



Cuestión 2 del

Orden del Día: Necesidades y retos mundiales y regionales en la aviación civil

- b) Resultados de los principales simposios mundiales de aviación civil de la OACI

**RESULTADOS DEL SEGUNDO SIMPOSIO MUNDIAL DE
COOPERACIÓN DE LA AVIACIÓN**

(Presentada por Director de Cooperación Técnica de la OACI)

RESUMEN

Esta nota de estudio presenta los resultados del Segundo Simposio Mundial de Cooperación de la Aviación, realizado entre el 11 y el 13 de octubre del 2017, en la ciudad de Atenas, Grecia.

Con una participación de más de 350 delegados, representando a 64 países y múltiples organismos internacionales, agencias regionales de aviación civil e industria, este Simposio se enfocó en el tema “Administrando el Cambio: Construyendo una comunidad aeronáutica segura y sustentable”.

El evento ofreció una plataforma única para autoridades y profesionales de la aviación donde el intercambio de experiencias y la discusión sobre los desafíos y oportunidades para la aviación civil enriquecieron el resultado del mismo, logrando valiosas conclusiones en beneficio de los Estados.

Se invita a la Reunión a:

- 1) tomar nota de la información contenida en esta nota de estudio;
- 2) considerar la utilización del Programa de Cooperación Técnica que ofrece la OACI en beneficio de los Estados; y
- 3) apoyar la participación de sus Administraciones en el próximo Simposio en 2019.

REFERENCIAS

- Página web de la OACI
- Programa de Cooperación Técnica de la OACI

**Objetivos Estratégicos de
la OACI**

*A: Seguridad operacional
B: Capacidad y eficiencia
C: Seguridad de la aviación y facilitación
D: Desarrollo económico
E: Protección del medio ambiente.*

1. Introducción

1.1 En septiembre del año 2014 se llevó a cabo, en la sede de la OACI en Montreal, el Primer Simposio Mundial de Cooperación de la Aviación (GACS por sus siglas en inglés). Con el propósito de promover en mejor forma el alcance y beneficios del Programa de Cooperación Técnica, la OACI decidió realizar cada dos años este evento, en diferentes regiones del mundo, enfatizando de esta forma la importancia que tiene la campaña de “Ningún país se queda atrás”.

1.2 Enfocado en el tema “Administrando el Cambio: Construyendo una comunidad aeronáutica segura y sustentable”, el Segundo Simposio Mundial de Cooperación de la Aviación (GACS 2), que se llevó a cabo en la ciudad de Atenas, Grecia, en colaboración con la Autoridad de Aviación Civil Helénica y el Aeropuerto Internacional de Atenas, ofreció una plataforma única para autoridades y profesionales de la aviación para compartir sus ideas acerca de los últimos desarrollos e innovaciones, intercambiar experiencias relevantes, discutir los desafíos y oportunidades que presenta la industria del transporte aéreo y sacar valiosas conclusiones que permitan implementar una mejora en cada área relacionada con la aviación. Información general del evento se presenta como **Apendice** de esta nota de estudio.

1.3 Los objetivos planteados para este Simposio fueron:

1.3.1 **Objetivo 1 - Administrando el Cambio: Construyendo una comunidad aeronáutica segura y sustentable:** Directores Generales de aviación civil, líderes de la industria y expertos internacionales, se dieron cita para discutir, compartir sus conocimientos, experiencias y percepción de las actuales y emergentes tendencias que permitan enfrentar en mejor forma los cambios necesarios para construir y mantener un sistema de aviación civil seguro, eficiente y sustentable.

1.3.2 **Objetivo 2 – Determinación de soluciones únicas para el aumento de capacidad a través de cooperación y asistencia técnica:** El evento entregó la oportunidad de identificar y discutir acerca de las dificultades y desafíos que se presentan en todo el espectro de la aviación y las tendencias y problemas que se visualizan con el crecimiento de la actividad aérea y nuevas tecnologías. Los participantes tuvieron la ocasión de capturar problemas comunes, discutir soluciones e intercambiar mejores prácticas, a través de ejemplos en la implementación de proyectos de cooperación y asistencia técnica.

1.3.3 **Objetivo 3 – Promover el Programa de Cooperación Técnica de la OACI para asistir a los Estados a lograr sus objetivos:** Los asistentes al Simposio tuvieron la oportunidad de conocer el Programa de Cooperación Técnica, sus beneficios y la forma de trabajar con la OACI.

1.3.4 **Objetivo 4 – Reforzar las relaciones entre autoridades, industria, operadores y academia, relacionadas con aviación civil:** El evento acaparó la atención de numerosas autoridades, operadores de aeropuertos, proveedores de servicios de navegación aérea, academia e industria, que tuvieron la oportunidad de compartir y mejorar la colaboración en materias de aviación civil.

2. Discusión

2.1 El Segundo Simposio Mundial de Cooperación de la Aviación sirvió no sólo como un foro para autoridades de aviación civil, sino que también para prestadores de servicios de navegación aérea, operadores de aeropuertos, industria aeronáutica y academias, donde fue posible compartir experiencias y mejores prácticas, en beneficio de todos los asistentes.

2.2 El Simposio fue inaugurado por la Secretaria General de la OACI, Dra. Fang Liu, el Secretario General del Ministerio de Transportes de Grecia, el Director General de Aviación Civil de Grecia, el CEO del Aeropuerto de Atenas, el Presidente del Directorio del Aeropuerto de Atenas y el Director de Cooperación Técnica de la OACI.

2.3 El programa del Simposio fue muy bien recibido por los participantes debido a que la mayoría de las facetas del mundo de la aviación civil estuvieron representadas en los diferentes paneles y presentaciones acometidas por los 43 panelistas y presentadores, entre los cuales estuvieron Directores de Aviación Civil, Presidentes de Organismos Internacionales, altos ejecutivos en seguridad operacional y seguridad de la aviación, representantes de organismos regionales como ASECNA, EASA, EUROCONTROL, etc.

2.4 Las sesiones se concentraron en los siguientes temas, los cuales brindaron valiosas conclusiones, recomendaciones y mejores prácticas:

2.4.1 **Realización de proyectos de Cooperación Técnica:** Cuatro presentaciones abarcaron temas como Investigación de Accidentes (JIAAC Argentina); Organismo proveedor de servicios de navegación aérea (ASECNA de África); Organismo Regional de Vigilancia de la Seguridad Operacional (BAGASOO África); y el Programa de Cooperación Técnica de la OACI (TCB). Estas presentaciones brindaron la oportunidad para visualizar en forma práctica las ventajas que tiene el Programa de Cooperación Técnica de la OACI para los Estados.

2.4.2 **Panel de Desarrollo de Aeropuertos:** Moderado por el Secretario Ejecutivo de la Conferencia Europea de Aviación Civil, Sr. Salvatore Sciacchitano, el panel contó con la participación de cuatro panelistas que discutieron las últimas tendencias en materia de planeación y desarrollo de aeropuertos, sus desafíos y soluciones a tomar en cuenta en los próximos años. Las preguntas de la audiencia también enriquecieron el debate y las conclusiones del panel.

2.4.3 **Panel sobre Seguridad y Facilitación:** Moderado por el Subdirector de Seguridad y facilitación de la OACI, Sr. Sylvain Lefoyer, cuatro presentadores dieron vida a la discusión, la cual se centró en brindar una respuesta en cómo obtener el máximo beneficio del Programa OACI de identificación de viajeros (TRIP) y de las últimas técnicas y métodos relacionados con seguridad, tomando en consideración las fuerzas o factores globales que afectan la seguridad y la facilitación y las necesidades de los países.

2.4.4 **Sesión dirigida al aumento en la capacidad de vigilancia de la seguridad operacional:** Con una proyección de doblar el número de pasajeros y vuelos hacia el año 2030, las presentaciones y posterior discusión fueron dirigidas hacia cómo lograr aumentar y mantener los niveles de vigilancia de la seguridad operacional; qué están haciendo los gobiernos al respecto?; Cómo están siendo enfrentados los actuales y emergentes riesgos? Con la participación de 5 oradores los participantes al simposio se beneficiaron con el intercambio de valiosas experiencias, ideas y opciones que pueden ser empleadas por los diferentes países.

2.4.5 **Panel sobre los desafíos en la provisión de servicios de navegación aérea:** Moderado por el Director General de EUROCONTROL, Sr. Frank Brenner, cuatro panelistas discutieron acerca de diferentes tecnologías y soluciones que están siendo introducidas para enfrentar los desafíos y promover la seguridad y eficiencia de la navegación aérea. Nuevas tecnologías e innovaciones pueden solamente ser implementadas cuando los Estados, la industria y los proveedores de servicios de navegación aérea cooperan en la implementación de soluciones.

2.4.6 **Cooperación a través de una aproximación regional:** Moderado por el Director Regional de la OACI para Asia Pacífico, Sr. Arun Mishra, cinco panelistas dieron a conocer sus experiencias en proyectos regionales que benefician a un grupo de Estados, en materias de Seguridad Operacional y Navegación Aérea. La estructura de proyectos regionales que la OACI administra es un excelente mecanismo que las diferentes regiones del planeta deben tener en cuenta, para beneficio de sus estados.

2.4.7 **Aumento de capacidad y entrenamiento:** Moderado por el Director de Cooperación Técnica de la OACI, Sr. Iván Galán, cuatro panelistas intercambiaron opiniones y valiosa experiencia en el proceso de desarrollo y aumento de las habilidades, capacidades, procesos y recursos que las organizaciones de aviación civil necesitan para sobrevivir, adaptarse y prosperar en un mundo de rápido cambio en aviación, donde miles de profesionales de la aviación necesitarán ser entrenados para satisfacer la demanda de pilotos, mecánicos, controladores de tráfico aéreo, inspectores, etc.

2.4.8 **Financiamiento de proyectos y movilización de recursos:** Moderado por el Jefe de la Oficina de planificación estratégica, coordinación y asociaciones de la OACI, Sr. Henry Gourdji, cuatro panelistas presentaron sus puntos de vista sobre métodos para mostrar la importancia que tiene el desarrollo de la aviación civil en los Estados y cómo movilizar recursos para suplir sus necesidades.

3. Conclusiones

3.1 El Segundo Simposio Mundial de Cooperación de la Aviación, desarrollado en la ciudad de Atenas, Grecia, entre el 11 y 13 de octubre 2017, constituyó una excelente oportunidad para autoridades de aviación civil, operadores de aeropuertos, proveedores de servicios de navegación aérea, investigadores de accidentes de aviación, organismos regionales, industria y profesionales del mundo de la aviación, para intercambiar ideas y mejores prácticas y comprender acerca de los desafíos y oportunidades que el desarrollo de aviación tiene.

3.2 El Tercer Simposio Mundial de Cooperación de la Aviación se realizará el año 2019, en una región a definir. La OACI ha recibido hasta el momento dos propuestas para organizar este evento. La participación de los Estados en este simposio es altamente recomendable pues es una valiosa oportunidad de obtener lecciones que pueden ser aprovechadas a nivel regional o nacional en beneficio del progreso de la aviación.

3.3 Durante el Simposio las ventajas del Programa de Cooperación Técnica de la OACI, ejemplificado en las diferentes presentaciones, quedó de manifiesto, como una eficiente herramienta que los Estados tienen a su disposición para potenciar diferentes áreas de su quehacer.

APÉNDICE

THE SECOND ICAO GLOBAL AVIATION COOPERATION
SYMPOSIUM

Athens, Greece, 11 - 13 October 2017

GACS
2017

GACS 2017

THE SECOND ICAO GLOBAL AVIATION COOPERATION SYMPOSIUM

Managing Change: Building a safe, secure and sustainable aviation community

Athens, Greece, 11 - 13 October 2017



ICAO

In collaboration with



Event Guide & Directory



Table of contents

- 3 Executive Summary
 - 4 Goals of the Symposium
 - 5 Symposium Programme
 - 12 Event Floor Plan
 - 13 Sponsors and Exhibitors
 - 22 Supporting Organizations
-



Executive Summary

ICAO's **Technical Cooperation Programme** provides advice and assistance in the development and implementation of projects to support States to meet their obligations under the Chicago Convention. The Programme is conducted under the broad policy guidance of the ICAO Assembly and of the Council. The Technical Cooperation Programme is executed by the Technical Cooperation Bureau (TCB).

TCB's vision is to enable States to attain, in the field of civil aviation, a high standard to benefit the economic and social areas where air transport and related civil aviation industries generate at the local, regional and national level throughout the world. TCB understands the hopes and challenges of the civil aviation world and from experience knows how to realize those hopes and overcome those challenges.

Focused on the theme of "Managing Change: Building a Safe, Secure and Sustainable Aviation Community", the Second Global Aviation Cooperation Symposium (GACS 2) offers a unique platform for aviation professionals to exchange their views and discuss challenges and opportunities related to their fields. It provides a forum for regulators, service providers, operators and other industry stakeholders to meet and exchange on their experiences and best practices in implementing technical cooperation projects.

The GACS 2 is organized in close collaboration with the Hellenic Civil Aviation Authority and the Athens International Airport. The event provides an opportunity for participants to exchange important information and views on latest trends and innovations, as well as sharing of best practices to support a safe, secure, sustainable and efficient future for global air transport.

Goals of the Symposium

Goal 1 – Managing Change: building a safe, secure, and sustainable aviation community

Discuss how best to manage the changes necessary to build and maintain a safe, secure and sustainable aviation community. Industry leaders, technical experts, national and international specialists will be at the heart of the Symposium's discussions. These industry experts will share their knowledge and perception of current and emerging trends within the context of technical cooperation. Safety, security and environmental concerns will be discussed across the areas of airport development, air navigation, safety oversight, security and facilitation, as well as building regional and inter-regional mechanisms.

Goal 2 – Determining unique solutions for capacity building through technical cooperation and assistance projects

The Symposium will provide an opportunity to discuss ascending difficulties identified across the full spectrum of aviation and emerging technologies and trends. States will have the occasion to capture commonly found issues, solutions and best-practices shared through the presentation of Technical Cooperation and Technical Assistance projects. Project successes, challenges, and implementation of technical solutions will be showcased.

Goal 3 – Promote ICAO's Technical Cooperation Programme in assisting States achieve their goals

The Symposium will also give a general overview of ICAO's Technical Cooperation Programme's services and best-practices in providing capacity building assistance to Member States and regional organizations.

Goal 4 – Strengthen institutional and cross-industry relationships

The Symposium will bring together ICAO experts, Member States, industry providers, national, regional and international organizations, to enhance collaboration between authorities, industry and other stakeholders through technical cooperation.



Pre-Symposium Day – Tuesday, 10 October 2017

14:00 – 17:00 **On-Site Registration**

DIVANI APOLLON PALACE & THALASSO HOTEL

10, Agiou Nikolaou & Iliou Str.

GR-166 71, Athens - Vouliagmeni, Greece

Day 1 – Wednesday, 11 October 2017

7:00 – 9:00 **Registration**

9:00 – 10:30 **Opening Ceremony**

Opening Remarks:

Dr. Fang LIU, *Secretary General, International Civil Aviation Organization (ICAO)*

Mr. Christos SPIRTZIS, *Minister of Infrastructure and Transport – Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA)-Greece*

Mr. Konstantinos LINTZERAKOS, *Governor - HCAA-GREECE*

Keynote Speakers:

Dr. Dimitrios DIMITRIOU, *Chairman of the Board, Athens International Airport (AIA)*

Dr. Yiannis PARASCHIS, *Chief Executive Officer, Athens International Airport (AIA)*

Mr. Iván GALÁN, *Director, Technical Cooperation Bureau - ICAO*

10:30 – 11:00 **Coffee Break**
Sponsored by Ellinair



11:00 – 12:30 **Technical Cooperation Realization Session**

ICAO's Technical Cooperation Programme provides support in all areas of civil aviation. More than 100 States/Organizations benefit annually with aviation projects, implementation through ICAO TCB, for improving their civil aviation systems through human resources training programmes, recruitment of expert consultants and procurement of civil aviation equipment and services, which have had a clear positive effect on their civil aviation systems and on the local and regional economic development.

The session will provide an opportunity for participants to learn firsthand the benefits of technical cooperation through existing cases.

Speakers:

Ms. Pamela SUAREZ, *President - Junta de Investigación de Accidentes de Aviación Civil (JIAAC) - Argentina*

Mr. Mohammed MOUSSA, *Director General - Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique et à Madagascar (ASECNA)*

Mr. Tidiane BAH, *Executive Director - Banjul Accord Group Aviation Safety Oversight Organisation (BAGASOO)*

Mr. Daniel SOUHAMI, *Field Project Officer, ICAO*

Day 1 – Wednesday, 11 October 2017

12:30 – 14:00 Lunch Break
Sponsored by Athens International Airport



14:00 – 15:30 Airport Development Panel

With an increase in airport traffic globally, airport capacity is becoming a real concern for States as they are more and more considered crucial for local and regional economic opportunities. In this context, civil aviation is a driver for economies and plays an important role on the social and economic development.

With a steady increase in the number of flights, aircraft movements and passenger traffic, airport operators have had to manage this influx of passenger and cargo traffic. The Technical Cooperation Programme has worked with airport operators to address emerging safety, security, operational and technical resources demands. These challenges have been addressed through the implementation of complex projects from designing and planning to infrastructure, equipment, as well as the commercialization of airports.

Panelists will discuss how best to plan for future airport demand, and implement corresponding solutions.

Moderator: Mr. Salvatore SCIACCHITANO, *Executive Secretary – European Civil Aviation Conference (ECAC)*

Speakers:

Mr. Alfonso DIEZ-MENTZEL, *Aerodrome Expert – ICAO*

Mr. Nikolaos IOSIF, *Manager, Airfield Services – AIA*

Mr. Jean-Louis PIRAT, *Scientific and International Advisor – Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC)-France*

Ms. Andrea WÄCHTERSCHÄUSER, *Director of Airport Infrastructure & Regulatory Affairs, International Air Transport Association (IATA)*

15:30 – 16:00 Coffee Break
Sponsored by Olympus Airways



16:00– 17:00 Workshops: EMPIC/CAAI/SkyExpress

EMPIC



sky express

17:30 – 21:00 Cocktails and Gala Dinner
Sponsored by Sky Express

sky express

End of Day 1

Day 2 – Thursday, 12 October 2017

9:00 – 10:30 AVSEC (Aviation Security) and Facilitation Panel

Responding to the global driving forces and needs of Member States, ICAO's AVSEC and TRIP programmes provide a framework for achieving the maximum benefits of traveller identification management to aviation security and facilitation.

In a global effort to make air travel more enjoyable and efficient, security and facilitation must continue to meet the highest of standards.

The panel will discuss today's existing challenges in aviation security and facilitation as well as provide examples of related technical cooperation projects.

Moderator: Mr. Sylvain LEFOYER, *Deputy Director, AVSEC and Facilitation- ICAO*

Speakers:

Mr. Kyal BARTER, *Programme Coordinator - CASP-AP-ICAO*

Mr. Jean-François LAMANNA, *AVSEC Expert*

Mr. Paul FUJIMURA, *Assistant Administrator - Transportation Security Administration (TSA)*

Ms. Asha MENON, *Senior Technical Officer – Compliance and Facilitation Directorate - World Customs Organization (WCO)*

10:30 – 11:00 Coffee Break
Sponsored by Gain Jet



11:00 – 12:30 Enhancing Safety Oversight Session

The number of passengers and flights worldwide are projected to double by 2030, making aviation safety fundamental to sustainable growth in air travel. What are governments doing to ensure the continuous improvement of global aviation safety? How are current and emerging safety risks being addressed?

This session will offer presentations to participants on how Member States can overcome these challenges. It will also present different options on how States can associate with ICAO to obtain assistance.

Speakers:

Mr. Georgios SOURVANOS, *Head of Airworthiness Section - HCAA-Greece*

Mr. Matthias BORGMEIER, *Manager, Technical Cooperation Programmes - European Aviation Safety Agency (EASA)*

Mr. Hamza JOHARI, *Director General, Tanzania Civil Aviation Authority (TCAA)*

Mr. Julio Antonio MARTINIS GUERRA, *Secretary General – Autoridad de Aeronáutica Civil -Panamá*

Mr. Giancarlo BUONO, *Regional Director Safety and Flight Operations, Europe - IATA*

Mr. Paul MCGRAW, *Vice-President, Operations & Safety – Airlines for America*

12:30 – 14:00 Lunch Break
Sponsored by Athens International Airport



Day 2 – Thursday, 12 October 2017

14:00 – 15:30 Challenges For ANSP (Air Navigation Service Provider) Panel

Innovative technologies have been introduced in recent years to tackle air navigation challenges to promote safety and efficiency. New technologies and innovation can only be implemented when Member States, industry stakeholders and air navigation service providers cooperate to implement best practice solutions.

Panelists will discuss how best to prioritize air navigation challenges, including the use of technical cooperation solutions.

Moderator: Mr. Frank BRENNER, *Director General - Eurocontrol*

Speakers:

Mr. Thomas BUCHANAN, *Head, International Affairs and Corporate Compliance - Skyguide*

Dr. Daniel SCHAAD, *Head of Instrument Flight Procedures - Austro Control GmbH*

Mr. Mohamed MOUSSA, *Director General – ASECNA*

Mr. Cristiano BALDONI, *Head of CNS, Meteo & ICT Security - ENAV S.p.A.*

15:30 – 16:00 Coffee Break

Sponsored by Athens International Airport



16:00 – 17:30 Cooperation Through Regional Approach Panel

The regional support structure of ICAO is led by its seven Regional Offices (Asia & Pacific (APAC), Eastern & Southern African (ESAF), South American (SAM), North American/Central American/Caribbean (NACC), Western & Central African (WACAF), European & North Atlantic (EUR/NAT) and the Middle East (MID).

These offices, through regional cooperation, act as a key mechanism by which ICAO assists in the effective implementation of ICAO's global Standards and Recommended Practices (SARPs). These projects are set up to facilitate regional cooperation through the exchange of ideas, the identification of regional challenges and the sharing of resources.

Our panelists will review methodologies and tools available to Member States.

Moderator: Mr. Luis FONSECA DE ALMEIDA, *Regional Director, European And North Atlantic Office - ICAO*

Speakers:

Mr. Sarantis POULIMENAKOS, *Regional Officer - ICAO*

Mr. Frederic LEGRAND, *Programme Manager - ICAO-AFPP*

Mr. Matthias BORGMEIER, *Manager, Technical Cooperation Programmes - European Aviation Safety Agency (EASA)*

Mr. Lorenzo SEPULVEDA, *Director Of Safety – Directorate General Of Civil Aviation-Chile*

Ms. Suzette NIEUWOUDT, *Interim Executive Director – Interim Southern African Development Community Aviation Safety Organisation (iSASO)*

End of Day 2

Day 3 – Friday, 13 October 2017

9:00 – 10:30 Capacity Building and Training Panel

Capacity building is defined as the "process of developing and strengthening the skills, instincts, abilities, processes and resources that organizations and communities need to survive, adapt, and thrive in the fast-changing world of aviation."

Thousands of aviation professionals will need to be trained to keep up with an increased demand for pilots, mechanics, air traffic controllers and other aviation services.

Panelists will review best practice training programmes and discuss the implementation of ICAO provisions within their training programmes.

Moderator: Mr. Iván GALÁN, *Director, Technical Cooperation Bureau - ICAO*

Speakers:

Mr. Kyoung Jae HUR, *Director - Ministry of Land, Infrastructure and Transport (MOLIT) - Republic of Korea*

Mr. Christos PETROU, *Interim Chief Executive Officer - European Association of Aviation Training and Education Organisations (EATEO)*

Ms. Margareth KYARWENDA, *Secretary General - Association of African Aviation Training Organizations (AATO)*

Mr. Arun MISHRA, *Regional Director, Asia and Pacific Office - ICAO*

Ms. Grace OKUNGU, *Chief, Field Personnel Section - ICAO*

10:30 – 11:00 Coffee Break
Sponsored by Astra Airlines



11:00 – 12:15 Project Funding and Resource Mobilization Panel

The purpose of the panel is to showcase the impact of efficient and effective planning for aviation at the national and sectoral levels from different perspectives, share lessons learned and identify key steps in unlocking the needed resources for aviation at the national level.

This panel will bring together a key set of stakeholders representing donor and recipient governments, financial institutions, international organizations and development partners to exchange views and experiences as well as lessons learned on how to increase the likelihood of mobilizing resources for key aviation projects through strategic integration of aviation in national and sectoral planning processes. The conversation around a few strategically chosen success stories will underscore that policies, strategies and plans are not ends in themselves. They are part of the larger process that aims to align country priorities with the real national needs of the population, generate buy-in across government, development partners, civil society, the private sector and aviation partners, and make better use of all available resources. Throughout the conversation the opportunities for technical cooperation to strengthen civil aviation master plans, including its linkages with the national development plan processes will be discussed as well.

Day 3 – Friday, 13 October 2017

11:00 – 12:15 **Project Funding and Resource Mobilization Panel (continued)**

Participants will have a clearer understanding on how to bridge disconnects between national development plans and civil aviation master plans. They will have heard from donors and recipient governments alike about key elements in the planning processes, including the importance of cultivating national capacities to integrate aviation in plans and budgets, to reflect accountability and strengthen performance reporting. Panel participants will understand that national policies, strategies, and plans are increasingly seen as key to improve aid effectiveness and flow of funding hence the importance of including aviation within them.

Moderator: Mr. Henry Gourджи, *Head, Strategic Planning, Coordination and Partnerships Office - ICAO*

Panel:

Civil Aviation Authority, Republic of Zambia

Objective: To showcase how Zambia benefitted from including aviation in the appropriate national and sectoral planning processes; was technical assistance critical in building their cases, share lessons learned.

European Union

Objective: To provide the Donor's perspective on why they supported Zambia's Aviation Sector Support Programme. Are there any lessons learned?

HSBC

Objective: To discuss the rationale used by a commercial partner to finance aviation projects. What technical assistance should be provided to materialize the partnership?

ARUP

Objective: To showcase the mechanics of the use and implementation of Public Private Partnerships in support of aviation infrastructure development. Share lessons learned.

Exchange of views and interactive discussion.

12:15 – 12:45 **Closing Ceremony**

12:45 – 14:00 **Lunch Break**
Sponsored by Athens International Airport



14:00 – 18:00 **Athens City Tour**