



**Cuestión 6 del
Orden del Día:**

Evaluación anual del Proyecto

EVALUACIÓN ANUAL DEL PROYECTO

(Nota de estudio presentada por la Secretaría)

RESUMEN

Esta nota de estudio presenta un conjunto de formularios preparados para evaluar el estado del proyecto del año 2019, que incluye comentarios y la calificación que cada Estado participante debiera proporcionar de acuerdo con sus apreciaciones al respecto.

REFERENCIAS

- Documento de proyecto RLA/03/901; e
- Informes de la Vigésima Segunda Reunión del Comité de Coordinación de la REDDIG (RCC/22) (Lima, Perú, 05 al 07 de marzo de 2019); y de la Vigésima Tercera Reunión Extraordinaria del Comité de Coordinación de la REDDIG (RCC/23) (Teleconferencia, 21 de agosto de 2019).

1. Introducción

1.1 La evaluación anual del proyecto es una valoración de los resultados obtenidos en cada etapa de la ejecución por parte de los Estados participantes y tiene los siguientes objetivos:

- a) Proporcionar una apreciación y una valoración por escrito de los progresos del proyecto hacia el logro de los resultados previstos;
- b) Presentar las opiniones de los interesados directos sobre las cuestiones que influyan en la ejecución del proyecto y sus propuestas para resolver los problemas que se detecten;
- c) Servir como insumo para la posible evaluación externa del proyecto; y
- d) Servir como fuente de aportaciones para la preparación del informe anual de los resultados del proyecto y para la planificación de asistencia adicional, de ser necesaria.

2. Contenido y estructura de los formularios de evaluación

2.1 Para la evaluación anual del proyecto se utiliza un juego de formularios que comprende cuatro partes:

- a) Situación del proyecto e indicadores de gestión y resultados;
- b) Monitoreo y control del proyecto;
- c) Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados; y
- d) Calendario de fechas de entrega.

2.2 En la primera parte (**Apéndice A**), se exponen los productos obtenidos con la ejecución del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación del Proyecto para el período bajo análisis, en relación con los objetivos inmediatos, resultados y actividades establecidos en el documento de proyecto.

2.3 La segunda parte (**Apéndice B**), muestra la tabla de monitoreo y control del proyecto cuyo propósito es determinar el plan de trabajo del nuevo período, las actividades y resultados previstos para el año en relación con cada objetivo estratégico de la OACI.

2.4 La tercera parte (**Apéndice C**) comprende la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados que han completado los Estados participantes en el proyecto, incluyendo sus apreciaciones y calificaciones, incluyendo:

- I. Evaluación del proyecto actual;
- II. Evaluación de cumplimiento de objetivos;
- III. Evaluación de la ejecución del proyecto y prestación de servicios por parte de la OACI; y
- IV. Lecciones aprendidas.

2.5 La última parte (**Apéndice D**), muestra el calendario de las fechas de entrega de las tres primeras partes.

3. **Acción sugerida**

3.1 Se invita al Comité de Coordinación a:

- a) Tomar conocimiento de la información contenida en esta nota de estudio;
- b) Tomar nota de la situación del proyecto, indicadores de gestión y resultados al 31 de diciembre de 2019 contenida en el **Apéndice A**;
- c) Considerar la tabla de monitoreo y control del proyecto y plan de trabajo para el año 2020 expuesta en el **Apéndice B** y aprobarla;
- d) Examinar y considerar la evaluación anual de la marcha del proyecto contenida en el **Apéndice C**; y
- e) Validar el calendario de fechas de entrega que se presenta en el **Apéndice D**.

APÉNDICE A

1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

OBJETIVO INMEDIATO 1	<i>Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.</i>		
RESULTADO 1.1	<i>Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la administración de la REDDIG.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.1 RESULTADO	ENTREGABLES / INDICADORES 2019		Observaciones
1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: COCESNA, Eurocontrol, Acuerdo de Islandia, otros.			Actividad completada
1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la Administración de la REDDIG.			Actividad completada
1.1.3 Efectuar un análisis de la mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG.			Actividad completada
RESULTADO 1.2	<i>Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborada.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.2	ENTREGABLES / INDICADORES 2019		Observaciones
1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.			Actividad completada
RESULTADO 1.3	<i>Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.</i>		

APÉNDICE A

1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.3	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	2019		
1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.			Actividad completada
1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final			Actividad completada
1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.			Actividad completada
1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.			Actividad completada
RESULTADO 1.4	<i>Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, preparados.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.4	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	2019		
1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.			Actividad completada
1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.			Actividad completada
OBJETIVO INMEDIATO 2	<i>Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3).</i>		
RESULTADO 2.1	<i>Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un periodo de dos años.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 30/12/2019	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 30/12/2019	Desviación: 0 meses CAUSA:
RESULTADO 2.1	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	2019		
2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:	99.9952% de disponibilidad de la red desde la última reunión del Comité de Coordinación hasta la fecha .(Ver NE 03)		Actividad en curso

APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.	NE03 y NE04	Actividad continua
b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.	Ver NE 03	Actividad recurrente
c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.	La base de datos se mantiene actualizada.	Actividad continua
d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.	Actividad descontinuada.	Actividad realizada en los primeros años del proyecto
e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.	Se hace seguimiento	Actividad recurrente
f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.	Se ha actualizado el programa de mantenimiento (ver NE03)	Actividad recurrente
g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).	Se han establecido procedimientos que están descritos en el Manual de mantenimiento de la REDDIG.	Actividad completada
h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos.	Procedimiento establecido para la administración de los repuestos de la red.	Actividad completada
i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h).	Procedimientos aprobados.	Actividad completada
2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como:		
a) Suministros proporcionados por los Estados.	Los Estados como propietarios de los nodos de la REDDIG proporcionan los suministros requeridos para su funcionamiento y el personal técnico para su mantenimiento y aquellos que poseen los NCC suministran personal más todos los requerimientos para su operación.	Actividad continua

APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG.	Cada Estado proporciona como mínimo dos especialistas con una buena preparación técnica para realizar las labores de mantenimiento de cada nodo. El Estado que esté efectuando la gestión (NCC) proporciona un mínimo de cinco especialistas con una buena preparación técnica.	Actividad completada
c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc.	Todos los nodos de la REDDIG cuentan con las facilidades indicadas.	Actividad completada
RESULTADO 2.2	<i>Presupuesto de la REDDIG aprobado.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 01/01/2019 Fecha de entrega: 30/12/2019 (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 01/01/2019 Fecha de entrega: 30/12/2019 Desviación: 0 meses CAUSA:	
RESULTADO 2.2	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2019	
2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.	Presupuesto para el año próximo preparado por la Administración de la REDDIG y presentado a la Oficina Regional Sudamericana de la OACI.	Actividad recurrente
2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las previsiones presupuestarias.	Informe de las actividades del año anterior y plan de trabajo para el año en curso preparados por la Administración de la REDDIG y la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. Ver NE 03 y NE 04	Actividad recurrente
2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.	Presupuesto para el año en curso revisado y preparado por la Oficina Regional Sudamericana de la OACI para su presentación al Comité de Coordinación. Ver NE 05	Actividad recurrente
2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en abril de cada año.	Reunión del Comité de Coordinación convocada por la Oficina Regional Sudamericana de la OACI.	Actividad recurrente
2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.	Presupuesto para el año en curso..	Actividad recurrente
2.2.6 Examinar y aprobar el informe anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la red.	Informe de las actividades del año anterior y plan de trabajo para el año en curso examinados y aprobados por la Reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
2.2.7 Examinar y aprobar los gastos y cuentas de la Administración de la REDDIG.	Informe sobre los gastos y cuentas del año anterior examinado y aprobado por la Reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
RESULTADO 2.3	<i>Segmento satelital arrendado.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 90%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 01/01/2019 Fecha de entrega: 30/12/2019 (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 01/01/2019 Fecha de entrega: 30/12/2019 Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 2.3	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2019	
2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.	Convenio establecido.	Actividad completada

APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.	Arreglo aprobado y culmino al implementarse la REDDIG II.	Actividad completada
2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.	Fondos recolectados regularmente y segmento satelital arrendado de conformidad con el arreglo establecido.	Actividad recurrente
OBJETIVO INMEDIATO 3	<i>En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y del Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento en la Región SAM, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones en coordinación con los proyectos RLA/98/003 y RLA/06/901, conforme sea concerniente.</i>	
RESULTADO 3.1	<i>Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 90%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 30/12/2019 (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 30/12/2019 Desviación: 0 meses CAUSA:
RESULTADO 3.1	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2019	
3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.	Entre las aplicaciones CNS/ATM investigadas se tiene el AMHS , AIDC., ADS B y Voz IP	Actividad continua
3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.		Actividad continua
RESULTADO 3.2	<i>Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 30/12/2019 (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 30/12/2019 Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 3.2	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2019	
3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.	Todas las aplicaciones implementadas han sido coordinadas con los Estados y con el GREPECAS.	Actividad continua
3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente: a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales; b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software); c) Requerimientos del sistema y funcionalidades; d) Costos; e) Arreglos de coordinación y partes responsables.	La coordinación con el proyecto RLA/98/003 fue completada pero continúan las coordinaciones con el proyecto RLA/06/901.Actividad en proceso con el RLA/06/901	Actividad completada con el Proyecto RLA/98/003
3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en la actividad 3.2.2.	El plan desarrollado con el proyecto RLA/98/003 fue completado pero continúan los arreglos con el proyecto RLA/06/901.	Actividad completada con el Proyecto RLA/98/003

APÉNDICE A

1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

RESULTADO 3.3	<i>Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG.</i>			
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%			
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 30/12/2019		
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 30/12/2019	Desviación:	CAUSA:
RESULTADO 3.3	ENTREGABLES / INDICADORES			Observaciones
	2019			
3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente: a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones. b) Aprobar la enmienda mencionada. c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG. d) Aprobar dicho plan de acción. e) Realizar reuniones, talleres y seminarios para apoyar la implantación de las aplicaciones CNS/ATM.	Las actividades para la implantación de los nuevos sistemas CNS/ATM están incluidas en el Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento para la Región SAM.			Actividad completada.
RESULTADO 3.4	<i>Interconexión de las redes MEVA II y REDDIG para la interoperabilidad de las aplicaciones en las regiones CAR y SAM.</i>			
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%			
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses	CAUSA:
RESULTADO 3.4	ENTREGABLES / INDICADORES			Observaciones
	2019			
3.4.1 Suministrar, instalar y probar el equipo requerido para establecer la interconexión.				Actividad completada
3.4.2 Coordinar y supervisar las pruebas y la puesta en operación de la interconexión.				Actividad completada
3.4.3 Establecer las comunicaciones requeridas por el nodo MEVA II de COCESNA con la REDDIG mediante dos canales de voz ATS con Bogotá y Caracas.				Actividad completada
3.4.4 Configurar los nodos involucrados con las funcionalidades requeridas para la interconexión.				Actividad completada
3.4.5 Proveer soporte operativo y de mantenimiento al nodo de COCESNA interconectado a la REDDIG bajo la modalidad 24H x 365D.				Actividad Continua
OBJETIVO INMEDIATO 4	<i>Adquisición, instalación, puesta en operación y mantenimiento de la nueva red digital REDDIG II, de conformidad con las especificaciones técnicas acordadas por los Estados miembros de la REDDIG.</i>			
RESULTADO 4.1	<i>Especificaciones técnicas finales de la REDDIG II establecidas y arreglos previos para la licitación.</i>			
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance % 100			

APÉNDICE A

1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

CRONOGRAMA PLANIFICADO		Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL		Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 4.1	ENTREGABLES / INDICADORES			Observaciones
	2019			
4.1.1 Establecer las especificaciones técnicas finales de la REDDIG II en base a las especificaciones acordadas por los Estados participantes en el proyecto.				Actividad completada
4.1.2 Determinar el cronograma de acciones a desarrollar para el llamado a licitación una vez establecidas las especificaciones técnicas finales.				Actividad completada
4.1.3 Elaborar el criterio para la evaluación de las ofertas estableciendo una ponderación para las distintas partes que conforman las especificaciones técnicas.				Actividad completada
4.1.4 Coordinar con los Estados la participación de sus representantes en la evaluación de las ofertas, asumiendo los				Actividad completada
RESULTADO 4.2	<i>Proceso de licitación para la provisión de la REDDIG II bajo la modalidad "llave en mano".</i>			
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%			
CRONOGRAMA PLANIFICADO		Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL		Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: 07 meses CAUSA: Negociación
RESULTADO 4.2	ENTREGABLES / INDICADORES			Observaciones
	2019			
4.2.1 Convocar a la licitación internacional.				Actividad completada
4.2.2 Absolver las consultas de los postores potenciales.				Actividad completada
4.2.3 Coordinar las visitas obligatorias de los postores a los nodos de la REDDIG.				Actividad completada
4.2.4 Realizar visitas obligatorias a los nodos de la REDDIG.				Actividad completada
4.2.5 Comprobar que los postores potenciales hayan realizado las visitas a los nodos de la REDDIG.				Actividad completada
4.2.6 Evaluar las ofertas recibidas.				Actividad completada
4.2.7 Seleccionar la oferta ganadora.				Actividad completada
4.2.8 Aprobar la oferta ganadora.				Actividad completada
4.2.9 Negociar y adjudicar el contrato.				Actividad completada
4.2.10 Suscribir el contrato.				Actividad completada
RESULTADO 4.3	<i>REDDIG II instalada y puesta en operación.</i>			
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%			
CRONOGRAMA PLANIFICADO		Fecha de inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 1/03/2019	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL		Fecha de inicio: 01/01/2019	Fecha de entrega: 1/03/2019	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 4.3	ENTREGABLES / INDICADORES			Observaciones
	2019			
4.3.1 Ejecutar el contrato.	Se ejecutó el contrato como se indica en la NE 03			Actividad completada

APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901

TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

4.3.2 Coordinar con los Estados la designación del personal nacional que participará en la instalación, ajuste y puesta en operación de la REDDIG II.		Actividad completada
4.3.3 Asesorar a los Estados en la ejecución del contrato con respecto a: a) Habilitación de sitios para la instalación del equipo VSAT y otro equipo asociado a cada nodo REDDIG, b) Estudio del impacto radioeléctrico de cada nodo, c) Pruebas en fábrica, d) Envío y recepción de los equipos, e) Instalación de los equipos, f) Pruebas en el sitio, g) Requerimientos de personal y entrenamiento, h) Garantías, i) Operación y mantenimiento de la REDDIG II durante la fase de instalación, j) Posibilidad de integración de la nueva red con otros sistemas locales, k) Plan de transferencia de los servicios al nuevo sistema, l) Operación de la interconexión MEVA II - REDDIG, m) Preparación de los requisitos de operación de cada nodo para la autoridad local de telecomunicaciones, n) Otros aspectos concernientes.		Actividad completada
4.3.4 Evaluar los manuales del fabricante sobre instrucción, instalación, operación y mantenimiento de la REDDIG II, proporcionando, en caso necesario, los comentarios correspondientes al contratista.		Actividad completada
4.3.5 Establecer el stock de repuestos e instrumental de prueba en cada nodo.	Establecido en las especificaciones técnicas	Actividad completada
4.3.6 Preparar, en coordinación con los Estados, el programa de mantenimiento de la REDDIG II, a iniciarse durante el período de prueba a cargo del contratista.		Actividad completada

APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

4.3.7 Coordinar con los Estados los requerimientos de personal local para la operación y mantenimiento de los nodos de la REDDIG II en base al programa de instrucción incluido en el contrato, recomendando el nivel de preparación que debiera acreditar el personal a ser capacitado.		Actividad completada
4.3.8 Asesorar a los Estados, en caso necesario, sobre los cursos locales o en el exterior que deba seguir el personal designado.		Actividad completada
4.3.9 Nominar los candidatos a los programas de instrucción.		Actividad completada
4.3.10 Ejecutar los programas de instrucción local o en el exterior de acuerdo con el programa establecido.		Actividad completada
4.3.11 Evaluar los resultados de la instrucción recibida por el personal.		Actividad completada
4.3.12 Recomendar los programas de actualización y refresco que sean necesarios.	Ver NE04 sobre actividades de capacitación propuestas.	Actividad continua
4.3.13 Coordinar con los Estados la participación de su personal en las pruebas en fábrica, si así lo estiman necesario, asumiendo los costos involucrados con fondos que no sean del proyecto.		Actividad completada
4.3.14 Supervisar la instalación de los nodos REDDIG por el contratista.		Actividad completada
4.3.15 Alquilar el segmento espacial necesario.		Actividad completada
4.3.16 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de cada nodo.		Actividad completada
4.3.17 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de la REDDIG II.		Actividad completada
4.3.18 Coordinar con los Estados la ejecución del período de prueba del funcionamiento de la REDDIG II a cargo del contratista.		Actividad completada
4.3.19 Participar en coordinación con los Estados en las pruebas para la aceptación final de la REDDIG II.		Actividad completada
4.3.20 Suscribir las actas de aceptación final de todo el sistema.		Actividad completada

APÉNDICE A

**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**



NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

4.3.21 Transferir los títulos de propiedad de los nodos a las autoridades concernientes.		Actividad en proceso
4.3.22 Iniciar la operación y gestión de la red por el proyecto.		Actividad completada
4.3.23 Evaluar el funcionamiento de la red durante el período de garantía.		Actividad completada
4.3.24 Contratar el suministro del servicio de comunicaciones terrestres por el proveedor de servicios de comunicaciones.	La red terrestre (MPLS) de la REDDIG II ha sido extendido su contrato actual hasta 30 de junio de 2020, y se ha iniciado un nuevo proceso para la contratación del servicio, a partir del 01 de julio de 2020, por un plazo de 30 meses.	Actividad en proceso

APÉNDICE B

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	a	a	u	u	u	e	e	o	v	e	
Objetivo inmediato # 1				Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.																				
Resultado 1.1	X	X		Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la Administración de la REDDIG.																				
				1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: a) COCESNA b) Eurocontrol c) Acuerdo de Islandia d) Otros																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
Resultado 1.2	X	X		Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborado.																				
				1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
Resultado 1.3	X	X		Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.																				
				1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; y c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI		Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B								C	(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	J	F	M	A	M	J		J
										an	eb	ar	pr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic		
			Sub-total		0	0																	
			1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
Resultado 1.4	X	X	Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG preparados.																				
			1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 1		0	0																	
Objetivo inmediato # 2			Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3)																				
Resultado 2.1	X	X	Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un periodo de dos años																				
			2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:				02/01/20	31/12/20		2												31	
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones		4,000																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		8,972	0																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
 Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos		Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
									A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
			(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	b	r	r	y	n	l	g	p	t	v	c		
		a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.				02/01/20	31/12/20		2												31	
		-Expertos	3,750																			
		-Personal de apoyo	1,222																			
		-Misiones	4,000																			
		-Subcontratos																				
		-Capacitación	45,000																			
		-Equipo																				
		-Varios	10,000																			
		Sub-total	63,972	0																		
		b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.				02/01/20	31/12/20		2												31	
		-Expertos	3,750																			
		-Personal de apoyo	1,222																			
		-Misiones	4,000																			
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	8,972	0																		
		c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.				02/01/20	31/12/20		2												31	
		-Expertos	3,750																			
		-Personal de apoyo	1,222																			
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	4,972	0																		
		d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	0	0																		
		e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	0	0																		
		f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.				02/01/20	31/12/20		2												31	
		-Expertos	3,750																			
		-Personal de apoyo	1,222																			
		-Misiones	4,000																			
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo	1,031,929																			
		-Varios																				
		Sub-total	1,040,901	0																		
		g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI		Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B								C	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	n	b	r	r	y	n	l	g	p	t	v	e	
			h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h).																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como:																				
			a) Insumos comprometidos por los Estados.				02/01/20	31/12/20		2													31
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	4,972	0																		
			b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG.				02/01/20	31/12/20		2													31
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	4,972	0																		
			c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 2.2	X	X	Presupuesto de la REDDIG aprobado																				
			2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.				02/02/20	06/03/20															
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones		4,000																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	8,972	0																		
			2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las previsiones presupuestarias.				02/02/20	06/03/20															
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
 Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos		Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
									A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
			(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	n	b	r	r	y	n	l	g	p	t	v	c	
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos	231,264																			
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	231,264	0																		
		TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 2	1,407,804	0																		
Objetivo inmediato # 3		En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y en coordinación con el proyecto RLA/98/003, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones.																				
Resultado 3.1	X	X Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.																				
		3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	0	0																		
		3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	0	0																		
Resultado 3.2	X	X Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.																				
		3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPCAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	0	0																		
		3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente:																				
		a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales;																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	0	0																		
		b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software);																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				
		-Equipo																				
		-Varios																				
		Sub-total	0	0																		
		c) Requerimientos del sistema y funcionalidades;																				
		-Expertos																				
		-Personal de apoyo																				
		-Misiones																				
		-Subcontratos																				
		-Capacitación																				

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
 Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI		Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B								C	(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	J	F	M	A	M	J		J
										a	e	a	p	a	u	u	u	e	e	o	e	c	
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			d) Costos;																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			e) Arreglos de coordinación y partes responsables.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en 3.2.2.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 3.3	X	X	Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG.																				
			3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente:																				
			a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			b) Aprobar la enmienda mencionada.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			d) Aprobar dicho plan de acción.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			e) Realizar reuniones, talleres y seminarios para apoyar la implantación de las aplicaciones CNS/ATM.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI		Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B								C	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	b	r	p	y	n	l	g	p	t	v	e	c	
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 3.4	X	X	Interconexión de las redes MEVA II y REDDIG para la interoperabilidad de las aplicaciones en las regiones CAR y SAM.																				
			3.4.1 Suministrar, instalar y probar el equipo requerido para establecer la interconexión.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.4.2 Coordinar y supervisar las pruebas y la puesta en operación de la interconexión.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.4.3 Establecer las comunicaciones requeridas por el nodo MEVA II de COCESNA con la REDDIG mediante dos canales de voz ATS con Bogotá y Caracas																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.4.4 Configurar los nodos involucrados con las funcionalidades requeridas para la interconexión.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.4.5 Proveer soporte operativo y de mantenimiento al nodo de COCESNA interconectado a la REDDIG bajo la modalidad 24H x 365D.				02/01/20	31/12/20		2												31	
			-Expertos	3,750																			
			-Personal de apoyo	1,222																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos	63,396																			
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	68,368	0																		
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 3	68,368	0																		
Objetivo inmediato # 4			Adquisición, instalación, puesta en operación y mantenimiento de la nueva red digital REDDIG II, de conformidad con las especificaciones técnicas acordadas por los Estados miembros de la REDDIG.																				
Resultado 4.1	X	X	Especificaciones técnicas finales de la REDDIG II establecidas y arreglos previos para la licitación.																				
			4.1.1 Establecer las especificaciones técnicas finales de la REDDIG II en base a las especificaciones acordadas por los Estados participantes en el proyecto.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
 Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI		Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
	A	B								C	(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	J	F	M	A	M	J	
										a	e	a	p	a	u	u	g	e	e	o	e	
			4.1.2 Determinar el cronograma de acciones a desarrollar para el llamado a licitación una vez establecidas las especificaciones técnicas finales.							-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.1.3 Elaborar el criterio para la evaluación de las ofertas estableciendo una ponderación para las distintas partes que conforman las especificaciones técnicas.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.1.4 Coordinar con los Estados la participación de sus representantes en la evaluación de las ofertas, asumiendo los costos involucrados con fondos que no sean del proyecto																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
Resultado 4.2	X	X	Proceso de licitación para la provisión de la REDDIG II bajo la modalidad "llave en mano".																			
			4.2.1 Convocar a la licitación internacional.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.2 Absolver las consultas de los postores potenciales.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.3 Coordinar las visitas obligatorias de los postores a los nodos de la REDDIG.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.4 Realizar visitas obligatorias a los nodos de la REDDIG. (A cargo de los postores)																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.5 Comprobar que los postores potenciales hayan realizado las visitas a los nodos de la REDDIG.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
 Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI		Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B								C	(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	J	F	M	A	M	J		J
										a	e	a	p	a	u	u	u	e	e	o	e		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.2.6 Evaluar las ofertas recibidas.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.2.7 Seleccionar la oferta ganadora.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.2.8 Aprobar la oferta ganadora.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.2.9 Negociar y adjudicar el contrato.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.2.10 Suscribir el contrato.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
Resultado 4.3	X	X	REDDIG II instalada y puesta en operación.																				
			4.3.1 Ejecutar el contrato.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		4,972	0																	
			4.3.2 Coordinar con los Estados la designación del personal nacional que participará en la instalación, ajuste y puesta en operación de la REDDIG II.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		4,972	0																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			4.3.3 Asesorar a los Estados en la ejecución del contrato.																				
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		4,972	0																	
			4.3.4 Evaluar los manuales del fabricante sobre instrucción, instalación, operación y mantenimiento de la REDDIG II, proporcionando, en caso necesario, los comentarios correspondientes al contratista.																				
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		4,972	0																	
			4.3.5 Establecer el stock de repuestos e instrumental de prueba en cada nodo.																				
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		4,972	0																	
			4.3.6 Preparar, en coordinación con los Estados, el programa de mantenimiento de la REDDIG II, a iniciarse durante el periodo de prueba a cargo del contratista.																				
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		4,972	0																	
			4.3.7 Coordinar con los Estados los requerimientos de personal local para la operación y mantenimiento de los nodos de la REDDIG II en base al programa de instrucción incluido en el contrato, recomendando el nivel de preparación que debiera acreditar el personal a ser capacitado.																				
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		4,972	0																	
			4.3.8 Asesorar a los Estados, en caso necesario, sobre los cursos locales o en el exterior que deba seguir el personal designado.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.3.9 Nominar los candidatos a los programas de instrucción.																				
			-Expertos		3,750																		
			-Personal de apoyo		1,222																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		4,972	0																	
			4.3.10 Ejecutar los programas de instrucción local o en el exterior de acuerdo con el programa establecido.																				
			-Expertos		3,750																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA			a	n	b	r	r	y	n	l	g	p	t	v	c	
				-Personal de apoyo	1,222																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	4,972	0																		
				4.3.11 Evaluar los resultados de la instrucción recibida por el personal.																				
				-Expertos	3,750																			
				-Personal de apoyo	1,222																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	4,972	0																		
				4.3.12 Recomendar los programas de actualización y refresco que sean necesarios.																				
				-Expertos	3,750																			
				-Personal de apoyo	1,222																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	4,972	0																		
				4.3.13 Coordinar con los Estados la participación de su personal en las pruebas en fábrica, si así lo estiman necesario, asumiendo los costos involucrados con fondos que no sean del proyecto.																				
				-Expertos	3,750																			
				-Personal de apoyo	1,222																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	4,972	0																		
				4.3.14 Supervisar la instalación de los nodos REDDIG por el contratista.																				
				-Expertos	3,750																			
				-Personal de apoyo	1,222																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	4,972	0																		
				4.3.15 Alquilar el segmento espacial necesario.																				
				-Expertos	3,750																			
				-Personal de apoyo	1,222																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	4,972	0																		
				4.3.16 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de cada modo.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				4.3.17 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de la REDDIG II.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	b	r	r	y	n	l	g	p	t	v	c		
			4.3.18 Coordinar con los Estados la ejecución del periodo de prueba del funcionamiento de la REDDIG II a cargo del contratista.																				
			-Expertos	3,750																			
			-Personal de apoyo	1,222																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	4,972	0																		
			4.3.19 Participar en coordinación con los Estados en las pruebas para la aceptación final de la REDDIG II.																				
			-Expertos	3,750																			
			-Personal de apoyo	1,222																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	4,972	0																		
			4.3.20 Suscribir las actas de aceptación final de todo el sistema.																				
			-Expertos	3,750																			
			-Personal de apoyo	1,222																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	4,972	0																		
			4.3.21 Transferir los títulos de propiedad de los nodos a las autoridades concernientes.																				
			-Expertos	3,750																			
			-Personal de apoyo	1,222																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	4,972	0																		
			4.3.22 Iniciar la operación y gestión de la red por el proyecto.																				
			-Expertos	3,750																			
			-Personal de apoyo	1,222																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	4,972	0																		
			4.3.23 Evaluar el funcionamiento de la red durante el periodo de garantía.																				
			-Expertos	3,750																			
			-Personal de apoyo	1,222																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	4,972	0																		
			4.3.24 Contratar el suministro del servicio de comunicaciones terrestres por el proveedor de servicios de comunicaciones.																				
			-Expertos	3,750																			
			-Personal de apoyo	1,222																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos	404,566																			
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	409,538	0																		
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 4	508,983	0																		
			TOTAL DE LOS GASTOS	1,985,155	0																		
			Costos administrativos	180,766	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2020

Número del proyecto: RLA/03/901
 Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL DEL PROYECTO					2,165,921	0																	

APÉNDICE C

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
PROMEDIO		

5.-Principales logros		Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados?		
PROMEDIO		

6.-Principales problemas y su resolución		Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?		
PROMEDIO		

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
PROMEDIO		

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
PROMEDIO		

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?		
PROMEDIO		

4.-Organización y priorización		Evaluación
¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?		
PROMEDIO		

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
PROMEDIO		

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
PROMEDIO		

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
PROMEDIO		

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
PROMEDIO		

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
PROMEDIO		

APÉNDICE D**Proyecto N°: RLA/03/901****Título: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital****CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA**

DOCUMENTO	Año	Años futuros
1. Situación actual del proyecto al 31 de diciembre de 2020 e indicadores de gestión y resultados	20-Mar-21	15 marzo
2. Monitoreo y control del proyecto, Plan de Trabajo para el año 2021	20-Mar-21	15 marzo
3. Encuesta sobre Indicadores de Gestión y Resultados para el año 2020	20-Mar-21	15 marzo