



Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina Regional Sudamericana - Proyecto Regional RLA/03/901
Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital
Décimo Séptima Reunión del Comité de Coordinación (RCC/17)
Lima, Perú, 24 al 26 de marzo de 2014

Cuestión 6 del
Orden del Día: Evaluación anual del Proyecto

(Nota de estudio presentada por la Secretaría)

Resumen	
Esta nota de estudio presenta un conjunto de formularios preparados para evaluar el estado del proyecto del año 2013. También incluye la información dimanante de la encuesta realizada entre los Estados participantes con respecto a los indicadores de gestión y resultados para el año 2013, con los comentarios y valoraciones sobre su apreciación de los logros del proyecto.	
Referencias	
<ul style="list-style-type: none">- Documento de proyecto RLA/03/901; e- Informe de la Décimo Sexta Reunión del Comité de Coordinación – Lima, Perú, 18 al 20 de marzo de 2013.	
Objetivos estratégicos de la OACI:	<i>A – Seguridad operacional; y C – Protección del medio ambiente y desarrollo sostenible del transporte aéreo</i>

1. Introducción

1.1 La evaluación anual del proyecto es una valoración de los resultados obtenidos en cada etapa de la ejecución por parte de los Estados participantes y tiene los siguientes objetivos:

- a) Proporcionar una apreciación y una valoración por escrito de los progresos del proyecto hacia el logro de los resultados previstos;
- b) Presentar las opiniones de los interesados directos sobre las cuestiones que influyan en la ejecución del proyecto y sus propuestas para resolver los problemas que se detecten;
- c) Servir como insumo para la posible evaluación externa del proyecto;
- d) Servir como fuente de aportaciones para la preparación del informe anual de los resultados del proyecto y para la planificación de asistencia adicional, de ser necesaria.

2. Contenido y estructura de los formularios de evaluación

2.1 Para la evaluación anual del proyecto se utiliza un juego de formularios que comprende cuatro partes:

- a) Situación del proyecto e indicadores de gestión y resultados.
- b) Monitoreo y control del proyecto.
- c) Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados.
- d) Calendario de fechas de entrega.

2.2 En la primera parte (**Apéndice A**), se exponen los productos obtenidos con la ejecución del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación del Proyecto para el período bajo análisis, en relación con los objetivos inmediatos, resultados y actividades establecidos en el documento de proyecto.

2.3 La segunda parte (**Apéndice B**), muestra la tabla de monitoreo y control del proyecto cuyo propósito es determinar el plan de trabajo del nuevo período, las actividades y resultados previstos para el año en relación con cada objetivo estratégico de la OACI.

2.4 La tercera parte (**Apéndice C**) comprende la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados que han completado los Estados participantes en el proyecto, incluyendo sus apreciaciones y calificaciones, incluyendo:

- I. Evaluación del proyecto actual,
- II. Evaluación de cumplimiento de objetivos,
- III. Evaluación de la ejecución del proyecto y prestación de servicios por parte de la OACI, y
- IV. Lecciones aprendidas.

2.5 La última parte (**Apéndice D**), muestra el calendario de las fechas de entrega de las tres primeras partes.

2. Acción sugerida

2.1 Se invita al Comité de Coordinación a:

- a) Tomar conocimiento de la información contenida en esta nota de estudio;
- b) Tomar nota de la situación del proyecto e indicadores de gestión y resultados al 31 de diciembre de 2013 contenida en el **Apéndice A**;
- c) Considerar la tabla de monitoreo y control del proyecto y plan de trabajo para el año 2014 expuesta en el **Apéndice B** y aprobarla;
- d) Examinar y considerar la evaluación anual de la marcha del proyecto contenida en el **Apéndice C**;
- e) Validar el calendario de fechas de entrega que se presenta en el **Apéndice D**.

APENDICE A

1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS		
NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901 TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital		
OBJETIVO INMEDIATO 1	<i>Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.</i>	
RESULTADO 1.1	<i>Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la administración de la REDDIG.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 1.1 RESULTADO	ENTREGABLES / INDICADORES 2013	Observaciones
1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: COCESNA, Eurocontrol, Acuerdo de Islandia, otros.		Actividad completada
1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la Administración de la REDDIG.		Actividad completada
1.1.3 Efectuar un análisis de la mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG.		Actividad completada
RESULTADO 1.2	<i>Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborada.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 1.2	ENTREGABLES / INDICADORES 2013	Observaciones
1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.		Actividad completada

RESULTADO	2013	Observaciones
RESULTADO 1.3	<i>Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 1.3	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2013	
1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.		Actividad completada
1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final		Actividad completada
1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.		Actividad completada
1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.		Actividad completada
RESULTADO 1.4	<i>Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, preparados.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 1.4	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2013	
1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.		Actividad completada
1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.		Actividad completada
OBJETIVO INMEDIATO 2	<i>Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3).</i>	
RESULTADO 2.1	<i>Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un periodo de dos años.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: 0 meses CAUSA:	
RESULTADO 2.1	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2013	
2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:	99.99% de disponibilidad de la red desde la última reunión del Comité de Coordinación hasta la fecha.	Actividad en curso

RESULTADO	2013	Observaciones
a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.	Curso COM AMHS Asistieron 38 especialistas de las áreas operativa y técnica de los servicios de comunicaciones aeronáuticas de 10 Estados miembros de la REDDIG	Actividad completada
b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.	Ver Apéndice A, B y C de la NE 03	Actividad recurrente
c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.	La base de datos se mantiene actualizada.	Actividad continua
d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.	Actividad descontinuada.	Actividad realizada en los primeros años del proyecto
e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.	El sistema ya no se encuentra bajo garantía.	Actividad completada
f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.	No se ha modificado el programa de mantenimiento.	Actividad recurrente
g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).	Se han establecido procedimientos que están descritos en el Manual de mantenimiento de la REDDIG.	Actividad completada
h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos.	Procedimiento establecido para la administración de los repuestos de la red.	Actividad completada
i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h).	Procedimientos aprobados.	Actividad completada
2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como:		
a) Suministros proporcionados por los Estados.	Los Estados como propietarios de los nodos de la REDDIG proporcionan los suministros requeridos para su funcionamiento y el personal técnico para su mantenimiento y aquellos que poseen los NCC suministran personal más todos los requerimientos para su operación.	Actividad continua

RESULTADO	2013	Observaciones
b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG.	Cada Estado proporciona como mínimo dos especialistas con una buena preparación técnica para realizar las labores de mantenimiento de cada nodo. El Estado que esté efectuando la gestión (NCC) proporciona un mínimo de cinco especialistas con una buena preparación técnica.	Actividad completada
c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc.	Todos los nodos de la REDDIG cuentan con las facilidades indicadas.	Actividad completada
RESULTADO 2.2	Presupuesto de la REDDIG aprobado.	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: 0 meses CAUSA: Proceso de licitación REDDIG II	
RESULTADO 2.2	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2013	
2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.	Presupuesto para el 2013 preparado por la Administración de la REDDIG y presentado a la Oficina Regional Sudamericana de la OACI.	Actividad recurrente
2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las previsiones presupuestarias.	Informe de las actividades del 2013 y plan de trabajo para el 2014 preparados por la Administración de la REDDIG y la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. Ver NE 03 y NE 04	Actividad recurrente
2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.	Presupuesto para el 2014 revisado y preparado por la Oficina Regional Sudamericana de la OACI para su presentación al Comité de Coordinación. Ver NE 05	Actividad recurrente
2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en abril de cada año.	XVII reunión del Comité de Coordinación convocada por la Oficina Regional Sudamericana de la OACI para efectuarse en Lima del 24 al 26 de marzo de 2013.	Actividad recurrente
2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.	Presupuesto para el 2013 aprobado por la XVI reunión del Comité de Coordinación - Lima, 18-20 marzo 2013.	Actividad recurrente
2.2.6 Examinar y aprobar el informe anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la red.	Informe de las actividades del 2012 y plan de trabajo para el 2013 examinados y aprobados por la XVI reunión del Comité de Coordinación - Lima, 18-20 marzo 2013.	Actividad recurrente
2.2.7 Examinar y aprobar los gastos y cuentas de la Administración de la REDDIG.	Informe sobre los gastos y cuentas del 2012 examinado y aprobado por la XVI reunión del Comité de Coordinación - Lima, 18-20 marzo 2013.	Actividad recurrente
RESULTADO 2.3	Segmento satelital arrendado.	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 90%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 2.3	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.	Convenio establecido.	Actividad completada

RESULTADO	2013	Observaciones
2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.	Arreglo aprobado.	Actividad completada
2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.	Fondos recolectados regularmente y segmento satelital arrendado de conformidad con el arreglo establecido.	Actividad recurrente
OBJETIVO INMEDIATO 3	<i>En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y del Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento en la Región SAM, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones en coordinación con los proyectos RLA/98/003 y RLA/06/901, conforme sea concerniente.</i>	
RESULTADO 3.1	<i>Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: 0 meses CAUSA:	
RESULTADO 3.1	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2013	
3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.	Entre las aplicaciones CNS/ATM investigadas se tiene el AMHS , AIDC , ATIS D y ADS	Actividad continua
3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.	Se ha investigado la aplicación del AMHS, elaborándose un paquete de especificaciones técnicas que los Estados de la Región han utilizado para el estudio e implantación a nivel nacional. Asimismo se ha investigado la aplicación del AIDC, estableciéndose acuerdos para su implantación. Otras aplicaciones continuarán investigándose, como ATIS D y ADS B.	Actividad alineada al Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento para la Región SAM.
RESULTADO 3.2	<i>Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 3.2	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2013	
3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.	Todas las aplicaciones implementadas han sido coordinadas con los Estados y con el GREPECAS.	Actividad continua
3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente: a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales; b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software); c) Requerimientos del sistema y funcionalidades; d) Costos; e) Arreglos de coordinación y partes responsables.	La coordinación con el proyecto RLA/98/003 fue completada pero continúan las coordinaciones con el proyecto RLA/06/901. Actividad en proceso con el RLA/06/901	Actividad completada con el Proyecto RLA/98/003

RESULTADO	2013	Observaciones
3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en la actividad 3.2.2.	El plan desarrollado con el proyecto RLA/98/003 fue completado pero continúan los arreglos con el proyecto RLA/06/901.	Actividad completada con el Proyecto RLA/98/003
RESULTADO 3.3	Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG.	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: Desviación: 12 meses CAUSA: ampliación
RESULTADO 3.3	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2013	
3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente: a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones. b) Aprobar la enmienda mencionada. c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG. d) Aprobar dicho plan de acción. e) Realizar reuniones, talleres y seminarios para apoyar la implantación de las aplicaciones CNS/ATM.	Las actividades para la implantación de los nuevos sistemas CNS/ATM están incluidas en el Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento para la Región SAM.	Actividad completada.
RESULTADO 3.4	Interconexión de las redes MEVA II y REDDIG para la interoperabilidad de las aplicaciones en las regiones CAR y SAM.	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 3.4	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
3.4.1 Suministrar, instalar y probar el equipo requerido para establecer la interconexión.		Actividad completada
3.4.2 Coordinar y supervisar las pruebas y la puesta en operación de la interconexión.		Actividad completada
3.4.3 Establecer las comunicaciones requeridas por el nodo MEVA II de COCESNA con la REDDIG mediante dos canales de voz ATS con Bogotá y Caracas.		Actividad completada
3.4.4 Configurar los nodos involucrados con las funcionalidades requeridas para la interconexión.		Actividad completada
3.4.5 Proveer soporte operativo y de mantenimiento al nodo de COCESNA interconectado a la REDDIG bajo la modalidad 24H x 365D.		Actividad completada

RESULTADO	2013	Observaciones
OBJETIVO INMEDIATO 4	<i>Adquisición, instalación, puesta en operación y mantenimiento de la nueva red digital REDDIG II, de conformidad con las especificaciones técnicas acordadas por los Estados miembros de la REDDIG.</i>	
RESULTADO 4.1	<i>Especificaciones técnicas finales de la REDDIG II establecidas y arreglos previos para la licitación.</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance % 100	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 4.1	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
4.1.1 Establecer las especificaciones técnicas finales de la REDDIG II en base a las especificaciones acordadas por los Estados participantes en el proyecto.		Actividad completada
4.1.2 Determinar el cronograma de acciones a desarrollar para el llamado a licitación una vez establecidas las especificaciones técnicas finales.		Actividad completada
4.1.3 Elaborar el criterio para la evaluación de las ofertas estableciendo una ponderación para las distintas partes que conforman las especificaciones técnicas.		Actividad completada
4.1.4 Coordinar con los Estados la participación de sus representantes en la evaluación de las ofertas, asumiendo		Actividad completada
RESULTADO 4.2	<i>Proceso de licitación para la provisión de la REDDIG II bajo la modalidad "llave en mano".</i>	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 100%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: 07 meses CAUSA: Negociación	
RESULTADO 4.2	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
	2013	
4.2.1 Convocar a la licitación internacional.		Actividad completada
4.2.2 Absolver las consultas de los postores potenciales.		Actividad completada
4.2.3 Coordinar las visitas obligatorias de los postores a los nodos de la REDDIG.		Actividad completada
4.2.4 Realizar visitas obligatorias a los nodos de la REDDIG.		Actividad completada
4.2.5 Comprobar que los postores potenciales hayan realizado las visitas a los nodos de la REDDIG.		Actividad completada
4.2.6 Evaluar las ofertas recibidas.		Actividad completada
4.2.7 Seleccionar la oferta ganadora.		Actividad en proceso
4.2.8 Aprobar la oferta ganadora.		Actividad en proceso
4.2.9 Negociar y adjudicar el contrato.		Actividad en proceso
4.2.10 Suscribir el contrato.		Actividad en proceso

RESULTADO	2013	Observaciones
RESULTADO 4.3	REDDIG II instalada y puesta en operación.	
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance 40%	
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:	
RESULTADO 4.3	ENTREGABLES / INDICADORES	Observaciones
4.3.1 Ejecutar el contrato.	En proceso	Actividad a ejecutar 2013 y 2014
4.3.2 Coordinar con los Estados la designación del personal nacional que participará en la instalación, ajuste y puesta en operación de la REDDIG II.	Se esta coordinando con los Estados la designación de las personas que apoyan la instalación, ajuste y puesta en operación de la REDDIG II	Actividad en proceso
4.3.3 Asesorar a los Estados en la ejecución del contrato con respecto a: a) Habilitación de sitios para la instalación del equipo VSAT y otro equipo asociado a cada nodo REDDIG, b) Estudio del impacto radioeléctrico de cada nodo, c) Pruebas en fábrica, d) Envío y recepción de los equipos, e) Instalación de los equipos, f) Pruebas en el sitio, g) Requerimientos de personal y entrenamiento, h) Garantías, i) Operación y mantenimiento de la REDDIG II durante la fase de instalación, j) Posibilidad de integración de la nueva red con otros sistemas locales, k) Plan de transferencia de los servicios al nuevo sistema, l) Operación de la interconexión MEVA II - REDDIG, m) Preparación de los requisitos de operación de cada nodo para la autoridad local de telecomunicaciones, n) Otros aspectos concernientes.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.4 Evaluar los manuales del fabricante sobre instrucción, instalación, operación y mantenimiento de la REDDIG II, proporcionando, en caso necesario, los comentarios correspondientes al contratista.	En la Reunión Técnico/Operacional de la REDDIG II (RTO) (Lima, Perú, 9-13 de septiembre de 2013) se evaluaron los documentos presentados por el Consorcio para la Fase I; estos eran: - Documento de diseño de la REDDIG II (SDD VSAT y GBB) (Un tomo); - Documento de gestión de la red (SDD NMS) (Un tomo); - Documentos con la descripción técnica (Dos tomos); - Documento con los protocolos de pruebas de aceptación (Un tomo); - Documento con el material de entrenamiento (Dos tomos); y - Planos de instalación en cada uno de los nodos de la REDDIG II (SDD PLAN PART) (Un Tomo). Estos han sido corregidos y aprobados y se encuentran publicados en la página web	En proceso
4.3.5 Establecer el stock de repuestos e instrumental de prueba en cada nodo.	Establecido en las especificaciones técnicas	Actividad completada
4.3.6 Preparar, en coordinación con los Estados, el programa de mantenimiento de la REDDIG II, a iniciarse durante el período de prueba a cargo del contratista.		
4.3.7 Coordinar con los Estados los requerimientos de personal local para la operación y mantenimiento de los nodos de la REDDIG II en base al programa de instrucción incluido en el contrato, recomendando el nivel de preparación que debiera acreditar el personal a ser capacitado.		Actividad a ejecutar 2014

RESULTADO	2013	Observaciones
4.3.8 Asesorar a los Estados, en caso necesario, sobre los cursos locales o en el exterior que deba seguir el personal designado.	Se ha procedido a coordinar con los Estados para la asignación del personal a realizar el curso y la aceptación en fábrica	En proceso
4.3.9 Nominar los candidatos a los programas de instrucción.	Se ha procedido a coordinar con los Estados para la asignación del personal a realizar el curso y la aceptación en fábrica	En proceso
4.3.10 Ejecutar los programas de instrucción local o en el exterior de acuerdo con el programa establecido.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.11 Evaluar los resultados de la instrucción recibida por el personal.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.12 Recomendar los programas de actualización y refresco que sean necesarios.		Actividad continua
4.3.13 Coordinar con los Estados la participación de su personal en las pruebas en fábrica, si así lo estiman necesario, asumiendo los costos	Con la carta SA061 del 20 de febrero del 2014 se informo a los Estados la realización de Pruebas de aceptación en fábrica (FAT), y la posibilidad de participación en el mismo por parte de algun especialista del Estado	En proceso
4.3.14 Supervisar la instalación de los nodos REDDIG por el contratista.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.15 Alquilar el segmento espacial necesario.		Actividad anual
4.3.16 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de cada nodo.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.17 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de la REDDIG II.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.18 Coordinar con los Estados la ejecución del período de prueba del funcionamiento de la REDDIG II a cargo del contratista.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.19 Participar en coordinación con los Estados en las pruebas para la aceptación final de la REDDIG II.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.20 Suscribir las actas de aceptación final de todo el sistema.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.21 Transferir los títulos de propiedad de los nodos a las autoridades concernientes.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.22 Iniciar la operación y gestión de la red por el proyecto.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.23 Evaluar el funcionamiento de la red durante el período de garantía.		Actividad a ejecutar 2014
4.3.24 Contratar el suministro del servicio de comunicaciones terrestres por el proveedor de servicios de comunicaciones.		Actividad a ejecutar 2014

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901
 Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	a	u	u	g	p	c	v	e		
Objetivo inmediato # 1				Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.																			
Resultado 1.1	X		X	Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la Administración de la REDDIG.																			
				1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: a) COCESNA b) Eurocontrol c) Acuerdo de Islandia d) Otros																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
				1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la administración de la REDDIG.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
				1.1.3 Efectuar un análisis de las mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
Resultado 1.2	X		X	Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborado.																			
				1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados			
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	r	a	u	u	l	g	p	t	o	v	e		
Resultado 1.3	X		X	Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.																						
				1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; y c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total	0	0																				
				1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total	0	0																				
				1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total	0	0																				
				1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total	0	0																				
Resultado 1.4	X		X	Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG preparados.																						
				1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total	0	0																				
				1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total	0	0																				
				TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 1	0	0																				

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	b	r	r	y	n	l	g	p	t	v	e		
				g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza). -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos. -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h). -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como: a) Insumos comprometidos por los Estados.				02/01/14	28/12/14		2												28	
				-Expertos	7,629																			
				-Personal de apoyo	1,493																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	806																			
				Sub-total	9,928	0					2												28	
				b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG. -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios	7,629 1,493			02/01/14	28/12/14		2												28	
				-Expertos	7,629																			
				-Personal de apoyo	1,493																			
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	806																			
				Sub-total	9,928	0					2												28	
				c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc. -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
Resultado 2.2	X	X		Presupuesto de la REDDIG aprobado																				
				2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación. -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios	7,629 1,493 3,600			24/02/14	7/03/14		24	7												
				-Expertos	7,629																			
				-Personal de apoyo	1,493																			
				-Misiones	3,600																			
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	806																			
				Sub-total	13,528	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	r	a	u	u	g	p	t	o	v	e	
			2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.																				
			-Expertos	7,629																			
			-Personal de apoyo	1,493																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos	1,083,240																			
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	1,092,362	0																		
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 2	1,254,858	0																		
Objetivo inmediato # 3			En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y en coordinación con el proyecto RLA/98/003, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones.																				
Resultado 3.1	X	X	Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.																				
			3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 3.2	X	X	Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.																				
			3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente:																				
			a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales:																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software):																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	r	a	u	u	l	g	p	t	o	v	e	
				c) Requerimientos del sistema y funcionalidades:																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total		0	0																		
				d) Costos:																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total		0	0																		
				e) Arreglos de coordinación y partes responsables.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total		0	0																		
				3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en 3.2.2.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total		0	0																		
Resultado 3.3	X		X	Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG																					
				3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente:																					
				a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total		0	0																		
				b) Aprobar la enmienda mencionada.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total		0	0																		
				c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total		0	0																		
				d) Aprobar dicho plan de acción.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total		0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados			
	A	B	C								(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	J	F	M	A	M	J	J		A	S	O
				e) Realizar reuniones, talleres y seminarios para apoyar la implantación de las aplicaciones CNS/ATM.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total		0	0																			
Resultado 3.4	X		X	Interconexión de las redes MEVA II y REDDIG para la interoperabilidad de las aplicaciones en las regiones CAR y SAM																						
				3.4.1 Suministrar, instalar y probar el equipo requerido para establecer la interconexión.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total		0	0																			
				3.4.2 Coordinar y supervisar las pruebas y la puesta en operación de la interconexión.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total		0	0																			
				3.4.3 Establecer las comunicaciones requeridas por el nodo MEVA II de COCESNA con la REDDIG mediante dos canales de voz ATS con Bogotá y Caracas.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total		0	0																			
				3.4.4 Configurar los nodos involucrados con las funcionalidades requeridas para la interconexión.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total		0	0																			
				3.4.5 Proveer soporte operativo y de mantenimiento al nodo de COCESNA interconectado a la REDDIG bajo la modalidad 24H x 365D.																						
				-Expertos			7,629			01/01/14	31/12/14															
				-Personal de apoyo			1,493																			
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				Sub-total			806																			
				Sub-total			9,928	0																		
				TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 3			9,928	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901
 Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	r	a	u	l	g	p	t	v	e	
Objetivo inmediato # 4				Adquisición, instalación, puesta en operación y mantenimiento de la nueva red digital REDDIG II, de conformidad con las especificaciones técnicas acordadas por los Estados miembros de la REDDIG.																			
Resultado 4.1	X		X	Especificaciones técnicas finales de la REDDIG II establecidas y arreglos previos para la licitación.																			
				4.1.1 Establecer las especificaciones técnicas finales de la REDDIG II en base a las especificaciones acordadas por los Estados participantes en el proyecto.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
				4.1.2 Determinar el cronograma de acciones a desarrollar para el llamado a licitación una vez establecidas las especificaciones técnicas finales.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
				4.1.3 Elaborar el criterio para la evaluación de las ofertas estableciendo una ponderación para las distintas partes que conforman las especificaciones técnicas																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
				4.1.4 Coordinar con los Estados la participación de sus representantes en la evaluación de las ofertas, asumiendo los costos involucrados con fondos que no sean																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
Resultado 4.2	X		X	Proceso de licitación para la provisión de la REDDIG II bajo la modalidad "llave en mano".																			
				4.2.1 Convocar a la licitación internacional.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
				4.2.2 Absolver las consultas de los postores potenciales.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
				4.2.3 Coordinar las visitas obligatorias de los postores a los nodos de la REDDIG.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	
				4.2.4 Realizar visitas obligatorias a los nodos de la REDDIG. (A cargo de los postores)																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				Sub-total	0	0																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S	
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	r	a	u	u	g	p	t	v	e	
			4.2.5 Comprobar que los postes potenciales hayan realizado las visitas a los nodos de la REDDIG.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.6 Evaluar las ofertas recibidas.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.7 Seleccionar la oferta ganadora.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.8 Aprobar la oferta ganadora.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.9 Negociar y adjudicar el contrato.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.2.10 Suscribir el contrato.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	31,996	4,024,357	806																
			Sub-total	4,057,159	0																	
Resultado 4.3	X	X	REDDIG II instalada y puesta en operación.																			
			4.3.1 Ejecutar el contrato.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	7,629	1,493																	
			Sub-total	9,122	0																	
			4.3.2 Coordinar con los Estados la designación del personal nacional que participará en la instalación, ajuste y puesta en operación de la REDDIG II.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	7,629	1,493																	
			Sub-total	18,000	40,000																	
			Sub-total	67,122	0																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	r	a	u	u	g	p	t	o	v	e	
			4.3.3 Asesorar a los Estados en la ejecución del contrato.				18/03/14	30/12/14															30
			-Expertos	7,629																			
			-Personal de apoyo	1,493																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	9,122	0																		
			4.3.4 Evaluar los manuales del fabricante sobre instrucción, instalación, operación y mantenimiento de la REDDIG II, proporcionando, en caso necesario, los comentarios correspondientes al contratista.				24/06/14	6/09/14															
			-Expertos	7,629																			
			-Personal de apoyo	1,493																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	9,122	0																		
			4.3.5 Establecer el stock de repuestos e instrumental de prueba en cada nodo.																				
			-Expertos	7,629																			
			-Personal de apoyo	1,493																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	9,122	0																		
			4.3.6 Preparar, en coordinación con los Estados, el programa de mantenimiento de la REDDIG II, a iniciarse durante el período de prueba a cargo del contratista.																				
			-Expertos	7,629																			
			-Personal de apoyo	1,493																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	9,122	0																		
			4.3.7 Coordinar con los Estados los requerimientos de personal local para la operación y mantenimiento de los nodos de la REDDIG II en base al programa de instrucción incluido en el contrato, recomendando el nivel de preparación que debiera acreditar el personal a ser capacitado.				16/09/14	18/10/14															
			-Expertos	7,629																			
			-Personal de apoyo	1,493																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	9,122	0																		
			4.3.8 Asesorar a los Estados, en caso necesario, sobre los cursos locales o en el exterior que deba seguir el personal designado.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.9 Nominar los candidatos a los programas de instrucción.				16/09/14	18/10/14															
			-Expertos	7,629																			
			-Personal de apoyo	1,493																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	9,122	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	r	a	u	u	g	e	c	o	v	e	
			4.3.10 Ejecutar los programas de instrucción local o en el exterior de acuerdo con el programa establecido.				2/12/14	30/12/14															2-30
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.11 Evaluar los resultados de la instrucción recibida por el personal.																				
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.12 Recomendar los programas de actualización y refresco que sean necesarios.																				
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.13 Coordinar con los Estados la participación de su personal en las pruebas en fábrica, si así lo estiman necesario, asumiendo los costos involucrados con fondos que no sean del proyecto.				2/12/14	30/12/14															2-30
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.14 Supervisar la instalación de los nodos REDDIG por el contratista.																				
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.15 Alquilar el segmento espacial necesario.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.3.16 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de cada nodo.																				
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.17 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de la REDDIG II																				
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2014

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	r	a	u	u	g	e	c	o	v	e	
			4.3.18 Coordinar con los Estados la ejecución del periodo de prueba del funcionamiento de la REDDIG II a cargo del contratista																				
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.19 Participar en coordinación con los Estados en las pruebas para la aceptación final de la REDDIG II																				
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.20 Suscribir las actas de aceptación final de todo el sistema.																				
			-Expertos		7,628																		
			-Personal de apoyo		1,492																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,120	0																	
			4.3.21 Transferir los títulos de propiedad de los nodos a las autoridades concernientes.																				
			-Expertos		7,629																		
			-Personal de apoyo		1,493																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		9,122	0																	
			4.3.22 Iniciar la operación y gestión de la red por el proyecto.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.3.23 Evaluar el funcionamiento de la red durante el periodo de garantía.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			4.3.24 Contratar el suministro del servicio de comunicaciones terrestres por el proveedor de servicios de comunicaciones																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total		0	0																	
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 4		4,288,457	0																	
			TOTAL DE LOS GASTOS		5,553,243	0																	
			Costos administrativos		275,527	0																	
			TOTAL DEL PROYECTO		5,828,770	0																	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?		
ARG	El proyecto es totalmente coincidente con las prioridades establecidas por el Estado	4
BOL		
BRA		
CHI	Sí.	4.5
COL	Se están cumpliendo los objetivos y con el alcance del nuevo proyecto se corrigen errores del pasado.	4
ECU	El proyecto cumple con los objetivos establecidos en el Plan Nacional de Navegación Aérea	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Los objetivos del proyecto acompañan las necesidades técnicas actuales de nuestro Estado y consolidan el Plan Nacional y Regional de Navegación Aérea	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

2.-Apoyo a nivel regional y mundial		Evaluación
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?		
ARG	El proyecto, gracias a los cambios tecnológicos y el trabajo realizado por los estados en tal sentido, plantea una plataforma regional multiservicios que permite asumir compromisos.	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí.	4.5
COL	A la fecha si, sin embargo, se debe considerar previo análisis y evaluación de todos los requerimientos de los nuevos canales de comunicación, y de los proyectos regionales que se están desarrollando en Colombia para la restructuración de los espacios Aéreos.	4
ECU	Sí.	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	El proyecto fortalece y valoriza el cumplimiento de nuestros compromisos armónicamente con el Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

3.-Comentarios del/de los Estado(s)		Evaluación
¿Tiene algún comentario sobre la dirección del proyecto?		
ARG	Se destaca el seguimiento sobre la implantación e interconexión de los diferentes sistemas de los Estados, como así también la preocupación, el esfuerzo, la predisposición y el compromiso asumido por la dirección, más allá de la responsabilidad que esto conlleva.	5
BOL		
BRA		
CHI	El proyecto se ha llevado a cabo con mucha proligidad para alcanzar los objetivos	4.5
COL	No, teniendo en cuenta que el proyecto se está llevando con una buena administración.	4
ECU	Una valoración positiva a la gestión realizada en el proyecto REDDIG	4.5
PAN		
PAR		
PER		
URU	El proyecto es llevado adelante con una adecuada atención y responsabilidad Administrativa y Técnica de la OACI y los Estados miembros.	4.5
VEN		
PROMEDIO		4.5

4.-Estrategia y visión		Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?		
ARG	Se considera que es coincidente con la estrategia y la visión, no sólo de la administración, sino también en el contexto regional y mundial.	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí.	4.5
COL	Se considera que los procesos del proyecto estan sujetos a una mejora continua, con el objetivo de lograr una eficacia, eficiencia y efectividad. Todo lo que esté relacionado y apoye el desarrollo del Plan de Navegación Aérea será siempre bien recibido por Colombia.	4
ECU	El proyecto es indispensable para alcanzar los objetivos trazados en el Plan Nacional de Navegación Aérea de nuestro país.	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Comparte la visión de nuestra Administración en cuanto a la seguridad y tecnología aplicada a la Navegación Aérea.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?		
ARG	Primero, destacar que se realice una evaluación del proyecto, cuando el mismo está en proceso. Nos indica la búsqueda constante de la calidad del proyecto. Por otra parte, es indudable que los esfuerzos se concretan en virtud de cumplir con los requerimientos y buscar acompañar los procesos a través de una actualización permante en función de los avances tecnológicos. Esto ha facilitado la migración o recambio de sistemas adquiridos por el Estado con los inconvenientes propios de cada escenario.	5
BOL		
BRA		
CHI	Adecuado.	4
COL	El contenido de este proyecto es bueno, pero se requiere un seguimiento completo en la implementación de los diferentes servicios y estados, hay circuitos parcialmente implementados.	4
ECU		4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Este proyecto fue concebido, gracias a la sensibilidad de los Estados, para satisfacer necesidades con un alto nivel tecnológico y excelente calidad.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

6- Recursos del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?		
ARG	Los recursos mencionado son los adecuados	4
BOL		
BRA		
CHI	En cuanto a los recursos del proyectos financieros, físicos y humanos son los adecuados.	4.5
COL	Se pueden replantear y establecer mejoras, sin embargo esto es algo ligado directamente a la nueva Red a implementarse.	3.5
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	En general los recursos acordados han sido los adecuados y correctamente administrados	3.5
VEN		
PROMEDIO		3.9

7.-Participantes en el proyecto		Evaluación
¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?		
ARG	Se considera que están todas las partes que deberían involucrarse en el proyecto.	4
BOL		
BRA		
CHI	Sí.	4.5
COL	Se considera importante la sugerencia a través de la oficina de la SAM de la OACI, en la cual se ha podido asegurar la participación y continuidad de los responsables técnicos en las diferentes actividades y reuniones de coordinación del proyecto, logrando la participación de la OACI y de los demás estados de la Regiones participantes.	
ECU	Sí.	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Las partes que están participando en el proyecto son adecuadas e idóneas para llevar adelante el mismo	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

8.-Eficacia del proyecto		Evaluación
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?		
ARG	Los efectos, esperados en función de los costos, y en comparación con programas o proyectos similares,	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Es eficaz en función de los costos	4
COL	Se había recomendado diseñar un indicador de eficacia, para poder cuantificarlo, se espera que ya este determinado.	4
ECU	De acuerdo a los resultados obtenidos y a la alta disponibilidad del proyecto este es Eficaz	4.5
PAN		
PAR		
PER		
URU	Este proyecto a sido eficaz y eficiente; ha cumplido con las expectativas por lo que el buen resultado excede el costo	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

9.-Modificación de objetivos del proyecto	
¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?	
ARG	Dentro de los objetivos generales, cuando se dice: "Facilitar la integración regional y las posibilidades de implementación sistemática de instalaciones y servicios", basados en la realidad actual, que se modifique diciendo: "Facilitar la integración regional e inter-regional y las posibilidades de implementación sistemática de instalaciones y servicios"
BOL	
BRA	
CHI	Sin comentarios
COL	Ninguno, teniendo en cuenta que Colombia espera que los objetivos y el alcance del proyecto se mantengan adecuados en el desarrollo de la Navegación Aérea actual de cada uno de los Estados
ECU	
PAN	
PAR	
PER	
URU	Los objetivos y alcance del proyecto han sido cumplidos con éxito, en concordancia con el nivel y profesionalismo alcanzado
VEN	

10.-Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.

ARG		
BOL		
BRA		
CHI	Sin comentarios	
COL	Nuevamente se sugiere que las reuniones de coordinación del Proyecto MEVAII/REDDIG se puedan desarrollar en la Ciudades de los diferentes países participantes, determinándose una secuencia y continuidad en todos los Estados, esto favorece una mayor participación de funcionarios del Estado que le corresponda ser sede del evento.	
ECU		
PAN		
PAR		
PER		
URU	Basamos nuestra evaluación en resultados operacionales y en un seguimiento del proyecto mediante la participación en reuniones, seminarios y cursos realizados por OACI	
VEN		

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿ En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo ?		
ARG	Consideramos que los objetivos del proyecto se están cumpliendo.	4
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	De manera general se han cumplido, aunque falta confrontar de manera directa a todos los estados y a las partes interesadas para ver que mejoras u otros requerimientos se deben tener en cuenta.	4
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	La gestión del proyecto por parte de la OACI, ha sido adecuada y acorde con lo esperado, alcanzando los objetivos deseados	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

2.- Calendarios del proyecto		Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto se están cumpliendo o han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?		
ARG	Se han cumplido oportunamente	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	Los objetivos del proyecto se han venido cumpliendo oportunamente, conforme a las expectativas que el Estado de Colombia a identificado.	4
ECU	Se ha cumplido de acuerdo a lo programado	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Los objetivos del proyecto se han cumplido y siguen cumpliéndose de acuerdo a los calendarios establecidos, dentro de los márgenes adecuados.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

3.-Utilización de recursos		Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se están utilizando o se han utilizado eficientemente los recursos?		
ARG	Son adecuados	4
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4
COL	Dentro de la medida de los mismos y acorde a los reportes y requerimientos correspondientes en cada estado consideramos que sí se están cumpliendo.	4
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	No tenemos motivos para creer lo contrario.	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
ARG	Son adecuados	4
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4
COL	De acuerdo al detalle de los costos y los reportes suministrados consideramos que sí han sido los adecuados.	4
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Han sido adecuados y equitativos a las necesidades de los diferentes Estados	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

5.-Principales logros		Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados?		
ARG	La materialización del proyecto ha permitido convertir a la red en una plataforma multiservicios, generando un escenario propicio y auspicioso para los servicios ATS. Entendiendo que la REDDIG II fortalecerá este concepto (plataforma multiservicio)	4.5
BOL		
BRA		
CHI	La alta disponibilidad en cumplimiento de servicio de la red - Satisface los requerimientos actuales. Ya que los requerimientos de mediano y largo plazo serán cubiertos por la REDDIG II	4.5
COL	Los principales logros han sido la interconexión requerida de los circuitos a través del sistema, en los diferentes estados que han permitido disminuir los costos operativos por contratación con los proveedores locales de comunicaciones y con una mayor eficiencia en los mismos. Con la previsión del componente terrestre que abarca el nuevo proyecto se espera a mediano plazo disminuir aún más estos costos para cada estado.	4
ECU	Mantener una alta disponibilidad del producto del proyecto	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Los principales logros están dados en la confiabilidad y eficiencia de los sistemas probados durante años	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

6.-Principales problemas y su resolución		Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?		
ARG	Si bien se cumplen con los objetivos, las cuestiones logísticas siguen representando un desafío para la Administración y los Estados, que también tienen sus particularidades según el caso.	4
BOL		
BRA		
CHI	La demora que significa los tramites para enviar y recibir unidades o partes de repuesto.	4
COL	En la experiencia que se ha tenido con el nodo de Bogotá en REDDIG1 fue un poco difícil, esperamos que con el nuevo proyecto la disponibilidad inmediata de repuestos, el seguimiento de conectividad y operatividad de los circuitos en cada sitio, mejoren los aspectos de suministro, regulación de disponibilidad y continuidad.	3.5
ECU		
PAN		
PAR		
PER		
URU	Cualquier trastorno previsible debería tener un procedimiento que facilite su resolución en el menor plazo posible.	4
VEN		
PROMEDIO		3.9

7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.	
ARG	La interconexión con la red MEVA y la posibilidad de interconexión con otras Regiones, sugieren un escenario que excede los objetivos planteados.
BOL	
BRA	
CHI	Sin comentarios
COL	Colombia espera que los objetivos y el alcance del proyecto se mantengan adecuados en el desarrollo de la Navegación Aérea actual de cada uno de los Estados participantes del proyecto.
ECU	
PAN	
PAR	
PER	
URU	Estamos muy conformes con el desarrollo del proyecto, alcanzando los objetivos previstos.
VEN	

8.- Riesgos	
¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto?	
¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	
ARG	Los trabajos que se vienen realizando para lograr la interconexión, implantación e intercambio de diferentes sistemas, deja entrever que se debe evitar, en lo posible, la dependencia de las empresas. Encontrar la manera de fijar parámetros que permitan una integración más accesible y menos traumática. En general, para la mayoría de los casos, era la primera vez que se realizaban estos trabajos (ej. interconexión de MTAs de diferentes proveedores). En tal sentido se deberá capitalizar la experiencia y se debe apuntar, como siempre, a la especialización del personal.
BOL	
BRA	
CHI	Sin comentarios

COL	Los acontecimientos que pueden afectar pueden estar radicados en el atraso de los cronogramas del proyecto por factores externos en cada estado a corto plazo y a largo plazo factores de disponibilidad de Hardware que afecten la continuidad de los mismos. Estas circunstancias deben estar siendo supervisadas y evaluadas por parte de la administración.
ECU	
PAN	
PAR	
PER	
URU	Mantener una logística adecuada y actualizada periódicamente, evita posibles trastornos de obsolencia o retardos en mantenimientos correctivos. Así se hizo en la REDDIG I y debería ser así en la REDDIG II
VEN	

9.-Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.

ARG	
BOL	
BRA	
CHI	Sin comentarios
COL	Colombia está al tanto del cumplimiento de los objetivos del proyecto a través de la información que proporciona la OACI en cada una de las reuniones del REDDIG II.
ECU	
PAN	
PAR	
PER	
URU	Basamos nuestra evaluación en resultados operacionales y en un seguimiento del proyecto mediante la participación en reuniones, seminarios y cursos realizados por OACI
VEN	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
ARG	Es apropiado	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	Si, siempre y cuando se siga manteniendo participación activa y respetando concepto de todos los estados, con la información proporcionada por la OACI.	4
ECU	Es el apropiado en vista que la decisiones son tomadas por los países participantes en las reuniones	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Creemos que la toma de decisiones ha sido apropiada pues no se ha dejado ningún tema al azar o influida por propuestas de empresas interesadas en el proyecto.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
ARG	Es apropiada	4
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	El producto final es el servicio, por lo tanto a la fecha para Colombia ha sido bueno, pero se debe seguir con una mejora continua en el producto final que depende de la disposición de todos lo Estados en mejorar o participar de sus propias infraestructuras.	4
ECU	De acuerdo a los resultados la calidad de los productos son los apropiados	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Creemos que la calidad de los productos es apropiada, y fue obtenida luego de numerosos estudios y reuniones preliminares.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?		
ARG	Se está cumpliendo con la obtención de los resultados del proyectc	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	Se han logrado obtener buenos resultados de acuerdo a la dirección del proyecto, desde sus inicios en beneficio de todos los estados de REDDIG.	4
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Pensamos que vamos cumpliendo las etapas previstas para un resultado exitoso.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

4.-Organización y priorización		Evaluación
¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?		
ARG	Es la adecuada	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	Si es adecuado, teniendo en cuenta que hasta el momento se han cumplido con todas las expectativas que han sido identificadas.	3.5
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Creemos que la organización y priorización ha sido la adecuada y la más conveniente, resultante de un proceso de mejora continua.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG	Son adecuados	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	Si, dado que en beneficio de todos los estados y sus servicios debe existir una flexibilidad para la administración, por lo tanto la gestión del proyecto es adecuada.	3.5
ECU	Si, se acepta las opiniones y consideraciones de los estados	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Justamente la flexibilidad en la gestión del proyecto ha permitido disminuir los efectos de diferencias existentes entre las Administraciones de los Estados. Es adecuado.	5
VEN		
PROMEDIO		4.3

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG	Es adecuado	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	El servicio proporcionado hasta el momento ha sido bueno, sin embargo se puede mejorar con la implantación de la nueva Red.	3.5
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Este proyecto fortalece los servicios de Navegación Aérea, proporcionando más Seguridad Aeronáutica y elevando el nivel de Capacitación. Es adecuado	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG	Es adecuado	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Si. Se posrpio mejor el nivel de coordinación	4
COL	El nivel de comunicación del proyecto ha mejorado y se han solucionado aspectos por parte de la organización, tanto internas como externas.	4
ECU	Siempre ha existido una relación de confianza dentro del proyectc	4.5
PAN		
PAR		
PER		
URU	Desde su inicio el proyecto ha logrado una comunicación muy adecuada y sostenida durante todos estos años.	5
VEN		
PROMEDIO		4.4

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG	Es adecuada	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sin comentarios	4
COL	Hasta el momento no se han llegado a conocer conflictos en la organización.	3.5
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Los conflictos siempre se han resuelto adecuadamente, los previstos y los imprevistos	4
VEN		
PROMEDIO		4.0

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG	Sí, los recursos se están utilizando eficientemente	5
BOL		
BRA		
CHI	Sí.	4
COL	Se han utilizado adecuadamente, más aun si consideramos los costos que demanda la nueva tecnología en esta interconectividad de estados.	3.5
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Pensamos el correcto uso de los recursos, ha sido uno de los motivos de obtener resultados positivos.	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG	Sí, son pertinentes	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	Los sistemas de gestión y mecanismos de seguimiento y control siempre son pertinentes para cualquier actividad, a la fecha se están cumpliendo.	4
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	La gestión de la Oficina Regional creemos que si; ahora en lo relativo a la gestión de cada país, debería mejorarse los mecanismos de aduana y logística.	3.5
VEN		
PROMEDIO		4.1

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
¿Sobre la base de su Plan de Trabajo cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG	Este proyecto permite a todos los integrantes de la Región participar de forma activa y poder materializar las propuestas o ideas que mejoren los servicios. Es fundamental destacar el apoyo de todos los Estados	4.5
BOL		
BRA		
CHI	Adecuada	4.5
COL	Hasta el momento se han cumplido con las expectativas de los correspondientes servicios.	4
ECU	El proyecto es un aporte importante para alcanzar los Objetivos de integración regional	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Este proyecto ha servido de utilidad al desarrollo de otros proyectos OACI, y por supuesto sirve de base para desarrollar y consolidar nuevas prestaciones.	4
VEN		
PROMEDIO		4.2

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrolladas a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG	Sí, están en línea con las directivas de la OACI.	4
BOL		
BRA		
CHI	Sí	4.5
COL	Hasta el momento y acorde con las expectativas de los servicios, costos e interconectividad han sido acordes a los requerimientos.	4
ECU	Sí	4
PAN		
PAR		
PER		
URU	Cumple adecuadamente con los lineamientos estratégicos sostenidos desde el comienzo del proyecto	4
VEN		
PROMEDIO		4.1

13.-Otra información		Evaluación
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.		
ARG	Sin comentarios	
BOL		
BRA		
CHI	Sin comentarios.	
COL	Se espera que en la implementación y puesta en funcionamiento de la nueva REDDIG, se mantenga una buena gestión en el momento de presentarse cualquier falla.	
ECU		
PAN		
PAR		
PER		
URU	Basamos nuestra evaluación en resultados operacionales y en un seguimiento del proyecto mediante la participación en reuniones, seminarios y cursos realizados por OACI	
VEN		

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

IV. LECCIONES APRENDIDAS

1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto	
Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.	
ARG	La posibilidad de trabajar con personal de otros Estados logrando resultados de integración más que satisfactorios. La posibilidad de intercambio de experiencias que ha contribuido a solucionar inconvenientes de servicios entre Estados. La experiencia adquirida para futuras interconexiones e intercambio de servicios entre Estados
BOL	
BRA	
CHI	El proyecto se está desarrollando de acuerdo a lo especificado por la OACI. El grado de profesionalismo de las integrantes del proyecto de la OACI.
COL	Ratificamos -Experiencia y conocimiento invaluable. -Beneficios en la prestación de los diferentes servicios de comunicaciones a través de MEVAII/REDDIG -Experiencia con el intercambio Cultural, Técnico y Operativo con los demás estados de la Región. -El trabajo en equipo con la participación de los estados y la OACI, para alcanzar los objetivos de la Región CAR/SAM.
ECU	La integración de las comunicaciones del Servicio Fijo Aeronáutico a nivel regional mejoró notablemente con la implantación del proyecto
PAN	
PAR	
PER	
URU	Hemos participado de un gran proyecto que ha mejorado los vinculos existentes entre los Estados, con respeto y profesionalismo
VEN	

2.-Lecciones no positivas aprendidas del proyecto**Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.**

ARG	Con la nueva REDDIG II creemos se salvará una cuestión importante al considerar que los equipos que integran, en parte, el sistema, serán accesibles en los medios locales a la hora de requerir repuestos o reemplazos. Esto teniendo en cuenta las dificultades logísticas que se han tenido que afrontar.
BOL	
BRA	
CHI	Se sugiere mejorar la coordinación
COL	Se había establecido que se diseñara una carta del proceso dentro de un sistema de gestión de calidad, que contenga indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad, se espera que este en desarrollo.
ECU	La alta disponibilidad del producto del proyecto coadyuva a la seguridad operacional
PAN	
PAR	
PER	
URU	Se mejoran y estrechan relaciones profesionales entre áreas técnicas, mejorando la eficiencia del resultado final del proyecto REDDIG
VEN	

3.- Estrategia para implementar las oportunidades de mejora identificadas.**Proporcione una breve descripción de la estrategia que propondría para implementar las oportunidades de mejora identificadas.**

ARG	Sin comentarios
BOL	
BRA	
CHI	Utilizar la herramienta Go to Meeting
COL	Elaborar la carta de seguimiento con la participación de los estados y la OACI, encontrar los errores, documentarlos, hacer control y seguimiento e implementación correctivos y mejoras que se puedan hallar (Ciclo PVAC)
ECU	
PAN	
PAR	
PER	
URU	Continuar con las reuniones RTO y cursos o seminarios que mejoren la performance técnica de nuestros servicios.
VEN	

Proyecto N°: RLA/03/901

Título: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA

DOCUMENTO	Año 2014	Años futuros
1. Situación actual del proyecto al 31 de diciembre de 2013 e indicadores de gestión y resultados	13 marzo 2014	15 marzo
2. Monitoreo y control del proyecto, Plan de Trabajo para el año 2013	13 marzo 2014	15 marzo
3. Encuesta sobre Indicadores de Gestión y Resultados para el año 2013	13 marzo 2014	15 marzo