



**Cuestión 6 del
Orden del Día:**

Cuestiones relativas a la Organización del GREPECAS

METODOLOGIA DE PROYECTOS ESTANDAR PARA RASG-PA Y GREPECAS

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN

Esta nota de estudio presenta a la Reunión una propuesta de utilizar una metodología de gestión de proyectos reconocida mundialmente, de manera de entregar efectivamente lo requerido por ambos grupos, y, al utilizar un solo “idioma”, permitir una mejor integración de los esfuerzos de ambos.

Referencias

- Resumen de conclusiones de RASG-PA ESC/29
- Manual de Procedimientos del RASG-PA
- Manual de procedimientos del GREPECAS
-

1. Antecedentes

1.1 El manual de procedimientos de GREPECAS adoptó el enfoque de Gestión de Proyectos en su metodología de trabajo desde GREPECAS/16. Por otro lado, el manual de procedimientos de RASGPA indica que el ESC puede establecer grupos/comités de trabajo, según sea necesario, para apoyar la investigación, implementación de desarrollo y priorización de las actividades de RASG-PA. Ellos reportarán al ESC y la duración de su actividad será establecida por el ESC.

1.2 Desde su inicio, el enfoque de gestión de proyectos en GREPECAS ha tenido una serie de resultados con menores costos tanto para los Estados como para la OACI; sin embargo, luego de estos siete años de experiencia, la Secretaría ha reconocido algunas oportunidades de mejora, especialmente en el control de documentación, informes, participación de las partes interesadas y comunicación hacia los Estados y con RASG-PA.

1.3 Las metodologías de gestión de proyectos se han desarrollado y utilizado en una gran cantidad de industrias, Estados, organizaciones y escenarios, desde la construcción hasta la tecnología de la información. Las mejores prácticas a través de los años han sido recogidas por varias iniciativas, que han desarrollado métodos reconocidos a nivel mundial.

2. **Implementación de una metodología de Gestión de Proyectos reconocida internacionalmente para tanto RASG-PA como GREPECAS.**

2.1 La Secretaría propone que ambos grupos implementen un enfoque de gestión de proyectos común y reconocido a nivel mundial, a fin de permitir una mejor integración de ambas iniciativas. Este enfoque de gestión de proyectos incorporará la creación de una función tipo PMO (Oficina de Gestión de Proyectos) dentro de la Secretaría de la OACI, para garantizar que las actividades / proyectos no estén duplicados y garantizar un enlace con otros grupos como PA-RAST con SAMIG y ANIWG.

2.2 Con el uso de un lenguaje común, los coordinadores de programas y proyectos de RASG-PA y GREPECAS tendrán descripciones claras de tareas con actividades, descripciones concretas de roles para la cooperación entre organizaciones y plantillas de documentos que permitirán que los planes de proyecto sean muy minuciosos y altamente repetitivos, con la intención específica de aumentar la calidad, reducir los costos de entrega y reducir el tiempo para entregar los resultados del proyecto.

2.3 Existen varias metodologías de gestión de proyectos disponibles en todo el mundo, una gran parte de ellas alineadas con el conjunto de metodologías y directrices estándar del PMI (Project Management Institute). En este sentido, es necesario analizar las diversas opciones disponibles para proponer un enfoque de gestión de proyectos aceptado a nivel mundial para RASG-PA y GREPECAS, con el fin de incorporar esta nueva metodología a ambos manuales de procedimientos.

3. **Acciones sugeridas**

3.1 Se invita a la Reunión a:

- a) tomar nota de la información contenida en la presente nota; y
- b) encomendar a la Secretaría que analice varias opciones disponibles para el enfoque de PM para proponerlo a ESC y GREPECAS para su aprobación.