



OACI | UNIENDO A LA AVIACIÓN

NINGÚN PAÍS SE QUEDE ATRÁS



Construcción del Vol. III del e-ANP CAR/SAM para la Región SAM (Propuesta)

TALLER SOBRE APLICACIÓN Y DESARROLLO DE LA PLANTILLA DEL
VOL. III DEL E-ANP CAR/SAM INCLUYENDO FORMULACIÓN DE KPI PARA
LA REGIÓN SAM

Lima, Perú, 24-26 de Agosto del 2020



Aplicación de las Tablas – Paso 1

- Acuerdo común sobre el alcance y el contexto (supuesto) del sistema regional de navegación aérea en el que se aplicará el proceso de gestión de la performance;
- Visión común sobre la naturaleza general de la performance esperada



Aplicación de las Tablas – Paso 1

- Se debe considerar:
 - **Ámbito Geográfico (Ver Tablas del Volumen I);**
 - **Zonas homogéneas y / o grandes flujos de tráfico (Ver Tabla GEN II-1 del Volumen II);**
 - **Horizonte de tiempo;**
 - **Pronóstico de tráfico; y**
 - **Ambiciones políticas (de alto nivel) (KPA)**



Aplicación de las Tablas – Paso 1

- Se debe considerar:
 - Ámbito Geográfico (Ver Tablas del Volumen I);
 - Zonas homogéneas y / o grandes flujos de tráfico (Ver **Tabla GEN II-1** del Volumen II);
 - Horizonte de tiempo;
 - Pronóstico de tráfico; y
 - Ambiciones políticas (de alto nivel) (KPA)



Aplicación de las Tablas – Paso 2

- Desarrollar una comprensión detallada del comportamiento de desempeño del sistema;
- Los aspectos esenciales del desempeño son aquellos que necesitan ser gestionados activamente (y quizás mejorados) estableciendo objetivos de desempeño;



Aplicación de las Tablas – Paso 2

- Se realiza el Análisis FODA;
- En base en el análisis FODA, la Región define, dentro de las áreas clave de desempeño priorizadas en el paso 1, los objetivos dentro de la **Tabla PMP III-2** que deben perseguir los Estados dentro de la Región



Aplicación de las Tablas – Paso 3

- Propósito del Paso 3
 - Asegurar que los objetivos sean específicos, medibles, alcanzables, relevantes y con un límite de tiempo (SMART) para que se puedan establecer metas y calcular las necesidades.



Aplicación de las Tablas – Paso 3

- Se deben considerar la preparación de:
 - Lista de indicadores regionales;
 - Línea de base de desempeño en la region;
 - Metas regionales y cálculo de necesidades



Aplicación de las Tablas – Paso 4

- Propósito del Paso 4
- Combinar el conocimiento del desempeño, las oportunidades y los problemas de referencia con los objetivos y metas de desempeño.
- El objetivo es optimizar las decisiones para maximizar el logro de los resultados deseados / requeridos (desempeño).



Aplicación de las Tablas – Paso 4

- Se deben considerar la preparación de:
 - Seleccionar soluciones (ASBU y no-ASBU);
 - Evaluación de la seguridad operacional (Anexo 19, Doc 9859, SMS);
 - Evaluación del impacto ambiental;
 - CBA (<https://data.icao.int/cba>)
- Una vez identificadas las soluciones óptimas, los Estados deben informarlas a la OACI y se reflejan en la **Tabla PMP III-6**



Aplicación de las Tablas – Paso 5

- Fase de ejecución del proceso de gestión del desempeño:
 - Los cambios y mejoras que se decidieron durante el paso anterior se organizan en planes detallados, se implementan y comienzan a generar beneficios



Aplicación de las Tablas – Paso 5

- Se deben considerar la preparación de:
 - Seleccionar soluciones. Se inicia la fase de ejecución del proceso de gestión del desempeño;
 - Para cambios pequeños, se debe considerar la asignación de responsabilidades
 - Para cambios grandes, es recomendable trazar una hoja de ruta. Grandes cambios puede implicar desafíos políticos de alto nivel, encontrar financiamiento y recursos o buscar apoyo técnico externo;
 - Todas las actuaciones o planificaciones los Estados lo debieran reflejar mediante la actualización de la **sus planificaciones de soluciones óptimas encontradas**



Aplicación de las Tablas – Paso 6

- Propósito del Paso 6:
 - Realizar un seguimiento continuo del desempeño y monitorear si las brechas de desempeño se están cerrando según lo planeado y esperado



Aplicación de las Tablas – Paso 6

- Se deben considerar la preparación de:
 - Evaluar logros;
 - La tarea se puede dividir en cinco actividades separadas:
 - Recopilación de datos
 - Publicación de datos
 - Análisis de los datos
 - Formulación de conclusiones; y
 - Formulación de recomendaciones



Aplicación de las Tablas – Paso 6

- Los Estados deben informar sobre los beneficios derivados de la implementación de las soluciones óptimas implantadas.
- Esto constituiría la línea de base para la próxima iteración del proceso de gestión del desempeño



Preguntas





OACI UNIENDO A LA AVIACIÓN

NINGÚN PAÍS SE QUEDE ATRÁS



North American
Central American
and Caribbean
(NACC) Office
Mexico City

South American
(SAM) Office
Lima

ICAO
Headquarters
Montréal

Western and
Central African
(WACAF) Office
Dakar

European and
North Atlantic
(EUR/NAT) Office
Paris

Middle East
(MID) Office
Cairo

Eastern and
Southern African
(ESAF) Office
Nairobi

Asia and Pacific
(APAC) Sub-office
Beijing

Asia and Pacific
(APAC) Office
Bangkok

GRACIAS