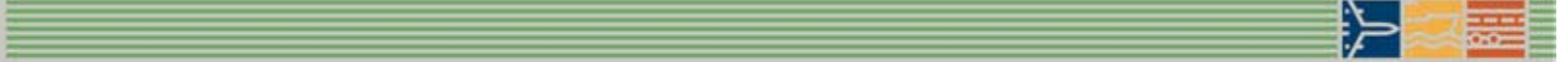




MINISTERIO DE TRANSPORTES DE CANADÁ LA VIGILANCIA BASADA EN LOS RIESGOS

Taller sobre VBR, 20 de Marzo de 2018





Esquema

Dónde comenzamos

- La planificación basada en los riesgos fue introducida en 2008 con la creación del Sistema de Gestión de la Seguridad (SGS)

Descripción general de la planificación basada en los riesgos

- Nivel de indicador de riesgo
- Valor de incidencia
- Intervalo e instrumento de vigilancia

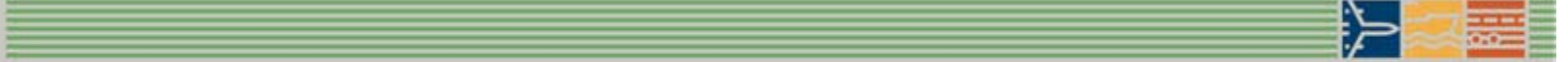
Lecciones aprendidas y próximas etapas

- Surveillance 2.0
- Inspecciones selectivas



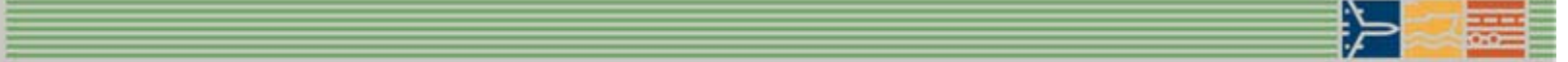
La vigilancia y el SGS

Antes del SGS	Después de la adopción del SGS
<ul style="list-style-type: none">• Intervalo fijo de vigilancia para todos los certificados• Auditoría e inspecciones con el objetivo de verificar el cumplimiento normativo• Enfoque de vigilancia basado en niveles de certificado	<ul style="list-style-type: none">• Plan de vigilancia basada en los riesgos• Atención centrada en el cumplimiento continuo• Enfoque de empresa para la vigilancia



Dónde estamos hoy

**Descripción general del actual programa de
vigilancia basada en los riesgos**



Conceptos clave:

Instrumentos de inspección:

- **Inspección de proceso (IP):** se centra en el cumplimiento normativo de los productos finales y los procesos asociados dentro de una empresa.
- **Inspección de validación de programa (IVP):** se centra en un componente del SGS o un sistema de control de la empresa.
- **Evaluación:** todos los componentes del SGS son inspeccionados simultáneamente.

Regiones:

- La Dirección General de Aviación Civil del Ministerio de Transportes de Canadá (TCCA) está organizada en **5 regiones y 2 direcciones operacionales:**

Atlántico, Quebec, Ontario, las Praderas y el Norte, Pacífico,
Certificación Nacional de Aeronaves y Operaciones Nacionales



Planificación de la vigilancia

El nivel de indicador de riesgo de una empresa es generado automáticamente sobre la base de dos componentes:

- Los números de indicador de riesgo
- El valor de incidencia

Se utiliza para establecer el intervalo de vigilancia y seleccionar el instrumento de inspección.

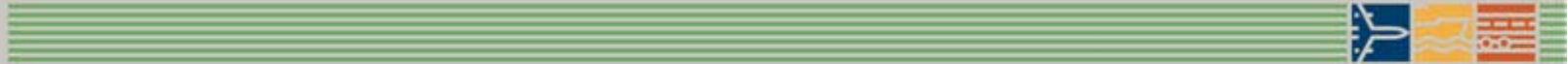




Determinación del intervalo de vigilancia

Matriz del intervalo de vigilancia (MIV)

VALOR DE INCIDENCIA	Muy alto	E	1E	2E	3E	4E	5E
	Alto	D	1D	2D	3D	4D	5D
	Moderado	C	1C	2C	3C	4C	5C
	Bajo	B	1B	2B	3B	4B	5B
	Muy bajo	A	1A	2A	3A	4A	5A
			1	2	3	4	5
			Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto
NIVEL DE INDICADOR DE RIESGO							



Frecuencia e instrumentos de vigilancia

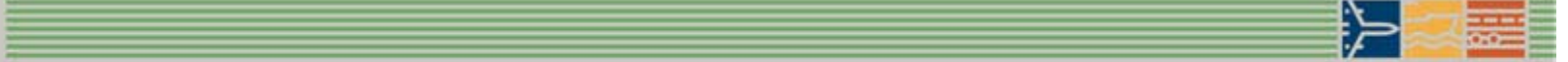
Valor MIV	Intervalo de vigilancia	
	Empresa sin SGS	Empresa con SGS
1A, 1B, 1C, 2A, 2B	IVP quinquenal	Evaluación quinquenal
1D, 1E, 2C, 2D, 2E, 3A, 3B	IVP cuatrienal	Evaluación cuatrienal
3C, 3D, 3E, 4A, 4B, 5A, 5B	IVP trienal	IVP trienal, evaluación quinquenal
4C, 4D, 4E, 5C	IVP bienal	IVP bienal, evaluación cuatrienal
5D, 5E	IVP anual	IVP anual, evaluación trienal

*En 2016, probamos experimentalmente un uso más frecuente de la inspección de proceso.



Transport
Canada

Transports
Canada



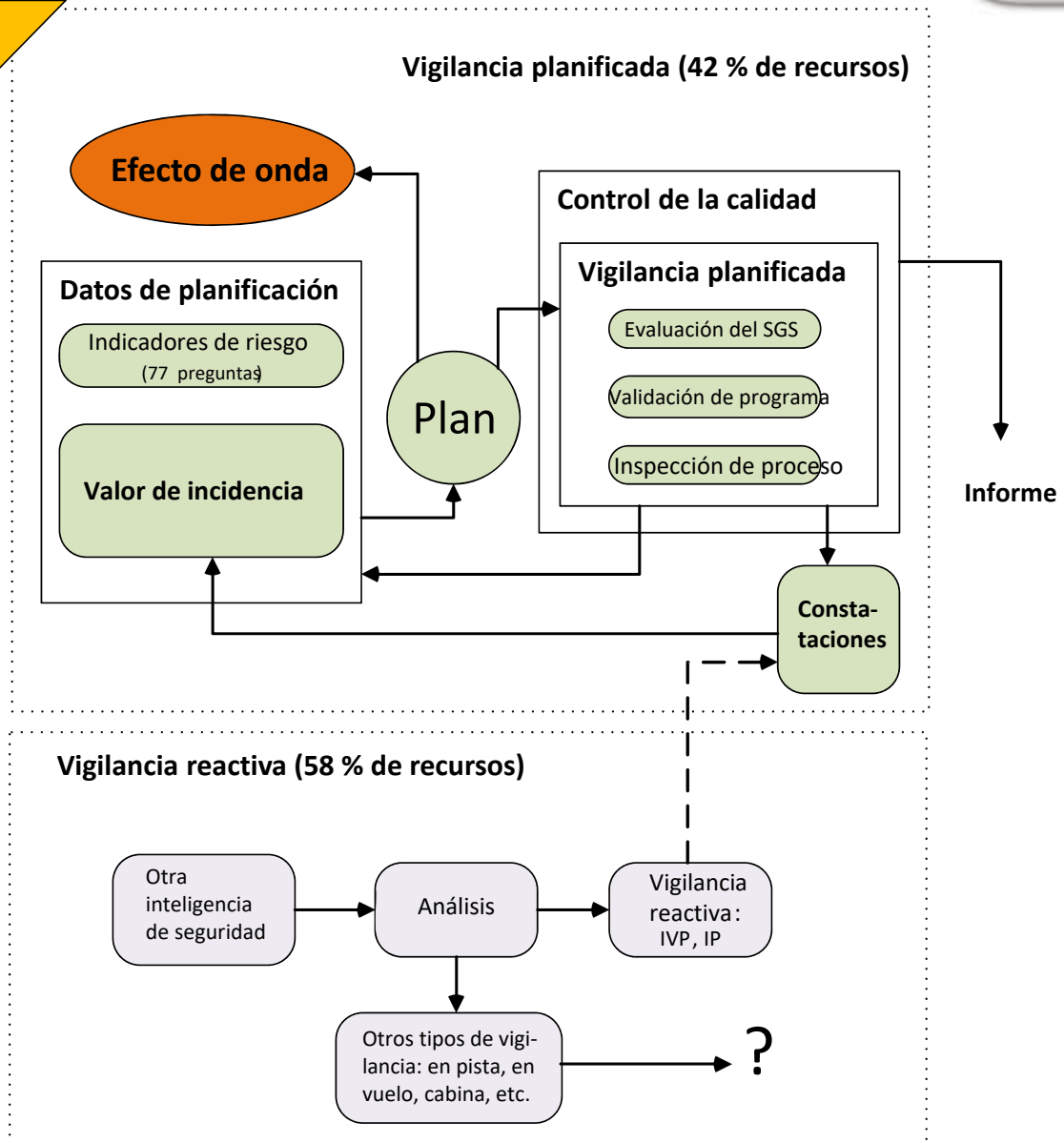
Lecciones aprendidas

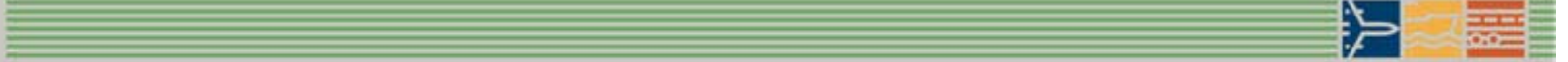


Modelo de vigilancia actual

Incidencia:
Creó un efecto de onda que sigue creciendo.

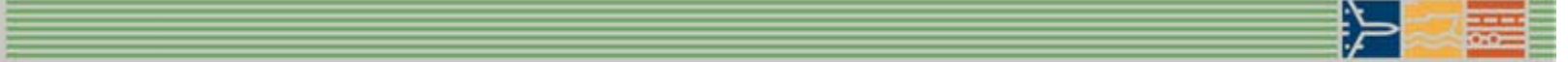
Incidencia:
Oportunidad perdida de entender los riesgos sistémicos del sistema.





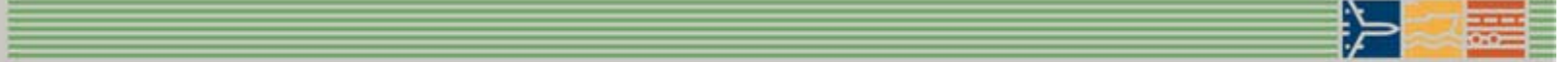
Lecciones aprendidas:

- Un enfoque de talla única para el nivel de indicador de riesgo y los valores de incidencia no es el más eficaz.
- Se deben utilizar instrumentos flexibles y eficientes para la detección temprana de problemas sistémicos.
- La inteligencia local y el juicio profesional deben ser uno de los pilares del proceso vigilancia.
- Es posible disponer de muchos datos pero poca información. Los datos tienen que ser ser compartidos y analizados.
- Debe construirse la infraestructura de tecnología de la información sobre la base de una plataforma flexible que seguirá evolucionando con la metodología basada en los riesgos.



A dónde nos dirigimos:

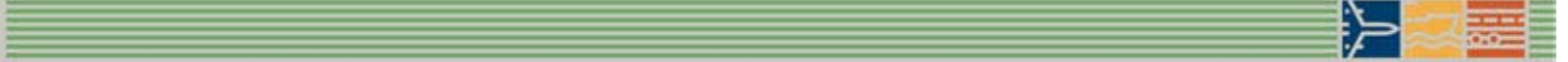
La TCCA está poniendo en marcha un programa de vigilancia actualizado.



Surveillance 2.0

En funcionamiento a partir del 1 de abril de 2018

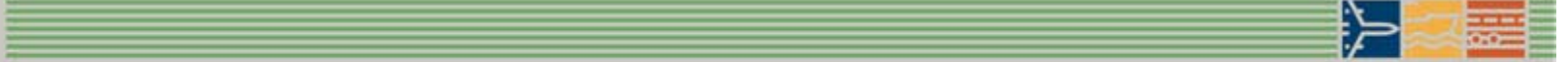
- Utilizar herramientas más ágiles y eficientes para determinar de forma eficaz el cumplimiento y los riesgos
- Proporcionar equilibrio entre la vigilancia a nivel de sistema y a nivel de proceso (por ej., inspecciones en pista)
- Seguir utilizando la vigilancia a nivel de sistema (IVP y evaluaciones) sólo cuando esté respaldada por datos de cumplimiento y riesgos de la empresa
- Utilizar ampliamente los datos para determinar los intervalos y el alcance de la vigilancia
- Facilitar al Ministerio de Transportes de Canadá (TC) una comprensión proactiva de las áreas de riesgo mediante inspecciones selectivas



NUEVO - Inspección selectiva

Un nuevo instrumento de vigilancia:

- Un enfoque de supervisión que combina el control del cumplimiento con la recopilación de información evaluativa para adquirir conocimientos contextuales.
- Un método de recolección de datos que apoya las preguntas y metodologías de evaluación (p. ej. ¿Funcionó ese enfoque?).
- Un método para investigar los riesgos relacionados con la seguridad y el modo en que la industria los gestiona.
- Aportación a los perfiles de riesgo del sector que contribuye a la planificación basada en los riesgos.
- Herramienta flexible y adaptable que se puede modificar para responder a los riesgos y necesidades específicos.



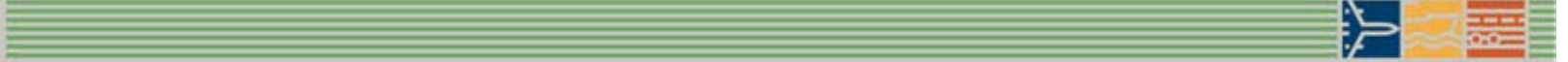
Resumen

- El programa Surveillance 2.0 empezará a funcionar a partir del 1 de abril de 2018.
- Actualmente se están elaborando los indicadores de rendimiento.
- Se está procediendo a recopilar, analizar y compartir los datos del programa de supervisión.
- Las inspecciones selectivas permitirán a la TCCA entender mejor el cumplimiento por parte de la industria y la eficacia de su marco reglamentario.
- La TCCA está estudiando activamente soluciones de infraestructura de TI para apoyar la futura evolución de su régimen de supervisión.



Transport
Canada

Transports
Canada



¿Tienen preguntas?