

# EL CASO REALMONT

**TALLER SOBRE APLICACIÓN Y DESARROLLO DE LA PLANTILLA DEL VOL. III DEL E-ANP  
CAR/SAM INCLUYENDO FORMULACIÓN DE KPI PARA LA REGIÓN SAM**

(Reunión Virtual, 24 – 26 de agosto de 2020)

- El objetivo de este análisis del Taller, es que los participantes distingan un enfoque al problema vs. un enfoque a la solución.

*“Enamórate del problema, no de la solución”*

✓ *Hace dos años, **Uri Levine** vendió Waze, una aplicación de mapeo del tráfico alimentado por los usuarios, en un contrato de US\$ 1,000 millones a Google.*

- ✓ Lo primero que hay que hacer, afirma el creador de Waze, es conocer el problema que se intenta resolver por adentro y por fuera.
- ✓ Ese es su consejo principal: mantén la concentración en el problema y en quién sufre este problema. Tienes que resolverlo y si eres persistente y constante, el éxito vendrá por sí solo.
- ✓ La frase: "**Enamórate del problema, no de la solución**", la cual repitió en varias ocasiones en una Charla, se ha convertido en una especie de lema para Levine.
- ✓ La mayoría de startups, dice, se concentran mucho en su solución y no en el asunto que están intentando resolver. Y muchas soluciones son imperfectas y realmente no le atinan al blanco. Por eso, estar tan enfocado en ellas "hace que las empresas progresen en la dirección equivocada".
- ✓ El concepto es que al entusiasmarte con una solución, puedes cerrar tu capacidad de juzgarla.

# Realmont, república democrática.

## Capital: Ciudad Silverado.



- Imaginaria Isla en Océano ABCD. 180,000 km<sup>2</sup> terreno. Clima templado, soleado todo el año, paraíso de Playas y Parques naturales.
- Población **3 Mlls. hab.** Idiomas **Ingles/Francés/Chino**. PBI per cápita, 7,000 USD al año.
- Turismo ecológico, Hoteles, Parques, Gastronomía, Minas de plata, Petróleo/Gas, Exportación de flores, pescado y Joyería.
- Visitantes anuales a la isla; **4 Millones** turistas. Crecimiento turistas anual **3% desde** 2015. Aeropuerto Internacional Silverado (código SRAD).
- Objetivo 2030; Economía, Minería y Turismo 100% “verde” y sostenible.

# Escenario para Planificadores



# Datos

- El aeropuerto internacional SRAD construido 1988, tiene una pista IFR (Clave 4 E) que se reparó al 100% en 2005. ILS CAT I, IFP VOR y RNP APCH.
- 6 puestos estacionamiento (PEA) en buen estado. Servicios plataforma, fuel AV, zona de carga, RFF, etc.
- SRAD esta presentando congestión en horas de la mañana desde 2017. El año 2019 congestión se agravó por incremento de vuelos de carga y pasajeros.
- El TMA tiene diseño full PBN. Hay medidas de ATFM, pero IATA expresó preocupación por altos consumos de combustible en 2018 y 2019. El gestor privado del aeropuerto piensa que el responsable es el ATC.
- Las 4 aerolíneas que operan a/desde EEUU, Asia y Europa explican que optan por horarios matutinos porque los turistas quieren llegar **“antes del almuerzo”** para poder probar el ceviche Realmontano.
- Otras 3 aerolíneas esta esperando permisos para ingresar al mercado.

## Las “Soluciones” de los planificadores

- Se debe eliminar la congestión. SRAD tiene terrenos para ampliar lado tierra y lado aire. Pero solo podrían llegar a completar 11 PEA y No se puede ubicar una segunda pista.
- Los planificadores han definido construir entre 2025 y 2030 un nuevo aeropuerto con 20 PEA, que tendría una Fase II que incluye una pista paralela. Usarán terrenos cercanos al pantanal protegido y ha brotado fuerte oposición ecologista de la sociedad.

## La “solución” del Ministro de Turismo



*“Desayuno Realmontano gratis el 1 er día, para todos los turistas”*

- ¿CUÁL ES EL PROBLEMA?
- ¿CUÁL ES LA SOLUCION?
- ¿SI EL PROBLEMA CAMBIA (EVOLUCIONA)  
EN EL TIEMPO, QUE HACEMOS?