



ICAO

Organización de Aviación Civil Internacional (OACI)
Oficina Regional Sudamericana (SAM)
**Seminario sobre Planificación Aeroportuaria /
Taller para la Región SAM**
Lima, Perú 10 al 14 de septiembre de 2018

RESULTADOS DEL SEMINARIO/TALLER SOBRE PLANIFICACIÓN AEROPORTUARIA DE LA OACI PARA LA REGIÓN SAM (18ADPLAN)

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN

Esta nota presenta los resultados del Seminario y Taller sobre Planificación Aeroportuaria de la OACI para la Región SAM, que se llevó a cabo en la Oficina Regional SAM de la OACI en Lima, Perú, del 10 al 14 de septiembre de 2018.

*Objetivos estratégicos
de la OACI*

B - Capacidad y eficiencia de la navegación aérea

1 Antecedentes

1.1 Se espera que el tráfico aeronáutico a nivel mundial se duplique en los próximos 15 años. Asimismo, durante el 2017, el 30% de la población de los países emergentes abordó un vuelo. De acuerdo a las estadísticas de la OACI, el crecimiento en la Región SAM excede el promedio mundial, lo cual representa un gran desafío, que ejercerá una presión significativa en la infraestructura existente en la actualidad.

1.2 Muchos usuarios y expertos de la industria indican que en la Región SAM existe una falta de capacidad de infraestructura en varios de los centros (*hubs*) importantes, teniendo por consecuencia un aumento en los costos, saturación, retrasos, ineficiencias y pérdida de oportunidades debido a la falta de espacio para operar, actuando de tal manera contra el interés común a largo plazo, tanto nacional como regional, de obtener los beneficios de la creciente conectividad aérea.

1.3 A pesar que los Estados deberían liderar los esfuerzos de planificación aeroportuaria nacional para garantizar una alineación entre las necesidades nacionales y las locales, en algunos Estados se sigue presentando una brecha en la vigilancia, en vista que no existe una unidad específica que se encargue de la planificación aeroportuaria dentro del Estado.

1.4 Este seminario sobre planificación aeroportuaria sirvió como el inicio de una serie de actividades que facilitarán el logro de la visión de la Región, cual es:

“Ser una Región reconocida mundialmente por la planificación colaborativa de sus aeropuertos, que garantice la capacidad oportuna y equilibrada para llevar los beneficios del transporte aéreo a toda la población de América del Sur”.

2 **Asistencia**

2.1 Asistieron al Seminario y Taller 67 participantes de 12 Estados y 10 operadores de aeropuertos. Se contó con la participación de expositores de la Sede de la OACI, ponentes del Grupo de Trabajo de Planificación Aeroportuaria de la OACI, de la Oficina Regional de la OACI, la AAC del Reino Unido, expertos internacionales de EEUU y España, Boeing, Airbus, IATA, ACI-LAC, Aeropuertos Argentina 2000, Landrum & Brown, ARUP, LeighFisher-JACOBS, DFS German Air Services (CANSO), la Federal Aviation Administration (FAA-EEUU), AEROCIVIL Colombia, la Secretaría de Aviación Civil del Brasil y Lima Airport Partners.

3 **Agenda**

3.1 La agenda fue diseñada para llevar a los delegados a través de tres pasos:

- a. Aprender las mejores prácticas (lo más avanzado) en planificación aeroportuaria, mostrando el desarrollo y trabajo de la OACI en materia de planeamiento de aeropuertos, mejores prácticas y estudio de casos.
- b. El entorno regional, desafíos y oportunidades, al mostrar ejemplos regionales de proyectos de planificación.
- c. Cerrando la brecha (entre las mejores prácticas y la realidad regional), que consistió en un taller para crear un plan de acción para identificar aquellas actividades con mayor impacto y menor complejidad.

3.2 El programa de trabajo y las presentaciones mostradas durante el Seminario están disponibles en la página web de la Oficina Regional Sudamericana de la OACI ingresando al siguiente enlace:

<https://www.icao.int/SAM/Pages/MeetingsDocumentation.aspx?m=2018-ADPLAN>

4 **Objetivos**

4.1 Los objetivos del Seminario/Taller fueron:

- a. Obtener de los aportes de los participantes, fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (análisis S.W.O.T), a fin de elaborar un plan de acción y una hoja de ruta para el desarrollo de un Proyecto potencial de planificación aeroportuaria para la Región SAM, dentro del Programa AGA del GREPECAS.
- b. Presentar el trabajo actual y las próximas enmiendas a las Normas y Métodos Recomendados (SARP's) de la OACI con relación a la planificación aeroportuaria.
- c. Presentar los nuevos desarrollos en cuanto a diseño de aeronaves por parte de los dos principales fabricantes a nivel mundial, a fin de poder evaluar su impacto a nivel de planificación aeroportuaria.
- d. Presentar casos de estudio y mejores prácticas relacionados a la planificación de aeropuertos a nivel nacional (Estado) y local (aeropuerto).
- e. Presentar la importancia de un enfoque de colaboración para la planificación aeroportuaria, mediante el establecimiento de mecanismos tales como los Comités Consultivos de Aeropuertos.

- f. La perspectiva de la planificación aeroportuaria desde el punto de vista de organizaciones internacionales tales como ACI, CANSO, IATA.
- g. Promover la armonización y la adaptabilidad del concepto en la Región SAM.
- h. Evitar implementaciones no armonizadas.
- i. Oportunidad de la industria para mostrar algunas de las herramientas que apoyan la planificación aeroportuaria.

5 **Resultados**

5.1 La actividad incluyó un taller en el cual todos los asistentes participaron en varios ejercicios para presentar iniciativas regionales que apoyen de manera colaborativa los desafíos de la planificación aeroportuaria en varios Estados de la Región.

5.2 En base en las discusiones, los facilitadores consolidaron la siguiente información:

5.2.1 ¿Cuáles son los aprendizajes más importantes recibidos en la semana?

En resumen, el grupo concluyó que los principales aprendizajes fueron:

- a. Colaboración.
- b. Sostenibilidad.
- c. La necesidad de poner lo técnico sobre lo político.
- d. Políticas de Estado.

5.2.2 ¿Cuáles son los desafíos más importantes que tienen que enfrentar como Región en cuanto a la planificación?

Consolidado de los desafíos (aportes de cada grupo):

- a. Planificación del desarrollo del plan maestro.
- b. Coordinación regional.
- c. Integración / impacto de otros medios de transporte.
- d. Atender alto crecimiento de la demanda.
- e. Capacitación para adopción de nueva tecnología.
- f. Lograr la certificación de aeropuerto.
- g. Generar una política regional que brinde guía a las políticas nacionales.
- h. Incluir a los operadores (*stakeholders*) en el proceso de planificación.
- i. Que el plan maestro sea un documento guía dinámico.
- j. Elaborar un plan regional de transporte aéreo, alineado a los planes nacionales.
- k. Que cada Estado cree un marco legal que brinde soporte al desarrollo de planes maestros.
- l. Concesiones: claridad en las regulaciones (de acuerdo a las guías de la OACI) y normas nacionales.
- m. Implementar un marco regulatorio con relación a la planificación de aeropuertos.
- n. Metodología de comunicación.
- o. Fuentes de inversión.
- p. Concientización de planificación a los Estados.

- q. Proceso de consultas para alcanzar el mayor consenso posible/deseado.
- r. Búsqueda de eficiencia operativa, maximizando la capacidad existente a través de un diagnóstico certero.
- s. Identificar líder de iniciativa.
- t. Inicio de planificación.
- u. Regulaciones diferentes entre los Estados.

5.2.3 En base a los desafíos identificados, se pidió a cada grupo elaborar un Plan de Acción:

Planes de acción consolidados. *Nota: los aportes de los grupos deben analizarse para establecer prioridades y crear una hoja de ruta definida:

Primer Grupo:
<p>Crear un Grupo de trabajo: objetivos, base de datos (qué necesitamos).</p> <p>Establecer indicadores para tomar decisiones: quiénes tenemos datos, recopilación de datos.</p> <p>Planear:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Grupo de trabajo - Fijar objetivos - ¿Para qué? - ¿Qué indicadores necesitamos? - ¿Qué datos necesitamos? - ¿Quién los tiene? - ¿Quién los recopila / colabora? - ¿Cómo se distribuyen? <p>Ejecutar: Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> - Órgano ejecutor - Implementación - Definir procedimiento
Ejecutor fase planeamiento: Oficina Regional de la OACI

Segundo Grupo:
<p>2020: Estándares OACI.</p> <p>2021: Regulaciones de acuerdo a los diferentes Estados.</p> <p>2022: Encontrar una política regional.</p> <p>2023: Los Estados encuentran un marco de referencia legal.</p> <p>2024: Implementación.</p> <p>2025: Alinear a los acuerdos consensuados.</p>

Tercer Grupo:

1. Identificar a los actores involucrados en la coordinación de objetivos.
 - a. Recursos: Personal calificado.
 - b. Fecha 1: Primera semana de 2019.
 - c. Responsable: Oficina Regional de la OACI.
 - d. Indicador: Acta de Acuerdo.
2. Reuniones de trabajo para trazar planes de acción nacionales.
 - a. Recursos: financiamiento, logística, moderadores.
3. Reunión de los Estados para exponer resultados finales y conciliación.
 - a. Recursos: logística, moderadores.
 - b. Fecha: primer trimestre de 2020.
 - c. Responsable: OACI, autoridades.
 - d. Indicadores: actas de acuerdo, conclusiones, recomendaciones.
4. Elaboración de propuesta de plan regional.
 - a. Fecha: primer trimestre de 2021.
 - b. Recursos: expertos de la OACI – consultorías.
 - c. Responsable: OACI.
 - d. Indicadores: Documento final.

Cuarto Grupo:

Plan maestro:

1. Establecer una guía para preparar Planes Maestros.
2. Definir integrantes para la elaboración de la guía.
3. Elaborar la guía.
4. Prueba o ensayo para elaborar un Plan Maestro.

Plan Regional de Transporte Aéreo:

1. Participación y coordinación activa de los Estados.
2. Definir el alcance del Plan Regional.
3. Estructurar el Plan Regional para mejorar conectividad.
4. Presentar Plan Regional.

Quinto Grupo:

Generar una política regional que brinde guía a las políticas nacionales:

1. Incluir dentro del plan de transporte de cada Estado el sector aeronáutico, para que cada Estado cree un marco legal que brinde soporte al desarrollo del Plan Maestro.
2. Implementar grupos de trabajo.
3. Preparación de propuesta.
4. Definir documento de política nacional.

Sexto Grupo:

Capacitación para adopción de nueva tecnología.

1. Identificar y evaluar nuevas tecnologías disponibles.
2. Proponer y promover nuevas tecnologías a los involucrados (*stakeholders*).
3. Capacitar a los involucrados (*stakeholders*) sobre nuevas tecnologías.

Séptimo Grupo:

Coordinación regional:

1. Crear un evento organizado por la industria de la aviación (coordinado por CANSO y ACI) para discutir temas de infraestructura y transporte de la aviación para llegar a un entendimiento común para la Región Sudamericana. El objetivo principal de este evento es conocer cuáles son las fortalezas y debilidades de los Estados en el sector de la aviación con la finalidad de elaborar un plan de colaboración para la Región.
2. Enviar conclusiones a los Estados para iniciar un plan de acción, tanto regional (plan de alto nivel – con el soporte de la OACI), como local (proponiendo acciones para alcanzar los objetivos del plan regional).
3. Establecer un líder general para dar seguimiento a las acciones del plan que se acordó, y un líder local, responsable por las acciones de cada Estado.
4. Organización de un evento regional (anual), donde cada Estado presente el avance de acuerdo al plan y presente sus limitaciones “compartir experiencias”. Esta también será una oportunidad para realizar algunos acuerdos regionales a fin que los Estados puedan ayudarse entre sí.

6 Conclusión

6.1 Con todos los aportes de los grupos, la Oficina Regional de la OACI trabajará en el desarrollo de una hoja de ruta que luego evolucionará hacia un nuevo Proyecto Regional del GREPECAS (el Grupo Regional de Planificación e Implementación de la Región). Al contar con un proyecto respaldado por el GREPECAS, los Estados informarán continuamente a la OACI sobre su progreso y la Secretaría proporcionará asistencia constante y monitoreo permanente del proyecto como una forma de alcanzar la visión acordada:

“Ser una Región reconocida mundialmente por la planificación colaborativa de sus aeropuertos, que garantice la capacidad oportuna y equilibrada para llevar los beneficios del transporte aéreo a toda la población de América del Sur”.