones.

Anyelo Acosta dice: Bien mi estimado Fabio. Yo considero solamente antes de contestar la pregunta, algunas cosas que debemos tener claras. Yo creo que, hasta cierto punto, cuando se presenten estos inconvenientes, obviamente es una pandemia mundial, que hemos visto como se fueron desarrollando estos inconvenientes en otras regiones, en otros Estados y luego estamos viendo lo que nos puede pasar y de hecho estamos pasando lo que ya le pasó al resto y no hemos tomado conciencia de esto. Retomar la aviación yo creo que va a ser muy difícil, regresar a nuevamente a unos meses atrás o digo un mes atrás a lo que estábamos, pero creo que sí debemos trabajar en conjunto todas las entidades y todos hablar el mismo idioma para ver cómo vamos a retomar todo esto. Todavía seguimos teniendo inconvenientes y no vemos todavía una fecha exacta de cómo vamos a retomar todo esto. Lo que sí estoy claro y lo que sí estamos haciendo es tratar de adelantarnos, como siempre se ha proyectado; la aviación tiene que proyectarse diez, quince años adelante, pero en esta situación es muy difícil el tratar de aplicar eso, considerando de que se ha perdido muchísimo dentro de la aviación, las empresas, pilotos, trabajos, retomar nuevamente la confianza de los pasajeros al volar. Yo creo que va a ser muy difícil, se ha visto ya desde tener aviones con menos asientos, más espacios entre una persona y otra persona. Entonces definitivamente nos cambia todo el panorama de la aviación.

Estamos nosotros ahora tratando de adelantarnos para tratar de retomar nuevamente esta industria por lo menos dentro del Ecuador y estoy teniendo acercamientos, recibiendo información, conversando con pilotos, con aerolíneas, con centros de entrenamiento, con opciones que se les pueda dar en el caso de la aviación, dar facilidades a los operadores. Lo que corresponde a sus certificados médicos, los permisos de operación, AOCs, plazos para que puedan reactivar nuevamente su actividad; dar ciertas facilidades para que puedan ellos tratar nuevamente hacer una aviación normal, pero le veo todavía complicado. Pero lo mismo que estamos viviendo ahora yo creo que vamos a tener que ir aprendiendo paulatinamente, conforme se vayan reactivando las operaciones. Es importante también tener y nos damos cuenta de que siempre que hay estas emergencias debemos tener los aeropuertos operativos. Es el medio más rápido de comunicación pese a que no conocen muchas personas la importancia que tiene la aviación o no le dan la importancia necesaria. En nuestro país dependemos del

Estado, de lo que es la aviación y a veces no se cuenta con todos los recursos necesarios y no nos ven a la aviación como una empresa o como una actividad de servicio. Hasta cierto punto ciertos actores los ven como una empresa más o un ministerio más que no debería ser así. Deberíamos tal vez unirnos para que a nivel mundial la aviación sea completamente autónoma. Va a tomar tiempo, pero esa es la única forma de todos estar sintonizados en el mismo medio y tratar de que todos los actores que estamos metidos en aviación, tomemos las decisiones en consenso y todo sea replicado para poder reactivar nuevamente la aviación en cualquier evento que se presente, no solamente en esto. Estoy completamente seguro de que esto va a volver a pasar en otro evento, no la misma pandemia, pero siempre vamos a tener algún evento fuerte que nos sacuda y nos permita tener la posibilidad y la oportunidad de mejorar y no caer en los mismos errores que ya hemos caído una y otra vez por diferentes circunstancias que se nos han ido presentando.

Fabio Rabbani dice: perfecto mi estimado Anyelo. Yo creo que puntos muy importantes que has destacado, entre ellos este mantenimiento del entendimiento de la importancia de la aviación. Si estamos buscando, como dijiste al comienzo, el generar la confianza para la retoma de las operaciones. Tenemos que generar el entendimiento de las acciones que están siendo adoptadas por la aviación para garantizar la aviación pública también en los procesos de retoma de la aviación. Sino enfrentamos estas cuestiones será muy difícil tomar medidas meramente técnicas o acciones sólo de naturaleza incluso política van a resolver el solventar el problema. Tenemos que enfrentar eso con el mensaje adecuado y la comunicación efectiva en este proceso para toda la sociedad. Me parecen puntos muy importantes. Ahí traigo a Nicholas para que pueda también compartir con nosotros un poco de su visión y entendimiento en este aspecto. Cómo podemos priorizar algunas acciones, cuáles son los puntos importantes que debemos adoptar para un proceso de retoma y cómo también la FAA en su papel tan importante en el sistema de aviación puede contribuir en este proceso para varios países de la Región. Nicholas por favor.

Nicholas Reyes dice: Gracias Fabio. Estoy completamente de acuerdo y reitero lo que mencionó el comandante Anyelo. Quiero añadir un par de puntos y, no sólo añadirlos, sino reforzar lo que mencionó el comandante de aspectos que van a ser esenciales, especialmente cuando empezamos ya, cuando se acabe o no se acabe, sino que lleguemos a un punto en que es aceptable el riesgo de comenzar operaciones aeronáuticas y empezar a mover pasajeros, no solamente a nivel doméstico sino a nivel mundial.

El primero va a ser, y esto es desde mi perspectiva, Fabio y tú lo mencionaste un par de veces, el programa de salud va a ser un gran *challenge*, un gran reto, el poder tener, establecer procesos y procedimientos armonizados a nivel de región, a nivel mundial, que satisfagan las regulaciones estipuladas por el departamento de salud de cada uno de los países en el cual permita que uno traiga pasajeros del país "A" al país "B" y que cuando llegue al país "B", hayan ya, como mencioné los procesos establecidos para entonces atender a los pasajeros, queremos procesos de *Screen*, establecidos claramente, que satisfagan a los diferentes países de la Región y que cuando en el país "A" se establezcan unos procedimientos cuando lleguen esos pasajeros al país "B" sean satisfactorios y puedan entonces salir de la aeronave y continúen con sus negocios.

El temor va a ser un factor bien difícil de trabajar, de vencer; o sea, después de este proceso en el cual el mundo entero está en cuarentena, básicamente muchas personas lo van a pensar varias veces antes de subirse a un avión y de viajar del punto "A" al punto "B". Lo que trae entonces el efecto en el aspecto económico y cómo una industria de la aviación que estaba en un crecimiento sin precedente, de momento ese crecimiento no solamente se detuvo, sino que hemos retrocedido enormemente en el aspecto de crecimiento económico de las aerolíneas y

de los operadores a través del mundo y lo que por consecuencia lleva a estos operadores a pensar, a restablecer, a organizarse, a tomar decisiones que van a afectar, que están afectando hoy por hoy cómo estos operadores, estas líneas aéreas, taller de reparación, lo que sea, va a modificarse, a hacer una metamorfosis de cómo estaba haciendo negocios pre-coronavirus a post-coronavirus y, todos estos aspectos, desde mi perspectiva, van a ser esenciales para nosotros comenzar operaciones.

La armonización es primordial. Yo puedo establecer en Estados Unidos o en el país que sea unos procedimientos y procesos para abordar, para bajar pasajeros, para movilizar aeronaves, para autorizar vuelos; pero si no estamos armonizados regionalmente, si no estamos armonizados mundialmente, lo que va a causar es un problema, porque cómo una línea aérea efectivamente va a poder hacer un mercadeo de vuelos o de operaciones a diferentes países si esos procedimientos no están claros o establecidos. Tenemos que trabajar en conjunto, o sea, es esencial que trabajemos juntos desde ahora, es por eso, lo que es importante, esta coordinación para cuando sea el momento de restablecernos ya tengamos un “*rode map*” y unas acciones y unos puntos de acciones para que entonces empecemos a trabajar juntos y que el restablecimiento sea efectivo. Adelante Fabio.

Fabio Rabbani dice: muchísimas gracias Nich que trajiste a la discusión justamente los puntos más importantes que tengamos que retomar las operaciones y satisfacer las necesidades sanitarias; cómo buscamos que estos procedimientos tengan la armonización necesaria para permitir que la aviación realmente funcione y no tengamos un montón de exigencias y estándares distintos entre países y generar todo un costo y una incertidumbre por parte de los pasajeros de cómo van a poder transitar entre los países, es algo que puede generar muchas dificultades y tener o perder tiempo en esa discusión sin tener la conciencia de que al final la decisión tiene que ser conjunta y común. Será algo terrible para el Sistema.

Muy bien, yo creo que hemos escuchado perspectivas muy interesantes por parte de nuestros invitados que han permitido, primeramente, conocer que cada país, cada Estado, todo el sector tiene sus propios desafíos, al mismo tiempo que enfrentan varios retos en común y, asimismo, el rol que tenemos como Estados, como asociaciones de la industria, de la propia industria y la propia OACI como Organismo multilateral. Aprovechar el momento donde no podemos retomar las operaciones para empezar este diálogo que es el objetivo de esta charla inicial y permitir que nosotros podamos construir un camino que sea dado o construido de manera coordinada y colaborativa. Asimismo, creo que es importante dar la palabra al comandante Anyelo para dar las consideraciones finales sobre el tema y agradecer también su disponibilidad. Comandante por favor.

Anyelo Acosta dice: Gracias. Creo que es importante mantener estas conversaciones, estas charlas; mantener vivo el diálogo con estas vivencias que estamos pasando al momento. La OACI es muy importante creo que para toda la industria porque nos sigue dando los lineamientos cómo debemos ir actuando ante varias circunstancias que se nos puedan ir presentando y con estas charlas también que estamos teniendo estamos nutriéndonos de la información de otros colegas, de otros países y, al mismo tiempo, estamos transmitiendo algo de información de lo que nos está pasando a cada uno de nosotros. Considero que es vital el mantener siempre el diálogo, la comunicación, escuchar qué es lo que está pasando con el resto, porque todos tenemos una cosa en común que es la aviación. Que la aviación sea más dinámica, que la aviación esté completamente a la disposición de los usuarios y, obviamente tenemos que darnos una mano entre todos quienes hacemos la industria de la aviación. Creo que estoy completamente convencido y muchas gracias, Fabio por esta invitación y por esta gran iniciativa que creo que lo único que hace es fortalecernos y darnos más herramientas para poder seguir trabajando en algo que nos apasiona que es la aviación. Gracias Fabio.

Fabio Rabbani dice: Muchísimas gracias comandante, agradezco sus palabras y tenga certeza que estamos a la orden como OACI para garantizar que las acciones coordinadas y de apoyo mutuo van a estar fuertemente embazadas en interés a la sociedad.

Nicholas, dentro de esta misma perspectiva te doy la palabra, agradeciendo también tu participación y tiempo en este momento tan importante.

Nicholas Reyes dice: Como dijo el comandante. Es esencial que estas acciones empiecen y que se mantengan vigente hasta que salgamos de esta crisis. Estamos aprendiendo algo nuevo cada día. Esto ha sido una experiencia crítica, ha sido una experiencia de unas grandes consecuencias, en el aspecto del número de vida que se han perdido, el número de personas que han sido afectadas de salud, el número de personas que han sido afectadas de otras formas, el efecto en la economía y en nuestro día a día el efecto en la industria de la aviación.

Es esencial que nos armonicemos. Estas conversaciones y este tipo de iniciativas se estructuran de alguna forma y como menciona el comandante, la OACI, como líder mundial ha tomado la iniciativa de comenzar estas conversaciones a niveles regionales. Pero es importante que se armonicen y se estructuren estas conversaciones y empecemos a documentar las lecciones que hemos aprendido y a documentar los aspectos que deben ser atendidos inmediatamente para poder comenzar a restablecer la industria de la aviación a nivel mundial. Estas reuniones nos van a ayudar a entender y no solo estas reuniones sino tener esta documentación estructurada nos van a ayudar a entender lo que están haciendo los diferentes países a nivel mundial, de la Región, del hemisferio y nos van entonces a ayudar a armonizar el trabajo de comenzar a permitir autorizaciones, a permitir autorizar operaciones aeronáuticas a nivel doméstico y a nivel mundial.

Así que esto debe ser solamente el comienzo, pero debemos considerar que la forma de cuándo vamos a salir de esta crisis y, en la forma que vamos a salir va a ser diferente en cada país y, mientras más información tengamos más efectivos vamos a ser como organizaciones de aeronáutica; no solamente desde gobiernos sino desde organizaciones internacionales, la OACI, organizaciones de líneas aéreas como ALTA, organizaciones mundiales, IATA y otras como LACAC, organizaciones regionales y otras. Todos nosotros y todos estos tipos de organizaciones van a tener una influencia y un trabajo diferente, pero esencial en el restablecimiento efectivo de la industria.

Desde mi perspectiva y esta es mi perspectiva, va a ser un proceso largo, porque hemos detenido básicamente la industria de aviación a nivel mundial. Gracias a Dios que se han permitido y se siguen permitiendo vuelos humanitarios, de carga y otro tipo de operaciones. Pero si comparamos el número de operaciones pre-coronavirus en estos días, el descenso ha sido increíble. Así que tenemos mucho que aprender, mientras más rápido aprendamos y mientras más compartamos la información y la hagamos accesible a todas estas organizaciones y a todos nuestros gobiernos, más efectivos vamos a ser en poder llegar, Dios mediante, aunque va a tardar mucho desde mi perspectiva, pero al punto en que estábamos antes de que esta crisis comenzara.

Una vez más Fabio agradezco a ICAO SAM la iniciativa y como mencioné a ICAO NACC y a otras organizaciones de ICAO que están tomando las mismas posiciones. Agradezco la sabiduría del comandante Anyelo, pero éste debe ser solamente el principio de un proceso que debe de llevarse a cabo para que seamos efectivo a nivel regional y a nivel mundial en esta iniciativa. Gracias Fabio.

Fabio Rabbani dice: Muchísimas gracias, Nicholas. Bien, yo creo que con estas consideraciones finales me cabe aquí agradecer a nuestros invitados por su tiempo. Sé que ustedes están súper atareados con tantas actividades que tenemos que hacer ahora remotamente. Muchas veces sin poder siquiera tener acceso a las oficinas. Es muy importante que ustedes, sus familiares, sus equipos continúen con salud y que estén protegidos de esta terrible enfermedad que ha comprometido a toda la humanidad. Pero el mensaje fuerte se repite acá, colaboración, coordinación, comunicación, es algo que es esencial en este proceso para que la aviación se mantenga viva y atienda las necesidades inmediatas de la sociedad y estamos hablando de carga aérea, estamos hablando de vuelos humanitarios, estamos hablando de *medical evacuation*, pero que son esenciales para que se mantenga viva para poder retomar a partir del momento las condiciones de salud y los procedimientos que estén establecidos.

Esta grabación y otras grabaciones que nosotros estamos realizando estarán en la página web de OACI SAM (www.icao.int/sam) y allí también encontrarán ustedes varias informaciones de las medidas que están siendo adoptadas por parte de la OACI con respecto al COVID-19.

Muchísimas gracias a todos, que estemos siempre con salud y con nuestras familias.

FIN