



**Asunto 3 del
Orden del Día: Seguimiento a las actividades del programa TRAINAIR PLUS**

**INFORME SOBRE LA IMPLANTACION DE LA POLITICA DE LA OACI EN MATERIA DE
INSTRUCCIÓN AERONAUTICA CIVIL Y LAS ACTIVIDADES DE INSTRUCCIÓN
AERONAUTICA A NIVEL MUNDIAL REALIZADAS EN 2017**

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN	
Esta nota resume los logros de la Oficina de Instrucción Mundial en Aviación (GAT), así como informes sobre la implantación de la Política de la OACI en materia de Instrucción Aeronáutica Civil, y las actividades GAT y TRAINAIR PLUS realizadas en 2017.	
Referencias	
<ul style="list-style-type: none">• Política de la OACI en materia de instrucción aeronáutica civil, de fecha 25 de mayo de 2016• Política de precios para las actividades de instrucción en aviación a nivel mundial	
<i>Implicancias financieras:</i>	Las actividades aquí indicadas se sustentarán en la <i>Política de precios para las actividades de instrucción en aviación a nivel mundial</i> .
<i>Objetivos estratégicos de la OACI:</i>	Esta nota informativa está relacionada con todos los Objetivos Estratégicos y las Estrategias de Apoyo.

1. Introducción

1.1 Esta nota brinda una visión panorámica de la implantación de la *Política de la OACI en materia de instrucción en aviación*, las actividades de Instrucción en Aviación a Nivel Mundial (GAT) y TRAINAIR PLUS realizadas en 2017. Todas las cifras presentadas a continuación han sido compiladas al 1 de noviembre de 2017.

2. Logros de la Oficina GAT

2.1 Actividades del programa TRAINAIR PLUS

2.1.1 El Programa TRAINAIR PLUS (TPP), la red cooperativa de centros de instrucción de la OACI, se ejecuta en 79 Estados miembros de la OACI. El TPP cuenta con 96 miembros, 7 de los cuales

se afiliaron en 2017. Los miembros del TPP desarrollan y comparten conjuntos de material didáctico armonizados por la OACI, los cuales aparecen enumerados en el Catálogo GAT de la OACI.

2.1.2 En la Región SAM, 12 organizaciones de instrucción están reconocidas como miembros del TPP en las siguientes categorías: 1 Regional Training Centre of Excellence (RTCE), 5 miembros plenos y 6 miembros asociados. La lista de miembros del TPP en la Región SAM se presenta en el **Apéndice A**.

2.1.3 La Oficina GAT lanzó dos nuevos conjuntos de material didáctico de la OACI (ITP), que actualmente son impartidos en la Sede de la OACI, las Oficinas Regionales o en otras instalaciones de los miembros del TPP: el Curso sobre Derecho Aeronáutico Internacional de la OACI y el Curso de Evaluación Posterior a la Instrucción (PTE). El Curso de Derecho Aeronáutico permite a los representantes de las administraciones de aviación civil, aeropuertos y proveedores de servicios de navegación aérea, apoyar a sus organizaciones, en cumplimiento con el derecho aeronáutico internacional, mediante la aplicación de los conocimientos adquiridos en las discusiones de casos. El Curso PTE capacita al personal en el desarrollo de un sistema de evaluación de la efectividad de la instrucción, y la medición del impacto del desempeño en el trabajo, en base a la metodología PTE TRAINAIR PLUS.

2.1.4 A fin de atraer a nuevos miembros TRAINAIR PLUS y que el Programa sea más asequible para los miembros existentes, la cuota anual de membresía se redujo en un 5% en 2017, con una reducción adicional de 5% a ser aplicada en 2018. Adicionalmente, se ha introducido una estructura de precios para grupos de practicantes de las entidades regulatorias de la aviación civil a fin de aumentar la participación y brindarles mayor acceso a los ITP. Esta estructura permite la inscripción gratuita de un tercer participante por cada dos inscripciones pagadas, representando aproximadamente 33% de ahorro en la cuota de inscripción en el curso.

2.2 **Desarrollo de cursos y metodología de instrucción**

2.2.1 Los cursos de instrucción basada en las competencias permiten al personal aeronáutico mantener sus competencias. Recientemente, 19 conjuntos de material didáctico reconocidos por la OACI fueron desarrollados e incorporados en el portafolio de instrucción de la OACI. Un total de 160 cursos están disponibles en este momento.

2.2.2 También existe un Catálogo actualizado de Tareas de Trabajo (*Job Task Catalogue*) disponible en línea para los miembros del TPP, incluyendo un análisis del puesto para cada curso. Otros 60 conjuntos de material didáctico reconocidos por la OACI y basados en competencias están siendo desarrollados. El Apéndice B incluye una tabla que enumera todos los cursos desarrollados por los miembros del TPP en la Región SAM.

2.2.3 De conformidad con el objetivo de la OACI de mejorar la capacidad institucional de las organizaciones de instrucción y reducir el costo de desarrollo e impartición de los cursos, se ha actualizado los procesos de calificación del instructor y del validador de Diseños de Sistemas Didácticos de la OACI, los cuales han sido comunicados a los miembros de la red. Se ha desarrollado aplicaciones en línea basadas en internet y de fácil uso a fin de facilitar el proceso de calificación y el monitoreo de la vigencia de estos expertos en instrucción.

2.3 **Evaluación de las organizaciones de instrucción**

2.3.1 La Oficina GAT realiza evaluaciones periódicas de las organizaciones de instrucción a fin de analizar su capacidad de convertirse en miembros del TPP. Las evaluaciones brindan una visión clara e independiente de las operaciones de una organización de instrucción y resalta las áreas críticas que

requieren mejoras. Durante 2017, la Oficina GAT ha realizado 7 evaluaciones para nuevos miembros TRAINAIR PLUS y 18 re-evaluaciones de miembros existentes del TPP.

2.3.2 Desde 2010, se ha llevado a cabo un total de 193 evaluaciones/re-evaluaciones (111 evaluaciones y 82 re-evaluaciones), con más de 1,100 constataciones, la mayoría en el Sistema de Calidad y en el Manual de Instrucción y Procedimientos.

2.3.3 A fin de facilitar el proceso de evaluación y re-evaluación, el Cuestionario del Protocolo ha sido traducido al francés, español y ruso.

2.4 **Eventos de instrucción**

2.4.1 El Simposio Mundial anual de Instrucción Aeronáutica y TRAINAIR PLUS se realizó en Addis Abeba, Etiopía, del 11 al 13 de abril de 2017, bajo el tema “*Juntos, Mejorando la Instrucción para el Desarrollo Institucional*”, el cual atrajo a 450 participantes de 70 Estados y organizaciones internacionales. Asimismo, se realizó un Simposio Regional de Instrucción Aeronáutica y TRAINAIR PLUS de la OACI en Astana, Kazajistán, del 9 al 11 de octubre de 2017, que atrajo a más de 318 participantes de 59 Estados y organizaciones internacionales.

2.4.2 Se llevó a cabo dos reuniones de Normalización de Desarrolladores e Instructores de Cursos (CDI/STD) en Nairobi, Kenia, y en Bogotá, Colombia, en octubre y diciembre de 2016, respectivamente, con un total 205 participantes de 40 Estados. Los eventos CDI/STD ofrecen una plataforma donde los profesionales de la instrucción pueden intercambiar conocimientos y habilidades en las áreas de diseño e impartición de instrucción, e identificar oportunidades para mejorar los entregables didácticos. Se llevará a cabo otra reunión CDI/STD en la ciudad de Túnez, Túnez, del 5 al 7 de diciembre de 2017.

3. **Actividades GAT en curso**

3.1.1 El Consejo de la OACI respaldó la C-NE/14600 sobre la *Política de precios para las actividades de instrucción en aviación a nivel mundial*. Según esta nueva política, los precios de los productos y servicios didácticos de la OACI para practicantes y organizaciones de instrucción de las entidades regulatorias de la aviación civil se basarán en costos y buscarán recuperar el costo del personal GAT, el desarrollo de productos y los costos de impartición. Esta política también establece un fondo de becas para practicantes de los Estados que se están esforzando por cumplir o mantener sus tasas de implementación efectiva, de conformidad con la iniciativa *Ningún país se queda atrás*. En coordinación con las Oficinas Regionales, el proceso de otorgamiento de becas se iniciará en 2018.

3.1.2 El Consejo también dio su respaldo a los Términos de Referencia (ToR) de la *Encuesta de Satisfacción del Cliente con las Actividades de Instrucción en Aviación a Nivel Mundial (GAT)* (ver C-NE/14630). Esto le permitiría a la Oficina GAT evaluar la idoneidad y eficiencia de sus productos y servicios de instrucción en su totalidad. La encuesta se realizará antes de fines de 2017.

3.2 **Alianzas**

3.2.1 En 2016, la OACI estableció una alianza con la Escuela de Negocios John Molson de la Universidad Concordia (*Concordia University's John Molson School of Business*) para colaborar en la creación de un Certificado de Gestión en Aviación Civil. La primera certificación en Gestión Estratégica fue impartida en 2016, y es parte de una tríada de certificaciones, junto con la de Gestión de Recursos Humanos, que fue ofrecida en abril de 2017, y la de Planificación de Negocios y Toma de Decisiones, a ser brindada en noviembre de 2017.

3.2.2 La OACI y el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI) formalizaron un nuevo acuerdo el pasado junio de 2017, en apoyo de la futura cooperación entre sus agencias en el ámbito de instrucción aeroportuaria. Dentro de esta nueva alianza, los programas de instrucción y los cursos específicos brindarán una variedad de servicios de instrucción de aeródromo a los Estados miembros de la OACI y aeropuertos miembros de ACI. Un curso de Gestión de Seguridad Aeroportuaria ha sido validado del 23 al 27 de octubre de 2017 en la Sede de la OACI.

3.2.3 La OACI se asoció con el *Ecole Nationale de l'Aviation Civile* (ENAC) y la Universidad de Waterloo, respectivamente, para el establecimiento de un marco general para el desarrollo y realización de actividades de instrucción y programas educacionales. El primer proyecto en colaboración entre la OACI y ENAC consiste en la impartición de un Programa de Maestría en Gestión de Seguridad de la Aviación.

3.2.4 Con la Universidad de Waterloo, se hará el lanzamiento de un curso de educación a distancia sobre *Los fundamentos del Sistema de Transporte Aéreo* en la Cumbre Mundial de la OACI sobre la nueva generación de profesionales de la aviación (NGAP), a realizarse del 27 al 28 de noviembre de 2017. El curso busca alentar a la siguiente generación de profesionales de la aviación a que adquieran conocimientos sobre el sistema de transporte aéreo.

3.2.5 La Oficina GAT continúa en conversaciones con otras instituciones académicas dentro del ámbito de la membresía corporativa de TRAINAIR PLUS, a saber Argentina, Australia, China, India, Singapur y Estados Unidos, con el fin de establecer programas de instrucción.

3.3 **Material de orientación y herramientas**

3.3.1 El siguiente material de orientación y herramientas han sido presentados o están siendo desarrollados:

- a) La **Guía para Instructores (TIG)** apoya a los profesionales de la aviación en la impartición de los conjuntos de material didáctico armonizado por la OACI y otros cursos de instrucción basada en competencias desarrollados por los miembros de TPP. Se espera finalizar la TIG para diciembre de 2017;
- b) La herramienta de **Análisis de las Necesidades de Instrucción (TNA)** apoya a los Estados en la identificación de las necesidades y soluciones de instrucción, con el fin de mejorar las competencias y el desempeño laboral de los profesionales de la aviación. Un total de 113 usuarios de 77 Estados están utilizando la herramienta TNA. Una versión ampliada de la herramienta, la cual está en desarrollo, permitirá identificar las necesidades de instrucción a nivel regional y global, a fin de priorizar los temas claves de la aviación para fines de diseño y desarrollo de la instrucción;
- c) La **Metodología de evaluación posterior a la instrucción (PTE)** evalúa el impacto de la instrucción sobre los practicantes y sobre la organización para la que trabajan (nivel 3), medido a través de una serie de cuestionarios y observaciones. Actualmente, la PTE está siendo implementada en los centros de instrucción TRAINAIR PLUS a través del Programa PTE. Se desarrollará una aplicación basada en internet para recolectar estadísticas de los resultados de la PTE;
- d) Recientemente, el **Mecanismo de Búsqueda de Instrucción** fue incorporado al portal del GAT para permitir a los usuarios buscar los cursos por área de instrucción, palabra clave, idioma o formato (es decir, presencial, en línea o combinado); y

- e) Se está diseñando la **Arquitectura Integrada y Plataforma del Sistema**, que brindará herramientas de instrucción e informes estadísticos automatizados, y que se espera esté operativa en 2018.

4. **Conclusión y acciones sugeridas**

4.1 La Oficina GAT sigue comprometida con mejorar sus productos y servicios de instrucción para los Estados miembros, miembros del TPP y la industria, a la vez que opera con un mecanismo basado en costos.

4.2 Se invita a la Reunión a:

- a) Tomar nota de los diversos programas, actividades, métodos y herramientas de instrucción que ofrece la Oficina GAT de la OACI;
- b) alentar a las otras organizaciones de instrucción en la Región SAM a unirse al TPP para que se beneficien de las numerosas soluciones de instrucción y actividades para el desarrollo de competencias; y
- c) alentar a los Estados en la Región SAM a brindar los cursos contenidos en el Catálogo de Cursos Aeronáuticos a nivel mundial de la OACI.

APÉNDICE A

Miembros del Programa TRAINAIR PLUS (TPP) en la Región SAM

Estado	#	Centro de instrucción	Condición
Argentina	1	Centro de Instrucción, Perfeccionamiento y Experimentación (CIPE)	Miembro pleno
Bolivia	2	Instituto Nacional de Aviación Civil (INAC)	Miembro asociado
Brasil	3	Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC)	Miembro pleno
Chile	4	Escuela Técnica Aeronautica	Miembro asociado
Colombia	5	Centro de Estudios de Ciencias Aeronáuticas -CEA	Miembro asociado
	6	Corporación Educativa Indoamericana (CEI)	Centro regional de instrucción de excelencia
Ecuador	7	Escuela Técnica de Aviación Civil (ETAC)	Miembro pleno
Paraguay	8	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC)	Miembro pleno
Perú	9	Centro de Instrucción de Aviación Civil (CIAC) de CORPAC	Miembro asociado
Surinam	10	Polytechnic College Suriname	Miembro asociado
Uruguay	11	Instituto de Adiestramiento Aeronáutico - DINACIA	Miembro asociado
Venezuela	12	Instituto Universitario de Aeronáutica Civil (IUAC)	Miembro pleno

APÉNDICE B
Conjuntos de material didáctico armonizado por la OACI, desarrollados por el Programa
TRAINAIR PLUS
Miembros en la Región SAM

#	Estado	Centro de instrucción	Título del conjunto de material didáctico	Área	Idioma
1	Argentina	Centro de Instrucción, Perfeccionamiento y Experimentación (CIPE)	Curso de operador de vehículos ARFF	Aeródromo	Español
2	Brasil	Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC)	Gestión de Riesgo en la Aviación Civil	Seguridad de vuelo y gestión de la seguridad operacional	Español
3	Brasil	Instituto de Controle do Espaço Aéreo (ICEA)	Técnico en Percepción Remota por Satélite de Fenómenos Atmosféricos en Sudamérica	Seguridad de vuelo y gestión de la seguridad operacional	Español
4	Brasil	Instituto de Controle do Espaço Aéreo (ICEA)	Radio Operator at Maritime Platform – Aeronautical Service	Servicios de navegación aérea	Inglés
5	Colombia	Corporación Educativa Indoamericana (CEI)	Pintura Aeronáutica - PAINTAIR	Transporte aéreo	Español
6	Colombia	Corporación Educativa Indoamericana (CEI)	Inspección de pintura y recubrimiento aeronáutico	Transporte aéreo	Español
7	Colombia	Corporación Educativa Indoamericana (CEI)	Gerencia en mantenimiento aeronáutico	MGT AMT	Español
8	Ecuador	Escuela Técnica de Aviación Civil (ETAC)	Supervisión de los Servicios en Plataforma y Área de Movimiento Abierto a Tráfico Civil	Aeródromo	Español
9	Ecuador	Escuela Técnica de Aviación Civil (ETAC)	Atención al Usuario Aeroportuario	Aeródromo	Español
10	Paraguay	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC)	Curso Operador de Búsqueda, Salvamento y Rescate - SAR (Básico)	Servicios de navegación aérea	Español
11	Venezuela	Instituto Universitario de Aeronáutica Civil (IUAC)	Mantenimiento Sistema Terrestre VOR Selex 1150	Servicios de navegación aérea	Español
12	Venezuela	Instituto Universitario de Aeronáutica Civil (IUAC)	Mantenimiento Sistema VHF Alcance Extendido	Servicios de navegación aérea	Español
13	Venezuela	Instituto Universitario de Aeronáutica Civil (IUAC)	Manejo de Mensajería ATS Normalizada Asociada al Plan de Vuelo OACI	Servicios de navegación aérea	Español