



Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN

Esta nota de estudio presenta los resultados de las actividades realizadas por el proyecto RLA/06/901 desde la Décima Tercera Reunión del Comité de Coordinación hasta la fecha.

Referencias:

- Documento de Proyecto RLA/06/901, e
- Informe final de la Décima Tercera Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 (RCC/13) (Lima, Perú, 23-24 de agosto de 2018).

1. Programa de actividades del proyecto para el año 2019

1.1 Durante la Décima Tercera reunión del comité de coordinación (RCC/13), se revisó las actividades realizadas del plan de trabajo del año 2019 hasta el 15 de mayo, quedando pendiente informar el resultado final del programa de trabajo. Al respecto, el año 2019 tuvo una implementación del 89% de su presupuesto en cuanto a actividades planificadas y se ejecutaron el 92%, en los **Apéndices A y B** se encuentra el resumen sobre las actividades y el presupuesto ejecutado; asimismo, se implementó USD 7,945 en actividades adicionales de capacitación y asistencia solicitadas por los Estados.

2. Programa de actividades del proyecto para el período enero al 15 de octubre del 2020

2.1 La Conclusión RCC/13-01 aprobó el programa de actividades del proyecto para el año 2020; el cual hasta el 15 de octubre del presente año tuvo una implementación del 32% de su presupuesto y una ejecución del 50% de las actividades programadas, mostradas en el **Apéndice C**. Cabe indicar que la mayoría de las actividades no pudieron ser desplegadas en vista de las restricciones surgidas por la situación del COVID19, al estar estas orientadas al otorgamiento de becas para la participación de los especialistas de los Estados.

2.2 En vista de lo manifestado anteriormente, para la ejecución del programa de actividades este año se ha tratado de realizarlo usando herramientas virtuales y reorientando los recursos para que las mismas cuenten con todas las comodidades requeridas para el trabajo conjunto de la región, tales como la

posibilidad de traducción de documentos de uso regional y lo mismo con la interpretación simultánea; y contratación a distancia de especialista.

3. **Resumen de las actividades ejecutadas**

3.1 En relación con el **Resultado 1.1** del proyecto, *Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)*, se programaron las siguientes actividades:

3.1.1 **Taller/Reunión del SGI GESEA /PLAN/ESPACIO AEREO (Virtual, 26 de mayo al 4 de junio)**

- Se llevó a cabo con la participación de 54 especialistas de 11 Estados y 3 de la IATA y LATAM.
- En este evento se originaron las actividades y grupos de trabajo (TF) en modo virtual para abordar la implantación de mejoras en el espacio aéreo, incrementando la eficiencia, seguridad operacional y resiliencia, uniéndose al esfuerzo de los Estados y la Industria para restablecer la conectividad aérea de la Región Sudamericana, en el más breve plazo.
- Los TF realizaron 17 reuniones virtuales entre junio y octubre 2020. Entre otras tareas planificadas destacan, el estudio para implantación del enrutamiento directo estratégico (EDE) y el Plan Marco de Contingencias ATS para la Región SAM. El Material, presentaciones y grabaciones de la reunión está a disposición en el link de nube (OneDrive) de GESEA, siguiente:
<https://onedrive.live.com/?authkey=%21AvxOvPHYpEPdtzU&id=4B2F65A2BBF9F10F%21182033&cid=4B2F65A2BBF9F10F>.

3.1.2 **Taller/Reunión del SG2 GESEA /PANS-OPS (Virtual, 16-21 julio)**

- Se llevó a cabo con la participación de 43 especialistas de 11 Estados, 5 de IATA, AVIANCA y LATAM. Asimismo, participó la firma FLYGHT7 en una sesión de análisis del entorno global PANS OPS.
- El Grupo estudió y definió actividades para los siguientes temas de interés Regional;
 - Mejoramiento de mínimos ILS CAT I.
 - Revisión de procedimientos de atenuación de ruidos
 - Incorporación de tramos RF en procedimientos RNP APCH
 - Desarrollo de procedimientos RNP APCH a pistas visuales
 - Análisis de Documentos del CAEP
- En SAMIG/25 se presentó la Guía para implantación PBN en pistas de vuelo visual. Están en progreso actividades sobre Incorporación de tramos RF en procedimientos RNP APCH, y mejoras de mínimos operacionales. El Material, presentaciones y grabaciones de la reunión está a disposición en el link de nube (OneDrive) de GESEA, siguiente:
<https://onedrive.live.com/?authkey=%21AvxOvPHYpEPdtzU&id=4B2F65A2BBF9F10F%21184081&cid=4B2F65A2BBF9F10F>

3.2 En relación con el **Resultado 1.3** del proyecto, *Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal*, se realizó la siguiente actividad:

3.2.1 **Taller/Reunión de los Subgrupos del Grupo de Tarea de Interoperabilidad (GT Interop) (Virtual, 27 al 30 de octubre de 2020)**

- Se llevó a cabo con la participación de 112 especialistas de 12 Estados de la Región, 06 de la AIREON y ATECH, FAA, IATA, y 02 Oficiales de la Oficina SAM.
- Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID19, se modificó el enfoque para una reunión virtual, con el objetivo de consolidar los entregables en 2020 y el Plan de Trabajo 2021, a ser presentados en la Reunión SAM/IG/25.

3.3 En relación con el **Resultado 1.4** del proyecto, **Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada**, se planificó llevar a cabo las actividades detalladas a continuación:

3.3.1 **Taller/ Reunión de los operadores/supervisores de Centros COM AMHS (Virtual, 23-25 setiembre)**

- Participaron 49 especialistas de 14 Estados de la Región y 02 Oficiales de la Oficina SAM.
- A partir de este evento, los Estados iniciaron la elaboración de los Planes de Contingencia de los Centros COM AMHS de la Región SAM.

3.4 En relación con el **Resultado 1.5** del proyecto, **Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada**, se planificó llevar a cabo las actividades detalladas a continuación:

3.4.1 **Seminario/Taller de Implantación ADS-B (Virtual, 23-25 setiembre)**

- Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19, la disponibilidad de especialistas y el enfoque en otras prioridades, esta actividad fue pospuesta para 2021.

3.5 En relación con el **Resultado 1.6** del proyecto, **Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborados**, se planificó llevar a cabo las actividades detalladas a continuación:

3.5.1 **Seminario sobre Ground Handling en aeródromos (Lima, 12-14 agosto)**

- Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19, la disponibilidad de especialistas y el enfoque en otras prioridades, esta actividad fue pospuesta para 2021.

3.5.2 **Seminario sobre Sistemas de Guía y Control de Movimiento en la Superficie (SMGCS) (Lima, 20-22 octubre)**

- Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19, la disponibilidad de especialistas y el enfoque en otras prioridades, esta actividad fue pospuesta para 2021.

3.6 En relación con el **Resultado 1.9** del proyecto, **Capacitación de por lo menos 30 funcionarios de las AAC en cada materia relacionada con los resultados precedentes - se programaron las siguientes actividades:**

3.6.1 **Curso AMHS avanzado (Virtual, 14-18 setiembre)**

- Participaron 28 especialistas de 11 Estados participantes del Proyecto Regional RLA/06/901 y 02 Oficiales de la Oficina SAM.

3.7 En relación con el **Resultado 1.11** del proyecto, **Propuesta de Plan Regional de**

Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada - se programaron las siguientes actividades:

3.7.1 ***Seminario / Taller sobre Plan Regional de Navegación Aérea Vol. III para la Región SAM y actividades de adopción para los planes Regionales y Nacionales (Virtual, 10-26 agosto)***

- Debido a las restricciones de la COVID19 se modificó el formato presencial y se realizaron 3 actividades de capacitación en formato virtual denominadas: “*Taller sobre aplicación y desarrollo de la Plantilla del Vol. II del e-ANP CAR/SAM incluyendo formulación de KPI para la Región SAM*”, y entregados de la siguiente manera:

Fechas	Estados participantes	Participantes
10 al 11 de agosto	Brasil, Chile, Colombia	27
17 al 19 de agosto	Argentina, Bolivia, Ecuador, Perú y Venezuela	36
24 al 26 de agosto	Panamá, Paraguay y Perú	19

3.8 En relación con el **Resultado 2.1** del proyecto, ***Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados - se programaron las siguientes actividades:***

3.8.1 ***Taller/ Reunión de Transición del AIS al AIM (Virtual, 11 febrero al 1ero de marzo)***

- En vista del cierre de los espacios aéreos al inicio del COVID19 la actividad se realizó de manera virtual bajo la programación del programa regular de la Oficina Regional, no requiriéndose ningún recurso del proyecto.

3.9 En relación con el **Resultado 2.2** del proyecto, ***Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en Meteorología Aeronáutica (QMS MET) que incluya los procedimientos documentados requeridos por la Norma ISO 9001:2008 en correspondencia a las disposiciones del Anexo 3, en no menos de 10 Estados - se programaron las siguientes actividades:***

3.9.1 ***Taller Regional sobre SIGMET y Mensajes de Avisos de Aeródromos (Lima, 15 de abril al 3 de mayo)***

- Debido a las restricciones originadas por la COVID19 se ha postergado para el 2021.

3.10 **Otras actividades**

3.10.1 ***Vigésimo Quinta Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/25) (Virtual, 2-4 noviembre)***

- Se llevó a cabo con 130 participantes de 13 Estados de la Región SAM (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Guyana, Panamá, Paraguay, Perú, Surinam, Uruguay y Venezuela); un Estado de la Región NAM/CAR, una organización internacional, una aerolínea y cuatro empresas de la industria.
- Se analizaron, validaron y/o aprobaron los resultados y entregables resultantes de las actividades de los grupos técnicos GESEA (ATM) y GT Interop (CNS) que desarrollaron todas sus tareas por medio virtuales entre abril y octubre del 2020. Se Aprobaron cinco conclusiones sobre estas materias y se aprobó un plan de trabajo tentativo para el 2021 para abordar las prioridades de la navegación aérea, y la implantación de elementos del GANP.

- Entre otros entregables se aprobó el estudio para implantación del enrutamiento directo estratégico, el Plan Marco de Contingencias ATS, la Guía para implantación de PBN en pistas de vuelo visual, y el Plan de Acción ATM/FPL.

3.10.2 ***1er Taller/ Reunión sobre optimización de la coordinación ATS y Planes de Contingencia SAM/ATS/ATFM - SAM NORTE. (Lima, 6 al 10 de abril)***

- Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19, la disponibilidad de especialistas y el enfoque en otras prioridades, esta actividad fue pospuesta para 2021.

3.10.3 ***2do Taller/ Reunión sobre optimización de la coordinación ATS y Planes de Contingencia SAM/ATS/ATFM - SAM SUR (Lima, 20 al 24 de julio)***

- Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19, la disponibilidad de especialistas y el enfoque en otras prioridades, esta actividad fue pospuesta para 2021.

3.10.4 ***Vigésimo Cuarto Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/26) (Lima, 2-6 de noviembre)***

- Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19, la disponibilidad de especialistas y el enfoque en otras prioridades, esta actividad fue pospuesta para 2021.

3.10.5 ***Revisión del documento de proyecto para la implementación del plan regional de navegación aérea para SAM***

- El mes de mayo se realizó la contratación de un especialista para iniciar la estructuración, actualización y diseño del documento del proyecto. El primer borrador desarrollado se encuentra en revisión de la Secretaria; sin embargo, debido a la disponibilidad de los Oficiales de la Oficina enfocadas a las medidas de recuperación se espera poder concluir su revisión en diciembre y poder circular el primer borrador entre los Puntos Focales del proyecto en enero del año que viene.

4. **Evaluación anual del proyecto**

4.1 Para la evaluación anual del proyecto se utiliza la información provista en el punto 3 sobre la ejecución del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación del Proyecto para el período bajo análisis, en relación con los objetivos inmediatos, resultados y actividades establecidos en el documento de proyecto. además del siguiente juego de formularios que comprende tres partes:

- a) Monitoreo y control del proyecto.
- b) Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados.
- c) Calendario de fechas de entrega.

4.2 La primera parte (**Apéndice C**), muestra el monitoreo y control del proyecto basado en el presupuesto aprobado para la ejecución del programa de actividades del año 2020.

4.3 La tercera parte (**Apéndice D**) comprende la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados, la misma que será circulada a los Estados participantes en el proyecto, incluyendo:

- I. Evaluación del proyecto actual;
- II. Evaluación de cumplimiento de objetivos;
- III. Evaluación de la ejecución del proyecto y prestación de servicios por parte de la OACI;
- y,
- IV. Lecciones aprendidas.

4.4 La última parte (**Apéndice E**), muestra el calendario de las fechas de entrega de las dos primeras partes.

5. **Acción sugerida**

5.1 Se invita al Comité a que:

- a) Tome nota de la información precedente;
- b) Analice las actividades realizadas y los resultados obtenidos según la información que se presenta en los puntos 2, 3 y los Apéndices A y B y C de esta nota de estudio;
- c) Examine los Apéndices C, D, y E que contienen la información sobre la evaluación anual del proyecto; y
- d) Analice otros aspectos referentes a este asunto que considere necesario.

APÉNDICE A

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA/06/901 PARA EL AÑO 2019

Resultado 1.1 **Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)**

Tareas	Comentarios
Seminario sobre organización de servicios de diseño de procedimientos de vuelo (IFPD)	<p>Se llevó a cabo en Lima del 8-12 abril con la participación de 15 especialistas de 9 Estados y 2 de la IATA.</p> <p>En este evento se analizó la sostenibilidad de los servicios de diseño de procedimientos de vuelo y el cumplimiento de las SARPS del Anexo 11 y las guías Doc. 10068.</p> <p>Se estableció las bases para iniciar la implantación de sistemas de gestión de la calidad en los servicios IFPD, lográndose la compresión del Doc. 9906.</p> <p>Se analizó el reforzamiento de la capacitación de repaso y recurrente de los especialistas PANS OPS de la Región.</p>
Cuarto Taller de implementación PANS-OPS	<p>Se realizó en Lima, del 21-25 octubre; contó con la participación de 20 especialistas de 8 Estados miembros, y 2 observadores la IATA - Aerolínea Austral. Se emitieron 6 becas.</p> <p>Se logró el intercambio de experiencia y buenas prácticas, por parte de los diseñadores de Estados y especialistas de aerolíneas, así como analizar los retos de diseño PBN en espacios complejos como son Bogotá, Buenos Aires y Sao Paulo. El Taller tuvo sesiones de interfase con el Grupo de Estudio e implantación del Espacio Aéreo SAM – GESEA y se analizó en conjunto los siguientes temas prioritarios para incorporar en el plan de trabajo del Grupo, entre otros, el criterio sobre la corrección de ángulo de aproximación por temperatura y elevación en caso de RNP APCH con mínimos VNAV, y criterio sobre aplicación de MOC aumentado en zonas montañosas.</p>

Resultado 1.2 **Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.**

Tareas	Comentarios
Actualización de documentación guía para el servicio ATFM Regional	<p>Se realizó la actividad con el soporte de 3 especialistas ATFM de Argentina y Brasil a través de dos misiones los meses de agosto y setiembre. Los entregables producidos fueron dos:</p>

Tareas	Comentarios
	<p>1) La Guía para la implantación del servicio ATFM en la Región SAM, que recibió aportes de las mejores prácticas aplicadas en Argentina, Brasil y Perú así mismo referencias de la implantación en la Región Asia/Pacífico. Fue presentado en la SAMIG/24, empero, solo Uruguay indico comentarios al texto, por ello se observó que se requería más análisis para el Manual. Se concordó que se enviará una versión 2.0 del Manual Guía para opinión de los Estados.</p> <p>2) Manual de Cálculo de Capacidad de Pista y Sector ATC, cumple el objeto de utilizar un modelo matemático robusto y que al mismo tiempo sea de sencilla interpretación para facilitar su uso para los Estados SAM. En la presentación ante la SAMIG/24 la Secretaria quedó encargada de explorar la posibilidad de contar con apoyo del RLA/06/901 para organizar el año 2020 un ensayo de medición en Santiago de Chile en base al Manual de Calculo, que involucre entrenamiento para especialistas de otros Estados SAM.</p>

Resultado 1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado

Tareas	Comentarios
Cuarto Seminario/Taller sobre ACDM	Realizado en Lima del 12 al 15 de noviembre con el soporte de un especialista de EUROCONTROL. Participaron 25 especialistas de 10 Estados miembros, y 16 especialistas de Organizaciones internacionales y de la industria. Se emitieron 9 becas.
Segundo Seminario/Taller sobre Planificación Aeroportuaria	Actividad fusionada con Cuarto Seminario/Taller sobre ACDM
Soporte en generación de documentación guía regional en el marco del proyecto ACDM y ADPLAN para la región SAM	Realizado en Lima por un especialista de EUROCONTROL en noviembre. El documento fue presentado a los Estados mediante NE05 de la e-CRPP2 y está pendiente de comentarios de los Estados.

Resultado 1.7 Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado

Tareas	Comentarios
SAM/AIM/12	<p>Realizada en Lina del 3 al 7 de junio, conto la participación de 30 personas de 11 Estados, 2 referentes de organismos internacionales y 6 de la industria. Además, fueron concedidas 10 becas.</p> <p>La Reunión aprobó la realización de 6 actividades, 4 de los 3 proyectos de la Región y dos relacionadas a otras actividades del AIM. Adicionalmente, la reunión aprobó dos conclusiones, una relacionada a la estrategia de implementación del AIM y otra referente a las Recomendaciones de la Décimo tercera Conferencia de Navegación Aérea.</p>
Curso GIS Básico (Sistema de Información Geográfica) para 22 personas	El curso postergado debido a arreglos administrativos y disponibilidad de sala.

Resultado 1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado

Tareas	Comentarios
Reunión de Proyectos MET del GREPECAS para la Región SAM	<p>Realizada del 17 al 20 de junio en Lima, participaron 33 especialistas de la Región CAR/SAM y se dieron 8 becas.</p> <p>Se aprobaron 10 iniciativas en cinco proyectos Se llevó a cabo una exposición sobre Space Weather, durante la Reunión, como una actividad de seguimiento al seminario llevado adelante en el 2018. Se establecieron dos conclusiones para apoyar los aspectos MET del GANP.</p>

Resultado 1.10 Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado

Tareas	Comentarios
Preparación del borrador de la Versión 05 de la Red de Rutas de la Región SAM	<p>Se realizó con la participación de dos especialistas de Venezuela y Perú. Se preparó el documento de la versión 05 de la red de rutas de la Región SAM. Se contó con el apoyo de un especialista de COCESNA, para el análisis del espacio de Región CAR y las interfases con SAM.</p> <p>De las 51 propuestas de optimización formuladas en la versión 5, 32 de las propuestas corresponde a la interfase de rutas de las Regiones CAR-SAM, y 19 de las propuestas corresponden a la Región SAM.</p>

Tareas	Comentarios
ATSRO/10	Se llevó a cabo en la ciudad de Bogotá del 17 al 21 de junio. Participaron 41 especialistas de las Regiones SAM – NAM/CAR, se otorgaron 13 becas.
Elaboración de catálogo para planificación y seguimiento de implantación de rutas ATS y procedimientos de vuelo Regionales.	<p>Un especialista ATS de Perú elaboró el catálogo de rutas Regionales que es una herramienta de planificación ATM dado que permite analizar los designadores de ruta (base ICARD) y observar la duplicidad que se puede generar como producto de las acciones para la implantación de la RNAV-5 y la optimización de espacio aéreo ATS regional y espacios domésticos.</p> <p>Se ha iniciado coordinación con la sede de Montreal para normalizar los designadores, según los bloques asignados a las Oficinas Regionales.</p>

Otras Actividades

Tareas	Comentarios
<p>SAMIG/23</p> <p>Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS e iniciativas Regionales.</p>	<p>Se llevó a cabo con la participación de 84 participantes de 13 Estados de la Región SAM, 1 Estado observador de la Región NAM/CAR, 4 organizaciones internacionales y cuatro empresas de la industria.</p> <p>Se aprobó la conformación del personal para el Grupo de Estudio e implantación del Espacio Aéreo SAM para mejorar los modelos de trabajo del SAM/IG, incidiendo en las ramas de Planificación e implementación PBN.</p> <p>Se ha aprobado actividades de la transición de la nomenclatura RNAV a RNP, conforme al plan de acción solicitado por la OACI.</p> <p>Se han definido acciones para incorporar los elementos de gestión de la afluencia (ATFM) en la respuesta a las Contingencias ATS, en vista del potencial disponible en sistemas y conocimiento avanzado de varios Estados de la Región. Asimismo, la Reunión estudió la propuesta de actualización del CONOPS ATFM CAR-SAM y realizó valiosos aportes.</p> <p>Asimismo, se ha propuesto mejoras para impulsar las actividades de cooperación horizontal, dentro del RLA /06 /901</p> <p>Se han completado coordinaciones que aseguran la total interconexión AMHS en la Región Sudamericana para el presente año 2019.</p> <p>Se concretó la instalación del canal oral ATS entre aeropuertos de Corumbá y Puerto Suarez, a través de REDDIG.</p>

<p>SAMIG/24</p> <p>Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS e iniciativas Regionales.</p>	<p>Se llevó a cabo en Lima del 4 al 8 de noviembre, Asistieron a la Reunión 69 participantes de 11 Estados de la Región SAM; un Estado observador de la Región Norte América Centro América y el Caribe, dos organizaciones internacionales y cuatro empresas de la industria. Se otorgaron 22 becas. Se planificaron actividades para la aplicación regional del Plan Mundial de Navegación Aerea - GANP sexta edición y la elaboración.</p> <p>Se presentó el material Regional guía para el ATFM. Se presentó y aprobó el modelo regional para la aplicación de la Circular 353 de la OACI.</p> <p>Se aprobó el plan de trabajo de la GESEA y los subgrupos SG1 /espacio aéreo y SG2/PANS OPS de acuerdo a las prioridades identificadas en Taller PANS OPS 4.</p> <p>Se informó el estado de implantaciones de PBN en TMA y de rutas RNAV5 Regionales e interregionales que involucro a Jamaica y COCESNA por parte de la región CAR. Se ajustó la programación para la segunda etapa de publicación de rutas para abril del 2020.</p> <p>Bajo el Proyecto D1 de GREPECAS, se proporcionó las informaciones desarrollada en la red IP regional (REDDIG II): Implantación de los nodos adicionales de FAA; aumento del ancho de banda de la red terrestre (MPLS); e Interconexión de las redes IP regionales (CRV/PENS/REDDIG II).</p> <p>Bajo el Proyecto D2 de GREPECAS, se proporcionó las informaciones referentes a al seguimiento de la implantación de las interconexiones AMHS, seguimiento del desempeño de la operación del AIDC en SAM; Seguimiento de las acciones para mitigar los errores y la duplicidad/multiplicidad de planes de vuelo en la Región SAM; implantación del formato IWXXM en la Región SAM; e implantación del ADS-B EN la Región SAM</p>
<p>Taller sobre la Identificación e implantación de indicadores de desempeño de los sistemas de navegación aérea en la Región SAM</p>	<p>Realizado del 5 al 9 de agosto en Lima, conto con el soporte de un especialista de la Sede. Participaron 13 especialistas de 6 Estados miembros, y un observador de IATA.</p>

MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo año 2019

Proyecto N°: RLA/06/901
Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI			Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución												Comentarios e inconvenientes encontrados			
	A	B	C								E	F	M	A	J	J	A	S	O	N	D					
					(1)	(2)	(2)/(1)																			
Objetivo inmediato N° 1																										
Resultado 1.1	X		X																							
Implantación de la navegación basada en la performance (PBN) - (GPIs 5, 7, 10, 11, 12 y 21)				Seminario de organización de servicios de diseño de procedimientos de vuelo - IEPD				08-04-19	12-04-19	100%																
				-Capacitacion	15,000	12,215																				
				- Varios	500	292																				
				Sub-total	15,500	12,507	81%																			
				Cuarto Taller de implementación PANS-OPS				21-10-19	25-10-19	100%																
				-Capacitacion	15,000	10,470																				
				- Varios	500	0																				
				Sub-total	15,500	10,470	68%																			
Resultado 1.2	X		X																							
Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.				Actualización de documentación guía para el servicio ATFM Regional				18-08-19	14-09-19	100%																
				- Misiones	8,149	13,928																				
				- Traducción	1,000	0																				
				Sub-total	9,149	13,928	152%																			
Resultado 1.6	X																									
Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado				Cuarto Seminario/Taller sobre ACDM				12-11-19	15-11-19	100%																
				-Misiones	4,710	4,549																				
				-Interpretacion simultanea	3,780	3,780																				
				- Varios	500	0																				
				- Capacitacion	10,200	13,104																				
				Sub-total	19,190	21,433	112%																			
				Segundo Seminario taller sobre Planificación Aeroportuar				17-09-19	20-09-19	0%																
				-Misiones	5,001	0																				
				-Capacitacion	12,600	0																				
				- Varios	500	0																				
				- Interpretacion	5,040	0																				
				Sub-total	23,141	0	0%																			
				Soporte en generación de documentación guía regional en el marco del proyecto ACDM y ADPLAN para la región SAM				18-11-19	22-11-19	100%																
				-Misiones	4,743	2,679																				
				-Traducción	1,000	1,000																				
				Sub-total	5,743	3,679	64%																			
Resultado 1.7	X																									
Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado				Curso GIS Básico (Sistema de Información Geográfica)				01-07-19	31-07-19	0%																
				-Capacitacion	25,200	0																				
				- Varios	500	0																				
				- Costo Curso	18,700	0																				
				Sub-total	44,400	0	0%																			
				SAM/AIM/12				03-06-19	07-06-19	100%																
				-Misiones	5,689	0																				
				-Interpretacion simultanea	6,300	6,300																				
				-Capacitacion	15,000	17,450																				
				- Varios	500	543																				
				Sub-total	27,489	24,293	88%																			
Resultado 1.8	X																									
Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.				Reunión de Proyectos MET del GREPECAS para la Region SAM				17-06-19	20-06-19	100%																
				- Misiones	7,602	6,807																				
				- Interpretacion	5,040	5,040																				
				- Varios	500	0																				
				- Capacitacion	12,600	11,648																				
				Sub-total	25,742	23,495	91%																			
Resultado 1.10	X		X																							
Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado				Preparación del borrador de la Versión 05 de la Red de Rutas de la Región SAM				24-02-19	02-03-19	100%																
				-Misiones	10,578	2,962																				
				-Traducción	1,000	1,000																				
				Sub-total	11,578	3,962	34%																			
				Decimo Taller de Optimización de Rutas ATS ATS/RO/10				03-06-19	21-06-19	100%																
				-Capacitacion	15,000	15,932																				
				-Varios	500	0																				
				- Misiones	0	4,597																				
				-Traducción	0	215																				
				Sub-total	15,500	20,744	134%																			
				Elaboración de catálogo para planificación y seguimiento de implantación de rutas ATS procedimientos de vuelo Regionales.				24-02-19	02-03-19	100%																
				- Misiones	6,737	6,777																				
				Sub-total	6,737	6,777	101%																			
				TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 1	219,669	141,288	64%																			
					219,669	141,288	64%																			
REUNIONES																										
Resultado	X																									
Reuniones				Vigésimo Tercer Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/23)				06-05-19	10-05-19	100%																
				-Capacitacion	25,050	50,616																				
				- Traducción	1,000	0																				



3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

- Sección I:** Evaluación del proyecto actual
Sección II: Evaluación del cumplimiento de objetivos
Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI
Sección IV: Lecciones aprendidas

ESCALA DE EVALUACIÓN	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

De acuerdo a los objetivos establecidos en el documento de proyecto usted considera:

1.- Objetivos del proyecto ¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.- Apoyo a nivel regional y mundial ¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.- Comentarios del/de los Estado(s) ¿Tiene algún comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

4.- Estrategia y visión ¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.- Calidad del proyecto ¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

6- Recursos del proyecto ¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

De acuerdo a los objetivos establecidos en el documento de proyecto usted considera:

7.- Participantes en el proyecto ¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

8.- Eficacia del proyecto ¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

9.- Modificación de objetivos del proyecto ¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

10.- Otra información Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del
Comentarios

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.- Objetivos del proyecto En cuanto a la gestión del proyecto por parte de la OACI, ¿cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.- Calendarios del proyecto ¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus calendarios?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.- Utilización de recursos ¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

4.- Costo del proyecto ¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.- Principales logros ¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

6.- Principales problemas y su resolución ¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debe resolverse?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

7.- Otros comentarios Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de los objetivos del proyecto.	Evaluación*
--	--------------------

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Comentarios	
-------------	--

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

8.- Riesgos ¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

9.- Otra información Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento
Comentarios

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OAC

1.- Toma de decisiones	Evaluación*
¿Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado?	
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.- Calidad de los productos	Evaluación*
¿Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada?	
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.- Orientación	Evaluación*
¿Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto?	
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

4.- Organización y priorización	Evaluación*
¿Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?	
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.- Gestión del cambio	Evaluación*
¿Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?	
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

6.- Servicio al Estado	Evaluación*
¿Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?	
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

7.- Comunicación	Evaluación*
¿Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?	
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

IV. LECCIONES APRENDIDAS

1.- Lecciones positivas aprendidas del proyecto.

Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.

Comentarios

2.- Oportunidades de mejora.

Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.

Comentarios

3.- Medidas preventivas.

Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.

Comentarios

CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA

DOCUMENTO	2021	Años futuros
1. Situación actual del proyecto al finalizar el año e indicadores de gestión y resultados	23-Aug-21	30 de agosto
2. Monitoreo y control del proyecto sobre el Plan de Trabajo aprobado para el año	23-Aug-21	30 de agosto
3. Encuesta sobre Indicadores de Gestión y Resultados del año que termina	23-Aug-21	Enviar el formulario a los Estados 2 semanas antes de cada reunión de coordinación