



Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil -SeMS-

Agenda



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

- ✓ **Contexto Actual**
- ✓ Programa Nacional de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil.
- ✓ Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas.
- ✓ Mejores prácticas.

Contexto Actual



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Responsabilidad
AVSEC

Oficina y
personal de
Seguridad
AVSEC

Reportes e
Informes
AVSEC

CUALITATIVOS

Eventos diarios

SIN REPORTAR

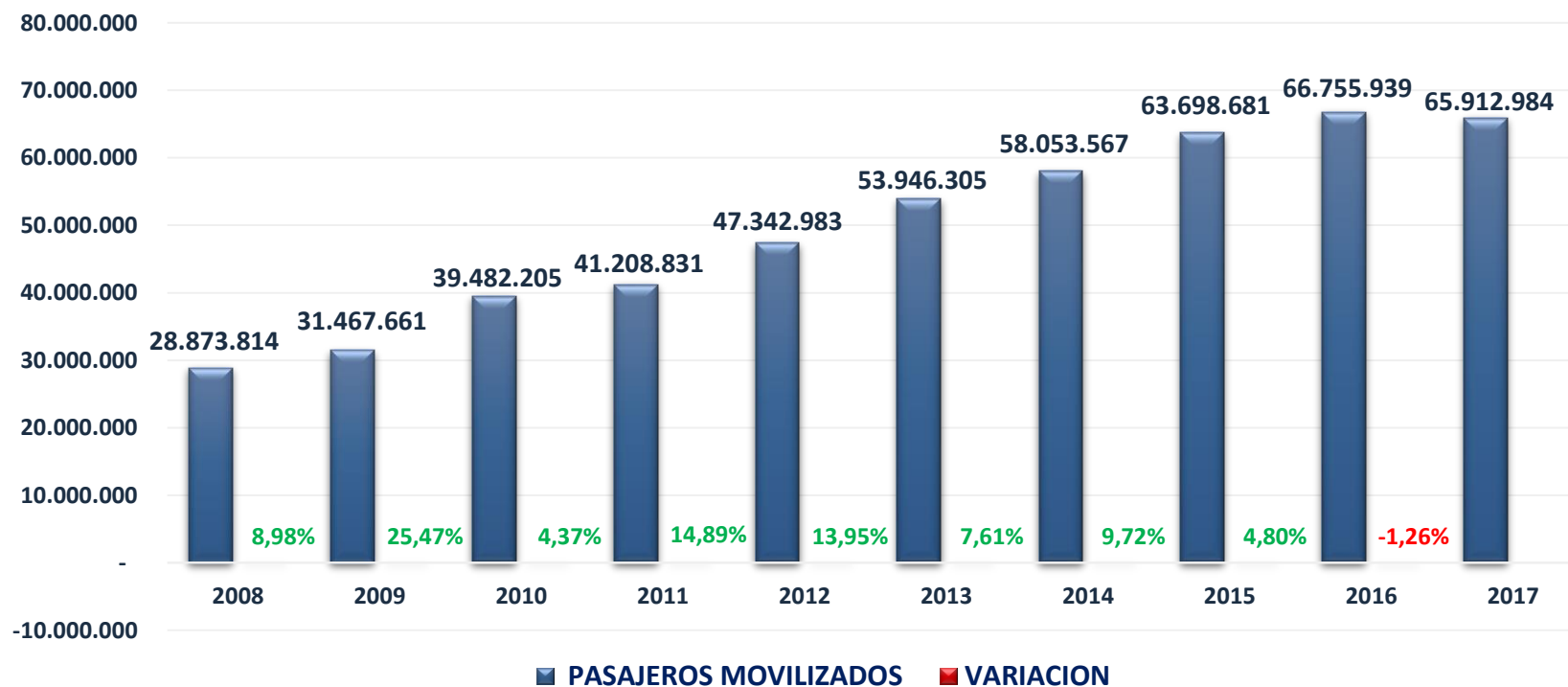
SEGURIDAD
REACTIVA

Contexto Actual



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Pasajeros movilizados en Colombia -Últimos 10 años-



Paradigma



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

**SEGURIDAD
REACTIVA
Procedimientos**



**SEGURIDAD
PROACTIVA
Basada en el
desempeño**

Agenda



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

- ✓ Contexto Actual
- ✓ **Programa Nacional de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil.**
- ✓ Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas.
- ✓ Mejores prácticas.

Programa Nacional de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Programa Nacional para la Gestión en Seguridad de la Aviación Civil – PNGSAC			
Clave: CIVC-1.2-08-9	Versión: 01	Fecha: 30/07/2018	Pág.: 1 de 22

Tabla de contenido

CAPITULO 1	4
1. Propósito.....	4
2. Antecedentes.....	4
3. Alcance de implementación del SeMS.....	4
4. Marco Legal.....	4
5. Abreviaturas y acrónimos.....	5
6. Definiciones.....	5
CAPITULO 2	8
2.1 Política.....	8
DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL DE LA UAEAC ante el Programa Nacional para la Gestión de Seguridad de la Aviación Civil - PNGSAC del Estado Colombiano.	
2.2 Estructura Organizacional y responsabilidades del PNGSAC.....	9
2.3 Estructura Organizacional del PNGSAC.....	10
2.4 Responsabilidades del PNGSAC.....	10
CAPITULO 3	11
3.1 OBJETIVOS ESTATALES DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL.....	11

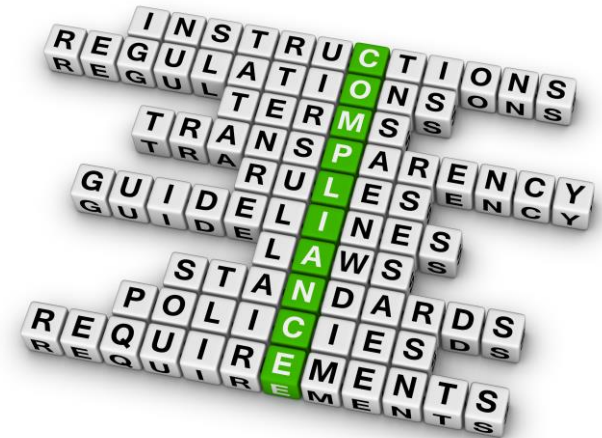
Revisado por:	Vt.Bo. Oficina Asesora de Planeación:	Aprobado por:
Luis Alberto Valenola Reyes Secretario de Seguridad Operacional y de la Aviación Civil	Carlos Humberto Morales Gomez Coordinador Grupo Organización y Calidad Aeronáutica	Juan Carlos Salazar Gomez Director General

Programa Nacional para la Gestión en Seguridad de la Aviación Civil – PNGSAC			
Clave: CIVC-1.2-08-9	Versión: 01	Fecha: 30/07/2018	Pág.: 2 de 22

3.2. Investigación de Incidentes.....	12
3.3 Desviaciones de las normas de seguridad de la Aviación Civil.....	12
3.4. Carácter no punitivo de la información de seguridad.....	12
3.5 Protección de las fuentes de información.....	12
3.6. Rendición de cuentas sobre la seguridad de la Aviación Civil.....	13
CAPITULO 4	13
4.1 RESPONSABILIDAD Y COMPROMISO DE LA ADMINISTRACIÓN.....	13
4.2 Mecanismo de gobernanza.....	13
CAPITULO 5	14
5.1 RECURSOS.....	14
5.2 Terceros proveedores de servicios.....	14
CAPITULO 6	15
6.1 GESTION DE AMENAZAS Y RIESGOS.....	15
6.1.1 La gestión del cambio en las amenazas en el entorno de la operación.....	15
CAPITULO 7	18
7.1 SUPERVISIÓN Y MEJORA CONTINUA DEL RENDIMIENTO.....	18
7.2. Recolección, análisis e intercambio de información de seguridad de la Aviación Civil:7	
7.2.1. Sistema de recopilación y procesamiento de datos sobre seguridad de la Aviación Civil:7	

Revisado por:	Vt.Bo. Oficina Asesora de Planeación:	Aprobado por:
Luis Alberto Valenola Reyes Secretario de Seguridad Operacional y de la Aviación Civil	Carlos Humberto Morales Gomez Coordinador Grupo Organización y Calidad Aeronáutica	Juan Carlos Salazar Gomez Director General

PNGSAC



Programa Nacional de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Alcance, marco legal.

Declaración de la política AVSEC (UAEAC).

Responsabilidad y compromiso de la administración.

Investigación de Incidentes.

Carácter no punitivo.

PNGSAC



Programa Nacional de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

PNGSAC



Gestión de amenazas y riesgos.

Supervisión y mejora continua del rendimiento.

Respuesta ante incidentes

Reportes Obligatorios

Reportes Voluntarios

Gestión del cambio.

Programa Nacional de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Protección de la información.

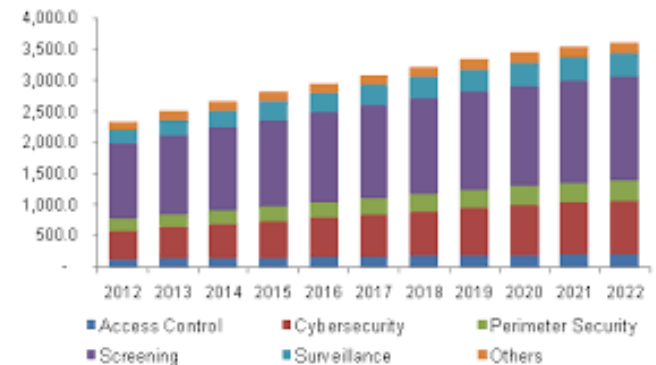
Rendición de cuentas sobre la seguridad de la Aviación Civil.

Recolección, análisis e intercambio de información.

Formación SeMS.

Comunicación.

PNGSAC



Agenda



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

- ✓ Contexto Actual
- ✓ Programa Nacional de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil.
- ✓ **Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas.**
- ✓ Mejores prácticas.

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



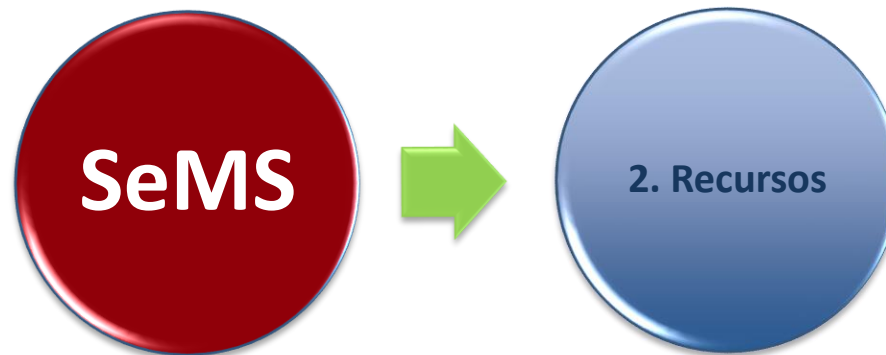
- Política de seguridad de la aviación civil
- Designación que refleje la importancia SeMS
- Promoción de una cultura de seguridad



Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



- **Provisión de recursos, instalaciones y equipos**
 - **Competencias del personal SeMS**
 - **Gestión de proveedores de servicios (Contratación, Supervisión)**

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



- Proceso para analizar amenazas locales
- Proceso para evaluar y ponderar las amenazas
- Proceso de análisis para identificación y seguimiento de la eficacia de las mitigaciones



Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



SeMS



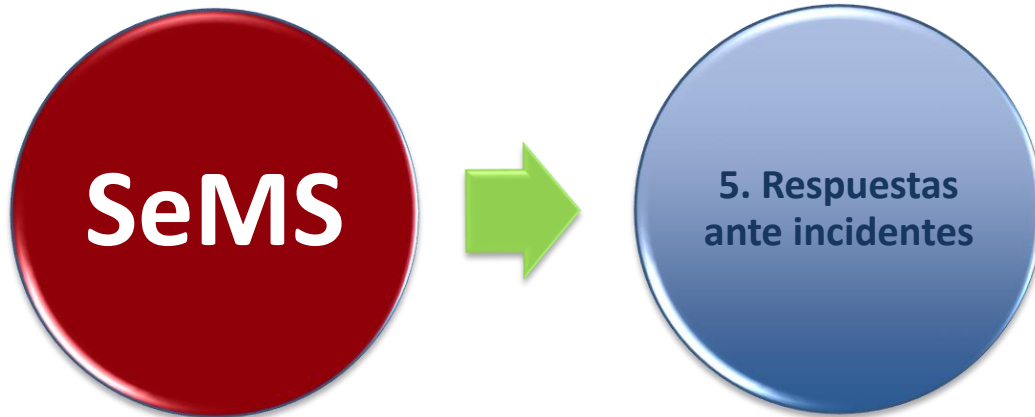
4. Vigilancia y mejora continua de la eficacia

- **Medición de la eficacia**
 - **Análisis de los datos**
- **Reportes de eficacia de las medidas de seguridad**
 - **Almacenamiento y protección de los datos**
- **Gestión del cambio**

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



- **Proceso de respuesta antes incidentes de seguridad**
 - **Método para mejorar el proceso de respuesta**
 - **Proceso para introducir medidas de seguridad adicionales**



Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



SeMS



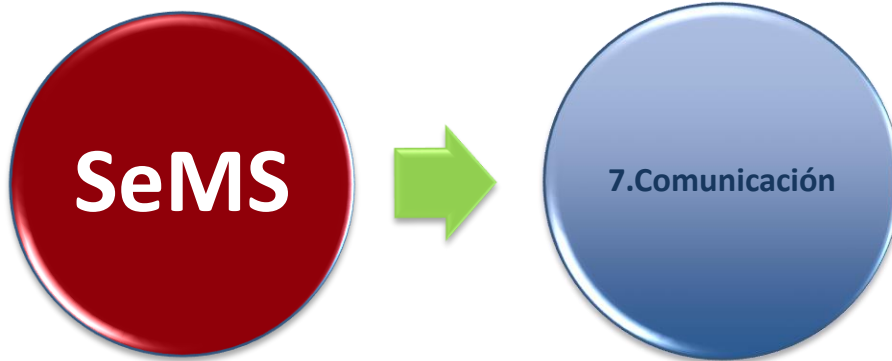
**6. Programa de
instrucción de
SeMS**

- **Instrucción sobre SeMS impartida en todos los niveles**
- **Evaluar la pertinencia de la instrucción impartida sobre SeMS**
- **Evaluar la eficacia de la comunicación de la instrucción SeMS**

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



- **Medidas para comunicar la política de seguridad, requisitos y prioridades**
- **Proceso para medir la eficacia de las comunicaciones**



Análisis de Brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

ANALISIS DE BRECHAS SeMS

DIRECCIÓN DE ESTÁNDARES DE SERVICIOS A LA NAVEGACIÓN AÉREA Y SERVICIOS AEROPORTURIOS (DESNASA)
GRUPO DE INSPECCIÓN A LA SEGURIDAD DE AVIACIÓN CIVIL Y LA FACILITACION
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE AERONAUTICA CIVIL DE COLOMBIA

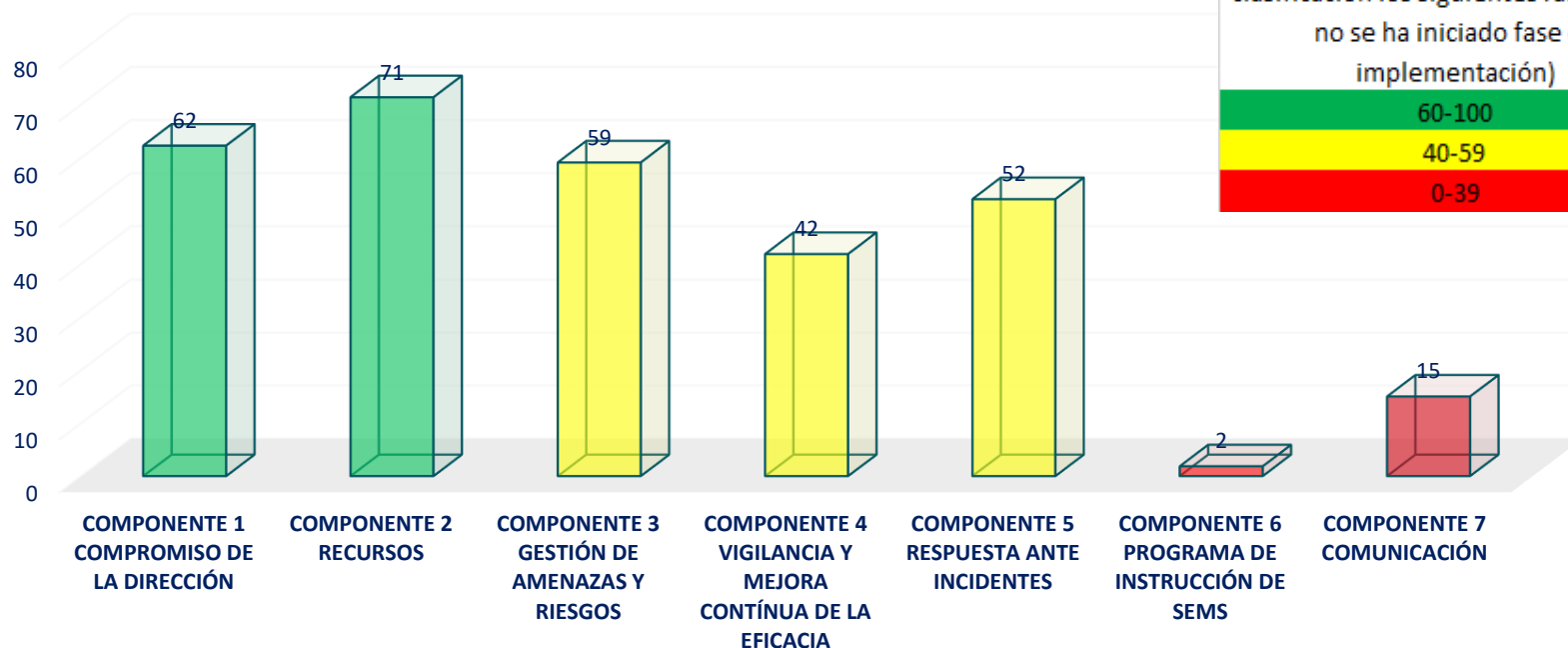
Núm.	Aspecto que debe analizarse o pregunta que debe responderse	Respuesta	Si su respuesta es afirmativa: ¿cómo se logra esto?	(%) ESTADO DE AVANCE
		Si / No / Parcial	Si su respuesta es negativa: ¿cómo hará para cumplir este requisito?	
1	COMPONENTE 1 COMPROMISO DE LA DIRECCIÓN			
1.1	Elemento 1.1 — Apoyo del SeMS por parte del alta gerencia			
1.1.1	¿Se ha establecido una política de seguridad de la aviación civil?			
1.1.2	¿La política de seguridad de la aviación civil refleja los compromisos respecto a la gestión de la seguridad de la aviación civil?			
1.1.3	La política de seguridad de la aviación civil incluye una clara declaración acerca de la provisión de los recursos necesarios para la implementación de un SeMS?			
1.1.4	¿La política de seguridad está respaldada por un gerente como responsable y cubre los aspectos enumerados en el marco del SeMS?			
1.1.5	La política de seguridad de la aviación civil indica claramente qué tipos de comportamientos en la operación son inaceptables?			
1.1.6	La política de seguridad de la aviación civil incluye las condiciones bajo las cuales podrían ser aplicables excepciones de acción disciplinaria?			
1.1.7	La política de Seguridad de la aviación civil está firmada por el Ejecutivo responsable (directivo de más alto rango en la Organización)?			
1.1.8	Los objetivos de seguridad de la aviación civil están enlazados a los indicadores de rendimiento, a las metas y a los requerimientos de seguridad de la aviación civil?			

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Análisis de Brechas por Componentes



PATRONES DE CLASIFICACIÓN

Se tomaron como patrones de clasificación los siguientes rangos (aún no se ha iniciado fase de implementación)

60-100

40-59

0-39

Diagnóstico 5 Aeropuertos Internacionales – Concesionados

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

ANÁLISIS DE BRECHAS		
ITEM	COMPONENTE	PROMEDIO
1	COMPONENTE 1 COMPROMISO DE LA DIRECCIÓN	62
1.1	Elemento 1.1 — Apoyo del SeMS por parte del alta gerencia	71
1.2	Elemento 1.2 — Promoción de una cultura de una seguridad	43
1.3	Elemento 1.3. Designaciones que reflejen la importancia del SeMS.	45
1.4	Elemento 1.4. Determinación y provisión de los recursos apropiados.	90
2	COMPONENTE 2 RECURSOS	71
2.1	Elemento 2.1 Provisión de los recursos, instalaciones, equipos y apoyos adecuados	75
2.2	Elemento 2.2 Otorgamiento de la importancia apropiadas a la seguridad en la selección del personal de la entidad	44
2.3	Elemento 2.3 Especificaciones apropiadas para los equipos y servicios de seguridad y su mantenimiento	84
2.4	Elemento 2.4 Contratación y supervisión eficaces de terceros, tanto contratistas como proveedores	82
3	COMPONENTE 3 GESTIÓN DE AMENAZAS Y RIESGOS	59
3.1	Elemento 3.1 Proceso para analizar amenazas locales	42
3.2	Elemento 3.2 Proceso para evaluar y calificar las amenazas	83
3.3	Elemento 3.3 Proceso para evaluar los riesgos de las amenazas	68
3.4	Elemento 3.4 Proceso de análisis para identificación y seguimiento de las eficacias de las mitigaciones.	43

Diagnóstico 5 Aeropuertos Internacionales – Concesionados

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

4	COMPONENTE 4 VIGILANCIA Y MEJORA CONTÍNUA DE LA EFICACIA	42
4.1	Elemento 4.1 Medición de eficacia	45
4.2	Elemento 4.2 Análisis de datos	58
4.3	Elemento 4.3 Reportes de eficacia de las medidas de seguridad	38
4.4	Elemento 4.4 Almacenamiento y protección de datos	26
5	COMPONENTE 5 RESPUESTA ANTE INCIDENTES	52
5.1	Elemento 5.1 Proceso de respuesta ante incidentes de seguridad	65
5.2	Elemento 5.2 Método para mejorar el proceso de respuesta	42
5.3	Elemento 5.3 Proceso para introducir medidas de seguridad adicionales	50
6	COMPONENTE 6 PROGRAMA DE INSTRUCCIÓN DE SEMS	2
6.1	Elemento 6.1 Instrucción sobre SeMS impartida en todos los niveles	2
6.2	Elemento 6.2 Evaluar la pertinencia de la instrucción impartida sobre SeMS	0
6.3	Elemento 6.3 Evaluar la eficacia de la comunicación de la instrucción SeMS	6
7	COMPONENTE 7 COMUNICACIÓN	15
7.1	Elemento 7.1 Medidas para comunicar eficazmente la política de seguridad, sus requisitos y prioridades.	30
7.2	Elemento 7.2 Un proceso para medir la eficacia de dicha comunicación.	0

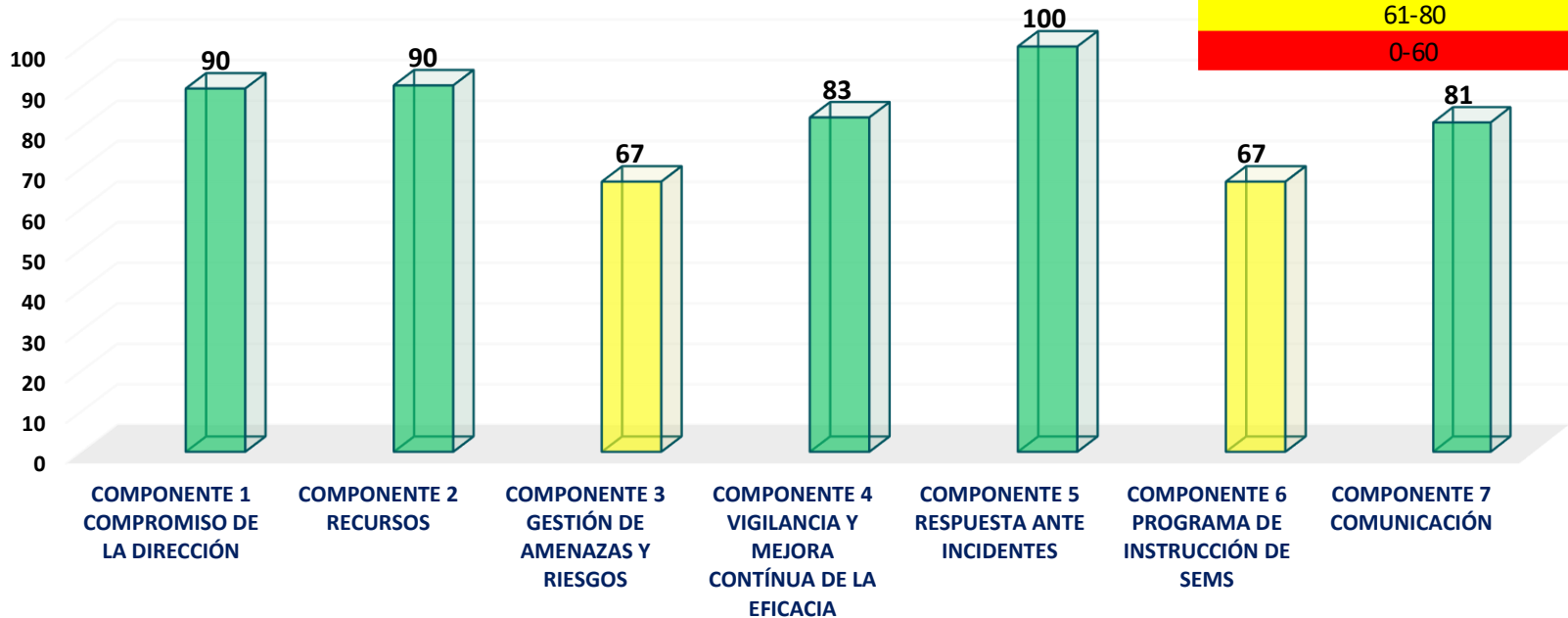
Diagnóstico 5 Aeropuertos Internacionales – Concesionados

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Análisis de Brechas por Componentes



PATRONES DE CLASIFICACIÓN	
Se tomaron como patrones de clasificación los siguientes rangos (aún no se ha iniciado fase de implementación)	
81-100	Verde
61-80	Amarillo
0-60	Rojo

Diagnóstico 5 Aerolíneas con Operación Internacional

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

ANÁLISIS DE BRECHAS		
ITEM	COMPONENTE	PROMEDIO
1	COMPONENTE 1 COMPROMISO DE LA DIRECCIÓN	90
1.1	Elemento 1.1 — Apoyo del SeMS por parte del alta gerencia	96
1.2	Elemento 1.2 — Promoción de una cultura de una seguridad	100
1.3	Elemento 1.3. Designaciones que reflejen la importancia del SeMS.	96
1.4	Elemento 1.4. Determinación y provisión de los recursos apropiados.	67
2	COMPONENTE 2 RECURSOS	90
2.1	Elemento 2.1 Provisión de los recursos, instalaciones, equipos y apoyos adecuados	70
2.2	Elemento 2.2 Otorgamiento de la importancia apropiadas a la seguridad en la selección del personal de la entidad	100
2.3	Elemento 2.3 Especificaciones apropiadas para los equipos y servicios de seguridad y su mantenimiento	100
2.4	Elemento 2.4 Contratación y supervisión eficaces de terceros, tanto contratistas como proveedores	92
3	COMPONENTE 3 GESTIÓN DE AMENAZAS Y RIESGOS	67
3.1	Elemento 3.1 Proceso para analizar amenazas locales	100
3.2	Elemento 3.2 Proceso para evaluar y calificar las amenazas	33
3.3	Elemento 3.3 Proceso para evaluar los riesgos de las amenazas	33
3.4	Elemento 3.4 Proceso de análisis para identificación y seguimiento de las eficacias de las mitigaciones	100

Diagnóstico 5 Aerolíneas con operación Internacional

Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

4	COMPONENTE 4 VIGILANCIA Y MEJORA CONTÍNUA DE LA EFICACIA	83
4.1	Elemento 4.1 Medición de eficacia	100
4.2	Elemento 4.2 Análisis de datos	67
4.3	Elemento 4.3 Reportes de eficacia de las medidas de seguridad	67
4.4	Elemento 4.4 Almacenamiento y protección de datos	97
5	COMPONENTE 5 RESPUESTA ANTE INCIDENTES	100
5.1	Elemento 5.1 Proceso de respuesta ante incidentes de seguridad	100
5.2	Elemento 5.2 Método para mejorar el proceso de respuesta	100
5.3	Elemento 5.3 Proceso para introducir medidas de seguridad adicionales	100
6	COMPONENTE 6 PROGRAMA DE INSTRUCCIÓN DE SEMS	67
6.1	Elemento 6.1 Instrucción sobre SeMS impartida en todos los niveles	67
6.2	Elemento 6.2 Evaluar la pertinencia de la instrucción impartida sobre SeMS	50
6.3	Elemento 6.3 Evaluar la eficacia de la comunicación de la instrucción SeMS	83
7	COMPONENTE 7 COMUNICACIÓN	81
7.1	Elemento 7.1 Medidas para comunicar eficazmente la política de seguridad, sus requisitos y prioridades.	96
7.2	Elemento 7.2 Un proceso para medir la eficacia de dicha comunicación.	67

Diagnóstico 5 Aerolíneas con operación Internacional

Agenda



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

- ✓ Contexto Actual
- ✓ Programa Nacional de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil.
- ✓ Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil-SeMS-/Análisis de brechas.
- ✓ **Mejores prácticas.**

Mejores Practicas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

PLANIFICACIÓN Y REPORTE

- Establecer Plan anual de actividades.
- Reportes periódicos.
- Reportes gráficos.
- Prioridad de las actividades.

Mejores Practicas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

- Planificación y reportes

Plan Anual de Actividades

PLAN DE ACTIVIDADES														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
ENERO			SAB	DOM						SAB	DOM			
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
FEBRERO		SAB	DOM						SAB	DOM				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
MARZO	DOM	Inspeccion aerolinea AV	Prueba Control de acceso				SAB	DOM						SAB
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
ABRIL						SAB	DOM							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
MAYO	DOM				Inspeccion Agente Acreditado	Inspeccion Catering	SAB	DOM						SAB
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
JUNIO						SAB	DOM						SAB	DOM
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
MAYO	Visita Capacitacion Inspectores Rayos X			SAB	DOM						SAB	DOM		
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
MAYO		SAB	DOM	Auditoria Aeropuerto	Auditoria Aeropuerto	Auditoria Aeropuerto	Auditoria Aeropuerto	Auditoria Aeropuerto	SAB	DOM				
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
MAYO	SAB	DOM						SAB	DOM					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
JUNIO						SAB	DOM						SAB	DOM
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
JUNIO					SAB	DOM						SAB	DOM	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

Mejores Practicas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Relación Actividades de Control de Calidad por Áreas Auditables

TIPO	CLASE	ORGANIZACIÓN	FECHA	REALIZADO	INSPECTORES	ENTIDADES VISITADAS	1. SEG. AEROPUERTO					2. SEG AERONAVE		3. PAX Y EQUIP DE MANO							
							2.1	2.2	2.3	2,4	2,5	3.1	3.2	4.1	4.2	4.3	4.4				
AUD	APTO	AUD				AEROPUERTO															
						AEROLINEA															
						Ag CARGA															
						HANDLING															
						CATERING															
AUD	APTO					AEROPUERTO															
						AEROLINEA															
						Ag CARGA															
						HANDLING															
						CATERING															
INSP	CAT					AEROLINEA															
INSP	AE					HANDLING															

Mejores Practicas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

REPORTES PERIÓDICOS

AEROPUERTO CODIGO IATA u OTRA ORGANIZACIÓN:

INDICADORES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
• Incidentes Seguridad													
• Amenaza de bomba													
• Pasajeros disruptivos													
• Hurto en áreas públicas													
• Hurto en áreas restringidas													
• Violaciones de equipajes en áreas restringidas de seguridad													



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Ejemplo

Uso de métrica en actividades de control de calidad

Mejores Practicas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

AEROPUERTO	A
NORMA	9
CONTROL DE ACCESOS	9
RECURSO HUMANO	9
PERIMETRO	10
INFRAESTRUCTURA	9
SISTEMA ID	10
CONTROL DE CALIDAD	9
GESTIÓN DE RIESGOS	9
SEMS	10

CUMPLE	$\geq 8 \ X < 10$
INCUMPLIMIENTO LEVE	$6 = < X < 8$
INCUMPLIMIENTO GRAVE	$0 = < X < 6$

Reportes gráficos



CUMPLE EN TODOS LOS SUBSISTEMAS

Mejores Practicas

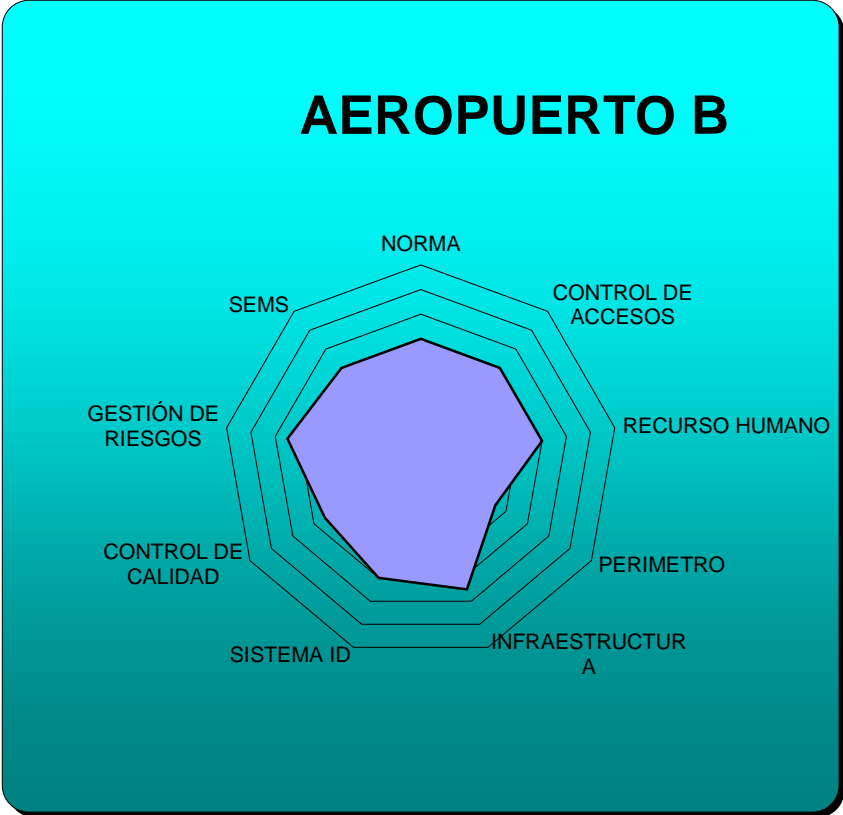


AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

AEROPUERTO	B
NORMA	9
CONTROL DE ACCESOS	9
RECURSO HUMANO	9
PERIMETRO	6
INFRAESTRUCTURA	10
SISTEMA ID	9
CONTROL DE CALIDAD	8
GESTIÓN DE RIESGOS	10
SEMS	9

CUMPLE	$\geq 8 \ X < 10$
INCUMPLIMIENTO LEVE	$6 = < X < 8$
INCUMPLIMIENTO GRAVE	$0 = < X < 6$

Reportes gráficos



INCUMPLIMIENTO (PERÍMETRO)

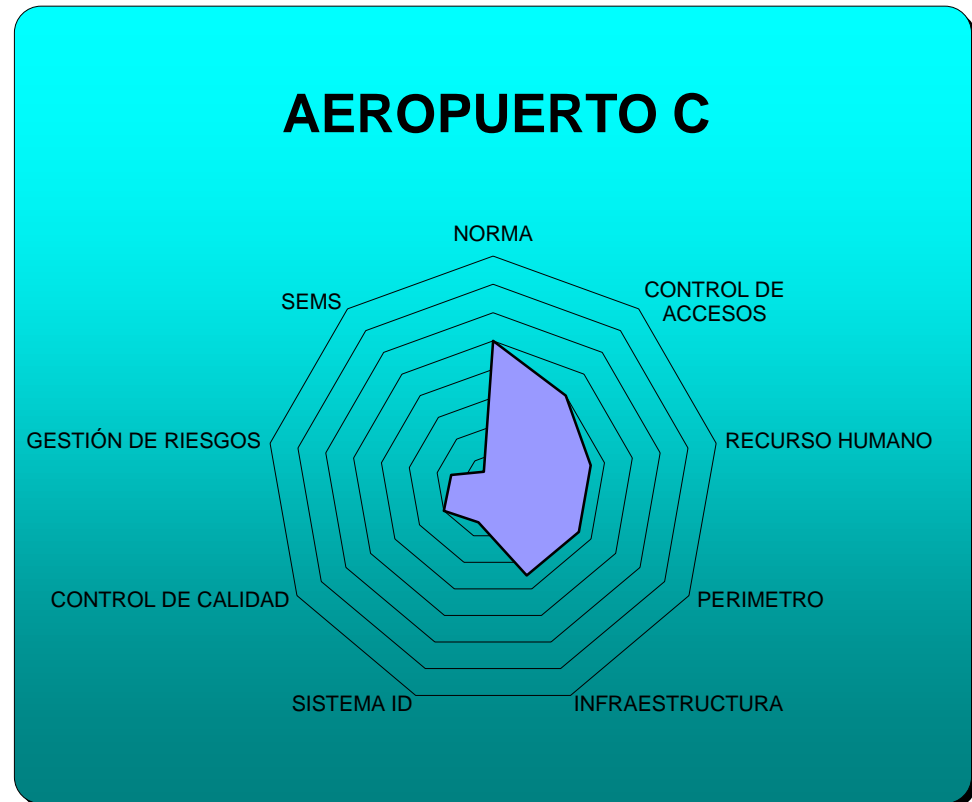
Mejores Practicas



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Reportes gráficos

AEROPUERTO	C
NORMA	9
CONTROL DE ACCESOS	7
RECURSO HUMANO	6
PERIMETRO	6
INFRAESTRUCTURA	6
SISTEMA ID	2
CONTROL DE CALIDAD	3
GESTIÓN DE RIESGOS	2
SEMS	0



CUMPLE	$\geq 8 \ X \leq 10$
INCUMPLIMIENTO LEVE	$6 \leq X < 8$
INCUMPLIMIENTO GRAVE	$0 \leq X < 6$

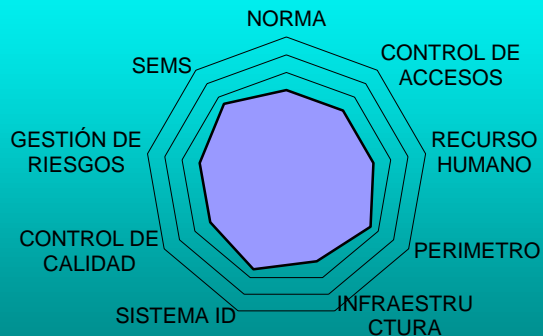
INCUMPLIMIENTO GRAVE 4 SUBSISTEMAS
INCUMPLIMIENTO LEVE EN 3 SUBSISTEMAS

Mejores Practicas

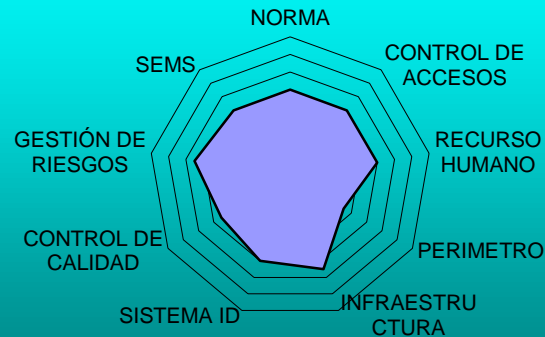


AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

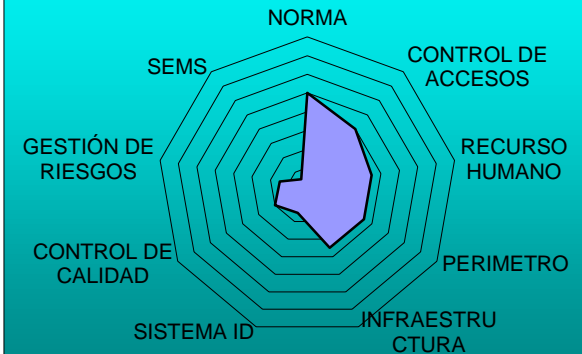
AEROPUERTO A



AEROPUERTO B



AEROPUERTO C



TOMA DE DECISIONES

1. **Aeropuerto A:** Seguimiento Documental anual. Inspección en sitio cada 2 años.
2. **Aeropuerto B:** Inspección al subsistema perimetral.
3. **Aeropuerto C –PRIORITARIO- AUDITORIA**

Retos



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

1

Reconocer el SeMS como una herramienta de Gestión de la Seguridad de la Aviación Civil.

2

La SEGURIDAD es de TODOS.

3

Incentivar la cultura del reporte.

4

Migrar de Seguridad REACTIVA a PROACTIVA.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Preguntas?





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

