

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

Puntuación	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

Resultados de Encuesta	Puntaje Promedio
Sección I: Evaluación del proyecto actual	4.02
Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos	3.98
Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI	4.09
Sección IV: Lecciones aprendidas	N/A
Promedio Total	4.03

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL**

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?		
ARG	Así es, los objetivos del proyecto están establecidos correctamente.	4
BOL	El Plan Nacional de Navegación Aérea será actualizado para que esté alineado a los objetivos identificados en el Proyecto.	4
BRA	La administración brasileña considera que los objetivos están plenamente de acuerdo con el Plan Nacional de Navegación Aérea.	4
CHI	Los objetivos están establecidos claramente.	4
COL		
ECU	Si estan conforme al Plan Nacional de Navegación Aérea.	4
PAN	Sí. El proyecto se ajusta a los requerimientos necesarios para alcanzar las metas propuestas en el plan de navegación aérea.	5
PAR	Comentarios El Proyecto tiene establecido los objetivos de acuerdo a los avances en la aviación, lo cual ayuda a los Estados en el desarrollo de sus Planes de Navegación Aérea Nacional.	4
PER	LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO SE ENCUENTRAN ALINEADOS A LAS PRIORIDADES DE DESARROLLO CONTEMPLADAS EN EL PNNA DEL PERÚ, EL CUAL SE ENCUENTRA EN PROCESO DE ACTUALIZACIÓN.	4
URU	Sí. Uruguay se encuentra en proceso de revisión de su plan nacional y los objetivos están de acuerdo y son oportunos al mismo	4
VEN	Nuestros objetivos estan enmarcados dentro del plan del estado venezolano, a fin de lograr convertirnos en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garantice la seguridad y el desarrollo de la aeronáutica civil venezolana para contribuir al desarrollo integral de la nación”, y los objetivos estratégicos de la O.A.C.I, proyectados en mejorar los niveles de seguridad operacional, fortalecer la infraestructura Aeroportuaria, minimizar el impacto negativo en el medio ambiente generado por la actividad del transporte aéreo.	4
PROMEDIO		4.1

2.-Apoyo a nivel regional y mundial		Evaluación
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?		
ARG	Correcto, apoya a nuestra Administración en un 100%	4
BOL	Sí, orienta par alcanzar los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de la Navegación Aérea.	4
BRA	La administración brasileña considera que el Proyecto, en general, abarca los compromisos del Plan Regional y Mundial.	4
CHI	Brinda el apoyo adecuado tanto a nivel regional como nacional.	4
COL		
ECU	Se considera que la cooperación ha sido eficiente en la medida de la disponibilidad de realizar cursos de especialización, especialmente en el área de diseño de procedimientos.	3
PAN	Sí. Se ha brindado las guías y orientaciones complementarias para apoyarnos en el desarrollo de las actividades frente a los compromisos de la Región, acordes con el Plan Mundial de Navegación Aérea	5
PAR	Guía y orienta a los Estado en los compromisos relacionados con el Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea.	4
PER	La SAMIG tiene como uno de sus objetivos la implementación de los compromisos adquiridos a través de las planificaciones regionales, los cuales sirven para la elaboración de los Planes nacionales.	4
URU	Sí. Se considera que abarca los compromisos del plan y responden en forma adecuada y satisfactoria.	4
VEN	SI, el estado venezolano en respuesta de la hoja de ruta, transicion del AIS a la AIM, adquirió software modular apoya, con infraestructura tecnologica acorde a lo establecido por la OACI y con ello, se desarrollaran, productos aeronauticos de calidad. El sistema posee la capacidad de ser interoperable y esta estructurado bajo el lengua AIXM 5.1 , con el cual se podra intercambiar informacion aeronautica entre los estados.	4
PROMEDIO		4.0

3.-Comentarios del/de los Estado(s)		Evaluación
¿Tiene algún comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?		
ARG	S/comentarios.	4
BOL	Se considera adecuada para el alcance de los objetivos.	4
BRA	Se puede afirmar que se trata de un Proyecto con expectativas muy positivas con respecto a las actividades en desarrollo en las implementaciones hechas por el Brasil.	4
CHI	La dirección es la adecuada y plenamente alineada con el GANP y el PBIP.	4
COL		
ECU	Sin comentario.	4
PAN	El Proyecto ha presentado iniciativas muy positivas en las áreas donde más se necesita reforzar como: ACDM, ASBU, PANS-OPS, AIM, entre otros, lo que permite trabajar con formatos y guías más precisas	5
PAR	La Dirección del Proyecto cumple a cabalidad con los objetivos trazados por nuestro Estado	4
PER	El proyecto tiene una dirección adecuada.	4
URU	Es positiva y de acuerdo con los intereses de Uruguay la dirección que está teniendo el Proyecto.	4
VEN	El Estado Venezolano, manifiesta su conformidad y complacencia por la forma tan eficaz como se está distribuyendo el recurso tanto monetario como material y humano para sacar adelante cada una de las actividades enmarcadas dentro del proyecto.	4
PROMEDIO		4.1

4.-Estrategia y visión		Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?		
ARG	El Proyecto responde en un 100%.	4
BOL	Se espera que responda a la estrategia a largo plazo.	3.5
BRA	La Administración brasileña considera que la estrategia a largo plazo con respecto a las implementaciones brasileñas son plenamente coherentes.	4
CHI	Los plazos definidos son plenamente coherentes con nuestro Plan de Navegación Aérea Institucional.	4
COL		
ECU	Si cumple con los objetivos y visión de la DGAC; sin embargo no responde a la estrategia institucional por tener características particulares del Estado.	3
PAN	Básicamente sí, para algunas de las estrategias establecidas; en especial, las relacionadas con la interoperatividad, conectividad y crecimiento sostenible a largo plazo.	4
PAR	Si, El proyecto responde a las estrategias de la Institución, ampliando la visión de los objetivos al cual queremos llegar a largo plazo.	4
PER	EL PROYECTO RESPONDE A LA ESTRATEGIA DE LA DGAC	4
URU	Al estar integrado al proyecto regional como Estado, se entiende que se comparte la visión estratégica del mismo.	4
VEN	SI, ya que nuestra vision, esta enfocada en ser efectivos en seguridad y servicio aeronáutico, con altos estandares de calidad bajo el desarrollo sustentable en función de las necesidades del sector de la aviación civil nacional e internacional.	4
PROMEDIO		3.8

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?		
ARG	Contiene lo que el Estado argentino necesita de acuerdo a los objetivos proyectados.	4
BOL	Tiene una buena estructura como actividades definidas.	4
BRA	La administración brasileña considera que el proyecto está muy bien estructurado, tiene actividades bien definidas y los resultados esperados están plenamente coherentes con los objetivos establecidos.	4
CHI	El Proyecto esta muy bien estructurado, lo cual permite obtener los resultados esperados.	4
COL		
ECU	Ha sido lo necesario para alcanzar los objetivos esperados.	4
PAN	Los planes y actividades relacionadas al Proyecto siempre han sido altamente productivos, donde se logran alcanzar las metas trazadas en la Región. Por lo que merecen una buena opinión	5
PAR	El Proyecto trabaja en forma flexible y ordenada para cumplir con todos los objetivos trazados, obteniendo de esa manera los resultados deseados.	4
PER	EL CONTENIDO ES ADECUADO RESPECTO A LOS OBJETIVOS	4
URU	Muy buena calidad del Proyecto, el cual abarca diferentes áreas de navegación aérea y es flexible a atender temas relacionados con la misma.	4
VEN	Nos parece efectivo que se han desarrollado iniciativas para colaborar con los estados en lo relacionado a lo establecido en las metodología de mejoras por bloque en el sistema de navegación (ASBU), ya que esta enfocado en el crecimiento del sector Aeronáutico.	4
PROMEDIO		4.1

6- Recursos del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?		
ARG	Sí, son los adecuados.	4
BOL	Sí, sin embargo deberán buscarse mecanismos para el incremento de recursos.	4
BRA	Con respecto a los recursos financieros, físicos y humanos, los consideramos adecuados.	4
CHI	Se consideran que los recursos financieros, físicos y humanos son los adecuados.	4
COL		
ECU	Los recursos establecidos fueron adecuados y necesarios para los objetivos propuestos.	4
PAN	Por el momento, consideramos que son satisfactorios.	5
PAR	Consideramos que el proyecto ha cumplido con todos los objetivos establecidos, referente a los recursos financieros, físicos y humanos.	
PER	SE HA REFORZADO LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS RELACIONADOS A PBN, ATFM, AIM Y ULTIMAMENTE A-CDM, MATERIAS DE IMPORTANTE ATENCIÓN PARA LOS ESTADOS.	3.5
URU	Son adecuados para las posibilidades que brinda. De aumentar los requerimientos, se haría necesario reforzar los mismos.	4
VEN	Eficientemente bien distribuidos en cada una de las áreas que abarca el proyecto.	4
PROMEDIO		4.1

7.- Participantes en el proyecto		Evaluación
¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?		
ARG	Sí, están todas las partes.	4
BOL	Consideramos que sí.	4
BRA	Se puede considerar que sí. Por lo tanto, sería muy importante la participación de todos los Estados de la Región SAM. La Oficina de Lima debería instar la participación de los otros Estados, una vez el Proyecto será prorrogado.	4
CHI	Se considera que las partes están plenamente involucradas y con un real sentido de compromiso de llevar a buen término las diferentes tareas del Proyecto	4
COL		
ECU	Se considera que los participantes participantes son los necesarios.	4
PAN	Sin comentarios.	5
PAR	Sería interesante que se unan al Proyecto los demás Estados que aun no son miembros en nuestra Región	4
PER	DE ACUERDO	4
URU	Si bien el Proyecto abarca en gran medida todas las áreas de interés, se podría considerar la participación de Estados que aún no participan, o entidades de relevancia y experiencia en la materia, para que se unan al Proyecto.	4
VEN	Se reconoce que estan consideradas todas las áreas de interés en lo que comprende el sistema CNS/ATM conforme al GANP y el Plan de navegación aérea de la Región.	4
PROMEDIO		4.1

8.- Eficacia del proyecto		Evaluación
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?		
ARG	Sí, es eficaz.	4
BOL	Por los resultados se considera aceptable su eficiencia.	4
BRA	Cuando la comparamos al RLA/98/003, podemos afirmar que sí.	4
CHI	Sí ha sido eficaz y los resultados permiten claramente evidenciar los logros obtenidos.	4
COL		
ECU	El proyecto fue eficaz acorde a la inversión realizada	4
PAN	Consideramos que sí. Proyectos y programas similares suelen ser mucho más costosos y con objetivos algunas veces no alcanzados.	4
PAR	Trabaja eficazmente manteniendo una administración y ejecución adecuada.	4
PER	EL PROYECTO ES EFICAZ EN TERMINOS GENERALES	4
URU	Eficaz de acuerdo a los resultados.	4
VEN	si por la obtencion de los resultados, este plan fue basado en la obtencion de mejoras en herramientas de trabajo que permitan la ejecucion de los procesos para una respuesta optima y eficaz.	4
PROMEDIO		4.0

9.-Modificación de objetivos del proyecto		Evaluación
¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?		
ARG	Ninguno, por ahora.	4
BOL	Sin comentarios.	4
BRA	La administración brasileña considera adecuada el planeamiento establecido para el cumplimiento del Proyecto.	4
CHI	Ninguno.	4
COL		
ECU	Sin comentario.	4
PAN	Sin comentarios.	5
PAR	No tenemos comentarios para este ítem.	4
PER	OBJETIVOS Y ALCANCE ADECUADOS.	4
URU	Sin comentarios.	4
VEN	Va a depender de la proyeccion de nuestras aereas tecnicas operacionales , en virtud de la obtencion de herramientas eficientes y moramiento de nuevas tecnologias.	4
PROMEDIO		4.1

10.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.	
ARG	S/comentarios.
BOL	Debe incluirse indicadores de performance en el Proyecto.
BRA	Considerando que los Estados han tenido un participación efectiva en el Proyecto en el que se indica, su desarrollo está generando una expectativas muy positivas en cuanto al alcance.
CHI	Las expectativas del Proyecto se ven claramente en los resultados y los logros alcanzados.
COL	
ECU	Sin comentario.
PAN	Los diferentes programas y actividades del Proyecto han sido de apoyo en las gestiones y planes para mejorar el servicio y nuevas tecnologías dentro del marco de seguridad operacional; no obstante, si se pudiese incorporar más programas orientados a desarrollar estrategias para el manejo del recurso humano técnico (personal operativo), complementaría el programa
PAR	El alcance del proyecto tiene una participación efectiva conforme a los objetivos trazados.
PER	SIN COMENTARIOS
URU	La visión del Uruguay es que el alcance del Proyecto es adecuado y en relación con los objetivos nacionales. Sería interesante que a través de la Oficina Regional se aliente a los Estados sobre los beneficios que tiene la participación activa en este Proyecto.
VEN	Para nuestro estado, es importante el desarrollo tecnologico que estamos adquiriendo , en cuanto a la transicion del AIS a la AIM, esta integracion del sistema incluye base de datos de informacion Aeronáutica integrada y centralizada como modelo(AIXM) plan de vuelo (FPL) centralizado y (e-FPLAIP) electronico (e-AIP) Banco de Datos OPMET Cartografía aeronautica digital, con base de datos de cartografía de aeródromos (AMDB) , datos electronicos sobre terrenos y obstaculos (e-TOD) e informacion previa al vuelo (PIB) simuladores de procedimientos para validar en tierra con compatibilidad en (AIMHS) , tambien enfocados en nuevas tecnologias estamos actualizando el sistema(AMHS) el cual nos encontramos en pruebas de comunicacion e interconexion con otros estados, ademas apuntando a sistemas que nos permitan ser eficaz para el diseño de rutas estamos adquiriendo un sistemas Geodesico , el cual va ser una herramienta efectiva para la obtencion de datos precisos a traves de sistemas de GNSS, en lo que respecta obtencion de obstaculos. Sin de jar de mencionar todo lo que se ha avanzado en la implantación de la navegación basada en la performance PBN.

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI ¿Cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?		
ARG	Sí, se están cumpliendo.	4
BOL	Sí se cumple.	4
BRA	La gestión de la OACI con respecto al cumplimiento de los objetivos establecidos es muy eficiente.	4.5
CHI	Los objetivos del Proyecto se han cumplido en forma y fondo y se evidencia una eficiente labor de la Oficina OACI.	4.5
COL		
ECU	En la mediada de la gestión y recursos se cumple a satisfacción	4
PAN	Sí. Se han alcanzado gran parte de las metas.	4
PAR	La Gestión del Proyecto por parte de la OACI, cumple conforme al cronograma establecido	4
PER	HAY ALGUNOS RETRASOS EN LAS IMPLEMENTACIONES RESPECTO A LOS OBJETIVOS DE LA DECLARACION DE BOGOTA	4
URU	Sí, se cumplen en su medida.	4
VEN	SI, pero debemos contemplar las necesidades que tiene cada region y sus proyecciones en mejoramiento operacional.	4
PROMEDIO		4.1

2.- Calendarios del proyecto		Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?		
ARG	Sí, se han cumplido.	4
BOL	Se ha cumplido de manera oportuna.	4
BRA	Sí. Podemos considerar que las reuniones del Grupo de Implantación SAM contribuye para el cumplimiento de los objetivos adecuadamente establecidos.	4
CHI	Se han cumplido en forma eficiente y ajustado a la calendarización preliminar.	4
COL		
ECU	Desafortunadamente, eventos planificados debieron ser pospuestos y en algún caso sin fecha de realización.	4
PAN	Aún cuando se han presentado algunas situaciones poco controlables, los objetivos se han alcanzado conforme a las expectativas.	4
PAR	En todos los aspectos que al proyecto atañe.los objetivos se han cumplido eficientemente.	4
PER	SE CONSIDERA QUE LOS OBJETIVOS SE CUMPLEN DE FORMA OPORTUNA	4
URU	Por parte del Proyecto se ha cumplido en su medida.	4
VEN	SI, por que estamos enfocados conforme a las necesidades de nuestra region, para la participacion y comunicación de los Estados.	4
PROMEDIO		3.9

3.-Utilización de recursos		Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?		
ARG	Sí, correcto.	4
BOL	Sí.	4
BRA	Hasta el presente momento, sí.	4
CHI	Se estima que los recursos se han utilizado en en la forma adecuada.	4
COL		
ECU	Se considera que se utilizaron eficientemente los recursos asignados.	4
PAN	Sí.	4
PAR	Se han utilizado eficientemente los recursos disponibles por el Proyecto.	4
PER	LA LABOR DEL PERSONAL ESPECIALISTA EN LOS DIVERSOS GRUPOS DE TAREA SE HA VUELTO MAS EFICIENTE DEBIDO A LA EXPERIENCIA ADQUIRIDA A TRAVÉS DE LOS AÑOS DEL PROYECTO RLA/06901.	4
URU	Se considera que sí.	4
VEN	Nuestro estado enfoca los recursos en base a la proyeccion de nuestras necesidades.	4
PROMEDIO		4.0

4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
ARG	Son adecuados.	4
BOL	Consideramos los adecuados.	4
BRA	Hasta el presente momento, sí.	4
CHI	Si, han sido los adecuados.	4
COL		
ECU	Se estima que los costos pueden ser evaluados, a fin de obtener el conocimiento necesario para determinar si fueron o no adecuados o, si se debe replantear la asignación presupuestaria.	4
PAN	Sí.	4
PAR	Toda implantación o modernización tiene su costo. El Proyecto tiene bien delineadas sus estrategias para alcanzar los objetivos establecidos para toda la Región.	4
PER	COSTOS ADECUADOS CON PRODUCTOS DE RETORNO HACIA LOS ESTADOS.	4
URU	Por la información disponible, se estima que sí.	4
VEN	Los costos van a variar de acuerdo a la planificación y visión de nuestro estado para el mejoramiento de las áreas técnicas.	4
PROMEDIO		4.0

5.-Principales logros		Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?		
ARG	Capacitación.	4
BOL	Optimización de la red de rutas y talleres de capacitación.	4
BRA	Estudio de Factibilidad para la Optimización de la Red de Rutas ATS en la Región Sudamericana, Programa de Optimización de la Red de Rutas ATS SAM; Cursos de Diseño de Procedimientos Instrumentales, Seguimiento del Plan de Acción RNAV-5, Armonización de los Planes Nacionales de Implantación PBN, Coordinación con el Proyecto RLA 99/901 para el desarrollo de las Circulares de Asesoramiento PBN, Manual ATFM, Cursos de Capacitación ATFM, Guía de Orientación para la Mejora de los Sistemas CNS para Satisfacer los Requisitos Operacionales a Corto y Mediano Plazo para las Operaciones en Ruta y Área Terminal.	4
CHI	A.- La optimización de las rutas regionales. B.- Las orientaciones para el desarrollo de los Planes PBN por parte de los estados C.- Los talleres AIDC/PBN y ASBU. D.-. Las guías de orientación ATFM.	4
COL		
ECU	Asistencia técnica para el desarrollo sostenido y homogéneo de la aeronáutica en la región. Mejora de la competencia profesional del personal aeronáutico.	4
PAN	El personal técnico, al tener una clara orientación y conocimientos de los objetivos trazados, tiene mayor compromiso en alcanzar las metas y, por ende, se logran mejores resultados	4
PAR	Optimización de la Red de Rutas ATS en la Región Sudamericana, Implantación de la Navegación Basada en la Performance (PBN), Taller de especialización ASBU, PANS OPS, AIDC, ADS-B y otros, han permitido a los Estados capacitar a sus expertos logrando una armonización en la Región.	4
PER	LA IMPLANTACIÓN PROGRESIVA DEL PBN EN RUTA Y AREAS TERMINALES. IMPLANTACION DE UNIDADES ATFM. INTERCONEXION DE SISTEMAS AMHS. REDUCCION DE LA SEPARACION LONGITUDINAL EN LAS TRANSFERENCIAS DE CONTROL ENTRE CENTROS DE CONTROL. FORMACION DE PERSONAL ESPECIALISTA PANS OPS.	4
URU	Capacitación de expertos que permiten lograr los objetivos planteados.	4
VEN	Para nuestro estado, es importante continuar la implantación, armonización y coordinación de procedimientos instrumentales PBN en la Región, las nuevas rutas R-NAV, mas la adquisición de sistemas para mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica con formato globalmente interoperable, Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área, con el sistema AMHS, contamos con herramientas de sistemas para el control de ATFM.	4
PROMEDIO		4.0

6.-Principales problemas y su resolución		Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?		
ARG	No evidencio problemas en el Proyecto que influyan en el logro de los resultados.	4
BOL	Introducción de tecnologías de manera oportuna.	4
BRA	Tal vez la ausencia de algunos Estados de la Región SAM en las actividades del RLA/06/901, representa alguna dificultad en la realización de ciertas actividades. Una acción más efectiva de la oficina de Lima, como ha sido solicitado en la reuniones de coordinación, podría minimizar ese problema.	4
CHI	A.- Baja participación de profesionalers de algunos estados. B.- Optimizar el uso de las Becas.	4
COL		
ECU	El principal problema es la asignación del limitado número de becas para los estados que participan en los diferentes eventos bajo el proyecto.	4
PAN	Los principales problemas que influyen para alcanzar resultados en menor tiempo posible dependen del grado de participación y consistencia en el seguimiento que le demos a los programas.	4
PAR	En la mayoría de los casos son problemas Administrativos - financieros de cada Estado. Es importante que los Estados cumplan los compromisos asumidos con el Proyecto, sin embargo muchas veces son decisiones que deben ser tomadas por alta Autoridades.	4
PER	MANTENER LA CONTINUIDAD DEL PERSONAL RELACIONADO CON LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS DIFERENTES PROGRAMAS DEL PROYECTO. NO PRESENCIA DE TODOS LOS ESTADOS INVOLUCRADOS PARA LOGRAR LA IMPLEMENTACION A NIVEL REGIONAL. FALTA DE PERSONAL ESPECIALISTA. ESTADOS REPORTAN NIVEL DE IMPLANTACION QUE NO CORRESPONDE A LA REALIDAD AL MOMENTO DE LA OPERACION.	4
URU	La falta de participación de expertos de algunos Estados por problemas administrativos o financieros; lo cual dificulta la resolución de temas de importancia. Sería de gran ayuda que se invite a que los Estados cumplan con los compromisos asumidos con el proyecto.	4
VEN	Los Estados entre si, mediante sus necesidades debirian aportar soluciones en materia aeronáutica en función al desarrollo de las regiones y estados , si influye alguna problemática dentro de las acciones tomas se deberia de coayudar a los estados que generen algun retardo en los procesos de desarrollo.	4
PROMEDIO		4.0

7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.	
ARG	S/comentarios.
BOL	Se considera cumplidos los objetivos generales.
BRA	Con respecto al que fue respondido en el item 6 y comentado en la RCC/3, un apoyo en el propio país no participante del proyecto, podría minimizar algun resultado negativo en el cumplimiento de los objetivos establecidos. Aún no sea actividad del Proyecto, Brasil apoyó a Guyana con un curso SAR, con la presencia de dos instructores en aquel país, con los costos pagos por la Administración de Guyana.
CHI	El cumplimiento de los objetivos del Proyecto han sido llevados a cabo en forma eficiente.
COL	
ECU	El logro de los objetivos puede ser afectado por la falta de personal necesario para atender con eficacia lo que el proyecto demande.
PAN	La mejor manera de alcanzar los objetivos es tratar de avanzar a un mismo ritmo. Vemos que de esta manera se logran excelentes resultados.
PAR	No tenemos comentario para este Item.
PER	SIN COMENTARIOS.
URU	De acuerdo con el punto anterior. Sería interesante que el proyecto informe sobre los beneficios que los Estados obtienen a través del mismo.
VEN	La Declaración de Bogotá refleja una buena proporción de los objetivos del proyecto RLA 06/901, esto se ha monitoreado en las distintas reuniones de SAMIG, evidenciandose porcentajes que verifican el cumplimiento de esos objetivos.

8.- Riesgos

¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?

ARG	S/comentarios.
BOL	La ausencia de los estados en la toma de desiciones y motivar la participación efectiva.
BRA	Un riesgo potencial es el no pago de la cuota de contribución anual o retraso de no pago, como hemos observado; lo que puede acarretar una repercusión muy negativa en la reuniones del SAM/IG y también en la realización de los seminarios, cursos, etc. y, principalmente, en la contratación de "expertos" en determinado asunto.
CHI	El aporte financiero regular por parte de los Estados es un hecho que debe estar cumpliéndose cabalmente, su incumplimiento afectará el buen desarrollo del Proyecto y, por ende, sus tareas a efectuar.
COL	
ECU	1 Las situaciones de índole político o catastrófico podrían afectar la continuidad del proyecto en la consecución de los objetivos. 2 Mantener un fondo de contingencia con el aporte de los estados
PAN	Hay que trabajar un poco en las métricas para el cumplimiento de las metas establecidas, ya que aun nos quedan objetivos que alcanzar y no avanzamos todos los Estados al mismo ritmo
PAR	Lo que puede afectar los Resultados del Proyecto son los conflictos internos de cada Estado, (financieros – administrativos) sería bueno que el Proyecto, informe los beneficios que los Estados obtienen a través de su contribución en el logro de los objetivos establecidos para la Región, que a la larga generan beneficios dentro de la comunidad aeronautica.
PER	QUE LA PLANIFICACION REGIONAL CONTEMPLE METAS QUE NO RESPONDAN A LA NECESIDAD DE LOS ESTADOS Y QUE NO CONSIDEREN LAS LIMITACIONES DE IMPLEMENTACION REAL POR PARTE DE LOS ESTADOS.
URU	Que se restrinjan los recursos económicos que solventan al mismo. Que no se cuente con la debida continuidad de experiencia de los expertos en cada área.
VEN	En cada una de las áreas de desarrollo del proyecto hay puntos focales que pueden mantenerse en constante comunicación por vía de teleconferencia algún otro medio alternativo de comunicación que permita un contacto constante e intercambio de información que ayude a mantener el ritmo de las actividades

9.-Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.

ARG	S/comentarios.
BOL	Sin comentarios.
BRA	Teniendo en consideración la respuesta anterior se podrá constituir en el principal obstáculo al cumplimiento de los objetivos preconizado: para el RLA/06/901.
CHI	No hay mayores comentarios.
COL	
ECU	Sin comentarios.
PAN	En general, el Proyecto ha preparado muy buenas actividades para el alcance de los objetivos y consideramos que ha aportado mucho al logro de las metas.
PAR	No ha comentarios para este item.
PER	SIN COMENTARIOS
URU	Como resultado de lo anterior se considera que los objetivos se han cumplido, viéndose necesario la participación más activa de los Estados con representantes expertos a fin de cumplir con los mismos. Se sugiere un mayor seguimiento del proyecto al Estado, al cumplimiento de los objetivos trazados.
VEN	El tema de la asignación de códigos 5LNC se ha tornado amplio y neuralgico desde el punto de vista de los acuerdos que requieren entre los afectados por codigos repetidos. Aquí se debería dedicar un espacio y reunion para concretar este puntc

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
ARG	Sí, correcto.	4
BOL	De acuerdo.	4
BRA	Totalmente adecuado.	5
CHI	Su readecuación ha sido la apropiada y conforme a las necesidades que han surgido en el ejercicio del mismo.	5
COL		
ECU	Si, es el apropiado.	4
PAN	Sí.	5
PAR	Las decisiones tomadas dentro del Proyecto son muy adecuadas y están enfocadas a cumplir con los objetivos del mismo.	4
PER	HAN HABIDO METAS DE IMPLANTACION ENCARGADAS A LA SAMIG QUE NO CONTEMPLARON EL COSTO BENEFICIO DE LA IMPLANTACION.	3.5
URU	Sí es apropiado. Demuestra agilidad, flexibilidad y permite la participación de todos los Estados. Para decisiones de relevancia se considera necesario hacer énfasis en la participación de todos los Estados.	4
VEN	Apropiado y adaptado a las necesidades en cada caso.	5
PROMEDIO		4.4

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
ARG	Sí, en un 100%.	4
BOL	Sí, cumple con las expectativas.	4
BRA	La preocupación en una elaboración adecuada del Proyecto contribuye de una forma preponderante en la cualidad de los productos.	4
CHI	Los productos entregados han sido de la calidad deseada.	4
COL		
ECU	Si, es el apropiado.	4
PAN	Sí.	4
PAR	La calidad de los productos obtenidos es apropiada de acuerdo con los objetivos establecidos, etc.	4
PER	SE CONSIDERA APROPIADO	4
URU	De acuerdo a lo esperado.	4
VEN	Evidentemente dentro del proyecto se hace un gran esfuerzo por la contratación de expertos en cada una de las áreas para la elaboración del material y herramientas necesarias. Excelente.	4
PROMEDIO		4.0

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?		
ARG	Correcto.	4
BOL	Sí, se está cumpliendo.	4
BRA	Los resultados obtenidos hasta el presente momento están apoyados en el cumplimiento de las directrices establecidas en el concepto general del RLA/06/901.	4
CHI	Sí, y su dinámica de orientación ha sido propicia y oportuna en lo que respecta al ATFM y al A-CDM.	4.5
COL		
ECU	Si, se cumple.	4
PAN	Sí.	5
PAR	Sigue el cronograma establecido para llegar a los resultados deseados.	4
PER	LA ORIENTACION ES ADECUADA	4
URU	Sí, se cumple.	4
VEN	Efectivamente, aún cuando en algun punto se puede trazar algunas estrategias de mejora.	4
PROMEDIO		4.2

4.-Organización y priorización		Evaluación
¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?		
ARG	Sí, es la adecuada.	4
BOL	Sí, consideramos adecuada.	4
BRA	La administración brasileña considera como adecuada la organización y priorización que se ha adoptado por la OACI, con respecto a la ejecución de un proyecto que tiene esa envergadura.	4
CHI	Ha sido la adecuada.	4
COL		
ECU	Si, es la mas adecuada.	4
PAN	Sí.	4
PAR	Se van priorizando las acciones de acuerdo a los objetivos inmediatos.	4
PER	SI ES ADECUADA	4
URU	Es adecuada.	4
VEN	Efectiva y adaptada a las necesidades planteadas en la Región para el logro de los objetivos.	4
PROMEDIO		4.0

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG	Sí, son adecuados.	4
BOL	Sí, la consideramos pertinente.	4
BRA	La Administración brasileña considera como adecuados el grado de flexibilidad que se ha adoptado para hacer las actualizaciones necesarias en el RLA/06/901, y también con respecto a la gestión de esas actualizaciones. La reciente actualización realizada en el Proyecto abarca el susodicho.	4
CHI	Su flexibilidad ha sido la adecuada y ha permitido priorizar los eventos conforme a la real necesidad regional conforme a la: circunstancias.	4
COL		
ECU	Si, son los adecuados.	4
PAN	Sí.	4
PAR	Son adecuadas y pertinentes en todos los casos.	4
PER	LOS NUEVOS REQUERIMIENTOS POR PARTE DE LOS ESTADOS HAN SIDO ATENDIDOS DE MANERA ADECUADA.	4
URU	Son adecuados.	4
VEN	Totalmente adecuados, considerando siempre la realidad contextual de cada uno de los Estados participantes.	4
PROMEDIO		4.0

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG	Sí, 100%.	4
BOL	Sí, estamos conformes.	4
BRA	La administración brasileña considera plenamente adecuado.	4
CHI	Se estima que el servicio proporcionado ha sido el adecuado.	4
COL		
ECU	Sí, es el adecuado.	4
PAN	Sí.	5
PAR	En referencia a capacitación, orientación y guía en nuestro proceso de modernización, sí.	4
PER	SI ES ADECUADO	4
URU	Sí, es adecuado y colaborativo.	4
VEN	Satisfactorio, siempre se obtiene respuesta oportuna y satisfactoria.	4
PROMEDIO		4.1

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG	Sí, en un 100%.	4
BOL	Sí, es el adecuado.	4
BRA	La administración brasileña considera como satisfactoria la interacción entre los responsables por la cooperación técnica de la Oficina de Lima y sus RO's encargados de determinadas actividades con los Estados participantes del Proyecto. Hay un entendimiento mutuo de lo que constituye el Proyecto para la Región SAM, con respecto a la implantación del ATM regional.	4
CHI	Los canales de comunicación ha sido utilizados en forma eficaz.	4
COL		
ECU	Sí, es el adecuado.	4
PAN	Sí.	5
PAR	Adecuada y pertinente.	4
PER	SE SUGIERE REFORZAR LAS ESTRATEGIAS DE DIFUSIÓN SOBRE LOS OBJETIVOS Y LOGROS DEL PROYECTO A TODAS LAS PARTES INTERESADAS A NIVEL REGIONAL	3.5
URU	La comunicación es adecuada, haciendo notar el uso de teleconferencias como herramienta enriquecedora.	4
VEN	Excelente, y oportuno.	4
PROMEDIO		4.1

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG	S/comentarios.	4
BOL	No se ha detectado conflictos en la presente gestión.	4
BRA	Hasta la realización de la presente Reunión de Coordinación no hubo "conflictos", pero controversias plenamente reparables por medio de la intervención de los RO's que acompañan el Proyecto. Los trabajos realizados en las reuniones de los SAM/IG prueban esta afirmación	4
CHI	No se han visualizado conflictos que ameriten comentarios.	4
COL		
ECU	Sí, es adecuada.	4
PAN	Sí.	4
PAR	No se han presentado conflictos en este año.	4
PER	SIN COMENTARIOS	4
URU	Sin comentarios que aportar.	4
VEN	Siempre hay buena disposición a solventar los conflictos, se evidencia la disposición y las acciones en pro de armonizar entre todos los integrantes de la Región.	4
PROMEDIO		4.0

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG	Sí, correcto.	4
BOL	Consideramos que es eficiente.	4
BRA	La administración brasileira considera que los recursos siguen sendo utilizados sensatamente con respectos a los resultados previstos. La distorción observada el primer año de creación del Proyecto es plenamente justificable, pues se considera los ajustes que realmente son realizados en el primer año. Debemos recordar que lo mismo ocurrió en relación al RLA/98/00:	4.5
CHI	Los resultados que se han tenido a la vista, permiten señalar que el uso de los recursos es el adecuado.	4.5
COL		
ECU	Se conuerda que los recursos se utilizan de forma eficiente.	4
PAN	Sí.	4
PAR	Siguiendo el cronograma y los objetivos trazados por este Proyecto, los recursos han sido utilizados eficientemente.	4
PER	SI ES ADECUADO	4.5
URU	Sí.	4
VEN	Excelentemente bien distribuidos según el logro de los objetivos.	4
PROMEDIO		4.2

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG	Sí, en un 100%.	4
BOL	No tenemos comentarios.	4
BRA	La administración brasileira considera completamente pertinentes los mecanismos de gestión de Proyecto.	4
CHI	Los mecanismos utilizados son los pertinentes.	4
COL		
ECU	Los mecanismos han sido los adecuados y necesarios.	4
PAN	Sí.	4
PAR	Son ágiles y concretos de acuerdo a las necesidades propuestas por los Estados.	4
PER	SI SON PERTINENTES	4
URU	Sí.	4
VEN	Los mecanismos de gestión están bien estructurados y encaminados en las acciones que se deben realizar.	4
PROMEDIO		4.0

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo ¿Cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG	S/comentarios.	4
BOL	Podríamos considerarlos oportunos y además se han ido implementando según la necesidad.	4
BRA	El Plan de trabajo es bien adoptado en lo que respecta a la adecuabilidad, oportunidad y la obtención de productos, resultados y, principalmente, entrega de insumos.	4
CHI	Conforme a las necesidades regionales y de los estados, tanto los productos como los resultados, han sido acorde a lo esperado.	4
COL		
ECU	El Plan de trabajo establecido es adecuado para la obtención de los objetivos propuestos.	4
PAN	Consideramos que la oportunidad del Proyecto ha sido buena.	5
PAR	De acuerdo al plan de trabajo, que va cambiando cada año, en la mayoría de los casos los resultados obtenidos son muy buenos.	4
PER	HA HABIDO PROYECTOS LOS CUALES HAN TENIDO DIFICULTADES QUE VAN MAS ALLA DE LOS ASPECTOS TECNICO OPERACIONAL DE LAS CAA. EN ESTOS CASOS HA HABIDO RETRASOS Y/O RETROCESOS EN SU IMPLANTACIÓN.	3.5
URU	El grado de oportunidad del proyecto ha sido bueno. Se ha acelerado la ejecución de los productos con la finalidad de cumplir con los plazos, quedando pendiente algunos insumos en determinadas áreas (ANS).	4
VEN	Satisfactorio en función de las necesidades.	4
PROMEDIO		4.0

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG	Sí, en un 100%.	4
BOL	Se considera acorde a las directivas establecidas.	4
BRA	Haciendo una comparación con el RLA/06/901 y el RLA/98/003, podemos afirmar que las actividades y los productos desarrollados por medio de esos proyectos cumplen las directrices de la OACI, de las Oficinas Regionales y los Planes de Navegación Aérea; lo que es reconocido por todos los que participan o participaron de diferentes proyectos de la OACI.	5
CHI	Plenamente ajustado a los requisitos de desarrollo.	4.5
COL		
ECU	Si, están bajo la orientación requerida.	4
PAN	Sí.	5
PAR	Está de acuerdo con los objetivos trazados por la OACI, las Oficinas Regionales y los Planes de Navegación Aérea.	4
PER	SI ESTAN ALINEADAS.	4
URU	Sí están alineados y en coordinación.	4
VEN	El proyecto está bien estructurado y pensado en función de lo que se requiere lograr en la Región para la consecución de los objetivos del Plan de Navegación Aérea.	4
PROMEDIO		4.3

13.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.	
ARG	S/comentarios.
BOL	Sin comentarios.
BRA	La administración brasileña entiende que ese proyecto viene atendiendo a los parámetros necesarios a las implantaciones previstas en el Plan Regional ATM.
CHI	Debe darse un mayor énfasis y apoyo en materia de ATFM y A-CDM como de igual forma en el ASBU.
COL	
ECU	Sin comentarios.
PAN	Los productos y servicios a través del Proyecto han sido muy efectivos en cuanto a sus contenidos y alcances, por lo que no presentamos mayores comentarios.
PAR	No tenemos comentario para este ítem.
PER	SIN COMENTARIOS
URU	Sin comentarios.
VEN	Se reconoce el profesionalismo y el esfuerzo demostrado por los Oficiales ATM y CNS de la Oficina Regional, en la conducción de las actividades.

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
IV. LECCIONES APRENDIDAS

1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto	
Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.	
ARG	Se mejora año a año el nivel de capacitación en los expertos de los Estados.
BOL	Consideramos oportunas, se tiene una metodología efectiva de orientación para la implementación de los diferentes sistemas.
BRA	La Administración brasileña resalta que el aspecto más positivo en la ejecución del Proyecto es la metodología utilizada en la preparación de los documentos, los cuales son presentados en las reuniones del SAM/IG. La contratación de "expertos" para desarrollar determinados asunto que serán incluidos en la Agenda del Grupo de Implantación, tiene proporcionado a los representantes de los Estados un conocimiento más profundo del asunto a ser discutido en la Reunión, proporcionando una mayor agilidad en las decisiones o resultados esperados en esas Reuniones. Si comparáramos la metodología que fue usada para el AP/ATM con la que actualmente es utilizada en el SAM/IG, están más bien preparadas para las discusiones que ocurren en el ámbito del Grupo.
CHI	A.- Buena calidad del material proporcionado en las reuniones y talleres. B.- La contratación de expertos para elaborar las guías de orientación.
COL	
ECU	Sin comentarios.
PAN	Reiteramos que cuando se trabaja en equipo para beneficio de la Región, se logran mejores resultados y se puede alcanzar en menor tiempo las metas trazadas.
PAR	El trabajo conjunto para afrontar los desafíos y tareas que las implantaciones del sistema regional ATM nos inculcan, nos permite avanzar en forma coordinada, aportando las experiencias de cada uno de los Estados que participan del proyecto. Asimismo, a través de los distintos seminarios/talleres, se pueden incorporar nuevos contenidos, a un costo menor, con la orientación de la OACI sobre cada una de las materias tratadas.
PER	LOGROS OBTENIDOS CUANDO LOS ESTADOS SE ENCUENTRAN COMPROMETIDOS Y PERSIGUEN EL MISMO OBJETIVO. PREDISPOSICION POR PARTE DE LOS ESTADOS EN COLABORAR CON SU EXPERTOS.
URU	El proyecto provee una herramienta que permite una integración y estandarización a nivel regional de gran importancia. Se encuentra bien gestionado y utiliza una metodología eficiente y eficaz; lo que permite una capacitación adecuada a los expertos.
VEN	Siempre se ha trabajado en función de armonizar las acciones para el logro de resultados pero bajo el esquema de que "Ningún país se queda atrás" y esto se evidencia en la reprogramación de fechas en las hojas de ruta de cada uno de los sub-proyectos para que todos vayamos al mismo ritmo.

2.-Oportunidades de mejora	
Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.	
ARG	S/comentarios.
BOL	Incremento de oportunidades de capacitación en algunas áreas sensibles.
BRA	Hasta el presente momento no destacaremos ningún aspecto negativo que deba ser citado en esta encuesta.
CHI	Entrega temprana de las notas de estudio (NE) para las diferentes reuniones. Recibir las NE tan solo una semana antes de la reunión, impide los Estados efectuar un buen análisis de la mismas o tener el suficiente tiempo para su debida evaluación con otros profesionales del Estado.
COL	
ECU	Sin comentarios.
PAN	Este Proyecto sigue brindando oportunidades de formación para el desarrollo de los programas relacionados con el plan de navegación aérea.
PAR	Es importante que las Cartas de invitación enviada a los Estados especifique la especialidad requerida para cada participante, así evitar malos entendidos, este comentario se realiza por algunos inconveniente que surgieron en cuanto a los candidatos de la misma especialidad presentados por el Estado, a demás en ocasiones cada estado tiene la posibilidad o capacidad financiera para cubrir los gastos de sus representantes.
PER	LOS ESTADOS DEBEN SINCERAR EL CUMPLIMIENTO REAL DE LAS ACTIVIDADES Y TAREAS DEL PROYECTO. SE DEBE DEBATIR LAS PRINCIPALES CAUSAS QUE AFECTAN EL LOGRO DE DICHOS OBJETIVOS. PARTICIPACION POR PARTE DE TODOS LOS ESTADOS DE LA REGION INVOLUCRADOS EN LA IMPLANTACIÓN.
URU	Aumentar la participación y compromiso de cumplimiento por parte de los Estados más rezagados.
VEN	En este punto se ha podido evidenciar que en el tiempo, durante el desarrollo de las actividades del proyecto, se ha identificado la necesidad por ejemplo de incorporar las actividades PANS OPS.

3.-Medidas preventivas

Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.

ARG	S/comentarios.
BOL	Evaluar áreas de necesidad para determinar la necesidad regional.
BRA	En ocurrencia al mencionado en el ítem 2 , no habrá medidas preventivas para serm citadas con respectos a los aspectos negativos.
CHI	Mejorar el "timing" de la publicación de las notas de estudio y/o el material que se debe analizar. Habida consideración a lo señalado en e punto 2 anterior.
COL	
ECU	Sin comentarios.
PAN	Algunas medidas preventivas son incluir en las actividades contenidos, no solamente de orientación, pero además ejemplos prácticos que permitan una visión más clara de lo esperado.
PAR	Que en las cartas de Invitación se especifiquen para que area va dirigida las Becas del Proyecto.
PER	1. SE DEBE REFORZAR EN LAS AUTORIDADES ANS LA COMPRESION DE LAS BASES CONCEPTUALES CON LA FINALIDAD DE QUE LOS COMPROMISOS ADQUIRIDOS SEAN IDONEOS Y ALCANZABLES EN EL TIEMPO. 2. REFORZAR LOS PROGRAMAS DE COLABORACIÓN ENTRE LOS ESTADOS DE LA REGIÓN SAM.
URU	En el caso de Uruguay, promover a nivel Gobierno los beneficios que brinda el proyecto en alcanzar las metas regionales y globales.
VEN	Sin comentarios.